

Al-Iktissad Wal-Aa

ARAB BUSINESS MAGAZINE

311232 (March 1997) ARAB BUSINESS MAGAZINE



السعودية في منظمة التجارة العالية



إلاقتصاد وإلاعمال

استفتاء حول المنطقة



الشيخ سالم الصباح: ضوابط لتمويل المتاجرة بالاسهم في الكويت



ملف خاص الهسركز MARKAZ فالمرافق المركز المالي الكويتي

• شركة بيان للاستثمار







أول 50 شركة استثمار عربية



# العالم يتقدم على صهوة **الإنجاز.**

رودريغو ببسوا يعرف شيئاً عن المؤهلات اللازمة لخلق الاسطورة، فهو الخيّال صاحب أكبر الإنجازات في عالم القفز الاستعراضي العالمي وهو أول فاثر بنهائيات كاس العالم للقفز الاستعراضي (FEI) ثلاث سنوات على التوالي. حيث يكون الشفف بالكمال متواصلاً، فلا شيء يكون بعيد النال.





ديي الشارقة أحد سياني ولادار أو ظهي الهن محد رسل طري وزارد الرواض جدالا عقد القراء شركة سان رمحت سأل الهين العام الهنوف حدا الهويث لارسا الدوم له مُعَمَّل كيجي رامداني قاطر النبال العديث الهجرين مودن أردستوبور الكوجي- ييروث أوس كرونجرا، الأولى شركة كارتبع الحدودة الهمن الإنجال القاهرة الركز السوسري شرائح

176

اختياري.

OMEGA

مع صدور هذا العدد من الاقتصاد والأعمال، بدأ العد العكسى في عملية التحضير لـ ملتقى الأردن الاقتصادي الثاني الذي ينعقد في العاصمة الأردنية يومي 27 و 28 تشرين الثاني/ نوفمبر الحالي، والذى تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع الحكومة الأردنية. ومن المتوقع أن يشكل هذا الملتقى تظاهرة استثمارية عربية تستقطب أكثر من 1000 مستثمر ورجل أعمال من أكثر من 25 بلداً عربياً وأجنبياً. ويعكس هذا الإقبال على الملتقى من قبل الرعاة والشاركين أهمية الأردن كبيئة استثمارية متطورة تو فر مروحة واسعة من الشاريع الجاهزة والجدية في ظل تراكم الفوائض المالية العربية الناتجة من ارتفاع أسعار النفط، والبحث عن فرص الاستثمار في البلدان العربية. إلى ذلك، استدركت الاقتصاد و الأعمال و قبل ساعات قلبلة من الصدور الحدث الأبرز المتمثل في انضمام الملكة العربية السعودية إلى عضوية منظمة التجارة العالمية، وهو الحدث الذي ينطوي على أبعاد سياسية واقتصادية في آن. ومما لا شك فيه أن هذا الحدث سيستأثر ولفترة باهتمام المراقبين و المحللين، نظراً إلى أهمية النتائج التوقعة منه. ولعلّ الأهمية القصوى لهذا الحدث تكمن في كونه يأتى بمثابة تتويج لسياسة الإصلاح التي انتهجتها الملكة ومنذبضع سنوات، والتي انطلقت مئذ بداياتها بتوجيهات واضحة من قبل القيادة السعودية وعلى رأسها للك عبد الله بن عبد العزيز واندماج اقتصاد الملكة بالاقتصاد العالمي من خلال الـ WTO، ان تكون نتائجه سعودية وحسب، بل

المحوري الذي يلعبه الاقتصاد السعودي. و فهذا العدد أيضاً، ترتيب لأول 50 شركة استثمارية عربية، تعده الاقتصاد والأعمال للعام الثاني على التوالي، مواكبة في ذلك الدور للتزايد الذي بدأت تلعبه الشركات المالية والاستثمارية في تطوير وتنمية الأسواق المالية، وفي خلق أدوات تمويل غير تقليدية، وفي إعادة هيكلة الشركات عن طريق ترتيب عملية الإصدارات الأولية التي باتت تستقطب إقبالاً قياسياً من قبل الستثمرين أفراداً

خليجية خصوصاً وغربياً عموماً بفعل الدور

ولم يغفل هذا العدد تخصيص محور عن المفاض الاصلاحي الذي يشهده لبنان في هذه المرحلة بهدف الاستعداد لاحتضان مؤتمر الدول المانحة والداعمة الذي سينعقد في بيروت والذي كان تم التأسيس له خلال أيلول/ سبتمبر الماضي في نيويورك و و اشنطن.

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ابيكو ش،م،ل،

يصدر عنها مجلة

رئيس التحرير، رؤوف أبو زكى

الدير السؤول: اميل خوري The Arab Press for publishing and Info. Co.

APPICO S.A.L. Publishes

### Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

### HEAD OFFICE:

Lebanon: Beirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: iktissad@iktissad.com

### SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

#### U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae

#### www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddoub

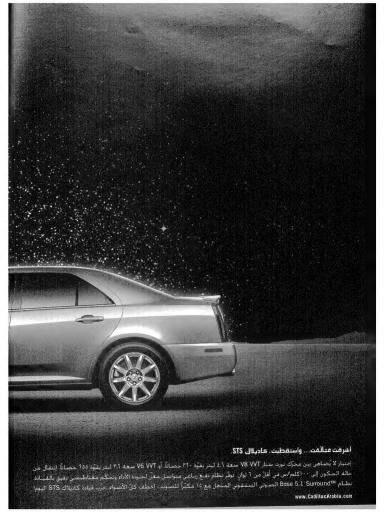
#### سعر العدد

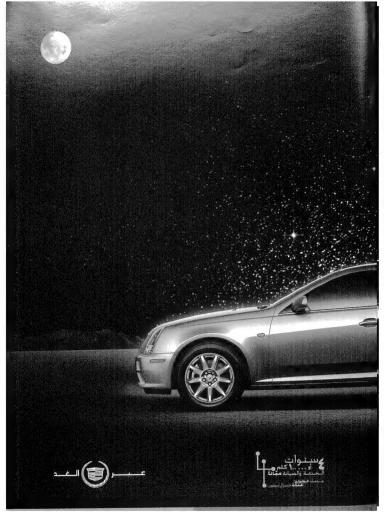
 ليدار 6000 إيل \* سورية 150 ل.مدر \* الأردن 4 بينارات السببيا 25 ريلا • الكويث 2 ديدار • اليعرين 2.5 ديدار قطر 25 ريالا • المارات 25 برهما • معان 2.5 ريال اليمن 500 ريل ممر 10 جليهات • ليبيا 9 بداير عودس 10 دنائير \* الغرب 70 درهما

- · FRANCE GERMANY GREECE ITALY
- SPAIN SWITZERLAND 8 Euro · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11
- · AUSTRALIA S 10 Aus · U.S.A. S 8

الدول العربية 80 \$ الحول الاوروبية Euro 80 البدول الامدركية 100 \$ الدواثر الحكومية وللؤسسات 150 \$

التوزيع: الشركة اللبنائية لتوزيع الصحف والطبوعات















84

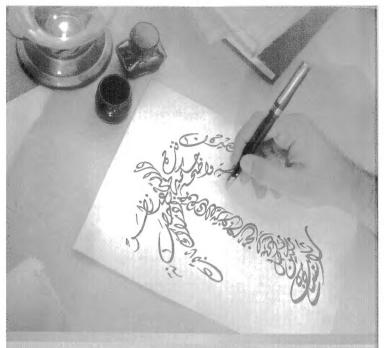


### اقتصاد واعمال

- 14 طفرة استثمارات كويتية في الأردن
- 40 الاقتصاد اللبناني في معاناة البحث عن الحقيقة
  - 42 أخيراً... السعودية في منظمة التجارة العالمية 44 العرب في البنك الدولي وصندوق النقد
- 52 وزير المالية السوداني: تقديم المنح وشطب الديون وإلا "السلام" على السلام
  - 56 وزير المائية العراقي: المطلوب تجميد دفع التعويضات وشطب الديون
    - 62 وزير الاقتصاد اللبناني: الخصخصة حتمية وستبدأ بقطاع الاتصالات

- 74 محافظ بنك الكويت المركزي: نظام إنذار مبكر وضوابط لتمويل المتاجرة بالأسهم
  - 80 رئيس "اتصالات" الإماراتية محمد عمران: جاهزون للمنافسة محلياً وإقليمياً 84 فيصل العيار: "مشاريع الكويت" من الإقليمية إلى العائية
    - - 88 الشرق الأوسط بين الانتخابات والمحاكمات
      - أقتصأد عربى
      - 90 إقبال عربي ودولي على "القرانشايز" اللبناني
        - 100 تدشين "ابراج اللؤلؤة" في البحرين عقار
      - 104 القورة العقارية: إلى أين من هنا؟ 110 "تنميات" السعودية تطور "أساطير" بـ 2 مليار دولار

- AWTTE 2005 115: مشاركة متكررة لبلدان عربية وأجنبية 126 نبيلة العنجري: الكويت ستركز على سياحة العائلات والأعمال
- 140 الاستثمار الخاص في الموانئ: مشاريع بأكثر من 5 مليارات دولار استثمار
  - 146 اول 50 شركة استثمار عربية
  - اقتصاد حديد
- 189 "سيسكو سيستمز": نركز على الشرق الأوسط و"التشبيك الذكى" أحدث تقنياتنا
  - 190 "أيسر" تدخل سوق الأجهزة الرقمية
  - 192 شريف رزق الله: "الكاتل" اللاعب الأبرز في المنطقة



جذورراسخة | قاعدة صلبة | تخطيط استراتيجي معانتك للنجاح



# ينعقد في عمّان 27 و 28 نوفمبر الجاري **ملتقى الأردن الاقتصادي الثاني** تظاهرة استثمارية عربية

شبيد العاصمة الأردنية يومي 27 و 28 " تشرير الثاني أنو فمبر الجاري تظامرة اقتصادية استخمارية ضخمة تتمثل في ملتقى الأردن الاقتصادي لتثاني الثاني الداني ينعقد برعاية العامل الأردني اللك عبدالله الثاني إبن الحسين في فندق لورويال — عنان.

وتنظ لللقتي وللمرة الثانية مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع الدائرة الانتصائية إلى الديران للكي، ومع الحكومة الإرندية مطلة بوزارة الصناعة والتجارة، ومؤسسة تشجيع الاستثمارات، وبالتعاول مع التحاد غرف اللتجارة الأردشي، وغرفة صناعة عكان وجمعية رجال الأعمال الأندنية.

ويشارك في هذا الملتقى أكثر من 1000 مسؤول ورجل أهمال ومستخدر من نحو 25 بلدا في مقدمهم رؤساه حكومات ووزراء ورؤساء صناديق وشركات استثمار ومصارف وشركات تطوير عقاري خليجية

ويكتسب المنقى اهمية خاصة لكون محاوره لا تفتصر على الاقتصاد الأردني وحسب كسوق محلية، بل تشمل إلى ذلك جلسات تُسلط الأضواء على فرص ومناخ الأعمال والاستثمار في الحراق وفلسطين وبلدان عربية أخرى،

كما يأتي هذا الملتقى في ظل قورة أسحار النفط وتراكم الفوائض المالية التي تبحث عن القرص المجزية في البلدان العربية.

ويحقل بردامة للتقي بالكثير من المؤافسيع التي هي محرو المتمام دجال الإعمال والستقمين من أبرزها الاقتصاد فه، وقرص المعل والاستقمار للتاحة فه، وتسليط الأضواء على الشماريع الكري المقرئ، الاقتصاد العراقي وسيل المعل أخرى، الاقتصاد العراقي وسيل المعل والاستقراق السوق، مع التركيز على أقليم كردستان الاقتصاد الطسطيني بعد شعره براموا التصاد الطبياني في ضوء براموا المعرم الإسلاما للطرائي في ضوء براموا المعرم الإسلاما للطرائي في



لللك عبد الله الثاني

المستويين العربي والدولي. ويشارك في اللتقي رئيس المكومة اللبناني فؤاد المسنيورة وعدد كبير من المسؤولين والمسرفيين ورجبال الأعمال

وسيتم على هامش اللتقى إطلاق عدد من المساريع من قبل شركات راعية من بينها: "سرايا الأردن"، شركة جوردن إنفست، الشركة الأردنية الكويتية القابضة،

مؤسسة استثمار الموارد الوطنية وتنميتها - الموارد.

### حلم الرئيس الحريري

والرئيس الشهيد رفيق العريري الذي شارك إمالقى الأردن الاقتصادي الأول كفيش شرف وكمتدث سيكون فأهاب أعاضراً في مطل العشاما الكبير الذي دعت إليه شركة سعودي أوجيه وشركة سرايا الأردن، وشركة المجدلي، والذي يقام تعت شعاراً "حلم العريري أصبح مدقة .

### تكريم مميزين

وتكريساً لتقليد اعتمدته مجموعة الاقتصاد والأعمال منذ سنوات سيتم خلال اللتقى تكريم شخصيتين كانت لهما نجاحات، كل في مجاله، ومنصهما درم الريادة في الإنجاز؛ والشخصيتان هما:

رجلُ الأعمالُ الكويتي ناصر الغراق الذي يعدّ أحد أبرز المستثمرين العرب في مجالات عدّة وفي غير بلد عربي.

- رجل الأعمال الأردني والصناعي البارز إيليا فقل الذي له نشاط صناعي مميز في الأردن والسعودية ولبنان ومصر وتونس وسواها.■

### الشركات الراعية

يشارك في رعاية المنتقى عدد كبير من للبيتها شركة سربية الإقليمية الرائدة في طليتها شركة سربيا الأرن، جير الإرتية)، بيت المعلقة الاستثمار والتحويل، البيت التعيني الاستثمار والتمويل، شركة اتصا التعاديل العالية (C.C.C)، شركة اتصا المناقبة (C.T.C)، مؤسسة استثمار المؤادة الطونية وتنميتها (موادر)، مجموعة البينان، الارن ديمية الميتان سلطة منطقة العقية

الاقتصادية الخاصة، مؤسسة تشجيع الاستثمار الردينة، بيت الاستثمار العالمي، الشركة العربية الشارع التخصيص، شرقة أس قدوار واولاده وينقد لنبان والمهجر، الشركة العربية المؤسسة للمناسئية الموسطة المدودة، شركة المكانون المعومية، الهيئة التضوية، طورصة عمار، السيركة المنظيفية للتضامية، بورصة عمار، السيركة للشفيفية للتضادر وكارسيات، السيركة



المملكة العربية السعودية شركة الصميمي التعاول، البخلت السطيمي 1917-11- ٨ - الكويت شركة الطول الأم من ANANA بوتيلانام مورد ماريا مواقع المستحدة . دين أحمد مستهي أن الاستعيام المستقيد المستقيد المستقيد المستقيد مناها المستقيد الم

# منافسة خليجية ولبنانية لشراء البنك اللبناني للتجارة

أشمل اكتمال ملف بيع 97 في اللغة من أسهم البنك اللبناني للتجارة الملوكة لحسرف لبنان (البنك الأرقزي) منذ نحو 3 سنوات، هو جة من المنافسة بين مجموعات مصرفية لبنانية و ظلجية. حيث سيتم الإعلان رسمياً عن اتمام الصفقة منتصف شهر كانون الأول/ يسمعر القبل

تبدأ مهل وآلية عرض البنك للبيع منقصف الشهر الحالي، وترسعت دائرة الأهقمام بشرائه لتشمل مستقمرين سنراتيجين (أفراد ومرسسات) من الإمارات وقطو وربما السعودية والكويت، بالإصافة إلى معلم المسارف اللبنانية الكبرى،

و في معلومات لدًا الاقتصاد والأعمال"، أن 5 مصارف لبنائية كبرى على الأقل أبدت اهتماماً مبكراً بحيازة البنك اللبنائي للتجارة من خلال عملية شراء ويمج مباشرة.

وجرى قبل أشهر "استطلاع موقف البنك للركزي حيال توجه من هذا الذوع إلا أن ملكية ألبك للركزي لغالبية الأسهم أوجبت الإعداد لرايدة مفتوحة تسمم بتكافؤ الغرصة آمام للهتمين، وفق البة معلة وشهافة.

ريدكن التكون مسيقاً، أن أي عرض شراء أن يقل عن 150 مليون لو لان ورمد النابط الإن المحتمد و لنابل الذي الفضي الفضي المراقب أو المياون الموادق بالمادة مبادأ المياون المستحدة الموادق الموادق الموادق المستحدة الموادق الموادق المستحدة الموادق الموادق المستحدة الموادق الموادق المستحدة الموادق المواد



رياض سلامة حاكم مصرف لينان

د. شادي كرم رئيس ومدير عام البنك اللبناني للثجارة

دولار في نهاية الفصل الثالث من هذا العام، معظمها من الأرباح

ويتّماشي هذا التكهن، مع التقرير التحليلي والتقييمي الذي أنجزته مؤسسة التمويل الدولية (JEO) قبل شهر بتكليف من البنك المركزي، وهو تقرير مرجعي استوى "السعر للوضوعي" للبيح. خصوصاً وأن المؤسسة أبدت استعدادها للمشاركة بحصة توازي إذا ذا للكة من ملكة البلك.

وسيتم عرض البناك في لبنان وفرنسا ضمن صفقة واحدة غير دراً تبدا يخدم خلاط لبناك الركزي لإتمام صفقة ناجمه يكامل معلياتها ، خصوصا بنحدا تبين أن الوحدة الصدقية للسنقلة في فرنسا مي عامل الجنب الأمم بالشعبة للعديد من المساوف اللبنانية الكبري و الأمر ذات ينطبق على السنتمرين الغارجين الزين قد يكرون المتمامهم على مؤسسة واحدة من المؤسستين الشقيقتين، الشقيقتين، ما يؤفر سلباً على الأخرى.

مه بورسسه مى «محرو» يكذر أن موجودات البناك اللبناني للشجارة تقارب حالياً 2 مليار دو لار، وتمكن البنك من تحقيق نسب نمو تقوق ضعفي إلى 3 أضعاف متوسطات نسب النمو للمقلة في القطاع للمصرفي في العامين في 15/3 (2006). في 25/3 (2006).

# بنـك عـوده يفتتـح الفـرع السـابع في الأردن

افتتح بنك عوده – مجموعة عوده سرادار فرعاً جديداً له في إربد – الأردن، هو الأول له خارج الماصمة عمّان، والسابع في الأودن.

وكان بنك عوده باشر عملياته في الأردن في شهر أيلول/سيتمير 2004 وصار لديه حالياً عدا فرع إربد 6 فروع في العاصمة (مجمّع فندق



ن الهون: علي الثانز، محافظ إريد، شريف الزغبي، وزير القهارة والصناعة الأربني، ي<mark>لش شريط</mark> الافتتاح، وريمون عوده، رئيس مجلس إدارة وعدير عام بتك عوده – مهموعة عوده وسرادار

رويال، خالدي، مكة مول، الشميساني، جبل هسين والصوفية). جبرى افتتاح الفرع برعاية وزير التجارة والصناعة شويف علي الزعبي بحضور رئيس مجلس إدارة مدير عام بدك عوده ريمون عوده، ومدير مام فروع الأردن غابي قسيس، ومدير الفرع الجديد في الردسامو الشووي.



ن سيمين: د. محمد سعيد الصباريسي، رئيس جامعة اليرمولة، علي الذير، محافظ آريد، ريمون عوده، والوزير شريف الزعبي، الثاثب مروان سلطان وغابي قسيس



# اكتشف أعجوبة الأسطورة العربية الجديدة

يُحكى أنه هذاك مكان بلغ من القراء والبهاء والشغامة حداً جبل الثاني يتسجين حوله اروع الأساطير .. مكان تستضح في اليوم بالجسل الجبر البنانية جميع أم يدين بنانه المنتطلاس في المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلاس المنتطلات المنت

لتتمرف على الأجواء العربية الأسطورية، تقضل بزيارة الموقع: www.jumeirah.com

التممويت وفقاً لدايل "غاليضانترز غايد"

أدخل عالم الأسطورة



### "إعمار الاماراتية": مشاريع استثمارية في سورية بـ 4 مليارات دولار

أعلنت شركة اعمار العقارية عن توقيع عقد شراكة مع مجموعة "الاستثمار لمأ وراء البحار" التي يملكها مستثمرون سوريون يعملون في الامارات، لاطلاق مشروعي "تلال بمشق" و"البوابة الثامنة" بتكلفة تصل إلى نحو 4 مليارات دولار.

ويضم مشروع "تلال دمشق"، الذي تبلغ تكاليفه نحو 3,4 مليارات دولار، مدينة للإنترنت، وشققاً سكنية وفيللاً، إضافة إلى الحلات التجارية والمكاتب والماعم، وتبلغ مساحته نحو 50 مليون قدم مربع، منها 20 مليون قدم مربع ستتولى "إعمار" تطويرها تمهيداً لشروع أكبر يعرف بـ مدينة دمشق الرقمية ".

أما مشروع "البوابة الثامنة" فيقع في منطقة "يعقور" قرب دمشق وتبلغ تكلفته نِحُو 500 مليون دوالار، ويَضْم برجاً تجارياً وشققاً سكنيةً وفيللاً ومركزاً للتسوق، ويمتد على مساحة 450 ألف قدم مربع.

وقال نائب رئيس مجلس الوزراء للشؤون الاقتصابية عبدالله الدردري إن هذين المشروعين يعتبران مؤشراً على نجاح جهود الحكومة السورية في تحسين مناخ الاستثمار، كما يعبران عن ثقة للستثمرين العرب والأجانب. والصاف ستساهم مشاريع "إعمار" إلى جانب مشروع لإقامة مجمّع نقطي بقيمة 2,3 مليار دو لأر، في رفع حجم الاستثمارات المرخصة وفقاً لقانون الاستثمار الرقم 10. الي نحو 10 مليارات دولار.

من ناحيته قال رئيس مجلس إدارة شركة إعمار محمد العبار :



أمام مجسّم مشروع تلال دمشق، من اليمين: وزيرة المُقتَّربين د، بثينة شعبان، عبد الله الدردري، وزير الإسكان محمد نهاد مشنطط، محمد علي العبار وموفق أحمد القداح

تتمتّع سورية بكافة القومات الاقتصادية التي تجعلها خياراً ستراتيجياً لشاريعنا العقارية". وأضاف: "إن سياسة الانفتاح الاقتصادي والتشجيع على الاستثمار وتوفير الفرص الاستثمارية في سورية، أضافة إلى تبني الحكومة السورية مبدأ اقتصاد السوق وتسهيل عمليات التمويل للقطاع الخاص ستساهم في استقطاب الزيد من الاستثمارات".

أما رئيس مجلس إدارة مجموعة "الاستثمار لما وراء البحار" موفق أحمد القداح فقال: "تشكل هذه المشاريع قيمة اقتصادية مهمة لسورية السيما أنها ستوفر نحو 25 ألف فرصة عمل خلال مدة إنشائها التي تمتد لنحو 10 سنوات".

### "جوردانفست" تدير اكتتاباً لصالح شركة الإحداثيات العقارية

وقعت شركة الثقة للإستثمارات الأربنية (جوردإنفست) إتفاقية تعاون مع شركة الإحداثيات العقارية تقوم بموجبها بتقديم خدمات الإستشارة المالية وإدارة عملية الإكتتاب العام لأسهم الشركة.

وبموجب الإتفاقية تعمل شركة جوردإنفست على إدارة عملية طرح أسهم الشركة والبالغة قيمتها نحو 1,738 مليون ديشار، بمعدل ديشار واحد لكل سهم، وتهدف من خلالها شركة الإحداثيات العقارية

الى رفع رأس مالها المصرح به إلى 3 ملايين دينار، وتعزيز حضورها في السوق من خلال شراء وتطوير العقارات والأراضي في الأردن. وقال رئيس لجنة للؤسسين في شركة الإحداثيات العقارية إمجد البكري أن الشركة تأسست من قبل مؤسسين أردنيين وشريك أجنبي، برأس مال قدره 3 ملايين دينار أردني، خصص 42 في المئة منه للمؤسسين، على أن يتم طرح النسبة المتبقية من حجم رأس المال للإكتتاب العام

من ناهيته قال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة جورد إنفست أحمد طنطش:" إن الانفاقية الموقّعة مع شركة الاحداثيات تعزز الثقة الكبيرة التي تحظى بها شركتنا على صعيد إدارة عمليات الطرح والإكتتاب العام لأسهم الشركات الأربنية"، وأضاف أن عملية طرح الأسهم لشركة حديثة العهد كشركة الاحداثيات العقارية تحتاج إلى دراية وإلمآم بالسوق خصوصا في ظل التنافسة التي يشهدها القطاع العقاري في الأردن.



# قطر تؤسس شركة للاستثمار الخارجي

أعلنت الحكومة القطرية عن تأسيس شركة قطر للاستثمار الذارجي برأس مال نصو 137,7 مليون دولار، على أن يمثلك الخطاع الخاص الحصة

الأكير من رأس مالها.

وقال وزير الاقتصاد والتجارة القطري الشيخ محمد بن احمد بن جاسم آل اليمر محمد بن أحمد بن جاسم

آل البحر تأتي هذه الخطوة في سياق الدعم الحكومي للقطاع الخاص وفي سياق الجهود الأيلة إلى إيجاد تجمّع يضم ممثلي القطاع. وأضاف أن الجدوي الاقتصادية للشركة تم إنجازها قبل نحو 10 أشهر وهي ستسعى إلى تملُّك العديد من المشاريع في الخارج.

يذكر أن الحكومة القطرية تولى اهتماماً للقطاع الخاص وتسمعي إلى تعزيز دوره من خلال إفرار التشريعات والقوانين التي تساهم في جذب الاستثمارات، وتطبيق برنامج الخصخصة، خصوصاً أن القطاع الخاص يدير نحو 90 في المئة من الشركات العاملة في السوق المحلية غير أن الطابع العائلي يغلب عليه.

# If this watch stops, please call a doctor. It means you haven't moved for seven days.



. .

Portuguese Automatic. Ref. 5001: Twist your wrist and the world's largest automatic movement is set in motion. A glaine through the supphire glass back cover eviews you how, in no time, the schamable Pelation winding system builds up a power reserve of seven days, as Indicated by the power reserve display. A mechanical seven stope the watch? If you don't wen't if or 168 hours. But whive rem would vould but ITWO. Entillement for men.

Mechanical MC manufactory movement I
Autonatic Pelation vinicing system
((ijuse) I Soven days 'continuous runring) Power seeve oliujary I Date
daylar, Pator with 16 ct, yellow gold
modallon I Adliefactivité sapprire glass I
See-trough sapphire glass Totivitées steel

روزة الاطراب العربية المقتمة أحد مصيل إلى أدم مين – ظفرت ٢٠٥١/١٥ عـ ١٩٧٤م، ويتهاس الكلى إيرجمان – ظفرت ٩٧١ ٤ ٢٥٥١/١٥ المرق العرب ١٩٧١ ٤ ٢٥٥٠م، سطان مين – طفرت مجان ٢٤٤٢- • ٨٠ محوية بال المنارة أبرياشي – تلفرن ٢٩٧٢/٢٢ (١٩٧٨ الكويت موله بهيهاشي، السطاة – طفرن ١٤٢١/١٠ كا ١٩٠٠م، المحرن أسبان المعرفات المناط – تطفرن ١٩٤٤ع العرب ١٩٧٢ عالم بالمناط على العرب المناط ١٩٨١م، المناط المنا

۱ ۹۹۲۱ ، الأردن أبو شقرة، شارع غاردن: عمان - تليفون: ۹۹۲ ۱۳۵ ۱۹۹۲ ، تركيا: كرينوس، إسطنبول - تلفرن: ۲۲۲ ۲۲۲ ۴۹۰ ۱۹۰ ۴۹۰

# الملك عبدالله الثاني يستقبل وفدآ استثماريأ رفيع المستوى

# طفرة استثمارات كويتية في الأردن

☼ تطورت الاستثمارات الكويتية في الأردن على نحو مثير خلال العام الحالي 2005، ويرجع ذلك إلى الخمسن الذي شهده مناخ الاستثمار في الملكة من جهة وإلى تراكم الفرائض المالية في الكويت هيث وجدت في الأردن فرصاً مجاية.

وقبل هذا السبب أو ذاك، كان لزيارة السامل الأردني الملك عبدائله الثاني إلى الكويت منتصف العام الماضي أبلغ الأثر في تنمريك الملاقات السياسية والاقتصادية بين البلدين. فبعد أيام قليلة من تلك الزيارة أعلن عن قيام الشركة الأردنية الكويتية القابضة بمبادرة من مجموعة الخراق براس مال زاد على 122 مليون دولار. ومنذ ذلك الحين، وفي أقل من سينة، توالت الزيارات المتبادلة لرجال الاعمال من البلدين، وكان آخرها زيارة وفد اقتصادى كويتي رفيم الستوى برئاسة رئيس غرفة التجارة والصناعة علي ثنيان الغانم إلى الأردن الشهر الماضي، حيث تمّ عقد لقاءات مثمرة للغاية تؤجت باستقبال العاهل الاردني للوفد الكويتي حيث عبر الملك عبدالله الثاني عن تقديره لتدفق الاستثمار الكويتي إلى

وضم الوقد ممثلين كباراً عن غرفة التجارة واتحاد الصناعيين والمصارف وشركات الاستثمار، وعندا من كبار التجار، فضلاً عن ممثلي الجموعات الاستثمارية الكرينية الكبيرة مثل مجموعة الخراقي وجموعة السلطان.

وقال رئيس الفرقة علي ثنيان الفائم إن تبدئل في الأردن للقرفية بين مقتضيات التنبية والانتتاج إياطار العربية الانتصابية التنبية والانتتاج إياطار العربية الانتصابية وقرى السرية النسيج الاجتماعي من خلال وتماسك النسيج الاجتماعي من خلال بوسمة وتمليم وتديي وبيناء الواطار الأردني من جهة أخرى، وامتدن الفائم مناح الأردني من جهة أخرى، وامتدن الفائم مناح الاستثمار في الملكة ممتبرأ إلياء بين اقضل المناحث وأشاد الفائم بالبرامج الاتصادية ويكذا قائميات الإدرارية والشناجية وينذاجية اليد العاملة الأردنية.

و شارك رئيس الغرفة والوفد المرافق في حفل تدشين شارع الكريت في منطقة العقبة الاقتصادية وكانت له مع رئيس هيئة المفوضين في تلك النطقة مباحثات تركزت

على التسهيلات المنوحة، وقالت مصادر الوفد لـ "الاقتصاد والأعمال" إنه بات لعدد من الشركات الكويتية الكبرى مصالح لا يستهان بها في الأردن، والاستشمارات الكويتية هناك مرسمة لبلوغ 3 مليارات دولار في السنرات القليلة القبلة.

فبعد أقل من سنة على إطلاق الشركة الكويتية الأردنية القابضة توالت إعلانات مشاريع تلك الشركة على النحو الآتي:

- دراسات لإنشباء منتجع سياهي ومركز تجاري على الشاطئ الأردني من البحر اليت بكلفة أولية تقدر بندو 200 ملم ن دولان

مليون دولار. – المباشرة قبل نهاية العام الحالي بالدراسات التصميمية لمشروع مصنع إسمنت بكلفة إجمالية تصل إلى 230 مليون

-مقبلة بكلفة تقدر بنحو 30 مليون دولار.

معبنه بحقه نفتر بنحو 30 منيون دولار. — وهنـــــاك عــدد مــن المشــــاريـــع الأخــرى (أبرزها سياحي) قيد النراسة.

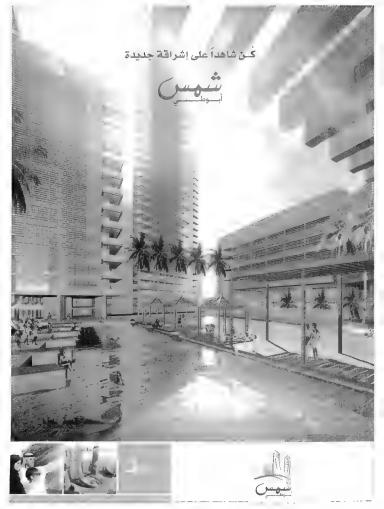
"مذكر أن يحسنا ممة رجال الأعسال الكريتية الأردنية الأردنية الأردنية ما المكل المكل

إلى ذلك، هناك استثمار لشركة المفازن المعرصية في منطقة العقبة الاقتصادية يقدم سلسلة من المندمات اللوجيستية التكاملة في عدد من القطاعات ابرزها زيادة التيادل التجاري بين الأردن والكويت من جهة، والأردن والعالم من جهة أخرى،

ويقرل للهندس فادر الذهبي رئيس مجلس الديرين إلى سلطة منطقة الدقية إلى شركة الفائرن مساحية امد اكبر الشاريج الاستثمارية في العقبة بواقع نحر 30 مليون دو لار وتنتشر مطياتها على مساحة تبلغ 100 ألف منحر مربع، كما أن الشركة مركز سلطان (وهي شركة زميلة للمخازن) استثماراً في شبكة تجارة التجزئة "سيفوي"



رئيس الوزراء الأردني عمنان بدران في صورة تثكارية مع الوف الكويتي





الثلك عيدالله الثانى مهجمهأ بالوفد الكويثى

### العقار المنتعش

وفي قطاع المقال الأرنسي النتمسيّ، الملقت سُركتا "الكويتية للتصويل الطليبيّ جملة والاستخمار "ويين التصويل الطليبيّ جملة المناسية المناسبة عمل المناسبة على المناسبة المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل المناسبة عمل والمناسبة عمل، وقيه من من المناسبة عمل، وقيه من ولاية المناسبة عمل، وقيه من ولاية المناسبة عمل، وقيه من ولاية المناسبة عمل، وقيه من المناسبة عمل، وقيه من المناسبة عمل، وقيه من المناسبة عمل، وقيه من ولاية المناسبة عمل، وقيه من ولاية المناسبة عمل، وقيه من المناسبة المناسبة عمل، وقيه من المناسبة المناسبة عمل المناسبة عمل، وقيه من المناسبة عمل المناسبة عم

أما "براية الأورن" فهو مشروع يتم بالتماون مع أمانة عمان الكمري علي مساحة 285 الف متر مربع في منطقة الدوار السائدس الواقعة على ثلة مزقعة مطلاً على كافة أرجاء المعاصمة الإرسية بيكون إلى شركة المعد للإنشاء والتطوير اللعقاري الإماراتية ستترين إعمال البناء والإنشاءات لكل من "بواية الإرس" (التي تعدير الرحلة اللكية التي تعدير بواجات خاصة وكطون فيها معايير مبتكرة المهوات خاصة وكطون فيها معايير مبتكرة المهوام الراحة والاسترخاء والمخامة، إضافة إلى موافق حديثة للتعليمة والنية ومراز جواية.

الأول حصلت بعوجبه "بيان للاستثمار" على عرقع في منطقة العبلي مساحته 35 ألف متر مربح لإنشاء مجمع تجاري فضم، اما للشروع السكني فسيقع في منطقتي "شفا بدران" و"طارق".

لشعرر عاما الكردي الفقارية الكريتية اتفاقاً مع المكومة الأردنية، ممثلة برزير المالية مع المكومة الأردنية، ممثلة برزير المالية الوزراء معتدان بعران، لإنشاء مشروعي، يشتما الأورزاء معتدان بعران، لانشاء مشروعي، عمارة عان المواللة، وقالم على معتكامل على متكامل على المبدر التاسيخ متكامل على المبدر التاسيخ متكامل المعلى المبدر التاسيخ متكامل القبلين المبدر التاسيخ متكامل القبلين المبدر التاسيخ المبدرة المساورة المناسخة والمبدرة المساورة المبارعة المبارعة

رقي قطاعات أخرى للمستثمرين (رقي قطاعات أخرى للمستثمرين (سركة التامين) التامين (سركة التامين) والمنافق إلى التأمين (والخيوة منافق المنتمان أو تعلق مجموعة الشابع استثمارا الاستثمارات الطفيقة إن شبكة مصالح السياحة والنزراعة والتجهارة علما بان مستضمرات المستخدم التعلق والنزراعة والتجهارة علما بان مستضمرات التخذائية البحر المت والتحمين والصناعات الغذائية البحر المت والتحمين والصناعات الغذائية وكندولوجيا للعلومات والادوية والالبسة والسنشانية.

### الإتصالات

أما في قطاع الاتصالات، شصصور الاستثمار الكويتي بات طاغياً، حيث كانت البراية مم تملك شركة mic لشركة فاست

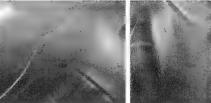
لينك الحاصلة على حصة الأسدق الاتصالات المتقلة الأردنية، وبلغت قيمة الاستثمار الأولي للتمك نصف مليار دولار قبل نمو أقل من 3 سنوات.

وإلى جائب فاست ليناه، قامت شركة آمنية "سائمدارات كرينة إلى وجموعة فإنا للخائم) — أردنية بصمح بلغ 250 مليون دولار، وترمي الشركة لتوسيح "لكحكة" حيد أن نسبة الاختراق إلى الأردن بلغ 40 يلان للثة ققط من إجمالي السكان، وانقصم شركة بيت الاستثمار المائي ( فلوبله) إلى لاستثمار أن "منية" للاتصالات المتثلة أن الرأس مال الشركة التي مت وياداتها إلى 40 مليون "امنية" الشركة التي مت وياداتها إلى 40 مليون "امنية" كل من، مايكل داغر، مجموعة شركات فؤلد للقارة راو الاده، والشريك الجليد ( فلوبل) ! إضافة إلى صديد ( فلوبل الميل) إضافة إلى صديد والشورك الجليد ( فلوبل) !

#### والمصارف

مصرفياً، هناك تواجد للبنك الوطني، إضافة إلى استثمار مهموعة للشاريع في البنك الأردني الكويسي، كما أن هناك استثمارات كويتية في بنك الإسكان والبنك الأهلي الأردني. وتؤكد للصادر الأردنية أنه إذا أضيفت

الاستقمارات الكويتية في بورسة عمان آلي الاستقمارات المياشرة لمشركات ورجال أعمال كويتين فإن الكويت تاثين في شعر الدول المستخرة في الملكة تتغفق بذلك على فرنسا التي كانت في للرتبة الأولى، وقلي الكويت عربيا الملكة العربية اللسعوبية ثم البحرين فالإمارات العربية التحدية











الدول تصويرة الشعبة من ميشر سائر ما تقديد ۱۹۷۱ تر ۱۹۷۱ تران ميله عالف ۱۹۷۱ تر ۱۹۷۱ و ميگر روسان النسولة بالك ۱۹۷۱ ترون الموقع. الدول تصويرة الله به ۱۹۷۱ ترون الموقع من الموقع من الموقع من الموقع ال

# فاز بجائزة جمعية المصرفيين العرب لأميركا الشمالية

# فيصل العيار و"كيبكو": فن القيادة وريادة الإنجاز

### نيويورك -- الاقتصاد والأعمال

ث تقديراً لإنجازاته على مدى أكثر من 20 عامأ ، منحت جمعية الصرفيين العرب لأميركا الشمالية (ABANA)فيصل العيار، العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة مشاريع الكويت (كيبكو)، جائزة الإنجاز للعام 2005 في حفل أقيم في فندق نيويورك بالاس بمضور أكثر من 300 شخص من الشماليات المالية والاقتصادية العربية

العيار الذي أعرب عن اعتزازه بهذه الجائزة، نوَّه بالدعم الذي تلقاه على مدى السنوات الماضية من مساهمي الشركة، وبالأخص الأخ والصديق الشيخ حصد صباح الأحمد الصباح بما ينقرد به من روح قياسية ، كما توجه بالشكر إلى أسرته وزملائه لمساندتهم له طوال تلك الفترة.

الجائزة التي تُمنح سنوياً إلى شخصية لها مساهمة قيمة ل مجال الخدمات المصرفية والمالية في العالم العربي، أو إلى شخصية تنحبر من أصل عربى، إستمقها العيار عن جدارة من خلال قيادته شركة مشاريع الكويت منذ العام 1990 نـمو تصقيق نمو لافت لتصبح واحدة من المجموعات ألقابضة الرائدة والمتنوعة الأنشطة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال أهريقيا بما لديها من أصول تحت سيطرتها أو إدارتها

تفوق 15 مليار دولار.

### رؤية شاملة

وفي كلمته التي القاها عقب تسلمه الجائزة، أشار القيار إلى التمبيات والغرص الاقتصادية التى تواجه منطقة الشرق الأوسط دالياً، معرباً عن تفاؤله بالمستقبل. وأضاف: "إن شعوب النطقة متغائلة وميالة إلى استكشاف واغتنام فرص الاستثمار، فهي تتجه إلى للستقبل بكل جراة،

مبادرة إلى الاستثمار وإنشاء الشركات وطرح بنأه للشاريع على نطاق واسبع وبوتيرة متسارعة وغير مسبوقة". وتابع العيار: "إن ارتفاع أسعار النفط إلى مستويات قياسية تجاوزت كل الستويات العالية السابقة، جنباً إلى جنب مع تزايد نشاط القطاع الخاص وازدهار السياحة، والتحرير التدريجي للاقتصادات، كلها عوامل تتضافر مجتمعةً في خلق قيمة حقيقية لها صفة الديمومة في التطقة". موضحاً أن: "قورة الخشاط الطبيعية التى تنشأ في هذه البيئة المشجعة تخلق جيوباً من الفقاعات، وكل هذه الفقاعات سوف تنفجر في النهاية على غرار سابقاتها"

إلاأن العيار أعرب عن ثقته بأن القوة



ورثيس الوزراء الأردني الأسبق عبد الكريم الكياريني



العيار مع تعار للسؤولين التنفيذيين في كمبكو"



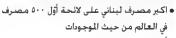
فيصل الميار يتسلم الجائزة

الجوهرية لاقتصادات المنطقة ستمكنها من تجاوز آثار مثل هذا الوضع، وأن الموقف المتحفظ الذي دإبت السلطات الرقابية الإقليمية تاريخياً على اتخاذه لضمان بقاء مخاطر البنوك والمؤسسات المالية في سوقي الأسهم والعقار ضمن معدلات حكيمة، هو موقف سوف يعمل على الحدمن نشاط

يذكران جمعية المصرفيين العرب لأميركا الشمالية (ABANA) هي جمعية مهنية لا تهدف إلى الربح وتضم أعضاء من صناعة الخدمات المالية في الشرق الأوسط والولايات المتحدة الأميركية ، ومن الشخصيات التي نالت سابقاً جوائر الجمعية لبني العليان -الرئيس التنفيذي لشركة العليان للتمويل، ود و ريتشارد دبس ، الرئيس المؤسس لمورغان ستائلي انترناشونال، والأمير الوليد بن طالال بن عبد العزيز آل

سعود، مؤسس شركة الملكة القابضة. وفيصل العيار هو ثالث شخصية كويتية تنال هذه الجائزة اذ نالها عيد اللطيف يوسف الحمد مدير عمام المصندوق المعربى للإنماء الاقتصادي والاجتماعي العام 1993 ، والرحوم محمد عبد المحسن الفراق رئيس مجلس الإدارة السابق لبنك الكويت الوطني العام 1988. 🖿





- أفضل مؤسسة إقراض في لبنان
  - أفضل مصرف في لبنان
- الإنفراد بأعلى تصنيف للقوّة المائيّة في لبنان









مهما كثرت إنجازاتنا، تبقى ثقتكم جائزتنا الكبرى



# "المخازن العمومية " من شركة كويتية الى دولية

توسعت شركة المضازن العمومية الكويتية على نحو مثير خلال العامين 2004 و2005، وانتشرت عملياتها في 100 بولة، وأرتفع عدد العاملين فيها إلى نمو 10 آلاف موظف؛ وما الصيت الذي تمتعت به الشركة في عقودها العسكرية مع قوات الشحالف ف العراق إلا الجزء الظاَّمر من "جبل الجليد". فإيرادات تلك العقود التي بلغت قيمتها منذ بداية العام 2003 وحتى ثهاية الربع الثالث من العام 2005 نحو 18 مليبار دولار شكلت أساس الانطلاقة لأنشطة مدنية فالنقل والشحمن والخدمات اللوجيستية حول العالم. وتتوقع إدارة الشركة أن توازى إيرادات العقود الدنية خلال العام القبل، تلك

المحققة من العقود العسكرية العملاقة. إلا أن ذلك لم يكن ليحدث إلا بغضل توسع الشركة من أميركا إلى آسيا مروراً بمعظم الدول العربية والشرق أوسطية وليس انتهاء بأوروبا عبر تركيا. هذا في الجانب الجغران، أما قطاعياً فقد تنوعت الأنشطة على نحو أكثر إثارة، فمن توريد أغذية وخدمات للجيش الأميركي تنوعت الأعمال لتشمل مختلف أعمال النقل البري والمسحدري والجوي فمضملاً عن الإدارة الجمركية في معاملات التخليص وانشطة الموانئ على أنواعها، وطرقت الشركة مؤخرأ أبواب القطام النفطى واختصاص نقل الشروعات الكبرى مثل المساني

وغيرها من المعدات الثقيلة والدقيقة. واستوجب التوشع السريع إعادة نظر شاملة في طرق العمل و الإدارة. حيث لجأت الشركة إلى بيوت استشارة وإدارة عالية للنظرين إعادة هيكلة الشركة. ويين الحلول القترحة تحويل شركة المفازن إلى شركة قابضة، مع تحويل بعض إداراتها إلى شركات مستقلة تتولى كل منها أعمالاً مختلفة مثل التخزين والشحن والمناقصات والأعمال الجمركية والموانئ. والامتداد الجغران للشركة جعل

عملية توليد شركات تأبعة أو زميلة محل أولوية مباشرة، فعلى سبيل المثال تتوزع فروع ومكاتب المخازن حول العالم كالآتي:



طارق السلطان

58 مكتباً في أميركا الشمالية، 32 في أميركا الجنوبية، 152 شي أوروبا، 20 في أفريقيا، 49 في النشيرق الأوسيط، 19 في السميين، 9 مكاتب في أو ستراليا، و26 في الهند ودول

وتتجاوز الإيرادات الجالية للمجموعة 3 مليارات دولار سنوياً، وهي زادت رأس مالها مؤخراً ليبلغ 235 مليون دولار لمواكبة التوسعات الهائلة وعمليات التملك التى أجرتها وكان أبرزها شراءشركة Trans-Link GP في سخف الخورة Geo Logistics, Trans oceanic, الأميركية أيضاً. وتُعدُ عمليات التملُّك مكونا رئيسيا فستراتيجية الشركة لتصبح لاعبأ دوليا أساسيا في مجال عملها؛ ومن الطبيعي أن تنطوى عملية التحوّل السريعة من شركة محلية الي إقليمية خلال العامين 2003 و 2004 ثم إلى شركة عالية في العام 2005 على تحنيات جمة ليس أقلها صعوبة الإدارة الركزية لكل تلك الغروع والشركات التابعة والزميلة.

وتعتبر تجربة الشركة نموذجاً يحتذى لشركات النطقة الساعية لولوج أسواق الحالم من دون أي عقد نقص إزاء الشركات للتعددة الجنسيات. فالثال لا ينقص في منطقتنا، بل تنقصنا أحياناً إرادة

النافسة الحقيقية. 🔳

# EBD تنفُذ مشروعأ للصرف الصحى في السودان بنظام (BOO)

باشرت مجموعية EBD مين خلال ذراعها الاستكماريسة SIC Investment Holding، تسند أول مشروع فالسوادن بنظام البناء والتشغيل والتملُّك (BOO)، لانشاء شبكة للصرف الصحى بطول 500 كلم ومحطأت ضيخ ومستصنع لعسالجة 120 ألف مترمكعب يومياً من المياه

وتم إنشاء شركة خاصة بإسم (SICWWW)، وهي عبارة عن شراكة بين SIC Investment Holding، ووزارة التخطيط والمناشع العامة في السودان وستتولى الشركة تطوير وتمويل وتنفيذ المشروع علي مدى أربع سنوات، على أن تتولى بعد ذلك إدارة وتشخيل وصيانة للشروع لدة خمسة وعشرين

ونوه وزير الريّ السوداني كمال علي مصمد خلال افتتاحه مؤتمر السودان الاستثماري 2005 الذي تزامن انعقاده مع إطلاق الشروع، بما تقوم به مجموعة EBD منذ العام 2002 من مشاريع تهدف إلى ممالجة مشاكل نقص اليّاه في البلاد وأبرزها، إقامة مصطات تحلية الياه على الدن الساحلية لمرفأ السودان والسواكن.

وأعلنت الشركة عن خطط توسّع في أعمالها في السودان ستشمل ولاية الجزيرة حيث تنفذ مصنعا لمعالجة المياه بتوقع انجازه مطلع العام 2008. كما تقوم المجموعة من خلال فروعها بتنفيذ مشاريع معاثلة في مناطق عدة في الشرق الأوسط ومن بينها محطات تحلية وتكرير المياه في شرق وغرب الملكة العربية السعودية لحسباب شركة سعودي أوجيه وأرامكو، إضافة إلى مـشـــاريـــع أخــرى في عــدد مــن المدن في

وتضم مجموعة EBD فروعاً وشركات عدة تملكها بالكامل أو جزئيا وتعمل على توفير حلول متكاملة في مختلف قطاعات الاقتصاد. وتتوزع الشركات التابعة للمجموعة على ايطأليا ولبنان والسعودية وسورية والحراق ومصدر والسبودان وأميركا الشمالية.

# سيدات الأعمال العرب يستطلعن فرص الأعمال في البحرين

# الشبخة حصة الصباح: شركات نسائية في المجالات العقارية والمالية

المتامة - الاقتصاد و الأعمال

تقول الشيخة حصة الصبياح إن

مجلس سيدات الأعمال المرب أطلق ف

العام 1999 بمشاركة 13 دولة عربية ومقره

الرئيسي في القاهرة، ويهدف إلى دعم المرأة

العربية لاسيما من النواحي الاقتصادية

وتدريبها على العمل في القطاع الاقتصادي.

وعلى الرغم من حداثة عهده شام الجلس

بالعديد من الخطوات وعقد عدداً من

اللقاءات أبرزها الملتقى الاقتصادي الأول في

دولة الامارات قبل سنتين، كما ساهم في

إطلاق اتحاد غرف التجارة الخليجية والذي

يضم سيدتين عن كل دولة من سيدات

الأعمال العرب، إضافة إلى تنفيذ العديد من

أهمية كبيرة على الملتقى الاقتصادي الثاني

الذي سيعقدن الشهر الحالى في القاهرة

والذي من المتوقع أن يصل عدد المشاركات

فيه إلى نحو 1000 من سيدات الأعمال العرب. ويهدف اللتقى إلى تنمية العلاقات

الاقتصادية وخلق حوافز استثمارية وتعزيز

دور الرأة، كمايهدف الى تعزيز دور مجلس

سيدات الأعمال كمنظمة اقتصادية تخدم

طموحاتهن، وفي هذا السياق لفتت الصباح

إلى أن من أبرزما يتضمنه جدول أعمال

المؤتمر إطلاق شركة عقارية تمثل سيدات

الأعمال، وإطلاق شركة استثمارية ومالية،

وإنشاء مركز تجارى يجمع سيدات الأعمال،

إضافة إلى إقامة معرض دائم لنتجات

وبحسب الصباح فإن الجلس يعلق

الحاضنات الاقتصادية في مختلف الدول.

عقد مجلس سيدات الأعمال العرب "لقاء حوارياً" في المنامة بالتعاون مع نجنة سيدات الأعمال في غرفة تجارة وصناعة البحرين وجمعبة سيدات الأعمال البحرينية، وبرعاية بيت التمويل الخليجي، درة البحرين، وذلك على هامش انعقاد الجمعية العمومية للمجلس، حيث قامت سيدات الأعمال بالإطلاع على الفرص الاستثمارية في البمرين من خلال جولات ميدانية على أبرز الشاريع، وَبحسب رئيسة المجلس الشيخة د، حصة العبدالله السلم الصباح فإن أهمية هذا

اللقاء تمكن في التعرف على الفرص الاستثمارية التي توفرها البحرين ولا سيما ق القطاع العقاري، كما يأتي انعقاده قبيل انعقاد الملثقي الاقتصادي الثاني لسيدات الأعمالُ في القَاهَرة الشهر الحالي تحت عنوان "الاستثمار في ظل السلام".



الشيخة د، عملة الصباح

سيدات الأعمال العرب، اما بالنسبة للعقبات التي تحول دون

تعزيز دور المرأة، أوضحت الصباح أن المرأة العربية تحتاج إلى رؤوس الأموال، كما تحتاج إلى فرص استئمارية تحفيزية، إضافة إلى إرشادها إلى الوسائل المثلى لتوظيف الأموال، وهنا تكمن أهمية الدور الذي يلعبه الملس في تذليل العقبات عن طريق تعزيز التعاون بين سيدات الأعمال.

وعن القطاعات الاقتصادية التي تشكل فرصاً استثمارية للمرأة أكثر من غيرها قالت الصباح إن سيدات الأعمال العرب يسعين للاستثمار في كافة القطاعات بما فيها النفطية، وهذا ما حققته الراة السودانية. وطالبت الصباح الحكومات العربية بضرورة توفير الدعم للمرأة وتسهيل حصولها على



القروض للصرفية بفوائد مخفضة ودعم الشاريع الصغيرة والتوسطة، وتسهيل حصولها على الرخص التجارية.

وشمل اللقاء الحوارى جولات ميدانية على المشاريع العقارية والمراكز الشجارية، بهدف التعرف على الفرص الاستثمارية التي توفرها البحرين، ومن بينها "بيت التمويل الخليجي" حيث تم استعراض الفرص الاستثمارية الثي يطورها، كمرفأ البحرين المالي ومشروع العرين وغيرهما. وفي هذا السيأق نوهت الصباح بالفرص الأستثمارية المتوفرة في مملكة البحرين لا سيما في القطاعين المالي والعقاري.

### "بيت التمويل الخليجي"

المتوافرة، شدد مدير عام "بيت التمويل الخليجي" - بنك تجاري إبراهيم حسين إبراهيم على أهمية دور سيدات الأعمال العرب في دعم وتعزيز القطاعات الاقتصامية. واستعرض مشروع تلال المها الذي يقع في الجهة الجنوبية من مشروع العرين، ويمتدعلي مساحة نحو 140 ألف متر مربع ويضم ثالات فئات من الفيللات، ويبلغ حجم الاستثمارات التي يوظفها البنك في مشروع العرين ندو 750 مليون دولار، وتعشل "تلال الما اللرحلة الأواسى من الشروع ويصل حجم استثمارات هذه للرحلة نحو 50 مليون دولار. ■

وفي سياق عرضه للفرص الاستثمارية

إبراهيم حسج إبراهيم





أفلاً بك في مدينة العرب ، على آخر واجهة بحرية طبيعية في دبي بالقرب من مطار جبل علي الدولي. تتألق مدينة العرب بكل العناصر الرئيسية التي تؤملها لتكون مــن أرقــى وأفضل **الواجماني البحرية في العالم، ففي مزيج غلي بروح العصر** والحياة الراقية.

SHOWING WARRANT OF THE STANFORD THE STANFORD

تزخر مدينة العرب بأحدث وأدق التخطيط انعمرالي وأروع التصميمات المعمارية وأحدث بلية تحتية مما يجعلها مدينة لا شبيه لها. وتتوُج مدينة العرب بـ"البرج" احــدي أطــون ناطحات السحاب في العالم ملجّة على عرش هذا العصر. تضم مديلة العرب أرقى المساجات السخانية والتجارية بالإضافة إلى أفضل مراكز تنتسوق والترفيه عس الإطلاق لتكون حقاً مدينة نابضة بالحياة الراقية.



مدينة العبرب، مشروع عقاري حقق شي المرحنة الأولى من مريعاته وقي ه أياص فقط "ا فيلار درقصة. نقده الخياة المستمرين القرعة الحقيقية من خلال مشروع يختار رؤية العصر وأبعاداً حجدة لصاة الرئيلي والتي الجزائة شرحة الخيل السام الذي رضّع عدداً منا المشارية الرائدة أيزرها جزارالنختة والعالم.

مدينة العرب.. فخر العرب ومرأة دبي الغد.





# وضع حجر الأساس لمبنى .C.C.C للأبحاث العلمية في الجامعة الأميركية

واعتبر أن تجربة شركة C.C.C Groundbreaking

من اليمين: د- هون واثريوري وسعيد خوري

خير مثال على الأثر الاقتصادي. الاجتماعي لنشاط البناء والمقاولات، منسيراً إلى أن الشركة توظف أكثر من 65 ألف مو خلف و مو ظفة من 80 جنسية، وتوقر لبهم مدخولا مرتفعا ووظائف ثابتة، وبالتالي، معدل معيشة أعلى مايسمح لهم بالوفاء بالتزاماتهم الاجتماعية تجاه أنفسهم وتجاه عائلاتهم". واوضح خوري أن نشاط

البناء والمقاولات يعتبر "القاطرة التي تقود النمو في أي اقتصاد. فبالإضافة إلى الطلب الذي يولده

لكل قطاعات العمل، فإنه يؤثر إيجاباً على كافة الخدمات والسلع وكذلك على مختلف القطاعات الاقتصادية الوطنية والعالمية".

ثم تحدث كورى عن الجامعة الأميركية قائلاً أنها كانت منزلاً لعدد كبير من الخريجين من مختلف الجنسيات منذ تأسيسها مطلع القرن التاسع عشر، "بمن فيهم أنا وشريكي في C.C.C حسيب صباغ". ولفت إلى أن الدراسة في الجامعة الأميركية لاتؤمن للخريج الحصول على شهادة جامعية وحسب، بل أنها تسهم في بناء شخصيته. واعتبر ذلك أحد اسباب

تميز خريجى الجامعة فمختلف ميادين السياسة والأعمال والطب والشقافة والخدمات. وشدد على أن غريجي الجامعة يتمتعون بصفة القيادة والبراعة وألاحتراف

والحبة والحسبالمسؤولية، وذلك بغض النظرعن الزمن والمكان والجنسية. وأفضل مثال على ذلك، هو البعدد الكبير من الخريجين الذين التحقوا بشركة C.C.C، وشكلوا العمود الفقري للكادر البشرى من مهندسين واختصاصيين وإداريين. وقال "أنا فخور بالاعلان أن الجامعة الأميركية كانت وستبقى المصدر البرئييسي البذي تعتمده شركة C.C.C لتعيين

وقال: "تجربتي الشخصية كمؤسس ومالك لأكبر شركة مقاولات في الشرق الأوسط، تخبر عن العلاقة القوية بين الإبداعات التكنولوجية والعلمية وأثرها على مجتمعنا. كما أن التطور التكنولوجي في كَافقة لليادين الهندسية، والمالية والإدارةً ساهم بشكل إيجابي في صناعتنا، إذ وصلت في سنوات معدودة إلى أحدث الستويات بعدما كانت بدائية".

وأضاف خوري: "يمكن أن نلتمس النتيجة في الدول التي نعمل فيها، وفي البلدان التي ناتي منها ندن وموظفونا. فالبناء هو أحد الأنشطة القليلة التي تجسد التطور المادي للأمم، وتدل على التكيف المتواصل مع التغيرات المطلقة والنسبية ف البنية التحتية الاقتصادية والاجتماعية.

 احتفات الجامعة الأميركية ق بيروت مطلع تشرين الأول/ أكتوبر الماضي بوضع حجر الأساس لبني C.C.C لـالأبـــاث العلمية الذى يضم مختبرات وتجهيزات شاملة لكليات الهندسة، والعلوم الحاسبية والأبحاث العلمية الأساسية ويمتد المبنى الذى تبرعت شركة اتصاد المقاولين C.C.C سكليفة إنشائه على مساحة 4 آلاف متر

رئيس الجامعة الأميركية د. جون واتربوري قال إن البنى يوقر أفضل المفتبرات لطلاب

الهندسة والرياضيات والعلوم الأساسية، مشيراً إلى اعتزاز الجامعة بوجود مبنى ف الجامعة يحمل اسم شركة اتحاد المقاولين C.C.C التي تعتبر من أكبر شركات القاولات في النطقة ولديها مشاريع في 20 دولة ويصل دخلها السنوي إلى ١,٥ مليار

وكشبث واتبربوري أن بمعض من سيدرسون في هذا البني سيلتحقون في ما بعد بشركة C.C.C مع العلم أن 650 خريجاً من الجامعة قد عملواً في هذه الشبركة ومن بينهم 250 يشغلون وظائف مختلفة لديها حالياً. واعتبر أن هؤلاء سيضمنون استنصرار وتمو البراسطيين الجامعة

الأميركية في بيروت وشركة C.C.C كذلك نوّه وكيل الشؤون الأكاديمية في

الجامعة د، بيتر هيث بأهمية البنى الجديد الذي سيدعم مهمة الجامعة العلمية والتزامها بدعم إنشاء مجتمعات منتجة لهذه النطقة. وسيعزز مكانة الجامعة كمؤسسة بحثية وأكاديمية تعود بالخير على الطلاب والأساتذة والمنطقة في السنوات القبلة.

ثم تمدث رئيس شركة C.C.C وأحدمؤسسيها سعيد خوري الذي أعرب عن إيمانه بأن العلوم والتكذولوجياهما ممركان أساسيان لأي اقتصاد.



الموظفين". 🔳



# "إيرادات" و"كيبكو" تطلقان مشروعين عقارييـن في بيـروت

) وقعت شركة إيراد للتطوير العقاري (إيرادات) التي يرأس مجلس إدارتها بهاء رفيق المريسري، عقد شسراكة مع المشركة اللبنانية للعقارات للتمدة التابعة لشركة مشاريع الكويت "كبيبكو" لإقامة مشروعین عقاریین ف بیروت.

وبموجب العقد قامت الشركة اللبنانية للعقارات المتحدة بشراء حصة نسبتها 45 ف المشة من مسسوع المركز التجاري السكنى الذي سيقام على العقار الرقم 1544 المعروف

بمدرسة "الكرمل" في منطقة فردان في بيروت والملوك من قبل "إيرادات". ف حين باعت الشركة اللبنانية هصة 45 من مشروع

فندق الروشة لشركة "ايرادات". الديسر السام لشركة [يرادات عبد

المفيظ منصور قال لـ "الاقتصاد والأعمال" أن الشركة تولى السوق اللبنانية اهتماماً خاصأ لاسيما آنها تمتلك محفظة عقارية مهمة مما سيمهد لإطلاق مشاريع مستقبلية.

ويلفت منصور إلى أن الشركة تأسست قبل نىحو ثلاث سنوات وهي تنهدف إلى الاستشمار في القطاع العقارى في لبنان، ويضيف أن الشراكة مع الشركة اللبنانية للعقارات المتحدة تأتي في سياق زيادة حجم استثماراتهما العقارية في هذه السوق، وهي تهدف إلى تطوير مشروعين عقاريين، الأولّ يقع على العقار المعروف بمدرسة "الكرمل" في منطقة فردان في بيروت ويتكون من مشروع تجاري ومبنى سكني، أما المشروع الثاني فيقع في منطقة الروشة وهو عبارة عن فندق من فئة الخمس نجوم ويضم نحو

وعن تشاصيل للشروع الأول يقول منصور إن شركة موريزن مانجمنت "Horizon Management" ستتولي إدارة وعملية التطوير العقاري للمشروع. وأوضح أن مساحة العقار الذي سيقآم عليه الشروع تبلغ نحو 18 ألف مثر مربع،



من اليمين؛ عبد الحقيظ منصور وعمران حيات

أما الساحة للبنية فتبلغ نحو 140 ألف متر مربع، في دين أن مساحة الاستثمار تبلغ نحو 50 ألف متر مربع. ومن المتوقع أن يؤمن المشروع أكثر من 2000 فرصة عمل، وتبلغ كلفته نُحو 110 مالايين دولار يضاف اليها ثمن الأرض حيث يراوح سعر المتر المربع بين

3500 و 4500 نو لار.

ويتكون المشروع من مركز تجاري إلى جانبه مبنى سكني، وبالنسبة للمركز التجاري يقول منصور أنه سيكون من أكبر المراكز التجارية فيبيروت التجارية وسيضم سلسلة من الملات التجارية ذات العلامات التجارية العالمية، بينما يشكل المبنى السكنى نحو 15 في المئة من الساحة الستثمرة للمشروع، ويشدد منصور على أهمية موقع الشروع الذي يقع على تقاطع شبكة طرق أساسية وفرعية وفمنطقة تشهدكشافة سكنية عالية وقوة شرائية، ما سيساهم في رضع الجدوى الاقتصادية للمشروع. وفي هذا السياق يرى للدير العمام أن السوق قادرة على استيعاب مشاريع بهذا الحجم خصوصاً وان النطقة المحيطة بالمشروع لاتحتوي مراكز تجارية كبيرة بهذا الحجم، وان الراكز التجارية اصبحت من مقومات الاقتصاد الطبناني الذي يصتمد بصفة خاصة على القطاع السياحي

والخدماتي بنشكل عام، وأن نسبة مراكز التسوق ف لبنان ما زالت قليلة مقارنة بالدول العربية والاجنبية.

وبالنسية للمشروع الثاني الواقع في منطقة الروشة يوضح منصور أنه عبارة عن فندق من فئة 5 نجوم مؤلف من نحو 270 غرفة، ويقوم على عقار مساحته نحو 5 آلاف متر مربع. أما المساحة البنية فتبلغ نحو أ5 ألف متر مربح، فيما تبلغ مساحة الاستثمار نمو 30 ألف مترمربع، وتبلغ كلفة

الإنشاءات فيه نحو 66 مليون دولار. وعن العوقات التي تواجه للشروعين على صعيد القوائين يطالب منصور بضرورة إقرار المراسيم التنظيمية الخاصة بقانون البناء الذي صدر في كانون الأول/ ديسمبر 2004، مشيراً إلى أن عدم إصدار هذه المراسيم التنظيميية يعيق دركة الاستثمار في القطاع العقارى.

وبالنسبة إلى المساريع الستقبلية للشركة يلفت إلى أنها بصدد التمضير لإطلاق مشاريع جديدة. ونوه بآليات التمويل المقاري التي تعتمدها الصارف اللبنانية والتي تساهم في تشجيع حركة الاستثمارات العقارية.

يذكران الشركة اللبنانية للعقارات المتحدة والتي يرأس مجلس ادارتها عمران حيات تملك شركة بحمدون للعقارات المتحدة التى طورت فندق سفير بحمدون، كما تعلك نسبة 55 في للئة من شركة الروشة القابضة وتملكت بموجب الشراكة الجديدة مع "ايراد" للتطوير العقاري 45 في اللثة من شركة فردان القابضة، وهي إحدى الانرع الاستثمارية لشركة مشآريع الكويت القابضة "كيبكو" التي يتولى رئاستها التنفيذية فيصل العيار، وهي تسعى إلى تعزيز حضورها الإقليمي لاسيما فالبنان حيث بلغت حجم الاستثمارات الكريتية فيه حتى العام الماضي نحو 4 مليارات دو لار. 🛎

# him in the second



شركة الصفاة للإستثمار شم.ك (مففلة) Al Safat Investment Co. KSCC Tel: 2323600 Fax 2323620

شيركة الصنفاة العقارية شيم ك (مقفلة) Al Safat Real Estate Co. KSCC Tel. 2323450 Fax 2323460

شركة المركز الطبى الكويتي القابضة ش.م. ك م. Kuwait Medical Center Holding Co. K.S.C.C. Tel: 5718990 Fax: 5759043

شركة الصفاة للسياحة والسفر ش م ك (مسنة Al Safat Tourism & Travel Co. KSCC Tel 2499996, 5 Fax: 2425067



الشركة الشرقية الوطنية للخدمات النفطية شج.ك (مقملة) Eastern National Oilfield Services Co. KSCC Tel. 2459184/5 Fax: 2459183



شركة الصفاة القابضة شرعك (مقفلة) Al Safat Holding Co. KSCC Tel: 2323470 Fax 2323480





شركة محلات رعد ش.م ك (متفلة) Raad Stores Co. KSCC Tei: 4337250/2 Fax: 4341366

# "سرايا الأردن" تؤكَّد التزامها بدعم الاقتصاد الأردني

ترعى شركة سرايا الأردن للتطوير العقارى لللتقى الاقتصادي الأردني؛ ويتقاطع قيام "سرايا" بالرعاية الماسية للملتقى مع رسالة الشركة التى تهدف الى دعم الاقتصاد الوطنى والاستثمار في موارده الوفيرة، كما تتقاطع مماور اللتقي مع أهداف "سرايا" في العمل مع السلطات والهيئات المحلية والمستثمرين لاكتشاف وتجديد الأماكن الفريدة والمواقع الغنية في سبيل تطويرها لتصبح مدداً مزدهرة،

واعتبر نائب رئيس مجلس إدارة سرايا القابضة على قولا غاصى "أن المالم أصبح يعى تماماً أهمية الأردن ودوره المُموري في أقتصادات النطقة وما يزّخر به من فرص استثمارية، خصوصاً بعد انضمامه إلى منظمة النجارة العالية واتفاقيات التجارة الحرة، وهو ما يجعلنا أكثر إيماناً في سرايا أن اللتقي

يشكل وسيلة مثالية فاعلة في تسليط الضوء على الجهود الحثيثة للحكومة الأردنية في السنوات الماضية في خلق بيئة استثمارية فاعلة، وإبراز النتائج البهرة التي تحققت على أرض

ومن خلال جناحها للميّز في المعرض القام ضمن اللتقي، ستقهم شركة سرايا الأرين بعرض مشروعها الريادي "سرايا العقبة" وهو عبارة عن مدينة شاطئية مقامة على بحيرة اصطناعية في قلب مدينة العقبة، كما ستقدم شركة سرايا خدمة حجز الم تبقى من العقارات السكنية ف مشروع سرايا العقبة. كذلك ستكشف شركة سرايا الأردن النقاب عن مشروعها الجديد والذي يعد الأول من نوعه ف للملكة من خلال مؤتمر صحافي على هامش أعمال

### شراكة ستراتيجية بين "تطوير العقبة" و"الوطنية العقارية الكويتية"

وقُعتِ شركة تطوير العقبة والشركة الوطنية العقارية الكويتية، اتفاقية شراكة ستراتيجية تتمثل بتأسيس شركة مساهمة خاصة. وتهدف الشراكة الجديدة إلى تنفيذ مجموعة من الاستثمارات العقارية الكبرى في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة بحجم استثمارات تصل إلى 80 مليون دينار أردني (113 مليون دولار) خلال السنوات العشر القبلة.

رئيس مجلس إدارة شركة تطوير المقبة عماد فاخوري أوضح أن الشركة الجديدة ستقوم بتطوير وإدارة وتسويق منطقتين: الأولى شمال العقبة بمساحة إجمالية تبلغ نصو 540 آلف م<sup>3</sup>، والثانية جنوب شرقي الدينة بمساحة إجمالية تبلغ نحو 1,5 مليون م2°. "وتتضمن الرحلة الأولى بناء ما مساحته 110 آلاف م° من الستودعات ومساحات الشخزين الغلقة والفتوحة والعارض والمكاتب أسوة بتجربة الشركة الوطنية العقارية الرائدة فإدارة المنطقة الحرة في الكويت".

وأكد فاخورى أن أحد محاور عمل الشركة يتمثل بالتزامها إيجاد بنية تحتية وفوقية على مستوى عالمي للقطاعات اللوجيستية والصناعات.

من جانبه أكدر ثيس مجلس إدارة الشركة الوطنية العقارية



عماد فاخوري

ولنديمها استشمارات عدة في العاصمة عمان ومشاريع أخرى قيد التنفيذ".

ويبلغ حجم الاستثمارات الكويتية في الأردن نحو 5,3 مليارات دولار، وتتركز هذه الاستثمارات في قطاعات الاتصال والخدمات

والعقارات والبنوك وسوق عمان للالي. يذكر أن شركة تطوير العقبة التيّ إنشئت في بداية العام 2004، مملوكة بالكامل من قبل القطاع العام وتدار بأسلوب القطاع الخاص

لتعمل على تسريم و تيرة التطوير في النطقة.

فورمولا 1 في دبي لاند

وهُّعت شركة الاتحاد العقارية اتفاقية مع إدارة فورمولا 1 في شنغهاي، تقضي بإنشاء عالم فورمولا 1 الأول من توعه في "موتورسيتي"، في دبي لاند. وتبلغ تكلفةً المشروع 360 مليون دولار أميركي ويمتد على مساحة تزيد على 5 مِلايين قدم مربع. ويتبح النشروع، وهو عبارة عن محمّع دائم يضم في اقسامه، فندقاً ومراكز متطورة للمؤتمرات ومرافق تسلية وترفيه، الفرصة لحضور سلسلة السباقات الرياضية السنوية الأوسع شهرة في العالم.

ومن المقرر البدء بتنفيذ المشروع في العام 2006، على أن ينجز في العام 2008.

### تنويه

وردفي الصفحة 12 من العدد الماضي (تشرين الأول/ أكتوبر 2005) خطأ مطبعي، حيث ورد أن مصرف لبنان يملك 10 في المئة من أسهم البنك اللبنائي للتجارة، فيما القصود أنه يملك 100 ق المئة تقريباً من أسهم المصرف الذكور، لـذا اقتضے،

# eep

with us.

The New Sheraton Sweet Shepar Bod.

When it came to updating our beds we had one objective in mind - the best night sleep for you. Introducing the Sheraton Sweet Sleeper bed multiple layers of crisp cotton sheets feather and down allows and our softest duvets and blankets. Early mornings have never been so bright. Visit sheraton.com for Best rates, guaranteed.

MEMBER OF (6) STREWOOD FREFERRED GUEST



sheraton.com

# مجموعة صافولا: نحو زيادة رأس المال



عادل محمد فقيه

حققت مجموعة صافرلا أرباهاً صافية في الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري، بلغت 201 ملايين ريال سعودي، عقابل 260 مليوناً خلال الفترة نشسها من العام الماضي، أي بزيادة نسبتها 2,388 في لمئة.

وقد وافق مجلس إدارة الجموعة، الذي يرأسه الهندس عادل محمد فقيه، على توزيج أرباح بقيمة 90 مليون ريال عن الربح الثالث من العام الحائي، أي بمعدل 3 ريالات للسهم الواحد.

واعلن العضو الانتجاء الوحد، واعلن العضو اللانتجاء المجموعة د. عبد الرؤوف مثاع أن الجمعية المامة لجرعة صافر لا ستثر في اجتماع تعدي في منتصف تشرين الثاني / توفعير الجاري زيادة رأس للاال من كرا مليار ريال إلى 8. امليار، استعدادة المليدة تنفيذ مشاريعها الاستثمارية التعددة.



محدد بن جعد اللاضي

### أرباح "سافكو" تتضاعف

حققت شركة الأسمدة العربية السعودية "سافكر" أرباحاً صافية بلغت نحو 818,8 مليون ريال خلال الأشهر التسمة الأولى من العام 2005، مقارنة بنحو 8,404 ملايين ريال خلال الفترة نفسها من العام الماضي.

وقال داخب رئيس مجلس ابارة سابك الرئيس التشفيضي ورئيس مجلس ادارة "سافكي" والحضو التنتس محلس ادارة "سافكي" والحضو التنتس زرقمت خلال الأشهر التسعة الماضية بنسبة 100 إذا ألق عبلاً بالقرة خاصياً من المام الماضي، نتيجة ارتفاع كمية أسعار التنجاب الرئيسية 12 أن المأف وحسن أسعار التنجاب الرئيسة 12 أن المأف وحسن أسعار التنجاب الرئيسة 12 أن المأف وحسن أسعار التنجاب الرئيسة 12 أن المأف وحسن

الدالت ارتفعت بنسبة 45 ق اربياح الدريم الدالت ارتفعت بنسبة 45 ق اللثة عن الربع الثاني بنتيجة ارتفاع الاسحار وارتفاع حجم المبيات بنسبة 8 ق اللثة. كما توقع أن تدافظ اسعار النتجات على استقرارها في ظل استمرار ارتفاع إسعار الغاز والنمو في الطائب

# "إبن رشد" ترفع طاقتها الانتاجية

ر. عيد الله الحيد القادر

تعتزم الشركة العربية للألياف الصناعية أبن رشد، التابعة للشركة السعودية للصناعات الأساسية "سايلة، تنفيذ مشروع توسعة يضيف 230 الفطن مندري سنوياً من مادة ترفتالات البولي إيليان (237).

رقدالات البولي (الاعام). وقد الأرمجلس إدارة شركة "ابن رشد" برئاسة د. عبد الله العبد القادر الشروع الجديد ويتوقع تنفيذه إلى الرجم الشاري من المعام 2007 العبل إنساري الشركة من هذه المادة إلى 300 الف طن مادري، صلحية بذلك الطلب المتنامي

وتهدار الإنسارة إلى أن شركة "سايات" ملاه 18.93 في اللغة من شركة "إن رشد" والبائقي تملكه مجموعة من المسركات والأوسسات العلية والإقليمية والإنساسات المعلمة من المحلمة المجمعات في منطقة الشرق الأوسط في مجال إنساع خامات البوليسستر، والركبات العطرية , وحمض الترفتانيك الثقي، وحمض الترفتانيك

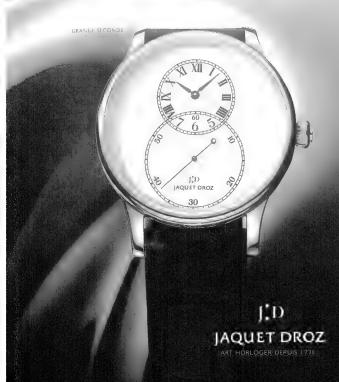
# سابك تحقق 14,7 مليار ريال أرباحاً خلال الأشهر التسعة الأولى

اعلدت الشركة السعودية للصناعات الاساسية "سابك" أن أرياحها الصافية خلال الأشهر التسمة الأولى من العام الحالي بلدت خوج 1/9 املايزيال، أي ويراباة تسبها أمر الا كان الملة هؤاراً بالفترة تفسها من العام 2004، في حين بلغت أرباح الربع الثالث من بالفترة تفسها من العام 2004، في حين بلغت أرباح الربع الثالث من العام العالي بنسية كل المائة.

وقَّال نائب رئيس مجلس الإدارة محمد بن همد الناضي أنه رغم ارتفاع أسعار للواد الخام ليعض للنتجات نتيجة لارتفاع أسعار

النقط والزيادة في تكلفة خام الحديد وتزامنها مع انخفاض أسعار حديد التسليح، إلا أن الشركة لم تتاكر بهذا الارتفاع بسبب التحسن \_ الذي شهدته الأسعار الطالية العظم الفتجات البعر وكيمياشية و يدخول العديد من مشاريع القوسمة مرحلة الانتاج.

رأضاف الماضي أن أجمالي إنتاج مجمعات الشركة المستاعية بلغ خلال الأشهر التسمة الالي من العام 2005 منو 6,450 ملين مان متري أي بزيادة تسبيقا نحو أن اللغة عن الفترة تفسيها من العام الماضي ، في مدن بلغت البيعات نحو 6,50 مليون مان متري أي بزيادة تسبينها نحو و في للأنة عن القدرة نفسيها من العام 2004، محققة إيرادات لينت شعر 5,50 مليزيان عن العام 2009، محققة مليزاً في الفترة نفسها من العام 2000 أي بزيادة نسبتها نحو 20 في



الإخابات المتودق مين اجتد بمديش وأولامه شـ Foretre/1901 ك. 1 (1904) و 1904 ويولين مجوهرات الجيني بد ١٠٠٠ و ١٩٧ الكولت: جراد يوسط يمهماني شد (1904/ 1904 / 1904) \*\* المبطقة العربية المعهودات المردودات الجربات الجرباتين - 1917/1912 (1904) و 1904 و 1904 - 1905 \*\* انظر شركة مجوهرات القرباتي شد ( 1904 - 1904 ) اليجرين، جركل المجرين للمجهورات بـ ( 1904 / 1904 - \* لينان مؤسسة عاقوب العبان شد ( 1904 / 1904 ) ( 1904 - 1004

مصر المجموعة السويسرية، ت. ٢٣٠٠ (٢٣٠ - تسويلة: ٣٠٧ - سوريا، والشركاون تـ: ١١٢٣٥١١ - 🔻 تركيا، سيونزا، ت. ٢١٢ ٢٥٠ ١١٠ - ٥٠

# مجموعة "ام تي سي": ارباح تفوق التوقعات و 12,5 مليون مشترك

بلغت الأرباح الصافية لجموعة الاتـصــالات اللتنقبلـة "إم تــى ســـى' الكويتية في الاشهر التسعة الأولى من السنة الحالية 4,136 مليون دينار كويتي (ما يعادل 466,6 مليون دولار)، مرتفعة بنسبة 52,4 في الله

عن الفترة ذاتها من العام للاضي.

و فكرت المجموعة أن مجموع الإيرادات بلفت خلال 9 أشهر من العام الحالي حوالي 396,2 مليون دينار كويتي (ما يعادل 1,355 مليار دولار)، محققة نمواً بنسبة 67,3 في المنة عن العام





أسعد البنوان

د، سعد اليراك

تقف حالياً على أعتاب مرحلة جديدة من التوسعات لاستكمال خططها بالتحول إلى شركة عالمية في قطاع الاتصالات المتنقلة. وكشف البنوان أن المجموعة تدرس فرصا عديدة في الأسواق الستهدفة لاستكمال التوسم.

وأوضحت المجموعة أن فاعدة عملائها ارتفعت إلى ما يزيدعن

12,45 مليون عميل "ناشط" في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا بزيادة

17,4 في للثة عن الربع الثاني من العام الدالي، فيما بلغت نسبة الزيادة عن الفترة ذاتها من العام الماضي 399 في

وفي تعليقه على هذه الأرباح قال

رئيس مجلس الإدارة أسعد البنوان

إن نتائج ام تي سي المالية تقخطى كل التوقّعات. وأضاف أن الجموعة

من ناحيته، قال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب دسعد البراك إن "إم تي سي" تموّلت من لاعب صغير في قطاع الاتصالات المتنقلة في المنطّقة إلى لاعب كبير وهي تسعى إلى اهتلال مكانة عالمية رائدة في هذا القطاع.

# إطلاق "تجوري" الحدودة

تمّ إطلاق شركة الاستثمارات الإسلامية العالمية "تجوري" الحدودة، وتسعى "تجوري" إلى تنمية رأس مالها من خالاً ل استثمارات في مشاريع تطبق الشريعة الإسلامية في العالم في برامج استثمارية آمنة قصيرة وطويلة الأجل. وتم تشريع الشركة الاستثمارية العالمية الستقلة في غيرنسي، كما سيتم تسجيل الشركة

# "التحدين" و"عبير" تطلقان مجموعة مشاريع في المفرب

تعتزم شركة المتحدين، التي تضم مجموعة من المستثمرين السعوديين، تشييد ملعب للفولف وقصر مؤتمرات إضافة الى 160 فيللا سكنية فاخرة في الدار البيضاء بتكلفة نصو 50 مليون دولار. وتم إنجاز كافة تصاميم المساريع بالكامل في انتظار اكتمال الاجراءات الإدارية لباشرة التنفيذ.

وكأن رئيس مجلس إدارة الشركة همد الصغير الثقى مديرة الوكالة المضرية للدار البيضاء فوزية أمنصار، وبحث معها في التفاصيل بانتظار التراخيص النهائية للبدء في الاشخال. وأبدى الصفير تجاوبا مع الطلب المغربي بتغيير طبيعة المشروع من مدينة ترفيهية إلى ملعب للغولف. إلى ذلك، وتتيجة للمناخ الاستثماري المشجع، أتخذ الصغير قراراً بتوسيع استثماراته في المغرب وتعزيز شراكتُه مع شركة كنزي المغربية المتخصصة في قطاع السياحة و إدارة الفتادق.

وأعلنت شركة التحدين أيضاً عن مشروع لبناء 3 فنادق في مدينة مراكش السياحية بإجمالي استثمارات تصِل إلى 45 مليون دولار، وستشغل الفنادق الثلاثة مساحة 17 هكتاراً وتؤمن نحو 650

في الملكة المتحدة قبل إبراجها في Alternative Investment) ("Market, "AIM في بورصة لندن. وتسعى "تجوري" إلى جمع 100 مليون دولار أميركي برأس مال أدني يبلغ 65 مليون دولار أميركي من خلال إطلاقها توظيفات خاصة قبل إدراجها في بورصة لندن. وستقوم "تجوري" بالاستثمار وفق الشريعة الإسلامية المدعومة بإدارة حسابات متخصصة وتقنية تمليلية وفرص نمو لرأس المال في مشاريع مطابقة للشريعة الإسلامية في العالم.

فرصة عمل؛ ومن جهته أوضح رئيس مجلسس إدارة "كنري" عبد اللطيف القباج أن شركته تعكف على إنجاز براسات لتنويع استثماراتها للشتركة مع شركة المتحدين.

وفي السياق ذاته، فإن نجاح رجل الأعمال السعودي صالح الحميد في تطوير تجربة "عبير" العقارية القائمة على تو فير مساكن أجتماعية حفّره على الدخول في استثمارات أخرى خارج القطاع العقاري؛ فأوضح أنه سيخوض غمار الاستثمارات السياحية من خلال تشييد فندق في الدار البيضاء والدخول في مشاريع أخرى في مدينة أسفى على المحيط الاطلسي.

إماراتياً، كشفت شركة إعمار العقارية ومجموعة أوناعن تفاصيل مشروع مشترك لإنشاء عدد من الجمعات السكنية ومجمّعات الغولف في المملكة المغربية على أن يتم إنجازها في غضون السنوات الخمس القبلة. وسيتم تدشين هذه الشاريع المشتركة بمشروع "أملكيس" في مدينة مراكش، وهو مجمّع سكني تصل قيمته الإجمالية إلى 326 مليون دولار. وسيتم تطوير مشروع "أملكيس2" بالتعاون ما بين "إعمار" و"أونابار" وهي شركة تابعة لمجموعة أونا، ونلك في أعقاب النجاح الكبير الذي حققه مشروع "أملكيس!" الذي طورته "أونابار". واعتبر رئيس مجلس إدارة إعمارً هحمد العبار أن المشروع يمثل باكورة مشاريعنا في المملكة المغربية التي يمتد تراثها الحضاري إلى آلاف السنين".

### هل يمكن لشركة للطاقة أن تساهم في حماية البيئة؟



نعم، بل ويمكن تحقيق الأرباح من جراء ذلك.

الساري رجب – مدير عمليات التنقيب وقائد فريق التنمية السندامة في شل مصر

تسهم عمليات شل للتنقيب عن النفط والغاز في إدارة عجلة التنمية ودعم الاقتصاد المسري على مر عقود. وعندما أتيحت لنا فرصة المشاركة في إنشاء مشروع لإعادة تدوير المخلفات في محافظة مرسى مطروح، وجدنا فيها فرصة مثالية لتوسيع نطاق مساهماتنا. عمل الساري رجب، قائد فريق القمية المستدامة لدى شل مصر، بشكل وثيق مع محافظة مرسى مطروح في تطوير المشروع، وقاما بتكليف جمعية حماية البيئة بإعداد دراسة جدوى للمصنع الجديد. وتم تجهيز المصنع بتقنيات جديدة ساعدت على تحويل النفايات البلاستيكية إلى منتجات بلاستيكية تباع في الأسواق. و يقوم المصنع حالياً بتحويل النفايات والتي كان يتم دفتها في مواقع خاصة في الصحراء سابقاً إلى أكياس بالاستيكية عالية الجودة تستخدم في المستشفيات المحلية، مماساعد على خلق فرص عمل جديدة وتحقيق عائد مجز لمجلس بلدية مدينة مرسى مطروح، لمرفة المزيد عن الساري رجب، تفضلوا بزيارة موقع ، shell.com/elsary



# غمان توقع اتفاقية التجارة الحرة مع أميركا

تجبارة حبرة مبع البولايبات التبصدة الأميركية لتصبح خامس دولة عربية تبرم مثل هذه الاتفاقية، بعد الأردن والبحرين وللفّرب ومصر، وجاء توقيع الاتفاقية بعد نمو 7 أشهر من

وقعت سلطنة غمان اتفاقية

المفاوضات، على أن ببدأ سريان

مفعولها بعد تصديق الكونفرس الأميركي عليها خلال الأشهر الثلاثة

وقع الاتفاقية عن الجانب العُماني وزير التجارة والصناعة مقبول بن على سلطان والمثل التجاريّ روب بورتمان عن الجانب الأميركي. وعزًّا الوزير العُماني السرعة القياسية لإنهاء المفاوضات إلى أن "ألشروط اللازمة للاتفاقية موجودة سلفاً في السلطنة وذلك نظرا لاعتمادها سياسات تجارية حرة.كما أن لـ عُمان إرث تاريخي



الوزير مقبول بن على سلطان

لتوفير المزيد من فرص العمل للمواطنين من خلال تعزيز حركة التجارة والاستثمار، فضلاً عن اسهامها في زيادة النمو الاقتصادي وبرجة انفتاح السوق بما يجعلها أكثر استقطابا للسلع والخدمات

والاستشارات من الولايات للتحدة. كذلك أوضح سلطان أن بلاده وكعضو في منظمة التجارة العالمية "أوفت بقَعر كبير من الالتزامات في مجالي تجارة السلع والخدمات، بل كانت التزاماتها أكثر مما التزمت به بلدان عديدة بما فيها بعض الدول المتقدمة.

من المشاركة الفاعلة في التجارة العالمية ويقدر عال من الاحترام

لأخلاقيات ممارسة الأعمال التجارية التي تراعي التجارة العادلة بين الأمم"، وأشار إلى أن عُمان كانت ثاني بلد عربي يقوم بتوقيع

اتفاقية صداقة و تجارة مع الولايات المتحدة الأميركية وذلك في العام

2000 ومن ثم توقيعها اتفاقية إطار تجارة واستثمار TIFA مع

الولايات المتحدة في تموز/ يوليو 2004 مهدا الطريق أمام إطلاق حوار

عملى وجاد لتعزيز العلاقات الثنائية بين البلدين.

والواقع أن انضمام عُمان إلى منظمة التجارة العالية في العام

وتعول عمان على اتفاقية التجارة الحرة مع الولايات للتحدة

"جلف كرافت" الإماراتية توسع فدراتها الإنتاجية وانتشارها العالي

تَنْفِيذُ جِمِلُةُ مِنَ الصَّطُواتِ التَّوسِعِيةِ، بعد نجاح ملقت حققته مؤخراً، إذ الإنتاجية التي تخطت 300 قارب ويخت سنوياً.

مساحة مصنعها الرئيسي في إمارة أم القيوين بنسبة تزيد عن 98% من (1160) مثر مربع حالياً إلى ما يزيد عن 20800 مثر مربع.

متحركة بقدرة حمل 150 طنأ مخصصة لإنزال اليخوت عن طريق منزلق الإنزال المائي الذي تم إنجازه حديثاً، والخرى بقدرة تحميل 30 طناً في ورشة تجميع البخوت في للصنع.

وتنضطط التشركة أينضآ لإضافة تقنيبات جديدة للطلاء

تعتزم شركة الخليج لصناعة القوارب "جلف كرافت" الإمار إتية

تجارزت صادراتها إلى مختلف أنداء العالم 70 في الله من طاقتها على صعيد تعزيز قدراتها الإنتاجية، تقوم الشركة حالياً بتوسعة

كما تعمل الشركة على تعزيز تشكيلة منتجاتها بإضافة رافعة

وأخرى لأتمتة عمليات الهندسة والإنتاج ضمن أجهزة يتم

# حديثة. وتطال هذه الإضافات التقنية الجديدة مركز الشركة للصيانة في جزر للالديف لتعزيز فعاليته وخدمات دعم الزبائن لما بعد البيع.

إيروين بامبس

ويقول النير التنفيذي لـ "جلف كرافت" إيروين بامبس؛ "نجحت شركتنا في التحول من مجرد مصنع لبناء القوارب الصغيرة للسوق المحلية إلى لاعب رئيسي في المسوق العالمية لليخوت المسوير فاخرة". وأضاف: "إضافة إلى الاستثمار

التحكم بها من خلال أنظمة معلوماتية

في تطوير قدراتها الإنتاجية، تقوم جلف كرافتِ بتوسيع شبكة وكلائها في مختلف أنداء العالم، فأضافت مؤخراً ممثلين تجاريين لها في إسبانيا وفرنسا وكرواتيا ونيوزيلندا وغيرها. وتتربع على قمة إنتاج الشركة، عائلة "ماجستى" لليخوت الراقية

التي كانت محط أنظار الزوار خلال مشاركتها في معرض موناكو

### السعودية: تأشيرة دخول لرجال الأعمال خـلال 24 سـاعة

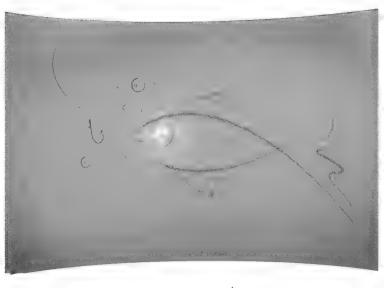
أصدرت وزارة الخارجية السعودية قراراً بمنح رجال الأعمال ومندوبي الشركات الأجنبية تأشيرات دخول خلال 24 ساعة.

واعتبسر رئيس مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية، عبد الرحمن الراشد أن القرار جاء في الوقت الناسب حيث تتهيأ المملكة لرحلة ما بعد الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية. كما سيساهم في تعزيز بيئة الأعمال. وتتراوح مدة تأشيرات الزيارة بين شهر وثلاثة أشهر كحد أقصى، ويجوز منحها لمنة ستة أشهر مع

ميزة "مثعمدة السفرات" للأشخاص الذين يحتاجون لتكرار زياراتهم للشركات والمؤسسات العاملة في المملكة. وأكد الواشد أن التعميم الصادر أعطى لسيدات الأعمال المزايا نفسها للمنوحة لرجال الأعمال مع بعض التحفظات.

وعلى صعيد آخر، اتفق مجلس الفرف السعودية مع فريق من الخبراء في أعمال منظمة التجارة العالمية لعقد و رش عمل في المناطق الرئيسية الثلاث، ونلك في إطار برنامج لتوعية التجار وأصماب للؤسسات بأعمال منظمة التجارة العالمية وتبعات انضمام الملكة لها. وتدور ورش العمل هذه حول قطاع الخدمات والتجارة والشركات الصغيرة والصحة العامة والبيئة ومكافحة الإغراق والدعم وحقوق الملكية الفكرية التصلة بالتجارة.

# نصطاد أغنى الفرص لنرسو على بحر النجاحات.



ترمن دبي للإستثمار، بأن كل فجر جديد إستثمار واعد للمستقبل، وهرصت الشركة وهي في طريقها نحو النجاح إلى إستثمار كل مواردها في تحديد الطاقات الواعدة والمضمونة وفي تطوير الكفاءات الاسترائيجية، دبي للإستثمار تتحدى الثوابت ولا ترضى عن الريادة بديلًا. من نجاهات كثيرة عثرت سمعقها لكنها لا تتكي، على تاريخها إلا لتستلم طريق السنقيل، دبي للإستثمار استثناء يرسي قواعده في عالم الال والأصال فيتكر ليتجدد فيرشي لدلامة في القوق .



# قطر تطلق مبادرة "أيادي الخير نحو آسيا"

أطلقت مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، بالتعاون مع الخطوط الجوية القطرية واللجنة المنظمة لدورة الألعاب الأسيوية--الدوحة 2006، مبادرة خيرية تحت اسم "أيادى الخير نحو آسيا".

ولي المؤتسر المسمافي الذي عقدته الشيفة عياسة يشت همد بن خليفة أن أشاءي للإعارات من مده المبادرة وشارك شبه كل من ا المؤيس التنفيذي للخطوط الجوية القطرية اكهر البايلاي ومدير عام اللجنة المنظمة للألعاب الأسيوية إن الدوحة عيدالله القحطاني، عقالت أن الدئيس السابق للولايات المتحدة بها يكليفتون ونجم للوسيقي العالي براين أنهز سيحضران مقل العشاء الغيري الأول الذي سياطم إن الدوحة خلال الشهر الجاري،

و إضافت الشيخة مياسة، "تتمنى أن يوفقنا الله في جمع مبلغ كبير يكون بطأبة اللبنة الأولى لهذه المبادرة الإنسانية الساعدة شعوب آسية، و دعت جميع "الشخصيات الفنية، الرياضية الاقتصائية و السياسية في قطل للاقتصاء إلى هذه المبادرة و تنظيم حملات و فعاليات وجمع التيرعات انتقدية والعينية و تقييمها

للمعتاجين والحرومين". واعتبرت الشيخة مياسة أن باكورة الجهود تتجه لتقديم العون

ر والمسابق المستوية والقائدة الذين تكبروا وعائزا ويبالات إعمالول و المساعدات للمثالات و الاقراء الذين تكبروا و عائزا ويبالات إعمال تسريامي للمر، لافتة إلى أن التركيز هذا العام كان على آسيا بسبب استضافة قطر لدورة الألعاب الأسيوية وقد تكن هناك مبادرات آخرى،

منجهته توقع أكبر الباكر أن بنضم العديدمن المؤسسات

# ضمان صادرات الكويت إلى العراق

ثمُ إبرام اتفاق بين الهيئة العامة للاستثمار - معثلة دولة الكريت --والمؤسسة المحريب قاص ما الاستثمار. وقع عن الهيئة وزير المالية الكريتي بدر مشاري المميضي ومدير عام الميشة قهد راشد الإبراهيم.

و منيبر هام الهيئة فهدواسد الإبراهيم. تقوم الترسسة بموجب الاتفاق بإدارة دساب مستقال تحوشره الحكومة الكريتية بقيمة 50 مليون

المستومة الموينية بميسة الراسيون دولار، ستوظفه المؤسسة في إبرام عقود ضمان المفاطر التجارية وغير

قهد إبراهيم

التجارية للمصنوين الكويتين الذين يصنرون سلعهم إلى العراق على سبيل الاقتصان، وتضمن لهم بموجب عقود الضمان وفاء الجهات العامة بتسديد قيمة صادراتهم عند حلول أجل الانتمان

ويأتي هذا الاتفاق في إطار حرص الحكومة الكويتية على مساندة العراق ودهم الصادرات الكويتية وتشجيع للصنرين الكورتية

السويسين. وكانت المُؤسسة أبرمت اتفاقاً مماثلاً مع الصندوق السعودي للتنمية نعامة عن حكومة الملكة.



الشيخة مياسة بثت حمد بن خليقة أل ثاني تتوسط (من اليسار) أكبر الباكر وهبدائله القمطاني

رالشخصيات القطيرة المبائرة للتكرن أوسع وأكبر مبائرة خيرية في منطقة الشرق الأوسط، والسائر إلى مبائرة الخطوط البوية القطرية للمساعدة في اعادة بداء 1000 منزل إن قرية جاميواتي السريلاتكية كاعادة إيراء المثالات للشردة بغضل إعصار تسونامي، لافقا إلى انه كميناء البوء (الكريد بن المنزل للعمرة ما أدى إلى عودة عائلات عدة إلى مساكنها العبيدة.

كمًا اعْرِب عن استعداد اللجنة المنظمة لدعم المبادرة وحمل رسالتها الإنسانية من خلال الحملات الإعلانية التي تقوم بها اللجنة و للوجهة إلى كل الشعوب ثن آسيا.

# مجلس إدارة جديد لغرفة صناعة عمان

تشكل مجلس الإدارة الجديد الخرفة مسناعة عمان، الذي انتخبي على أو اخر إليول / سيتمبر للناضي، على الشكل الآتي، ند صاتم العنواني عمان رئيساً، واصف عازر نائياً للرئيس، رئيساً، واصف عازر نائياً للرئيس، عدان غيث أميناً للسر، عارق بعيد للصندوق، موسى الساكت نائياً للمن الصندوق، موسى الساكت نائياً الميناً الصندوق، وتحدد القيسي أميناً الصندوة، وتحدد القيسي أميناً المضاحة القليسي ومحدد القيسي المائة الطليلي ومحدد القيسي المنات المضاحة المناتباً الطليلي ومحدد القيسي



د، هاتم الحلواني

# ... واللجنة الإدارية لغرفة الزرقاء

تشكلت اللجنة الارارية الجديدة لغوقة تجارة الزرقاء في الملكة الأردنية الهاشمية من مصني سعد الدين شريع رئيساً أكرم جفعان أبو القول دائياً للرئيسيّة خليل نقضي المتناقب إمياً السادة محمد عطا يوسف المايطة أميناً للصندوق؛ ومن الأعضاء: يوسف جمعة أبولاي، طرح محمد الحدد السمان، حصد غالب ابو سنيلة، محمد طبر إلولاي، وحمد الحدد السمان،

# تجوري 🥎 اTEJOORI

# مستقبل الاستثمار الاسلامي العالمي

في اطرار عملها وفق مياديء الشريعة الاسلامية، تمثلك تجوري خفاءات علية في التحنيل بالاضافة إلى مهارتها الخبرى في مجال نمو رؤوس اللموال من خلال رصد الغرص الاستثمارية في مشاريخ مختلفة حول العالم.



عبد الكويم أيو النصر

# البنك الأهلى يكرّم عبد الهادى شايف

كرتم البنك الأهلى مديس العام السابق عبد الهادي شايف، ن حمل أقامه في جدّه بحضور رئيس مجلس الإدارة عبد الله باحمدان والدير العام الجديد عبد الكريم أبو النصر وعدد من منسوين البنك ورجنال الأعمال والإعلاميين.

ون كلمة القاها خلال الحفل، أشاد رئيس مجلس الإدارة بالدور للميز الذي حققه عبد الهادي شايف ف مسيرة البنك على مدى أكثر من 30 عاماً، وأعلن أن شايف سيستمر عضواً في مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.

كما أكد المدير البعام الجديد عبدالكريم أبو النصر أن شايف أسهم بدور كبيسر في تحقيق مركنز الصدارة الذي يحتله البنك على الستويعن الوطنى والإقليمي في مختلف جوانب



عبد الهادي شنيف

العمل المصرفي. وبدوره قال عبد الهادي شايف: "إن الوقت قد دان لإعماء الزيد من الاهتمام للجوانب الشخصية والأسرية بعد سخوات طويلة من العمل الدؤوب". وتحدث عن البنك الأهلى الذي "حقق قفزات متتالية في الأرباح وبناء الهياكل الداخلية وتحويل الخدمات للصرفية للأفراد إلى العمل للصرق الإسلامي، ووضع البتك فمصاف الريادة على

قائمة البنوك في العالم العربي". يُذكر أن عبد الهادي شايف، الذي نرس الاقتصاد في الجامعة الأميركية في بيروت، يشغل حالياً عضوية مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ف البتك الأهلى، إضافة إلى عضويته في العديد من الهيئات للصرفية والمالية ومنها مجلس إدارة الؤسسة العامة للخطوط الحديدية وشركة الكابلات السعودية، اتماد المصارف العربية، الأكاديمية العربية للمراسات المالية والمصرفية ف



# صندوقان استثماريان من "شعاع كابيتال"

أطلقت "شعاع كابيتال" صندوقين استثماريين جديدين هما: "المها" للدخل المرتضع، وهنو ينعد أول صندوق إقليمي متخصص في الاستثمار في إصدارات الدين بالعملة المحلية في العالم العربي؛ والثاني "البوابة الكويتية"، وهو صندوق برأس مال مفتوح، يركّز على الاستثمار في عدد من أسواق الأسهم العربية، ويعتبر الأحدث في سلسلة صناديق "البوابة" التي تديرها الشركة.

ويحمل الحد الأدنى للاستثمار الأولى في الصندوقين الجديدين إلى 50 ألف دولار، وهما مفتوحان أمام للستثمرين المحليين والأجانب الذين يمكنهم تسييل الاستثمار على أساس

وبحسب مدير إدارة الأصول في شعاع كابيتال هيشم عرابى: "فإن سوق الأسهم الكويتية تعد الأرخص حالياً من حيث القيم السعرية في منطقة الخليج، ويتم التداول فيها عند مضاعف سعر إلى الأرباح يصل إلى 11 مرة وفقاً لتقديرات العام 2005، في حين أن أرباح الشركبات للساهمة العامة مرشحة لتسجيل نمو تتجاوز نسبته 60 في المئة وإذا ما قورنت تلك المؤشرات بالسوق المسعودية التي تعد الأغلى بين الأسواق الخليجية ويتم التداول فيها عند مضاعف 34 مرة ويتوقع أن تنمو ربحية شركاتها بنسبة 30 في المئة فقط، فإن ذلك يعير بوضوح عن الفرص الكبيرة التي

توفرها السوق الكويتية في المرحلة الحالية". من جهة ثانية، لفت عرابي إلى تزامن إطلاق الصندوق الجديد مع وصول أسواق الأسهم الإقليمية إلى مستويات قياسية عالية، "الأمر الذي دفع عدداً من المستثمرين إلى الحد من استثماراتهم في قطاع الأسهم، مفضلين عليها أدوات الدين وبرامج الادخار". و في هذا الإطار، يركِّز صندوق "اللَّها" على إصدارات الدين العربية بالعملات المحلية التى من شأتها أن توفّر عوائد عالية للمستثمرين.



أعلنت شركة "نخيل" الاماراتية عن توصلها إلى اتفاق مع مؤسسة "ترامب" الأميركية التي يمتلكها المليدار دير دونالد ترآمب لبناء

مشروح فندقى وسكنى في دبي باستثمار مشترك يبلغ 400 مليون دولار.

وسيطلق على المشروع اسم "فندق وأبراج بالم ترامب انترناشيونال" وسيقام على جزيرة النخلة جميرا الاصطناعية. ومن القرر أن يضم فندقاً و500 شقة تقريباً، ومجموعة من المحلات التجارية والمطاعم والحانات بالاضافة إلى منتجع وناد صحى. وتتضمن الاتفاقية بين "نخيل" ومؤسسة "ترامب" حقوقاً حصرية لشركة "نخيلً" في 19 بلداً في منطقة الشرق الاوسط بالاضافة إلى 17 علامة تجارية.



الرثيس التنفيذي لشركة تخيل سلطان أعمد بن سليم ورثيس مجلس إدارة مؤسسة ترامي بوناك جيه، ترامي



فيرمونت دبي ٢٤ طابعاً تضم مرافق تعطن أنافة وأجواء تستميا واحة متناهة ترضي أفولق المنافرين الدانتين من رجال الأصال. يمتع بالرقم سابير الخدة، والراحة، سواء كان غرصك إنجاز الأنمال أو الاستجمام أو التمتع بأنورع ما توفره لك الميانة.



# من تقرير ميليس إلى القرار 1636

# الاقتصاد اللبناني في معاناة البحث عن الحقيقة

مرً لبنان مؤخراً بمرحلة ترقب مقلقة بانتظار صدور تقرير الحقق الدولي ديتليف ميديس حول اغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري، لكن الانتظار لم ينته مع صدور التقرير يوم 27 تشرين الأول/أكتوبر للنصرم، إذ أعلن مهليس أنه من الصروري أن يستمر التحقيق بغية الوصول إلى الحقيقة كاملة. وإذ بلبنان يدخل مرحلة ترقب جديدة قد تطول ويشوبها الزيد من القلق والحذر في ضوء التداعيات المحتملة داخلياً وإقليمياً،

بعد صدور القرار 1636 عن مجلس الأمن.

وجاءت تحركات ممثل الأمين العام للأمم للتحدة تيري رود لارسن وتقرير المتابعة الأخير الذي قدمه بشأن تطبيق قرآر الأمم المتحدة 1559 لتزيد من حدة القلق والحذر الداخلي خصوصاً في ضوء ردود الفعل السلبية عليه من جهات مؤثرة عدة على الساحة الداخلية، كما تزامن تقرير لارسن مع تقرير آخر عن لجنة التحقيق المستقلة للأمم المتحدة حول برنامج النفط مقابل الغذاء في العراق والذي أشار إلى تورّط بعض الشخصيات اللبنانية في فضيحة كوبونات النفط العراقي، وسلَّط بالتالي المزيد من الضوء على الوضع اللبناني.

ولعله من الطبيعي أن يكون لكلِّ ما يحدث آثار وانعكاسات مهمة على الحركة الاقتصادية فالبنان وعلى التوقعات للمديين القصير والأبعد. ومنطلقات هذه الأثار والانعكاسات الاقتصادية هي داخلية وإقليمية ودولية على السواء بحيث

يمكن تسجيل الملاحظات التالية:

اولاً: على صعيد معطيات الاقتصاد الملي، بات من المعروف أن عملية اغتيال الرئيس الحريري وما تبعها من مضاعفات وتداعيات أفقدت الاقتنصاد اللبناني زخم نمو ملحوظ كان ترسخ إلى حد كبير خلال العام 2004، لكنه بعد الصدمة الأولى التي أدت إلى شبه شلل في الحياة الاقتصادية استمرت لأشهر عدةً، عاد الاقتصاد يستعيد أنفاسه مع نهاية الربع الثاني من السنة وأظهر مرة أخرى قوة وقدرة على التأقلم، وقدرة مماثلة على العودة إلى النمو، وذلك ما تؤكُّده توقُّعات صادرة عن مؤسسات دولية بأن تصل نسبة النمو ف العام المقبل إلى 4-5 في المئة في ظل الواقع السياسي الجديد والنظرة الأكثر تفاؤلاً لستقبل لبنان.

لكن تحقيق هذه التوقعات يثأثر بشكل متزايد بالتطورات الأخيرة المتسارعة على الساحتين المحلية والإقليمية ويعتمد على سرعة حسم الأمور. والواضح أن استمرار مرحلة الانتظار وعدم الوضوح، وعدم حسم خيارات أساسية، حتى الآن، تتعلق بنتائج التحقيق، أمور غير مشجعة للنشاط والحيوية الاقتصادية، بل تقود إلى حالة مماثلة من الانتظار والمراوحة

ثانياً: على الصعيد الإقليمي، تشير المطيات الأخيرة بوضوح إلى احتمالين فإما أن تؤدى الضغوط المتزايدة على

سورية إلى تعاون كامل من قبلها مع لجنة التحقيق الدولية (وفي نلك بعض المخاوف من انعكاسات داخلية)، وإما أن تتفاقم الأمور لتصل إلى قرار بفرض عقوبات اقتصادية عليها. وبقدر ما قد تضر هكذا عقوبات بالاقتصاد السوري، فإنها قد تحمل أيضاً العديد من الخاطر للبنان. فسورية كانت ولم تزل شريكاً تجارياً اساسبياً للبنان وإحدى الأسواق المهمة لمنتجاته، كما أنها المعبر الوهيد لتجارته البرية. وكل ذلك يعني أن الضرر الذي يصيب الاقتصاد السوري من جراء أية عقوبات اقتصادية سيؤثر على لبنان، وإن بشكل غير مباشر وضمن حدو د معینة.

لكن ما هو أسوا من ذلك، هو أن تؤدى الضغوط على سورية، إلى سلبيات متزايدة في نظرتها إلى العلاقة مع لبنان، وبالتالي إلى اتبضائها موقفاً معرقاً أو عدائياً لهذه العلاقة كما حدث إبان أزمة النقل الأخيرة بين البلدين. وسيكون في ذلك ضرر اقتصادي بالغ لكلا البلدين كما للعالم

الله على الصعيد الدولي، يتهيأ لبنان لانعقاد ما سُمّي "مؤتمر بيروت" قبل نهاية السنّة الجارية، وهو مؤتمر سيكونْ بمثابة تكملة لمؤتمر باريس 2؛ ويعوّل لبنان بقوة على هذا المؤتمر حيث يتوقع الحصول على اكثر من 4 مليارات دولار من القروض الميسرة لاستعمالها في إعادة هيكلة الدين العام التي بدأت بعد مؤتمر باريس 2. لكن حصول لبنان على الدعم الدولي الإضافي لن يكون سنهالاً هذه المرة بعد أن فشل في الإيضاء بتعهدات قدمها في مؤتمر باريس 2 . بسبب عراقيل مقصودة وضعت في وجه الرئيس الشهيد رفيق الحريري. والنجاح هذه المرة يتطلب أن يضع لبنان خطة إصلاح شاملة وقابلة

وفيما أعلنت الحكومة اللبنانية أنها تعكف على إعداد هذا البرنامج، تبقى التساؤلات بشأن توفر التوافق السياسي الكامل حول السياسات إلطلوبة لتحقيق الإصلاح المالى المنشود والذي تصرّ عليه الأسرة الدولية، وبالتالي حول قدرة الحكومة على تنفيذ برنامجها وتعهداتها الجديدة. وطبيعي أنه كلما اقترب لبنان من الحقيقة، كلما اتضحت معالم الرحلة السياسية المقبلة وتزايد الإجماع الداخلي، وازدادت ثقة المجتمع الدولي بقدرة الحكم على تحقيق الإصلاح المالي والاقتصادي

وفي الخلاصة، فإن البحث عن الحقيقة سيرتب المزيد من التحديات وقد ينطوي على مخاطر عدة أيضاً، ما ينعكس بشكل أو بآخر على أوضاع الاقتصاد اللبناني. والأمل مو أن يتم التوصل إلى الحقيقة بأسرع وقت ممكن، خصوصاً بمساعدة وثيقة من سورية، وأن يقوى الوضع السياسي اللبناني على تقبل هذه الحقيقة و التعامل معها. 🔳



على مدى عشر سنوات ونيف، اتخذت دار الاستثمار من الشريعة الإسلامية منهجا ومن ثقة المستثمرين شمارا فحققت النجاح تلو النجاح فأضحت عائمة مميزة تجسد الاستثمار الواعد.

واليوم تتوج دار الاستثمار انجازاتها بإغناء القطاع الاقتصادي الكويتي بمجموعة من الشركات التابعة والزميلة تضطلع كل منها بالعديد من أنشطة الاستثمار وإدارة الأصول والتمويل والعقار، والتأمين وتنفيذ المشاريع الكبيرة الضخمة سواء على المستوى المحلي أو الإقليمي.

وبرؤية نافذة وإستراثيجية ثاقبة تخطو دارالاستثمار نحو المستقبل المشرق بخطى ثابتة واثقة.

# مجموعة شركات دار الاستثمار

شركة المدار للثمويل والاستثمار

شركة الدار لإدارة الأصول الاستثمارية (أدام)

شركة الدار الوطنية للعقارات

شركة الدار الأولى القابضة

شركة وارد للإجارة والتمويل

شركة تصنيف وتعصيل الأموال

شركة الدار إنترناشيونال للدراسات والإستشارات

شركة برومان لإدارة المشاريع

شركة منازل القابضة

شركة اوكيانا العقارية

شركة وثاق للتأمين التكافلي

بنك البحرين الإسلامي





# أخيرأ

# السعودية في منظمة التجارة العالمية

الرياض ـ الاقتصاد والاعمال

في الحادي عشر من شهر تشرين الثاني/ فوقمبر الجاري تكون "المقاوضات الشاقة" الشيء امنت قرابة عشر سنوات، قد بلغت نهايتها النطقة بمصادلة الجلس العام لنظفة التجارة المالية على وثاثق اعتساب الملكة العربية السعودية عضوية للنظفة، وليصبح القرار ساري للفول تقائياً بعد ثلاثين يوما من تاريخ للصادقة، يعني ان الملكة سنشارك في الإتمر الوزاري الساس للنظمة الذي سيعد في موتخ

كونة خلال القترة من 13 الم 18 كانون الاول/ديسمبر القبل كعضو كامل العضوية.
ال اكتساب الملكة عضوية منظمة النجارة الملاقية يدل على عمق الاصلاحات التي تم
لنفيذها خلال السخوات الناضية، كما انه يؤشر بالقائيل على شواجها التحوية المحدول المسابحات المخوصة ولا يضطيق ذلك على
للطلوب استكمائها مستقبلاً تنفيذاً لإلتزامات العضوية، ولا ينطيق ذلك على
السياسات المخومية والتشويهات وبيغة الإعمال وهسب، بل على القطاع الخناص
السياسات المخومية والتشويهات وبيغة الإعمال وهسب، بل على القطاع الخاص
السياسات المخاصة، من المسابحات الشركات الاجتباء بعد مرحلة من "العمل السهل"
في ظل المحاية، أم بالجوائب الإجبابية منها والنشئة بالاستثمارات الضخمة المنوقة
الن قضفها مناه الشركات، لا سيما وان تلك الاستثمارات الصفحة المرص إعمال
ان قضفها مناه الشركات، لا سيما وان تلك الاستثمارات الحمل معها فرص إعمال



ش جاء انضمام للملكة الى منظمة التجارة العالمية التجها الجهد كبير قامت به القوائد. وشكل موضوع التعاقبة التعاقبة بالملكة والو لإصافة التعدق وبالتاتاء التضمامها الى منظمة التجارة الحالمية احد محاوز الاجتماع بين العامل السعودي للك عبد الله مين عبد العقويزة والرقيس الاميركي جورج يوش في نيسان/ابريل المقوية وللشارة على المناسبة المناسبة المناسبة والمناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة من المناسبة المناسبة من المناسبة المناسبة من المناسبة المنا

مهت الطريق للانضمام الي منظلة التجارة المالية. وقد تميزت السنوات الشلات للناضية بتكثيرة السعودية جهودها الضمان انضمامها الى النظية بعد توالي توقيع انقاقيات التجارة المرة بين اميركا ودول مجلس التماون في سياق مضروع اقامة منطقة الطيمية للنجارة المحرق أن الشحق الارسط بحلول العام 2018.

## معضلة تسعير الطاقة

ركانت قضية تسمير الطاقة في السعودية أحد أبرز العقبات التي واجهت فريق التفاوض سواءم علييركا أو مع منظمة التجارة العالمية، عيض الصرت دول عقد وبخاسة الدول الاوروبية على ضرورة تغيير انظمة تسمعير الطاقة في محاولة منها لرفية تكلفة النتاج البتروكيمايات السعودية التي تشكل مانفساً قوراً البتروكيمايات السعودية التي تشكل مانفساً قوراً

الصناعة البتر وكيماويات الأوروبية التي تعاني من ارتفاع سعد والطاقة بسبب الضر اثب العالية التي تقرضيا الحكومات، ويسبب تقادم الثلثية المستقدة فيها بمكس المستاعة السودية العديثة المشتفة، ما يجعل منتجانها أقل سعو أو كثر جودة و دفيتر صناعة المتلكة إلى منتقطة السعودية الاكثر العادة من الضمام الملكة إلى منتقطة السعودية الاكثر العادة من المنتقدين نقله ألى إذالة المقباسة الجمركية وغير البمركية من المامها، ولوحية أن اسعار الجمركية من المامها، ولوحية أن اسعار المجركية وغير البمركية من المامها، ولوحية أن اسعار عالية عدية التقديد بنسب عالية من الانتقاق

ووصف رئيس مجلس الفرف التجارية الممتاعية المستوية عبد الرحمن الراشد صيغة الاتفاق حول المستوية بسعو المؤلف المستوية المستوية الكاسب التي تحققت للسعودية، خصب وأن العراسات تشجير إلى أن قيمة خصب وأن العراسات تشجير إلى أن قيمة المهتمية عن المستوية الم

الدولية والجلية الى هذه الصناعة، مشيراً الى أن الاتفاق يؤدى الى تبديد الخاوف من احتمال فرض شروط على الملكة قد تحد من قدرتها التنافسية. واشاد الامير عبد العزيزبن سلمان بالدور الريادى لخادم الحرمين الشريفين للك عبدالله ف تسهيل موافقة الجانب الأوروبي، حيث كان لتدخله المباشر وعلاقاته الشخصية الميزة مم قادة أميركا وبريطانيا وفرنسا الأثر الباشر في اقتاعهم بموقف السعودية وبنجاح مفاوضات انضمامها إلى منظمة التجارة العالية.

## مفاوضات شاقة

وكان فريق العمل الرسمى العنى بانضمام السعودية الى النظمة، أقر في اجتماعه الرابع عشر الذي عقد في جنيف في 29 أكتوبر 2005، وشائق انضمام للملكة الى عضوية المنظمة. وشارك في الاجتماع وزير التجارة والصداعة د. هاشم بن عبدالله بماني وأعضاء الفريق التفاوضي السعودي والغرق الفنية التخصصة كمآ حضر الاجتماع رؤساء وفود الدول الاعضاء في فريق العمل وعددها 52 دولة.

وتتوزع هذه الوثائق على نوعين من الاتفاقيات الاول هو الاتفاقيات الناجمة عن الفاوضات الثنائية مع الدول العنبية وعددها 38 اتفاقية وتتضمن جداول الالتزامات في مجالى السلع والخدمات. وتم دمج هذه الاتفاقيات في جدول موحد لعروض والتزامات الملكة الى جانب التقرير النهائي لفريق العمل. اما النوع الثاني فهو بروتوكول الانضمام الى النظمة وهو محصلة

للفاوضات متعددة الاطراف وقدرحب مدير عام منظمة التجارة العالمية باسكال

لامي باقرار وثائق الانضمام، وقال: "نتطلم الى مشاركة الملكة كعضو كامل العضوية في الاجتماع الوزاري القبل في هونغ كونغ".

اماً الوزير بماني فقال"إن الملكة كانت ومازالت تؤمن بالاقتصاد آلحر ومبادئ النافسة المعادلة والمعاملة الوطنية وحق الدولة الأولى بالرعاية وهيءن أهم مبادئ منظمة التجارة العالمية. ننك فمن الطبيعي أن تكون عضواً في النظمة.

#### الانعكاسات

ان استكمال انضمام الملكة الى منظمة التجارة العالمية يحمل معاني مهمة ومن التوقع أن يعود بمنافع عديدة على الاقتحساد المسعودي رغم بعض الآراء المشككة. ويمكن ملاحظة واستنتاج ما يلي:

# 42 نظاماً جديداً

أصدرت السعودية غلال الفترة الماضية حزمة من الانظمة والتشريعات بلغ عددها 42 نظاماً في جميع للجالات الاستثمارية والتجارية والمالية والاقتصادية. وتتعلق هذه الأنظمة بشكل مباشر باتفاقيات المنظمة الأساسية مثل اتفاقيات حماية حقوق الملكية الفكرية وتراخيص الاستيراد والتدابير الصحية والصحة النباتية والتثمين الجمركي والعواثق الفنية أمام التجارة والاستثمار الأجذبي ومراقبة شركات التأمين التعاوني ومكافحة الإغراق والحماية الوقائية والمافظة على الأسرار التجارية.



إن عضوية منظمة



د، فاشم بن عبدالله يماني

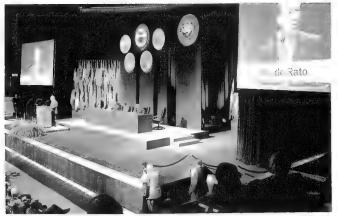
التجارة العللية ستسهم من دون شك في تشجيع تدفق الرساميل الأجنبية إلى المملكة لاستثمارها في المشاريع الكثيرة المتاحة داليا والتي ستتنامي من دون شك في المستقبل في ضوء الغورة النفطية الكبيرة. وسيكون النطلق الأساسي لذلك ما توفره هذه العضوية من ضمانات من حيث أهميّة الالتزام بالشفاقية ونظام حل النزاعات وغير نلك.

 ان الملكة ستحقق إفادة أكيدة من انضمامها إلى منظومة تجارة حرة كبيرة بحيث ستتمكن من توسيع صادراتها الصناعية، لا سيما منتجات البتروكيماويات، إلى أسواق جنيدة.

- إن الانفتاح على الاقتصاد العالى والتخلص بالتالى من الاعتماد على الدعم والحماية سيؤديان إلى رقع إنتاجية الاقتصاد السعودي ويسهم في تقويته وعصرنته. وهذاك اليوم نحو 400 صناعة أو منتج تتمتع بحماية جمركية في الملكة تبلغ 20 في المئة من قيمة السلع الماثلة الستوردة. وهذه الحماية سترفع كلياً مع انتهاء المرحلة الانتقالية ما يمنى أن الصناعات القائرة على المنافسة هي الوحيدة التي تُستطيع البقاء وفي ذلك منفعة كبيرة للاقتصاد الصعودي في الدي المتوسط والطويل. وهذاك مشكلة حساسة هنا تتعلق بالإنتاج الزراعي الدعوم بقوة في الملكة والذي يتوجه جزء منه للتصدير، علماً أن قو انبن المنظمة تمنع دعم الإنتاج الموجه للتصدير كلياً. ولعل الرحلة الانتقالية ستكون كفيلة بإيجاد حل لهذه للشكلة أو سياسات للتأقلم مع الواقع الجديد. أخيراً لابد من القول أن استكمال مفاوضات

الانضماء لنظمة التجارة العالمية جاءان وقت مناسب جِداً للمملكة، اذ يترافق مع قوة اقتصادية غير مسبوقة يدفعها النمو المستمر في الإيرادات النفطية. وتشير التوقعات الى أن إيرادات موازنة العام 2005 قد تصل إلى 147 مليار دو لاروأن الفائض سيرتضع بدوره إلى مستوى قياسى يتعدى 55 ملياراً. وارتباطاً بذلك فإنه من التوقع أن تصل نسبة النمو الحقيقي هذه السنة إلى 6,8 ف اللثة، وهي أعلى نسبة نمو تسمِّل منذ أكثر من عقدين من الزمن. وأهم ما في الأمر أن القطاع الخاص غير التفطى سيساهم في هذا التقدم السريع بنمو يتوقع أن يصل إِلَى 7,9 في المئة. فالاقتصاد السعودي مهيأ أكثر من أي وقت مضى للعب دور مهم على صعيد الاقتصاد العالمي وعضوية منظمة التجارة العللية ستعطيه قوة إضافيَّة في هذا المجال. 🗷

# مُطالَبون بالإصلاحات ويُطالِبون بـ "كوتا" أكبر العرب في البنك الدولي وصندوق النقد: حاضرون بقوة... النفط



واشنطن -- فيصل أبو زكي و مروان النمر

إلى دائرة الضوء الأميركي سياسياً واقتصادياً، كان لهم حصة الأسد من الاهتمام المالي العالمي.

الإختراق الإيجابيّ الوحيدّ سُجِّل على جبهة شطب ديون الدول الفقيرة، أما التنمية والتجارة فلم ينضجا جيداً بعد في أروقة البنك والصندوق.

وبالنسبة لأجواء الاجتماعات، فالإجراءات الأمنية الشددة وتقليص مدة المؤتمر من خمسة إيام إلى يومين وإعصاراً كاترينا" وريا" انعكست على الحضور الذي بلغ نحوة آلاف مشارك مقابل 17 الفأ شاركوا في دبي قبل عامن.

سبب "الاقتصاد والأعمال" كعادتها كلَّ عام، حضرت الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي التي عُقدت في وأشنطن يومي 24 و25 أيلول/سبتمبر وعادت بالتقرير 1718 للعام الثاني على التوالي، هيمنت قضية ارتفاع إسعار النفط على اجتماعات البيات الدولي وصندوق النقد الدولي. و لأن الهجوم خير وسيلة للدفاع، فقد سعت الدول التفطية إلى تحميل الدول السنهلكة مسؤولية الارتفاع يسبب ضعف. الطاقة التكويرية فيها.

أما العرب الذين مضروا بقوة من خلال "شفاعة" لنفط التي مُقت عليها الدول الصناعية والنامية على حد سوا المصاعب الالتصادية التي تواجهها، فإنهم سمعوا جميعاً الشفرفة" ذاتها من البنك والصندوق حول ضرورة تسريع الإصلامات، ورثوا بالطالبة – للمرة الألف – يزيادة حصلهم وتعثيلهم في الإدارات العليا للمؤسستان.

ديونُ الْعُرَاقَ، سلام السودان، غزَّة، ولبنان المنتقل حديثاً

# البنك: عصر وولفويتز

البداية مع بول وولفويتز، فقد قوبل الرئيس الجديد للبنك الدولي بحذر ناجم عن دوره كعراب لحرب العراق بالإضافة إلى التوجُسُ من تصويله البنك إلى مطية لدى الإدارة الأميركية. وقد تعززت هذه الهواجس

مع تعيينه ثلاثة من معاونيه السابقين كمستشارين في الإدارة

رسمياء فإن وولفويتز الحنك تجنب خلال الاجتماعات الخوض في أي من المسائل الحساسة بعمق كالديمو قراطية وحقوق الإنسان والملكية الفكرية، مكتفياً بالتركيز على الفقر في أفريقيا الذي يعدُّ اللجا الأمن لأي رئيس جديد للبنك بالإضافة إلى تعريفه الجتمع المالي

الدولي بالخطوط العريضة لرؤيته حول قضايا التنمية وتمرير التجارة والصحة والتعليم، مع الإعلان عن عزم البنك زيادة إنفاقه على مشاريع البنية التحتية في الدول النامية بمقدار مليار دولار سنوياً، الأمر الذي قوبل بالترحيب من جهة وجوبه بالانتفادات من جهة أخرى حول القدرة الغنية للبنك أواكية هذه الخطوة والإشراف على صرف الأموال بطريقة سليمة بدل أن تكون رمى أموال على للشاريع بحسب أحد الخبراء الدوليين الذي يضيف: "العراق هو المحك الثاني لـ وولفويتز، فالكثير من الأموال ذهبت إلى هذا البلد والقليل من الإشراف تم



بالنسبة لـ رودريغو دِ راتو، فإن عامه الثاني كمدير لصندوق النقد الدولي لم يمض بهدوء، وتُعرّض لانتقادات مادة إلى حدٌّ وصف البعض الصندوق بأنه "مأت"، ومَرَدُ هذا الهجوم على راثو أسلوبه الرئيب في

إدارة العمل، وهو ما ردٌّ عليه الأخير بأن الصندوق مجمّد بيروقراطياً في بيئة تمكس ميزان القوى الاقتصادية قبل خمسين عاماً". أما السبب الحقيقي وراءهذه الاتهامات، فهو رفض راتو التبخل بقوةلدى الصين لتحرير سعر الصرف واعتباره أن الصندوق ليس نسخة عن مجموعة الدول الصناعية الكبرى بل يمثل كافة أعضائه الـ 184.

إلى ذلك، كان لـ راتو هجوم

مضادعلى قوى اقتصادية عظمى لاتراعى تأثير اختلال ميزان للافوعات لديها على الاستقرار المالي المالي، في غمز من قناة عجز اليزان التجاري الأميركي، مطَّالباً الولَّايات التِحدة بمعالجة اختلالاتها المالية "لأنها لا تملك حلاً آخر". وحض واشنطن على تبنى إصلاحات هيكلية لزيادة إيراداتها





ماذا يخطط وولقويتز؟



على صرفها. ونحن بانتظار خطته لحل هذه للعضلة".





من الإجتماع "اليروتوكوئي"

علمت "الاقتصاد والأعمال" من مصادر هضرت اجتماع وزراء مجموعة الدول العربية مع رئيس البثك الدولى بول وونفويتز بان الأخير كان عذراً في إطلاق الوعود حول زيادة الحصة العربية فإدارة البنك خصوصاً على مستوى الوظائف العليا، وإذ بررت الدول العربية مطالبتها بمجة أن إجمائي رأس مائها ﴿ البنك الدولي يبلغ نحو 10 في الثنة في حَين أن نسبة العمالة العربية لا تتجاوز 3 في اللثة من أصل أكثر من 10 آلاف موظف يعملون في البنك، فإن وولفويتز لم يملق على هذا الطرح سلباً أمَّ إيجاباً باعتبار أنه لم يطُّلُع على ملف المنطقة بعمق حتى الأن.

من جهة ثانية، نفت للصدر أن رئيس البنك الدولي تخلّى شلال الاجتماع عن الوصفات الجاهزة مولّ موضوعي التنمية والإصلاح وكان مستمعأ جيدا للعرب هول خصوصية النطقة اجتماعياً وثقافياً وسباسياً. وإذا أشار للصدر إلى اختلاف اولويات دول المنطقة هول طلب الساعدة من البنك الدولي، بين القروض للباشرة والعونة الفنية والساهمة بشكل أفعل فربرامج إصلاح البيئة القانونية وتوفير التنمية الستدامة، اكد أن وولفويتز أبدى استعداد البنك للمساعدة خصوصاً من خلال مؤسسة التمويل الدولية، ولكنه حث الدول العربية في القابل على تفعيل التعاون الإقليمي على مستوى الشجارة البينية والاستثمار البيني، قَائلاً: "هناك الكثير من الفرص في هذا للجال، والبنك قادر على الساهمة في تعديد الشاريع الشتركة بين دول النطقة، نحن جاهزون للمساعدة لكن البادرة يجب أن تنطق منكم"،

الضريبية، وإلى تبديد مخاوف الدول النامية من مخاطر أرتفاع أسحار الفائدة وانخفاض أسعار الدولار على اقتصاداتها.

أما عربياً، فقد كان لدير صندوق النقد موقفان لافتان على مستوى أسعار النفط و"الكوتا" العربية في الصندوق، إذ أشاد بخطوات الدول الخليجية لزيادة طاقتها الإنتاجية من النفط والغاز تجاوباً مع النمو الداديّ الطلب العالمي، منؤهاً بخطط هذهّ الدولّ للاستثمار في تعزيز قدراتها الإنتاجية. "ولكن هذا قد لا يكون كافياً لأن التوقعات تشير إلى استمرار الحدة في

ومطرقة أميركا

سرق النفط عالماً عالم الذي التوسط "حسب راتفر مضيفاً: "دول الشرق الأوسط والطاجع تحديداً استفادت بشكل كبير من الطاب للتزايد على الشتقات النفطية ما عزز أو ضماع مالياتها العامة، وأنا مطمئن بحد ألى الكطرات الميات تحديداً الموال الظيوجية الاستفلال مد الفرصة على مستوى الاقتصاد الكلي والاستثمار أن التنمية الشروية والبنية المتحتبة، ولكنت على يقين أيضاً بأن تسريع عملية الإصلاح التي تشهيداً هذه الدول بساهم بشكل أسرع في حل مشكلة البطالة المن عالم على مشكلة البطالة المنات على المنات التي تشهيداً

و برالنسبة إلى وقع مسخوى التصغيل العربي مسحو ما أدار بالنمية همما أو بسندوق القدة الكرار راتو أن إدارة المشدوق لا تعلق السلطة في هذا الجال "بل إن الهجكلية التاريخية إدائداتية للمسدوق تحتكم في هذا الشاري در بالي أن القري القاطئة بهجد أن لا تعذيل المساورة تعزيز القدرة الشعر ميته الفسارة المساورة المساورة المساورة المساورة والرجمة كلانا وابحون إذا السلطية المقولة المشادة الكثر المساورة المساورة المساورة وجمالة توسياته وقدراته اكثر

# العرب: الهجوم خير وسيلة للدفاع

امرب ممافظ المسرف الذكري الترفسي توفيق يكان إلى الكمة التي القاما نيابة من مجموعة الدول المربية أمام الإمتماعات السنوية، من أسف لعمر تصقيق تقدم ملموس من قبل الدول الصناعية لمالجة مرازين الدفوعات الطارجية ومجوزات اللابة العامة لديها، مطالباً صندوق النقد العمل بغمالية أكبر لتشجيع السنة المالياً صندوق النقد العمل بغمالية أكبر لتشجيع

وأشار إلى أن ارتـــــــام أسعار النفط لم يترتب عليه

حتى الأن هدرت تباطؤ في النمو الاقتصادي العالمي. رُمِم ذلك، فإننا نزكك ان العدم تقلبات أسمال التقط هو في صاباح كانة بلدان العالم، وهذا يستدعي بنذل جهود مشتركة لتعزيز الاستثمارات في قطاعات إنتاج التفط الخام والمسائق التكريد. وقد قامت الدول المصدود للنفط في بنطقتنا المريبة بزيادة كبيرة في

# د. إبراهيم العساف: نشاط بارز وحضور قوي للمملكة



د. ابراهیم تلعساف

المضور الفقال لوزير الثالية السعودي دابراهيم العساف ليس بجيديد على الإمكامات السنوية لنبث لدولي ومشدق الشاف الدولي، فالوزير الخبير في أليان الداولات والشاف القرارات داخل مؤسسات "بريتون وويز"، أمضي عقد التصعيدات في مجاب الصندوق وبدراً تتفيدرًا مرادياً لمسودية ومن ثم مديراً تتفيدراً موالس إدارة مجموعة النبك الدولي.

العسَّاف الذي ترأس الاجتماعات العامة في يومها الثاني، أجرى سلسلة لقاءات ثناثية هامة برققة محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي حمد السياري، أبرزها مع مدير عام صندوق النقد الدولى رودريهو د راتو لبمث تطورات الاقتصاد العالى ونشاط الصندوق ودوره في المنطقة العربية، ومع رئيس البنك الدولي بول وولفويتز لنناقشة سبل تعزيز التعاون والتنسيق بين الملكة والبنك. كما كان للوزير العساف مشاركة لافتة في اجتماعي لجنة التنمية ولجنة الراهعة المائية للشتركة، حيث تصدّى بقوة للائتقادات الموجهة للدول النفطية من قِبِل بِعضَ الوزراء الشاركين، معتبراً أن إرتفاع أسمار النقط عالمياً لا يعود إلى ضعف الطاقة الإنتاجية ئدى الدول النفطية بل إلى نقص الطاقة التكريرية ﴿ الدول المستهلكة الكيري، ودعا هذه الدول إلى خَفْضُ الضراثب الكهيرة التي تقرضها على الشتقات النقطية. لافتأ إلى أن الملكة العربية السعودية ستستثمر أكثر من 50 مليار دولار على مدى السنوات القريبة لتحديث بنيتها النفطية وتعزيز قدراتها الإنتاجية،

إنتاجها، كما وضعت خططاً استثمارية لزيادة سعتها الإنتاجية داعيا للؤسسات الللية الدولية من جهة أخرى إلى الممل على إيجاد آليات مالائمة لحالجة الصعوبات التي تواجهها الدول النامية المستوردة في النطقة والخالف

وإذ أكد بكار مساندة للجموعة العربية القوية لزيادة مسلك التدامية في مسلكات العداد القوية لزيادة وتوانا التامية في مسلكات القداد القداد القداد التصويعية في النظامات الليالة المسلكات المناطقة المسلكات ال





التكامل ليس معرد كلمة مطلقها مبارًا، بل هي جرّد دفيس من شدنة الاستثبار التي تتميز بها. فين بالتكامل وحدمنصي استثباراتك. لكنا نشدة الإستثبار التي تعيز بها. فين بالتكامل وحدمنصي استثباراتك. إلا أن المراح استثباراتك. إلى أيداع استثباراتك. إلى أيداع استثباراتك. إلى أيداع استثباراتك. إلى أيداع استثباراتك. إلى المراحد وسعى جلعدين الن توفيد كل شروط الأمان لكفاته عملائنا.

التحدي حافزنا وانتكامل ثونتا والثعاون طافتنا للجسد أفكارنا ونحقق الانجازات.

ISTITHMAR
It means Investment.

# النفط: طاقة الإنتاج وثغرة التكرير

لم تخذل جلسة أو لجنة أو فدالية على هامش الاجتماعات السنوية للبنائ والصندون ما طرح موضوع الإنفاع سندون المناور عوضوع والتبرع على نمو الاقتصاد العالمين وأنفاع أسعار النفاء والتبرية على الدول للنتية للنفاء وقوي مناع طلام للاستندار أن على الدول للنتية للنفاء قويم بناء طلام للاستندار أن علما الدول للنتية للنفاء والتكوير والم المتال التقويف التحديد والتكوير والتخديد واعتماد السوق المنطبة واعتماد الشطاعة، وقرور أوسال وقد بضم وتجيد بعاما الشطاعات للذطاعة، وقرور أوسال وقد بضم وتروي الللية للنقاطية، وقرور أوسال وقد بضم وتروي الللية للنواجة المنطبة خلال مهور معمول لا الدول الحالي المول المتالي الوفيه الحالي المول المعالى المول الحالي المول المعالى المول الحالي المول مها.

د، عدنان شهاب الدين، أمين عام "أويك"، كان له ردٌّ واف على هذه الإدعاءات خلال القائه كلمة المنظمة أماء اللجنة المالية لصندوق النقد، معتبراً أنه في حين تُضر الأسعار العالية جدآ بالدول الستهلكة فإن الأسعار المُخفَضَة جِداً تُضِر بِالدولِ المُنتِجةِ. "لذلكِ هَإِن" أو بك" تدعو كافة الأطراف للمشاركة في الحفاظ على استقرار الأسعار على مستويات ملائمة لكِلا الطرفين". وإذ لفت إلى أن الأسعار ارتفعت العام الماضى بفعل النمو الكبير في الاقتصاد العالمي وزيادة الطلب على المشتقات النفطية، فإن العام الحالي ورغم زيادة الإنتاج شهد الإرتفاع الأكبر في الأسعار بسبب نقص الطاقة التكريرية لدى الدول المستهلكة، "وأبرز مثال على ذلك التأثير الحاد لإعصار "كاثرينا" على صناعة التكرير الأميركية المنتشرة على ساحل خليج الكسيك والذي اظهر أهمية قطاع التكرير على استقرار السوق". مشيراً إلى أن إنتاج "أوبك" للنفط الخام إرتفع منذ العام 2003 بأكثر من 4,5 ملايين برميل يوميا. "وتقوم دول المنظمة باستثمار أموال كبيرة لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى 38 مليون برميل يومياً في العام 2010 من 32,5مليوناً حالياً".

# وتيرة الإصلاح العربي: الأرنب والسلحقاة "أسعار النفط الرتفعة تخلق ضغوطاً تعيق

الإصلاحات في الدول للنتيجة للنظمات بحسب به معطفي النابلي، كبير الخبراء الاقتصاديين لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في البنات الدولي، لافتا إلى أنه في حين تتمتع الدول النتيجة في النطقة

بيسسوبي، دعيا إلى باي جين تصحيحا الدول النجية به النداعة وخصوصا الدول الظليجية بمواثد المستهاكة مثل الأودن وتونس إلينان وللغرب تعاني من ارتفاع الإستان الغرب التعاني من بالتالي إلى الشخصات من النظامة الرابطة السعار "الأمر الذي يؤدي بالتالي الحيات على مستوى وتيرة الحيات على مستوى وتيرة الحيات الاستانة الرابطة الرابطة المستوى وتيرة

الإصلاح: الأولى" الدول ألمتمدة على إيرادات النغط وتلحظ تباطؤا في خطوات الإصلاح الهيكلية لديها. والثانية، الدول المستوردة للنفط والتي

# آل خليفة للجنة التنمية: نريد تمثيلاً أصح



الشيخ أحمد بن محمد أل خليفة

تمثّى وزير المالية والاقتصاد الوطني البحريني الشيخ أهمدبن محمد آل خليفة على لجنة التنمية التابعة للبنك الدولى وصندوق النقد الدولى متابعة الجهود لتحسين مستوى تمثيل الدول الشامية في مؤسسات آبريتون وودز وتفعيل مساهمتها في صنعً القرار، كلام آل خليفة جاء خلال إلقائه كلمة النهموعة العربية في أجتماعات اللجنة الشتركة على هامش الاجتماعات السنوية للبنك والصندوق، ونقت الوزير البحريني أنه رغم وجود مؤشرات إيجابية ق الأوضاع الاقتصادية للدول النامية، إلا أن هناك مخاطر تثيرها الاختلالات الهيكلية التي مازالت تعاني منها بعض هذه الدول والشعديات الرئبطة بحركة الشهارة العالية واهتمالات العودة إلى سياسات الحماية والدعم للمنتجات الوطنية، مشيداً بتوجه البنك والصندوق لزيادة للساعدات الإنمائية إلى 50 مليار دولار بحلول النَّعَام 2010، ولافتاً إلى أنه مِن أهِل ضَمَانَ فَعَالَيَةً للساعدات الجديدة لا بدّ من الاهتمام بتنفيذ التعهدات بكفاءة ودراسة النتائج التي يتم تمقيقها.

تشهد تسارعاً في وتيرة الإصلاح لمواجهة تأثيرات ارتفاع الفاتورة النفطية عليها".

وإذ يشيد الذابلي باستخدام الملكة العربية السعودية والجزائر لفوائض النفط لتخفيض ديونها، "فإن بعض الدول النفطية أهملت الإصلاحات على مستوى الخدمات الاجتماعية وتطوير دور القطاع الخاص".

# الوصايا الثّلاث: "نعمة أم نقمة"؟

يطرح محسن ضان، منير إدارة الشرق الأوسط وأسيا الوسطى في صندوق النقد الدولي، ثلاث توصيات على مستوى السياسة الاقتصالية لدول

Barthelay



للنطقة ككل والدول النفطية تحديداً: "أولاً، يجب على البلدان المصدّرة للذفط والتي تتمتع بمالية عامة قوية أن تعمل على زيادة النفقات المُنتِجة من أجل تحفيز النمو وتوفير فرص العمل على الدى المتوسط والساهمة في خفض الاختلالات المالية العالمية. ثانياً، على البلدان التي تطبق نظام سعر الصرف المرن وتتعرض لضغوط على سعر الصرف المقيقي أن تسمح بارتفاع سعر الصرف الإسمى لتخفيف الضّغوط التضخمية، بالإضافة إلى تسريع الإصلاحات الهيكلية اللازمة لزيادة نعو الإنتاجية وتعزيز القدرة التنافسية الخارجية أو الحفاظ عليها. وأخيراً، نظراً إلى التضخُم السريع في أسمار الأصول لدى بعض بلدان النطقة، يتعين على السلطات الرقابية توخى اليقظة الستمرة المحدمن أخطار حصول تصحيح سعري حاد".

# شطب ديون الدول الفقيرة: إنجازٌ ولكن! ن جولة أفق على "الأجندة الرسمية" للاجتماعات

المنطقة العربية، يؤكدد. محهدى الجزاف، الديحر التنفيذي في البنك الدولي -مكتب الكويت (يضم 18 دولة من للنطقة)، أن نظرة البنك إلى موضوع التنمية تغيرت بشكل جذري في الأونة الأخيرة، "ميث كان يُنظر للتنمية حتى وقت قريب على أنها وصفة جاهزة من خلال ما يُصرف بــ "مباديء واشخطن . فالاستقرار الاقتصادى وتحرير سعر المصمرف ورقيم الساعيم

السنوية وانعكاساتها على

والخصخصة كانت وصايا يجب على الدول النامية تطبيقها للمصول على دعم

مؤسسات "بريتون وودز" في عملية الإصلاح. ولكن تبين لاحقاً ~ ومن خلال دول أميركا اللاتينية تحديداً - أن التنمية عملية أكثر تعقيداً من أسلوب "الوصايا العشر" وتختلف من بلد إلى آخر. كما طُفَت على السطح قضايا جديدة امتكن تولى الأهمية في السابق مثل الجتمع للدنى والإدارة الرشيدة والفسات.

ون مين يشير الجزاف إلى الخطوات الدؤوبة التي يتخذها البتك الدولي لتطوير مجالات الصحة والتعليم والزراعة في البلدان الْفقيرة، يلفت إلى أن موضوع البنية التحتية يحتل الأولوية القصوى للمرحلة القبلة "لأنه حبل النجاة الموصل إلى تطوير هذه المجالات وإلى فرص العمل والتجارة بحسب رئيس البنك وولفويتزني كلمته أمام الاجتماعات السنوية.

أما بالنسبة لـ ّ أجندة لجنة التنمية للشتركة للبنك والصندوق، فإذا كان موضوع تحرير التجارة قدشهد خطوات خجولة تحضيرا لأجتماع منظمة التجارة العالمية المقبل في هو نم كونخ، فإن قضية شطب ديون الدول الفقيرة حققت لختراقا كبيرا من خلال التوافق

# مؤتمر الدول المانحة للسودان يتابع تنفيذ الالتزامات

تَعَقَّدُ الدُولُ الأُورُوبِيةَ الْمُأْسَحَةَ لَلْسُودَانُ، مؤتمراً في كانون الثاني/يناير للقبل، لتابعة البحث في تنفيذ الالتزامات التِّي كانت قد قطعتها في مؤتمر أوسلو من أجِل الساهمةُ ﴿ إعادة إعمار مَا دمرتُه الحرب في

رثيس الفريق السوداني لتقدير احتياجات السلام يحيى حسن بابكر أشار إلى أن صندوق المانحين الذي تَشَارُ كَ فَيِه دِولَ مِنَ الانتَحَادُ الأُورُ وبِي، بِدَأَ يِضْحُ مِبْلُغُ 50 مليون دولار لدعم مشاريع تنمية ألجتمعات المتاثرة بالعرب، ويستعد لمشروع مماثل تقدر قيمته بــ90 مثيون دولار، واكد أن عدداً من هذه الدول (يريطانيا، مولندا، النروج، السويد) فتحت مكاتب في الخرطوم، وفي ّجوبا" عاصمة الجنوب السوداني، لتأبعة تنقيذ النَّشَار بِع، كما أن اليابان عينت مبعوثاً دائماً لها لدي وزارة التعاون الدولي في السودان، وأوضح بابكر أن المكومة السودانية لن تتدخل في هذه الشاريع إلا من باب التاكر من تنفيذها،

على دعم ميادرة دول الشماني (G8) التي أقِرَت في اجتماع غلين إيغلز - اسكتلندا بتاريخ 25 حزيران/ يونيو الماضي والقاضية بشطب كامل ديون 38 دولة والبالغة تحو 40 مليون دولار.

وبرأي الجزاف فإن مبادرة (G8) دافعها سياسي بهدف إبراز اهتمام الدول العظمى بالفقراء "ولكنهم لم يكونوا جاهزين تقنيا لتطبيقها. لذلك فإن النقاش تمحور خلال هذه الاجتماعات عما إذا كانت هذه المبادرة امتداداً لمبادرة شطب ديون الدول الأشد فقرأ (HIPC) وتعتمد مماييرها في تصنيف الدول الأكثر مديونية، وعما إذا كانت عملية الشطب ستؤثر في التزامات الدول الكبرى تجاه وكالة التنمية الدولية (IDA) المنية بتقديم القروض إلى الدول الفقيرة وبديونها للشطوبة"، ورغم إقرار وزراء دول الثماني خلال الاجتماعات بالتزامهم يتصنيف (HIPC) وبالنصصات الستقبلية لوكالة التنمية الدولية، وأن الديون الشطوبة ستتم تغطيتها من خلال أموال إضافية تضخها الدول المائحة في صندوق (IDA)، إلَّا أَنَّ الجزاف يشير إلى جملة قضايا فنية يجب معالجتها لاكتمال عملية شطب الديون، أهمها: تأثير هذه العملية على تدفق الأموال إلى وكالة التنمية الدولية، وإعنائة جدولة محفوعات الحول المائيصة للوكالية بالإضافة إلى ذلك، هل تشمل عملية الشطب كامل القرض المقدّم من قبل الوكالة إلى الدولة الدينة أم الأموال التي تم صرفها فقط؟ الإجابة على هذا السؤال تحمل في طيأتها فروقات تفوق 10 مليارات دولار.

وإذيؤكد الجزاف أن الكويت والمملكة العربية السعودية -- وهما أكبر الدول العربية مساهمةً في (IDA) وافقتا على الدخول في مبادرة شطب الديون بكافة التزاماتها، يصرح بأن مجلس إدارة صندوق النقد الدولي لديه توجه قوي لأن تشمل المبادرة دولاً فقيرة إضافية عدا الدول الـ 38 للعنية بها. . د. مهدي الجزاف:

"وصايا التنمية" العشر تجاوزها الزمن

# Experience the Difference...

Intelligent office solutions at no build out cost

thy flexible, instant, affordable and professionally ed offices for a day, a month, a year or more...



The ultimate serviced office experience

Mayyait Free Trade Zone, Shuwaikh Industrial Area, State of Kuwait.

# وزير المائية والاقتصاد الوطني السوداني الزبير أحمد الحسن: تقديم المنح وشطب الديون وإلا "السلام" على السلام

# واشنطن - فيصل أبوزكي ومروان النمر

"إذا لم تساب السدول المانسمسة بالتزاماتها ولم يتم شطب الديون، فتطبيق اتفاقية السلامق السودان سيكون معرضاً للخطر" بمسب وزير المائية والاقتصاد الوطنى السودانى الزبير أحمد المسنّ الذي قال لـــ"الاقتصاد والأعمال" على هامش الاجتماعات السنوية للبنك الدولى وصندوق النقد الدولى، إنه لم يحضر اجتماع رثيس البنك مع الجموعة العربية "رغم توجيه الدعوة إلينا، قمسؤولو البنك والصندوق تعودوا إلقاء المحاضرات على دول العالم الشالث مول الشقافية والفساد وتحرير الاقتصاد، ق عين تمتاح هذه الدول الى اجراءات ملموسة لتقليص ديونها ولزيادة حجم الدعم المقدم لها".



① يشير الزبير اهمد العسن إلى جملة الجازات كبيرة على مدى السدوات السيم الماضية، أدت إلى كبيرة على مدى السدوات السيم الماضية، أدت إلى المتقرخ والاقتصادي والى تحقيق بدلات نوم ويقعة المشخم من الرقاع مصرية إلى رقم واحد، ما حرّال التضخم من الرقاع مصرية إلى رقم واحد، ما حرّال التضفة المام الماضي ققط أكدر من المافيات والخريجة للاستقمار حيث بلغ حجم الاستقمارات الخارجية للاستقمال الماضي ققط أكدر من الماضيات والخريجة يتجدية أول تحدياتها إنفاذ إنتافية السلام وتطبيق ما دو يقهام إليم إلى الموران إلى الماضيات والمبليق ما للركان والولايات وبين الشمال والجنوب بشكل خاص، من دون التاثير على عرضرات الاقتصاد الكبي وعلى من دون التاثير على عرضرات الاقتصاد الكبي وعلى من دون التاثير على عرضرات الاقتصاد الكبي وعلى المناز الإيات وبين الشمال والجنوب بشكل خاص.

# النفط والزراعة

بالنسبة للإصلاحات للالية، يعدير العسن أن السوران قطع ضرفاً كبيراً ولكن أمامنا تصبات أكبر، السورات أكبر، ممها السخدان قطع ضرفاً كبيراً أولكن أمامنا تصبات أكبر، ممها السخدانية من فرون الاعتماد الكلي عليها، والمحافظة على القطاع الذراعي الذي يشكل المزيز قلاتنا أخسار الانتصاد السوداني يوساهم تشبح 45 وللذه جالاً يوسطهم أكثر من 60 في للذة من القرة العاملة، فالخرف أن يؤدي الاعتماد على صماروات النظم إلى إممال القطاع الذراعي

ويتاسم وزير المالية السموداني هول سلم الأولويات، مشيراً إلى سعي الدولة لنشر الاستثمارات على كافة المناطق والولايات بموازاة توزيع الإيرادات عليها، "عن طريق تقديم المزيد من الحوافز والإعفاءات

# الجنيه بدل الدينار

لكد الوزير العسن أن السودان سيطرح عملة جديدة معومة كليا غلال النصف الأول من العام القادم وسيص البوشيه مكان اللايشار السودائي الذي يدم تتواقع حالميا بسعم 20 لاديشار الدولار الأميركي الموجد وطالت إسماس العلى اللاعة بالمساعدة عالم تصويل هذه الخطوة البالغة كلفتها 100 مليون دولار، لانما إلى أن الجبول الزمني لحطرح المعملة الجديدة بوقعة الرائي الكبول الزمني لحطرح المعملة الجديدة بوقعة على تدفية الوالم اللاعض،

الضريبية للمستثمرين لإقامة الشاريع في الريف و في مناطق الجنرب ذات الوارد الطبيعية الهائلة"، لافتاً إلى الجنداع إيجابي جداً عُقد بهذا الخصوص مع مؤسسة التميل الدولية (IFC) لبحث سيل دعم القطاع الخاص السوداني.

# المنح والديون

حثُّ الدول المائحة على الوفاء بالتزاماتها وشطب الديون، شكلا محور التحرك لدى الوقد السوداني المشارك في الاجتماعات السنوية، فبالنسبة للأولى يشير الحسن إلى أن الدول المانحة أقرت خلال اجتماع أوسلو (نيسان/أبريل الماضي) منحاً بقيمة 4,5 مليارات دولار لدعم عملية السلام ف السودان. ومتابعة هذه القضية مصيرية بالنسبة لنا لأن إمكانات السودان وحده غير قادرة على إعمار ما خربته الحرب، ووعود المجتمع الدولي تنسى لدى دخول أولويات جديدة تشغله عنا. فقمنا بالتنسيق مع البنك الدولي والأمم المتحدة بعقد ورشية عمل بعنوان السودان بعد الظهر" بحضور كبار مائحي أوسلو، وطمأنًا خلالها المجتمع الدولي على سير عملية السلام سياسيا واقتصادياً، مركزين على ضرورة الإلتزام بالوعود المالية المقدمة ف أوسلو وعلى أهمية معالجة الديون الخارجية البالقة 24,1 مليار دو لار".

# الحرب والسلام

على شاكلة العراق، فإن قضية الديون السودانية

# النفط مقابل النمو

بموازاة توقعات صندوق الفقاد الدولي أن يحقق الاقتصاء الصوداني نمواً قياسياً عقاره 1,70 في الملة للعام الطابي، توقع وزير الللية والاقتصاد الوطني أن تصل عاشات النفط خلال العام 2006 إلى 7,8 مليارات دولار مقابل 7,8 مليارات للعام الحالي

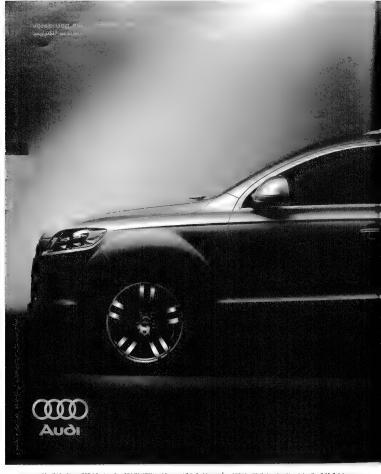
لُّذِكر أن ألاستثمارات الأونديد التي تنطقت إلى قداع الداها السودانا في خلال السنوات الخمس الناصية وصلحت إلى 18.49 عليان رولان أخروها من فول شرية "كبروياس" الثانية التي سنظوم بإنشاء مساقاة للتكوير على بيناء بورتسودان يكفلة 1.1 عليان رولار، بالإضافة إلى فوز"كونسووتيوم" كلاي بمطاء للتنظيي عن الغاز في البر اللو 13.5 اليمو الأحسر.



# الاستفادة من عائدات النفط لن تكون على حساب القطاعات الإنتاجية

تبدو أكثر تعقيداً من موضوع المنح، ويعود ذلك إلى إلغاء عضوية السودان في البنك الدولي وصندوق النقد منذ العام 1997 بسبب عدم الوفاء بالتَّزاماته، وفي حين أن معظم الديون السودانية تعود إلى دول "نادي باريس"، فإن عدم تسوية ديون الصندوق البالغة 4,1 مليار دو لار وديون البنك البالغة 300 مليون تقف حاثلاً دون الدخول في مضاوضات مع "النادي" وتعميم نتائجها على باقى الأطراف. ويلقت وزير المالية السوداني إلى أن صندوق النقد أعد ورقة عمل لعالجة ديون السُّودان في العام 2002 وفق مبادرة شطب ديون الدول الأشد فقراً (HIPC) "ولكنها بقيت ف"الدرج" بسب دارفور. وفي شهر حزيران/يونيو الماضي طلب مجلس إدارة الصندوق من الإدارة التنفيذية تحديث هذه الورقة وعرضها عليه في شمر تشرين الثاني/ توفمير من العام الحالي، متوقعاً الوصول إلى بدايات حل لهذه القضية قبل تهاية العام الحالي، "أما الحل النهائي فيتطلب وقتاً".

ريختم الرزير الزيير (هدد العسن بالقرار) "عدم إيغاء الدول المائحة بالتزاماتها وعدم شطب الديون إسكالان غطراً على مستقبل السلام في السردان. فالر المان العادي ينتظر تأشين عاقدات السلام، والتأخير في وصول الدعم يدين النازيدي الذين بداراً يعودون إلى الجنوب سيصابيون بالصنعة والسخط إذاتها يجدوا الزافق الطبياتها الضرورية متفرقة عثل الدارس ولئياه و الكوياء معارفتها في سونتهم شمالاً ونشوء وضيع نبد الساء الاعلى" \*\* Audi Q7 الجديدة قمة أداء الدفع الرباعي تأتيكم في بداية عام ٢٠٠٦.



مسورية طركة كركور للجيراتين مستق ماتمد ( ۱۳۳۵ - ۱۳۹۱ مقارت سيارات اللولية في جريه القد ۱۳۷۷ و ۱۸۹۱ مقسطين الطرك الشدهد التجارة السيارات القصرية التقليم ( ۱۷۲۳ - هيش طركة الطبيع للميارات والتجارة ، الدرسة مانقده ( ۱۳۵۵ / ۱۷۷۶ - «ديدان مؤسسة كتاب السيارات (الجيان كتاب) شركة مساهمة بورين دادان ( ۱۳۹۵ – ۱۳۹۸)



واشنطن - الاقتصاد والأعمال

للعام الثاني على التوالي تحتل ديون العراق وكيفية معالجتها ميزاً
مهاً من الاجتماعات السئوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، وق حين شهد المام للاضي تقديم الصندوق مساعدة طارقة الفرة ما بعد
الدزاع (EPCA) جقيمة 656 مليون دولار، ساهمت في ادخال
العراق في مقاوضات "دادي باريس" لشطب 68 إنلاة من
ديونه على ثلاث مراحل، الإن جهود وزير المالية العراقي
على عبد الأمير علاوي تركزت هذا العام على
مقاوضات الاتفاقية للؤققة (ABS) مع الصندوق
ارضا والتي تشيع دخول الرحلة المائية العملية

تعلييق معايير الماسبة الدولية والششافية المالية (وقع الدمع من المنتقات الفطية جبيات ثلاث على المراق التقدم عن المنتقات الفطية المتاتقات الفطية المؤتف المنتقات الفقة الدولية ووساء مستدوق الفقة الدولي وودريغو و المورة بجابهه وزير المالية العراقي بقوله "من العراق حالة فقط بإجراء بعض الإسلاحات المتراق من المائة فقط بإجراء بعض الإسلاحات المتراق منه المؤتف بإحياء اقتصاد وطني يعاني النزف منذ أكثر من ثلاثة علون "من قائل المورة على الاتفاقية المؤقفة مع الصندوق قد المنابة العاد.

# دين من كل صنف ولون

بحسب علاوي فإن مديونية العراق البالغة 130 مليار در لار مقسمة إلى اربعة أصناف، الأول للدول المسناعية در لار مقسب وتبلغ قيمتها بخو 40 مليار درو لار، "و إتفقنا ضمن "تادي بياريس" علي شطب 20 في اللثة منها على ثلاث مراحل/ 30 في اللثة شخبت عند التوقيع و 30 في اللثة تشطب

> الصناديق العربية لم تقدم فلساً للعراق... والدول تتفرَّج

وزير الثالية الجراقي على عيد الأمير علاوي

التقد حول المشروع الإحساسي و20 يا لفقة شطب مند تنفيده على أن لا تستفرق منه قرق ... العملية بوديما أكثر من ثلاثة أمرام، الماذي هورق ... العملية ورا الكتابة الإشتراكية سابقاً والصين بقيمة شروط "تاني» بارس" حجيث وقعنا مؤخراً شروط "تاني» بارس" حجيث وقعنا مؤخراً تتفاقية مع رومانيا أشطب 30 في اللغام نديونها البالغة ملياري دو لان ومع مالطا التي تيان عن الالتيان من المليين مولاً عمى مجمل بوينها لذي العراق، أما الصنف الثالث فيهود عمى مجمل الدين العراق، أما الصنف الثالث فيهود

عند الوصول إلى الاتفاقية المؤقتة مع صندوق

إلى مسارف ومؤسسات مالية و تجارية ويبلغ نصو 20 ملياد ردر اريضاً، وقدما خلال شهر إليل البريدين للمنظم والمؤلس بدين المنظم والمراب المدين المنظم والمورية المدينة كالمنبع و 5 مليين دوران بعكس الشطوط المدينة كالمناب و 5 مليين دوران بعكس الشطوط المدينة الإنتاقية الإجمالية الاصل الدين وقوائده المتازكة، أما للمنظم المناب وقوائده المتازكة، أما تستقد الإجمالية الاصل الدين وقوائده المتازكة عليون دولان سنظم له قبل بدينة العام مشروعاً فين الدينانية المنظوط الدينية العام المنزوعاً فين الدينانية المنظوط الدينية العام المتروعاً فين الدينانية المنظوط الدينية العام المتروعاً فين الدينانية بالمنظوط الدينية لا يتازيع باريس" إليانية المنظرة الدينية المنظوط الدينية لا ياريس" إليانية المنظرة الدينية لا ينانية المنظرة الدينية لا ياريس" إليانية المنظرة المنظرة المنظرة المنظرة المنظرة الدينية لا ياريس" إليانية المنظرة المنظرة الدينية لا ياريس" إليانية المنظرة المنظرة

الشطب، كما قال في حديث لـ "الاقتصاد والاعمال".

الصندة الرابع من الديون (ألذي يبدو الأكثر تعقيداً يعود إلى دول مجلس التعاون الطبيحي وضوحها المنكة العربية السعوية والكريت وتراوح ليمتها بين 60 و 70 مليان دولا حسب معايير وطريقة اعتسابها – ولم و 70 مليان دولا حسب معايير وطريقة اعتسابها — ولم للإكدان قرار شطب هذه الديون سيساسي بالملاجئة الأولى، معادية ذه للدونية من مين الميدا هي التعاليم المعادية وسالورة وقديها بارفقة معالمظ المهارات المدين الدول الدول

#### التعويضات

يوضح وزير للللية العراقي "إذا أضغنا إلى هذه الدين تعريضات حرب الطليج البالغة 56 مليار و إلا والتي تعسم مباشرة من إيراداتنا النظية، فإن ميونية العراق الرفقة تصل إلى اكثر من 150 ملياراً، وقد أوقام لا يمكن لاج بلد أن يتحفلها حتى وكان نظياً، لذلك فإن علاج الديونية يحتل الروية في سياستنا الاقتصادية،

# الودائع العراقية: إنفراج سوري، مراوحة أردنية و"حزم" لبناني

في حان أعاد البنك الشجاري السوري مؤَّمُواً إلى صندوق تنمية العراق 262 مليون دولار من الودائع العراقية، وفي وقتِ تراوح فيه قضية "الودائع العراقية في الأردن" مكانها، علمت "الاقتصاد والأعمال" أن أجتماعاً عُقد على هامش الاجتماعات السنوية للبنك الدولى وصندوق النقد بين وزير المائية العراقى على علاوي ومصافظ البنك للركزي سنان الشبيبي وبين وزبر الاقتصاد والتجارة اللبتاني سامى هداد وحاكم مصرف لبنان رياض سلامه، وتمحور الاجتماع حول تمنّع ثلاثة مصارف لبنانية عن تمويل الودائع العراقية.



وإذ أشار علاوي إلى أن مصرف لبنان يؤيد موقف المكومة العراقية بهذا الخصوص وأن للشكلة لدى هذه للمبارف نفسها، وأكد أن العراق لن يتلقذ موققاً تجاه القطاع المصرفي اللبناني لافتاً إلى اتفاق الطرفين على تبادل الوثائق قريباً حول حجم الودائع والتحويلات ليُصار إلى حل هذِه القضية نهائياً. وبدوره نؤه سلامه بالتعاطي العراقي الإيجابي تّجاه القطاع المصرق الثبناني من خلال تدفق أموال عراقية جديدة إلى لبنان، مؤكداً للعراقيين حول الوداثع: "هذا حقكم... وأي تمويل تطلبونه من أي مصرف ويتأخر... فقط أخبروني".

> علماً أننا دفعنا حتى الآن 20 مليار دولار كتعويضات من ويضيف علاوي: "إن التعويضات تختلف عن الديون

> > إختلاسات وزارة الدفاع تهدُّد الأمن القومي

الأخيرة لتجميد دفع التعويضات لفترة محددة تراوح بين عامين وثلاثة، "ومن ثم تضفيض النسبة القتطعة من إبراداتنا النفطية لدفع التعويضات من 15 في المئة إلى 5 في المئة

باعتبارها محكومة بقرار اصدرته الأمم

للتحدة ، معلناً أن العراق سيقدم طلباً إلى

سنوياً".

## اين المنح؟

يقول علاوي: "الاقتصاد العراقي مبنى على ابرادات النفط التي توفر نحو 98 في للثة من إيرادات الدولة وليس لدينا أي مورد آخر في الأفق. هذا الوضع المشوه يندر أن نراه في أي بلد نفطى آخر، لذلك فإن حماية هذا الورد أهم أولويات سياستنا الاقتصادية." مشيراً إلى أن وزارة المالية قدمت مؤخراً ميزانية العام 2006 للمجلس الوطئي للموافقة عليها. "وتقوم اليزانية على

لا بديل عن الإصلاح الإداري بندين اساسين: الأول، ضرورة تقوية ومكافحة الفساد استثمارية ترفع الطاقة الإنتاجية للحقول العاملة إلى 3 ملايين برميل يومياً. والثاني،

تسريع تدفق منح الدول والمؤسسات الدولية لتفطية متطلبات الوزارات الخدماتية واعمال البنية التحتية.

# ٠٠٠ وأين العرب؟

باستثناء المملكة العربية السعونية التى فذمت مليار دو لار، والكويت التي قدمت 500 مليون دو لار، فإن وزير المالية العراقى لا يخفى عتباعلى الدول والصناديق العربية آملاً أن تتخذمو قفاً أكثر فاعلية تجاه عملية إعادة

الإعمار في العراق "بتجاوز التصريحات الصحفية نحو الشمل. فطريقة التعاطي العربي مع العراق جافة حتى الآن". ويضيف: "مع أن الدول ترتبط بعلاقات جيدة معنا، ولكن ليس هذاك أي دور فعال لها في عملية إعادة الإعمار. وأبرز مثال على ذلك أن الصناديق العربية لم تقدم فلسأ واحداً للعراق حتى الآن، لا بل إن أي وفد اقتصادي عربي لم يزر العراق منذنهاية العِربُ". لافتاً إلى أنَّ البنكُّ الإسلامي للتنمية قدم مؤخراً 500 مليون دو لار للعراق بينها 50 ملبوداً كقرض حسن.

# تضخم وفساد الإدارة

لا شك أن فضيحة اختلاس مليار دو لار من وزارة الدفاع العراقية قبيل الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد أضعف للوقف العراقي تجاه المتمع الدولي، لذلك فإن ردة فعل وزارة المالية بهذا الخصوص كانت قاسية جداً من خلال سلسلة إجراءات فورية بمق المختلسين. ويشير الوزير علاوي الى ان : "الدولة التي ورثناها متآكلة من الداخل وجهازها الإداري ضعيف... لا بل معدوم، وهي غير قادرة في ظل هذا الجهاز الذي يتطلب إصلاداً جنرياً الإشراف على عملية إعادة الإعمار. فترشيد الإنفاق يتطلب إجراءات حاسمة تجاه تجاوزات تحدث يوميا بعضها بمبالغ كبيرة تؤثر على الأمن القومي. كما أن السياسات التي اتبعتها سلطة الائتلاف في الأشهر الأولى غيّرت المغاهيم الاقتصادية للبلد، فأجور القطاع العام على سبيل المثال تبلغ خمسة أضعاف ما هي عليه في القطاع الخاص ما أدى إلى تدفق الناس للعمل لدى الدولة. أضف إلى نلك ضغوط الأحزاب والقوى السياسية لتوظيف مؤيديها، الأمر الذي أدى إلى تضخم جهاز الدولة وإلى إبطاء إعادة الإعمار". ويختم وزير المألية العراقي متفائلاً: "العملية لن تطول أكثر من بضعة أشهر والأمورُ ستسير نحو الأحسن."■

# المصارف السعودية تستقبل المشاركين

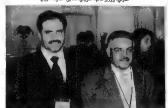
 كعادتها كل عام، أقامت المسارف السعودية بالتزامن مع الاجتماعات السنوية للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي حفل استقبال في فندق فيرمونت - واشنطن، حضره وزير الثالية السعودي



وزير الالية السعودي د. ايراهيم العساف وإلى يعينه هشام الرزوقى (مؤمسة الخليج للاستثمار) ومجافظ مؤسسة النقد العربي السعودي همد السياري



من اليمين: مماقظ العمرف التركزي الإماراتي سلطان الصويدي، د. خالد القايز (بنك الخليج الدولي) ووزير لثالية الكويلي السابق محمود النوري



سليمان انتركى (صندوق النقد الدولي) وسعيد القحطامي (ساما)

# في اجتماعات البنك الدولي وصندوق النقد

د، ابراهيم العساف ومحافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) حمد السياري وحشد من الشخصيات المالية والمسرفية العربية



السيدة تبني العليان (شركة العليان للتمويل) تتوسط د. عبد العزيز العوهلي (البنك السعودي للاستثمار) وراشد الراشد (بنك الرياض)



غازي عبد الجواد (المؤسسة العربية الصرفية) ومالك العميل (مؤسسة الخليج للاستثمار)



د. عبد الرحمن الحميدي، وكيل الماقظ (ساما) و الزمين فيصل أبو ركي



# بالأمس.. جذبتهم فرص لا محدودة في البحر واليوم.. تجذبهم فرص أكبر من أي بحر.



العل والترحال جزأن لا يتجزأن من طبيعة البشر لاستكشاف الأفاق والسمي وراء مصدادر جديدة للثروة. قشبه الجزيرة العربية على سبيل المثال مالت عير المقود الماضية عنصراً جاذباً للديد من المستدرين باعتبارها مركز أنفطياً مهما، وهي تتميز مجدداً بكونها قطباً جاذباً للاستثمارات المالية كمسوق رأسمائي يعمل منطقة حرة للتبادل المالي تتسع كمسوق رأسمائي يعمل منطقة حرة للتبادل المالي تتسع المبادل أمام المتصاد متنوع الدخل يوفر خدمات مالية فريدة، وتعطي الفرصة للمبادرات والأفكال الخلافي سهصبح عما قريب مركز دبي المالي العالمي

سكانها إلى ٢,١ سيار نسمة، واقتصاد لبلغ قوته ١.٨ ترليون دولار. يتميز مركز دبي المالي بهيئة 
تظهيمة مستلة ترقى إلى المستويات المالية، وتوسف إلى 
إنشاء أول سوق أسهم عالمي في المنطقة وسيعيد أكبر 
المساورات المالية على المالية على المساورات المساورات



# الإصلاح في لبنان: تحديات المضمون والأولويات والتوافق السياسي

# كتب بهيج أبو غانم

نشرت الصحف اللينانية خلال الشهر للناضي إعلانات صادرة عن العكومة اللينانية تطلب فيها ماء وظائف قيادية في بعض الإدارات بينها مؤسسة كمرباء لبنان والهيئة المناظمة للاتصالات والتديرية العامة للطيران الدني وسواها، و هددت هذه الإعلانات الأوملات والشروط الكلوبية لكل وظيفة والتي

ش ما هو الغاض الذي يعيشه لللف الإصلاحي في هذه الرحلة؟ أله رهل المكرمة في ظل الأرضاح السياسية السائدة معلياً و إقليمياً قادرة على صرغ منا البرذامج؛ وهل يمكن تصور اقرار بردامج إصلاحي، السيعا إذا كان طموحا جزئياً، من دون الحصول طي توافق سياسي جاد حتى لا نقول إجماعاً سياسياً؟

# التوافق: نعم ولا

لا شك في أن التوافق السياسي هو المفتاح، ومن دونه لا يمكن إقرار برنامج الإصلاح، ولا يمكن الإقدام على دعوة الدول المانحة والداعمة لتقديم القروض والمساعدات، حتى لا تتكرر تجربة "باريس 2".

ويصحب من الآر التنبؤ بإمكانية أو عدم إمكانية عصول التوافق قبل معرف البرنامي مبودة بنوده الأساسية والأولوبات الله التوافق المنابقة عدن قدت هروا عداد ليأت للشاحف المنابقة على المنابقة على عدد المنابقة ا

وإذا كان البعض يراهن على حصول تبدل في الوضع السياسي يختلف معا كان سائدة لقيل مؤهر "ياسي"، فإن البعض السياسي يرى أن هذا التيدل ليس كاملاً: بل واللت تعترضه عراقيل وإن كان إقل صحوبة من السابق، وثمة بعض ثالث يتشوف من وقوع الإصلاح في مستقط السياسة، ومن حصول موج من المقامسة "بين السياسة وإلى من يقد يتحول الأمر إلى مساومات و تتاؤلات.

# العناوين الأساسية

وتبرز أهمية التوافق السياسي وصعوبة التكون بإمكانية حصوله أو عممها: من خلال المخارين الأساسية للطروحة إلا الإمامات والقاءات التي تتم بدي العنيين، والتي لا تزال مداولاتها الحقيقية غير واضحة رهذه المناوين على أخذالاها تتمور بصورة مباشرة أو غير مباشرة حول الشكلة المركزية للتمثلة بالدين العام وبعجز الموازنة.

وفي الاتجاه نفسه، يرى وزير المالية د. جهاد أزعور أن علاج المرض المتفق على تشخيصه يتطلب إصلاحات هيكلية لا بدأن

يمكن الاطلاع عليها من خلال مواقع الكترونية. قهل تكون هذه الخطوة غير السبوقة في تاريخ الإدارة اللبنانية عنوانا يمكن من خلاله قراءة كتاب البرنامج الإصلاحي الذي تعكف المكومة على إعداده استعداداً للوُتمر الدول المالحة والداعة "مؤتمر بيروت "الذي لم يتحدر موعده النهاشي بعد، ولكن المرجع أن يكون في وقت مبكر من

تكون موجعة و غير شعبية .

هما هي المعاور الأساسية في "سلة" الإصلاحات؟ إن المواضيع للطروحة على بساط البحث يمكن تصنيفها ضمن خمسة عناوين اساسية هي الآنية:

# الفصفصة: ركيزة الإصلاح

مما لا شك فيه ان مسألة الخصخصة هي مسألة مركزية وجوهرية في بنبان الإصلاح، نظراً إلى تأثيرها النباشر علم الميونية، وعلى حفز وتشبيع الاستثمار الحلي و الخارجي، فضلاً عن تأثيرها على تعزيز القنرة التنافسية وتنمية الاقتصاد.

وعلى الرغم من تمدد القطاعات والرافق التمن يمكن خصخصية (قن الأنظار حجهة، كما يدرد ، بالورية علمو طة، تمد قطاع الانصائح بيشتيد اللابدي النقال، وهذه الألوبية تابعة من كون هذا القطاع مروحاً ومن كونه لا يحتاج إلى كثير من الإسلامات والكرة الثالثة حضضضته إنساقيت الماسات الإسلامات المرابعة وليه الماسب إن بقال الانه العبد الذي تطقة منزكات الانصالات العربية والدولية. لكن من نمون مضحضة هذا التحال التي بالمحالات العربية والدولية. القيام بها من أجل بلورة رؤية متكاملة توفر الخصصة والتحرير من خلال السامة العربة التعربية السابقة التي بدات من خلال السامة العربة التي بدات على المؤلفة التي بدات التجربة السابقة التي بدات من خلال السامة المنافقة على المنافقة التي بدات التجربة السابقة التي بدات من خلال السامة المنافقة التي بدات التعربة المنافقة التي بدات التعربة السابقة التي بدات التعربة السابقة التي بدات التعربة المنافقة التي بدات التعربة المنافقة التي بدات التعربة المنافقة التي بدات التعربة المنافقة التي بدات التعربة الت

وتندفد اجتماعات مكتفة مول مدة السالة تتناول من جهة. المالة تتناول من جهة. الهاتد قالتي من جهة. تحقيق نك من جهة. تحقيق نك وتتناول من جهة شركتي الخليوي تحقيق نك وتتناول من جهة ثانية خصخصة شركتي الخليوي بعد تحديد العايير والشروية، ورعد الاقتاع على التوقيق للناسب القدسة عقد الرادق العمل بالعالم العالى، كما تتاول البحث ويصدون الساسية مسالة الرسوم المتعدة وإمكانية خفضها وعدى انحكاس الانتخاف أو عمد على رغية الشركات وتاليا على إمكانية خفض اسعدا التخابر وسائر الخدمات التعلقة بها.

ومع ذلك، ثمة من يتوقع أن يكون ملف قطاع الاتصالات أكثر جهوزية بحيث يتم إنجازه قبل سواه.

وإلى جانب قطاع الاتصالات، ثمة ملف الكهرباء الذي لم تتضع معاله بعد، إضافة إلى ملف شركة عيران الشرق الأوسط الذي يعتبر اللف الأكثر سهولة نظراً إلى كون الشركة تعمل وفقاً لأحكام قانون التجارة لا تحتاج خصفصتها إلى قانون، ولكنها









تحتاج إلى توافق سياسي بالتأكيد.

وحول مسألة الخصّخصة، ثمة شبه إجماع على أن الجانب الاجتماعي منهاليس ضاغطاً لأن الملفات الطروحة للخصخصة لا تنطوى على عمليات صرف للعاملين، بل تنطوى على خلق وظائف جديدة أمام الكفاءات، مع مراعاة توفير تعويضات كافية للمصروفين، مع الإشارة إلى ارتفاع متوسط الأعمار في بعض المؤسسات السيما مؤسسة كهرباء لبنان الذي يفوق الـ 55 عاماً.

# التصميح الالى

وفي خط مواز للإصلاح أو في صلبه، أمام الحكومة تحديتمثل في إجراء تصحيح مالي ملح فرضته التطورات المستجدة التى ستفضي إلى تفاقم العجز وتزايد المديونية، والتي نتجت من ارتفاع قيمة قاتورة النفط.

ويبدو أن الاتجاه نحو تحسين إيرادات للالية العامة يتركز على أمرين كلاهما مر، ويخشى من انعكاساته على الستوى الشعبي. الأمر الأول يتمثل في زيادة أسعار الطاقة، بعدما أدى تجميد الأسعار أواخر العام الماضي إلى تذويب الرسوم التي تتقاضاها الدولة، والتى لم يتبق منها حالياً سوى نحو 500 - 600 ليرة من الصفيحة الواحدة. والبحث جار في اعتماد جدول جديد للأسعار ربما يأخذ في الاعتبار رفع سعر البنزين وخفض سعر للازوت.

أما الأمر الثاني فيتعلق بزيادة الضريبة على القيمة المضافة TVA ، والمنصوص في البيان الوزاري. والبحث جار حالياً حول مدى امكائية فرض هذه الزيادة ومقدار الزيادة وتوقيتها ومدى شموليتها، فشبلاً عن إمكانية فرضها دفعة و احدة أو على دفعتين. فهل تقدم الحكومة على هاتين الخطوتين أم على إحداها؟ وما هي الآثار الاجتماعية المتوقعة؟

# الدعم و الإصدار

ويبدو أن إعطاء الأولوية لزيادة الإيرادات عن طريق الطاقة وضريبة البيعات ينطلق من الحاجة اللحة من هيث المال والوقت، لتحقيق نتائج ملموسة وخلال وقت سريع وبطريقة سهلة لأن للطلوب أشياء "على النار" كما يقال.

وإلى جانب ذلك، فإن العمل على جبهة عنصر النفقات دونه عراقيل بنيوية وشعبية تتعلق بمسألة الإصلاح المالي والإداري المقدة، وتبدو هذه العراقيل من خلال الآتي:

1 - إعادة النظر في شبكة الأمان الاجتماعي لاسيما لجهة التقديمات الصحية والاجتماعية الموزعة على أجهزة عدة كالضمان

الاجتماعي وتعاونية الموظفين ووزارة الصحة، إضافة إلى تعاونيات التماية الصحية في الجيش وقوى الأمن الداخلي.

2 -- إعادة النظر بسياسة الدعم، واللجوء إلى اليات جديدة من شأنها أن تمول دون انحراف الدعم عن أهدافه وتوفير إيصاله إلى الفئات التي تحتاجه فعلاً. ويبدو أن إعادة النظر هذه دونها صعوبات نظرا إلى غياب الإحصاءات وإلى الضغوط التي تمارس على الحكومة للإبقاء على الدعم لأن ذلك يو فر مكاسب لتنفعين ومتنقذين. وقد برز هذا الواقع من خلال اضطرار الحكومة للتراجع عن قرارها المتعلق برفع الدعم عن القمح والشمندر السكري.

## الإصلاح الإداري

وانطلاقاً من هذين الأمرين الشار إليهما تبرز قضية الإصلاح الإداري التي تصطدم بالاعتراضات وبالمواقف الشعبوية، مع العلم أنها مسالة أساسية في عملية الإصلاح المنشود، فالصعوبات القائمة أمام إيجاد آليات ناجعة للدعم ليحقق الأهداف الرجوة منه، وكذلك الصعوبات القائمة أمام إيجاد صيغة فقالة للجهات التى توفر التقديمات الصحية، تؤشِّر بشكل صريح إلى صعوبة الخوِّض في مجال الإصلاح الإداري بهدف أوسع يتمثل في ترشيق الإدارات والاستغناء تدريجيا عن الغائض الإداري ويهدف تفعيل عمل الإدارات والتخفيف من البيروقراطية والروتين والفساد المستشري.

والإصلاح الإداري يفتح الباب أيضا أمام ضرورات الإصلاح القضائي التي ليست حاليا من الأولويات.

## بالجملة أو بالمفرق

انطلاقاً من كل ما ورديمكن تلخيص الشهد الإصلاحي بعدد من الأسطة الأساسية أبرزها الآتي،

 ١ -- هل تتمكن الحكومة وفي ظل الوضع السياسي الضاغط إنجاز البرنامج الإصلاحي في الوقت المدد بحيث يمكن على أساس تحديد موعد مؤتمر "بيروت"!"؟

2 - كيف سيتم تسويق هذا البرنامج وتوفير أطر لإقامة حوار واسم حول مندرجاته يشارك فيه السياسيون والهنيون وهيئات الجتمع الدنى؟

3 - هل سيكون البرنامج الإصلاحي بالجملة أو بالفرق؟ واستطرادا، هل سيتم تطبيقه على مراحل وكيف؟

4 - وفي حال لم تتمكن الحكومة من الوصول إلى برنامج يحظى بتوافق سياسي، ما هي البدائل الأخرى للتاحة، وهل أن الوضع المالي

يحتمل المزيد منّ الانتظأر. 🗷

# وزير الافتصاد اللبناني سامي حداد: الخصخصة حتمية وستبدأ بقطاع الاتصالات

# حاوره: يهيج أبو غائم

النجاح الهني هو الذي أوصله إلى مركز الوزارة لم وسع سامي مركز الوزارة بما تم مي إليه ارتكازا على سامي مداد يوما لليه النبات الدواب فتن مصرف لبنان إلى البنات الدواب كثائر راحة المناز الما البنات الدواب ين قهيه كثائر حملة سامي مداد الطويلة مع النجاح وهو جمع ين قهيه لاكتار عمل القطاع المام دين المينا الميناء في القطاع الخاص، ما الكسب ويلور لديه مقهوماً متميزاً للمعلى مع ما الخاص، ما اكسب ويلور لديه مقهوماً متميزاً للمعلى مع ما يتميز به من مبارير ومن واقعية ومن قهم دقيق لواقع ومنطابات المؤسسة الخاصة.

هذا على الصعيد الهني، أما على الستوى الشخصي فأبرز ما يتميز به الرجل هو تواضعه وشفافيته في العمل وفي التعامل

ويماثة خلقه وبعده هن كل بهرجة الراكز وعقد للناصب ويفض النقر عن طبيعتها وعن وجهنها في سامي حداد الوزير لا يزال هو نقسه كما عرفناه منذ نحو ربع قرن، في سلوكه» المساحة الداركمة، في حراحته المهودة، في تمسكه بقناعاته الواضحة، وصعوبة الحديث معه بالنسبة لنا هي فريد الكبير هذا، لكن سامي — حتى لا تقول معالي الدوزير — يعرف دائماً كيف يجعلك قريباً منه، بل ويقول ويموزاته، وسامي حداد لا يعرف العصيبات والمصميد والمصميدة والمصاحبات والمصميد والمصميدات والمصميدة والمصاحبات والمصاحبات والمصاحبات والمصاحبات والمحاصات. وهو يوم حوار والمقاع ويؤمن باللغوع في الأواء والانجامات.

رِهل هوار وانقتاح ويؤمن بالتنوع في الأراء والانجامات. تتناول المديث ورشة الإصلاح ومشعلة الديونية وكيفية التصحيح المالي، مرورا بالمصخصة، وصولا إلى القضايا للتعلقة برزارة الاقتصاد والتجارة، وهنا الموار:

#### ■ لنبدأ بالبرنامج الإصلاحي من حيث مضمونه وتوقيته.

" التدبيد عن البردامج الإصلاحي ينطلق من تصديد الأمدات للرجوة منه ، وهذا يدمونا الي تصديد الامدات للرجوة منه ، وهذا يدمونا الي الاعتراف بأن الاعتراف المنط فإننا قانون على علاجه إذا بعد عام ولحسن المط فإننا قانون على علاجه إذا اتخذا الإجرافات الثانية ، وللرض النايج نشكره حضا السمة الدين القائم تتبجة العجز الخراكم في اللالية العامة ولم بعد المحين معيداً كثير اعن أسباب هذا الدين بقد ما يفيد البحد عن سيد تطفيض العجز ، ومن الطبيعي إلى زيادة فارلودات والتخفيض من النظائي السمي إلى زيادة فارلودات والتخفيض من النظائية .

إن خضص النقطات أو عصرها أمر ممكن علما ألقي لا المألك التعاصيل الكتابة هي أكدا تطوير أوراط تلالية، كانت ما أمرته أن معظم النفقات في الوارتة هي نققات جارية ررواتب راجور) بينسا الإنجاق الاستقماري متواضع الخارو المخالية في "عصر الدواتب" لن يوفر مبالغ الطروف التعالية، فإن "عصر الرواتب" لن يوفر مبالغ كذرة

وما يمكن نكره في هذا للجال والذي لم يعد سراً، هو إلغاء مجلسي الجنوب والمجرين تعريجياً وضمن فترة قصيرة يتم خلالها صرف مبالغ معينة ومتواضعة إلى أن يتم إقفالهما نهائياً.

أما في الوزارات الأخرى، فأشير إلى وزارة الاقتصاد والتجارة مثلاً، حيث يمكن توفير مبالغ معينة وإن لم تكن كميرة، من خلال الشاء الدعم عن القمح والشمندر. فأنا مقتنع بأننا في حاجة لكل قرش من هنا أو من هناك.

#### زيادة الـ TVA

#### ■ إذا كانت هو امش خفض النفقات محدودة فماذا عن زيادة الواردات؟

□ الراقع، أن الشقل الأسلسي والأهم في مسالة العبد إلتصالي ويأواءة الوازات وهو أور صعب التصالي العجز يكدن في زياءة الوازات وهو أور صعب التصالية البيان الوزوي للحكرمة إلا الذي على اساسه خالت اللغة. ويقاد الله عن المسالسة خالت اللغة. ويقد الله عن المسالسة خالت اللغة. ويقد الله الله عنه أن المسلسورة قدرة موازنة العام 2005 النوع، أن ويزورات الموازنة في خيرة العام 2004 التعلقي ورق قدرة كان وزيرات المسلسورة قدرة على المسلسورة عام 2004 وزيرات البيان المسلسورة المسلسورة بالمسلسة المسلسة 2014 المسلسورة المسلسات الوزاري جاء على على مرحلة أو مرحلتين، كما أم يحدد الذو قديت لكن هذا المسلسمة المتحدد الدوقيت لكن هذا المؤازة المسلسمة المتحدد الدوقيت لكن هذا المؤازة المه الماء المسلسمة المتحدد الدوقيت لكن هذا المؤازة المه الدوارة الدوقيت لكن هذا المؤازة المه الدوارة الدوقيت لكن هذا المؤازة المه الدوارة الدوقيت الكن هذا المؤازة المه الدوارة الدوقيت لكن هذا المؤازة المؤازة



... وأسعار الطاقة

أما الأمر الثاني الأساسي للتماق بزيادة الو إدامت فيخص كل شيء له علاقة بإلطاقة لقد ارتفدت السمار فيخص كل شيء له علاقة بإلطاقة لقد ارتفدت السمار لسابية والي والي من المناب والي من المناب والي مناب المناب والي المناب والمناب المناب والمناب المناب والمناب و

# ألا يعكن فرض ضرائب أخرى؟

الشقة ضريبة على القائدة المسوفية استحدث قبل سنوات قليلة ويمقدار كل اللئة. هذه الضريبية لم يتقرب لم يتقرب المنافية المستحرية لم يتقرب المنافية المستحرية هذا المنافية المستحرية هذا المنافية المنافية على المنافية على المنافية المنافية على المنافية المنافية المنافية على المنافية المنا

ولقطف النتائج في حين أن الأمر وصل إلى حدَّبات يستوجب اجراءات على النار" لزيادة الإيرادات.

#### خصخصة الهاتف

غير أن خفض هجم الدين بصورة ملحوظة بقافة الهيئة المسالة الخير أسسالم الذير ألم سلط الخير أسسالم الذير ألم سلط ألميسا ألم المسالات القادم على توفير سبولة لا يمكن الآن و قبل التحاصل القديرها، أكثبت أنوق منها نحوة داميلوات أسمهما عن شركة "أنستادي" إلى الشركة تساوي دولاً، لقيرات من دنينا أذا 4 شركات في قطاع الاتصالات في الميلوات من مناسبة مرجودات الديلة في الهابت لتليكوم ومن ثم مناك مرجودات الديلة في الهابت لتليكوم ومن ثم مناك مرجودات الديلة في الهابت عدم خصه الشركات دفحة واحدة لأن مسلحة عدم خصف الشركات دفحة واحدة لأن مسلحة الديلة والتحاصل والدين الاحتجاز والأطلاق الديلة المناسبة ويزير الاتصالات ليخوبها مخاصا واصل وعنت المجهد مراحات المناسبة ويزير الاصالات يقوم جياء مناصل عدد يقوم بجياء مناصل عدد تجهيدا إلمدى شركات

إلى نقات مذاك شركة المزران الشرق الأوسط التي لها تهمة كبيرة وهي أن محفظة مسوف البنان، وأنا مع يهم هذه الشركة ويسرعة لذلك بيكن القيل إلى المصدحات السام في فقض المجوز والتخفيف من كان من المحسول على قروض ميسولية من خلالها 2- من الحصول على قروض ميسولية من خلالها خفض كلفة الدين وتمقيق تمسن ملحوظ في نسبة لخفض كلفة الدين وتمقيق تمسن ملحوظ في نسبة

#### الهدر المقونن

- لكن هذاك ما كان يسميه الرئيس السنيورة بالهدر القونن؟
  - ب مهر معوير. تاريما تقصد بذلك نفقات الأمن و الجيش؟
- أقصد في هذا السياق مسألة تعدد الأجهزة العنية بالخدمات الصحية والاجتماعية كالضمان الاجتماعي وتعاونية الوظفين وتعاونيات الجيش وقوى الأمن الداخلي؟

اليست لدي تفاصيل كالمية عن مذه الأمور لأنني للمي القطاع العام، ولكن اعتقد أن كل ما نكرت لا لا يمل القطاع العام، ولكن اعتقد أن كل ما نكرت لا المالة و الطريقة وللمالة و الطريقة المسابقة والميالة والمسابقة الميالة والمسابقة الميالة المسابقة الميالة المسابقة الميالة المسابقة الميالة الميا

و آلواقع أن نسبة إنفاقً لبنان على القضايا التعليمية والصحيحة والاجتماعية مرتفعة جدا سواء مقارنة مع دول النطقة أو مع ثلك التي تشجية با واضاعها. غير الملككة الكبيرة هي أن مدة القضيمات اليست موجهة بشكل سليم إلى ذوي النطق المعتمدة المساعدة من المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المساعدة المستمد المساعدة المساعدة المستمد المستمدة المساعدة المستمد المستمدة المساعدة المستمدات و الاستمدات و مصاعدة المساعدة المستمدات و الاستمدات و مصاعدة المساعدة المستمدات و الاستمدات و مصاعدة المساعدة المستمدة المستم



وهذا الأمر عجزت عنه دول عدة بما في ذلك مصر التي يساوي اقتصادها 5 مرات اقتصاد لبنان، حصلت عليّ 1,5 مليار دولار ومن ضمن شروط، ولم تحصل عليها لأنها لم تنفذ الشروط. وبعد ذلك اتفقتا مع القطاع المصرفي الذي نفذ الشق المتعلق به، ولما جئنا إلى الشقّ الثالث أي الإصلاح لم نفعل شيئاً سوى ضريبة الـ TVA. وبعد "باريس 2" حصل تحسن في خدمة الدين لكنذا لم نسوق وطفت الخلافات السياسية. وها نحن عددًا من جديد فالذين ساعدونا في السابق يريدون مساعدتنا مرة أخرى ولكن هذه المرة بالشروط التي وعدنا بها سابقاً. لذلك من الضرورة بمكان الدخول إلى هذه القضية من الباب العريض، فلنتحاور مع بعضنا البعض وليقل كل منا رأيه، ولنطرح الأمر على مؤسساتنا. ومن له رأي آخر فليقدم حلولاً بديلة. المهم أن نتصارح ونقول الحقيقة التي هي بشعة ومؤلة. هناك حالة مرضية لا يعرفها البعض وينكرها البعض الآخر ولابدمن الصالحة السريعة جدأ.

# الدين داخلي

وهناك في مسالة الدين حقيقة أساسية لا يعرفها الناس ويعبر عنها مسؤولون بطريقة غير صحيحة. فالدين هو دين داخلي، والخارجي منه 15 في الشة بأقصى حد، وبالتالي فإنَّ المسارف اللَّبنانية هي الدائن الأكبر. قم هذاك تسمية سندات اليورو بوند"، فأين هي أوروبا إذا كان هناك لبناني يستدين من لبناني آخر بعملة الدولار. وبالتالي ما معنى الدين الداخلي؟ إن اي دولة تستطيع أن تفي بدينها الداخلي إذا كان بالليرة من دون حدود حتى ولو اضطرت إلى طبع العملة. أما إذا كأنَّ الدينَ بالدولار فلا تستطيع وإذا تأخرت في التسديد أو أعادت الجدولة فإن ذلك سيؤثر سلباً على القطاع الصرني. هذا الأمران يحصل لكن ذلك يشير إلى أنّ الأجنبي ليس مهتما وبالتالي لانستطيع أن نغمل مثل الأرجنتَين. إذا الشكلة المهمة هي مسألة الدين، وإلى جأنبها مشكلة إعادة توجيه الإنفاق الاجتماعي ليست هدف ذوي المدخل المحدود وهذا م سنتوصل إليه بمساعدة مؤسسات أجنبية، وستكون له

■ اعتقد أن مسألة إعادة توجيه الإنفاق تشمل خدمات أخرى غير الصجة؟

ا تعم خدا التعليم مثلاً البيئا مناطق فيها افضل تعليم في العالم لكن الإحساءات الثوثرة تعسد ، فغي اندارس الإنبدائية : تشير للعلومات إلى أن الكل 77 طميلاً من أستاذا فضلاً عن وجود سوء توزيع حيث مناك فائض في أصاكن وينقص في أساكن أخرى، وهذا الأمر ينبيعي في أصاكن وينقص في أساكن أخرى، وهذا الأمر ينبيعي إيجاد طل، أما في القسم الثانوي فلكل 7 طلاب استاد وهذا الواقع يشير إلى أن خدماننا ذات كلاة عالية سواء في التعليم أو في الصحة وريما يكون مستواها أدنى من

"ترشيق" القطاع العام

■ إذاً، فإن حرْمة الإصلاح لابد أن تشمل أيضاً عملية ترشيق القطاع العام؟ جديدة، ولا نقول أننا سنقدم على خفض الإنفاق بل سنقوم على إعابة النظر في آلياته بحيث يصيب الشرائح المستهدفة من هذه الخيمات.

■ يعني القصود استبدال الدعم المعمم يدعم يصل إلى الفنات المجاجة إليه؟

المذا الأحريصود إلى وزارة الاقتصاد وإلى غير وزارات ويقطق إلى المدور قدمت الألن تحراك سمس 
الرغيث، فإذا كانت ربطة الخير بـ 1000 إليوة فها سعر 
مقبل بالسبة إلى فرق المنظل المتدوره ولكن هذاك 
المنظلة الخرى قالوة على يقي سعر أميني والحال إلاطلاب 
مو إمضاء دوم مباشر إنقداً) للفتأت محدود اللمنظ 
مع إمضاء دوم مباشر إنقداً) للفتأت محدود اللمنظ 
مع إمضاء دوم مباشر إنقداً) للفتأت محدود اللمنظ 
وقال السعر والأمر قدمه بالنسبة إلى البنزين مبيث 
القادرين على الدفح أكثر من غير القادرين واستهلاكهم 
أكبر، إذا المنحة الكثر من غير القادرين واستهلاكهم 
أكبر، إذا الشخاع اللي والقطاع لللي والمسرؤة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة على المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة 
المنافرة المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافرة 
المنافر

نستطيع توجيه الإنقاق على مستحقيه. ■ نذلك، يتم اللجوء إلى الأسلوب السهل? □ مسحيح، ولكن هذا الاستسهال كلفته كبيرة على المائية.

الإصلاح وليس التصحيح

■ إن مساسبق لجهسة زيادة الإيدادات وخفض الإنفاق ربما يقع في خانة التصحيح المالي وليس الإسلاح، فالسؤال هو أي عزمة إصلاح ممكنة وما هي أولوياتها الإسلاح، فالسؤال هو الإيدانية المالات ا

وها المعدوبة في التقنيات أم في التوافق السياسي؛ الم هذا كلام صحيح (اساسي»، ولكن للدعد إلى "باريس "2 فما أهام؛ الرئيس الشهيد، ولهق العربي، كان بعداية أمجوبة ويشهادة كل الاقتصاديين، فلبنان مصل و خلال شهرين على 2.2 مليار دولار ومن دون إن

قرار زيادة الـ TVA قريباً، تنفيذاً للبيان الوزاري

امتلاك مصرف لبنان لـ "طيران الشرق الأوسط" يتناق مع هانون النقد والتسليف



Mobile information technology which liberates your productivity - that's our responsibility. We make sure.

The LIFEBOOK \$7020 Series featuring Intel® Centrino™ Mobile Technology, is wireless mobility at its best - in the office, on the move or at home. Thanks to its flex.ble configuration options, extreme reliability, extensive security features and powerful tools, the LIFEBOOK \$7020 enhances your productivity and delivers fast return on investment. So aim higher: the sky's the limit.



# LIFEBOOK S7020

- Intel® Centrino™ Mobile Technology Intel® Pentium® M Processor 760 (2.0 GHz. 2MB L2. 533MHz FSB) Intel® 915GM chipset, Intel® PRO/Wireless 2200BG Network Connection
- Microsoft® Windows® XP Professional
- Brilliant 14.1-inch TFT-XGA
- 10/100/1000 Mbps GBLAN
- 80 GB HDD Wireless LAN
- 2 x 512 MB DDR SDRAM
- · Modular DVD+RW dual laver multi-drive
- 3 years warranty

Dubat Achiever Computers LLC 04-3933233, Advanced Business Computers 04-3934400, At Behar Technological Supplies 04-3451566, At Madeena Computers 04-3510299 Apex Computers LLC 04-3599622, ABC Computers. 04- 3519351, Corapelli Computers 04-3597575, Computers 04-3695801. Computite 04-3527360, Computer Circles: 04-352610, Computition 04-35255 Computer Care 04-3595010, Computernic 04-3517337. Cubic Computers 04-3551515 Gaudan Computer Trading 04 2626767 Hoxagon Computers 14-1555718, integrated Oata Systems 04-3365571 ... assic Technologics 04-1505005, Jacky Star Compute, 04-3514445. Me rupol (an Computers 04-3521136. PC Center LEC 04-2940750. Saman Computers 04-1656696 Thakrai E ectronics 04 2228300 \*COM ELC 04-19337/9

Virgin MenaStore at Burusman 04-1511855, Mercato 04-3447702 Sharaf DG at iBN Battuta Mail 04 3685115

Japanese Technology





TECHNOLOGY



 الشك، أن القطاع العام سيتقلص حجمه تدريجياً، وهذا ما يحصل حالياً. ودور القطاع العام في عملية الإصلاح أن يغيب بل سيتحول من المنتج أو التاجر إلى النظم والراقب، لاسيما من خلال الهيئات الناظمة للاتصالات أو الكهرباء أو لسواهما. وإنني على يقين أن القطاع الخاص سيتحرك بعد تمقيق هذه الإصلاحات، ذلك لأن الأمور السياسية والأمنية ستهدأ وتستقر، ثم إن المؤتمر في حال نجاحه سيشكل حافزاً للقطاع الخاص المقيم والمهاجر فضالاً عن القطاع الخاص العربي. فهناك كما هو معروف فوائض متراكمة وتبحث عن فرص، والمستثمرون العرب راغبون في الاستثمار إذاما وجدوا إصلاحاً وهدوءاً وحوافر.

# الخصخصة والبعد الاجتماعي

■ نعود إلى الخصخصة كمافر مهم للاستثمار؟

مشكلة النين العام تتطلب قرارات صعبة

ضرورة تنوجينه الننعنم الحكومي إلى من يستحقونه

 تعم، للخصخصة مؤيدون ولهامعارضون، لاسيما لأسباب سياسية واجتماعية. والمعارضة الأساسية للخصخصة تكمن في كوثها تصرف عمالاً وموظفين. هذا الأمر يحصل في دول لديها ضائض، ونحن ليس لدينا فائض. "لليدل إيست" صرفت العدد الشائض ويشعت للمصروفين تعويضات كاملة. لذلك فالتخصيص سيزيد فرص العمل سواء في الانصالات أو في الكهرباءِ حيث متوسط الأعمار أكثر من 55 عاماً. كما أن الخصخصة تخلق فرصا أمام كفاءات

متوفرة وهي منتظرة. أما الاعتراض الثاني على الخصخصة فهو إنها احتكار وستأتى بشركات كبرى تأكل السوق لاسيما في القطاعات ذات ألطابع الاحتكاري كالاتصالات مثلاً. وفي

هذا المجال قلنا أنه سيكون هناك شريك ستراتيجي يملك نسبة معينة ويكون مسؤولاً عن الإدارة، والقانون الصادر يكفل نلك ويوفر فرصة لطرح الأسهم في

هذه هي بعض الحلول الطروحة، وإذا كانت هناك بدائل فنحنَّ مستعدون للبحث فيها، الهم معالجة هذه الشكلة الكبيرة ذلك أن الديونية أمر لا يطاق.

■ ولكن ماذا عن التوافق السياسي وهو شرط أساسى لتحقيق الإصلاح؟

 هنال أكثرية نيابية واضحة، والوزارة حصلت على ثقة كبيرة. بالنتيجة ستظهر الأيام ما إذا كان هناك إقدام أم لا، وأنا متهائل بذلك. ولكي نتقدم سنقول للناس حقيقة الوضع، والأرقام موجودة ولكن البعض لا يريد أن يقرأها. إلى ذلك أنا متفائل لأن هذاك تعاطفاً كبيراً معنا وستأتينا مساعدات ضخعة.

وثانياً، لأنه عندما تشرح للبناني حقيقة الأمر فإنه يستوعب ذلك ... فهذا هو الوضع، الخارج يريد مساعدتنا، فعلينا مساعدة أنفسنا. والواقع أنه ليس هناك حلول كثيرة، ولا بد من الضرائب والمصخصة

فالـ MENU لا تضم خيارات كثيرة ... إلى ذلك، ليست هناك هبات إطلاقاً، بعض الناس يحلمون بأن بعض الدول المصدرة للنفط ستعطينا الطاقة من دون مقابل، هذا الأمر لن يحصل، كل ما يمكن أن نراه هو قروض ميسرة من هذه الدول.

■ ماذا عن التسنيد؟

🗅 إنه موضوع يجري الحديث حوله منذ فترة وكأنه الحل السحري. فأين يمكن اعتماد هذه الأداة. هناك فقط تسنيد للواردات وهي كناية عن قبض الإيرادات سلفاً بدل قبضها سنوياً، وبالتالي فإنها لا تولد إيرادات ذات أهمية. أنا لا أقول إنها وسيلة سيثة ولكنها ليست الحل قلن "تشيل الزير من البير" كما بقال.

# الدعم: بداية غير مشجعة

■ لنعود إلى مسألة دعم السلع وتحديداً من وزارة الاقتصاد والتجارة حيث البداية لم تكن مشجعة

بالنسبة إلى الشمندر؟

 إننى متأسف لأننا تراجعنا مرتين والسباب سياسية. أنَّا مقتنع بأنه إذا كانت الزراعة اللبنانية قائمة على القمح والشمندر والتبغ فلا ضرورة لها. لست ضد الزراعة ولكنني معها إذا انطوت على قيمة مضافة وقدرة تنافسية. ففيّ الاقتصاد اللبناني الأرض غالية لأنه بلد صغير، والطاقة غالية لأن ليس هناك طاقة، وكلفة اليد العاملة مرتفعة. هذه معطيات قائمة ويأخذها المستثمر في الاعتبار وبالتالي فإن النافسة لابد أن ترتكز على القيمة الضافة في الزراعة، من العنب نصنع نبيذاً وعرقاً، ومن الزيتون زيتاً معباً بعبوات معدة للتصدير. وهناك الزراعة القابلة للتصنيع وهناك الجوهرات والأدوية

فالدعم مكلف والايصل إلى من يستحقه، ففي زراعة القمح مثلاً اليد العاملة تمثل 5 في المئة بينما 50 في الْمُة منه يعود إلى ثمن الأرض العائدة لللاكين كيار. فالشكلة في ألية الدعم. الدولة ليست شفافة لتشتري وتخزن وتبيع



# أنا الذي نظر الأعمى إلى أدبى وأسمعت كلماتي...

أن تسبق اللحظة. أن تسبق العصر. الفئة S الجديدة.

والنتيجة؟ قدرة على تحديد المخاطر ليلًا وعلى مدى يتعدى ١١٠ متراً.

 ◄ أما بالنسبة للأداء فقد عزرنا محركى ٧٥ وV8 بحيث تصل قوة S500 إلى ٣٨٨ حصاناً. معرم يبلغ ٥٢٠ نم ومع ناقل الحركة الأوتوماتيكي السباعي 7G-TRONIC فإن سلاسة تغيير السرعات ستكون ميزة أساسية

◄ البنوم وفني جيلها التاسع، تمصنى

الفئة ك. لنسبق اللحظة والعصر.

◄ رؤية. قوة كاريزما. هذا ما تتطلبه القيادة. وهذا ما توصف به سيارة الفادة، إنها الفتة S الجديدة كلياً. أسطورة مرسيدس—بنز.

◄ برؤية سبَّاقة لمفهوم السلامة وسعى دائم إلى عالم لا يعرف الحوادث ابتكرنا في الشنة S نظام السلامة المسبقة PRO-SAFE™. إضافة إلى نظام الرؤية الليلية الاختياري المعزز بشاشنة عنرض مبتنعيدة النوظيائيف قبياس ٨ بوصات لتحل مكان غداد السرعة التقليدي أسعار الشقية والمواصفات التخليجية تبدأ هن ١٥٠ دولار أميركي لمهدمن المعلومات أولتجرية فيادتها ماعليك إلا زبارة معارض وكبائنا المعتمدين





# خصخصة "الميدل إيست"

■ ثمة من يلومك على أنك طرحت شركة طيران الشرق الأوسط للخصخصة وكانها قطاع عام علماً أنها شركة تعمل بموجب قانون التجارة، فماذا تقول؟

القديم حجوظ المارة الشركة في تركيا وكان ردنا أنها قطاع خاص بموجب القانون، ولكن في الواقع إنها ملك البنك الزكري» وكيف يمكن أن فقسر للغير أن البيك وعلى أي حال أننا على يكين أنه أذا بهم بطليدل إيست وعلى أي حال أننا على يكين أنه أذا بهم بطليدل إيست بطريقة صحيحة وشقافة، تصبح، خلال 3 أن 5 سفوات، بطريقة صحيحة وشقافة، تصبح، خلال 3 أن 5 سفوات، المشاركة لأن مثلك المعين من الخطوط التمي لإيدم الشركة عليات أن المثلث المعين من الخطوط التمي لإيدم المشاركة عليان وانا أخشى الركزية أن مصرفاً امثلك السام وتبقى عرضة المضغوط السياسية و حشر السام وتبقى عرضة المضغوط السياسية و حشر بيدها.

• ولتى يبها ليس له تأثير على اللهة العقدة الأفضل إلى الله المعادة التركي الخياس من الأفضل إلى انتجاب المتالية والمتالية ولتم المتالية والمتالية ولتم من أن يكون له المسهو إلى الديل إلى استخار إلى المتالية والمتالية والتمالية والتمالية والتمالية والتمالية والتمالية المتالية والمتالية والمتالية المتالية والمتالية والمتالية المتالية والمتالية والمتالية والمتالية والمتالية والمتالية المتالية والمتالية وا

■ مجلس الإدارة يرغب في البيع منذ العام 2002، وهو كلف ووسسة التمويل الدولية IFC التي اقترحت التريث لأن التوقيت ليس مناسباً؟

□ أننا اعتقد أن شركة "لليزيل أيست" يجب بيعها وليس من الضروري أن يكون الشريك الستراتيجي شركة طيران أخرى، تباع لجهة موثوقة بنسبة معينة ويتم طرح الباقي في البورصة فيصبح الراكب مساهماً.

## قانون بلا جهاز ■ ماذا عن حماية الستهك؟

معينة بين المواطنين. ■

دقيقة وتحتاج إلى وقت وإلى جهود وإلى نشر ثقافة

وهي غيره رفعالة للذك، وعلى أي حال نحن قررنا أن يكون الدعم غيرة التركون الدعم غير الدعم غيرة الدعم غيرة الدعم غي بضرورة إلى الدعم غير الدعم غيرة لا يجوب والشمندر السكري، إذ لا يجوب من الدعم بهذه الطريقة، أبحث عن للزارعين الصغار من الدعم بالدعم الدعم ولا أريد أن أتصاقد مع أحد للشراء أو الطبيعة الدعم الدعم

تلزم المزارع بزراعة القمح أو الشمندر وريما هو يريد زراعة أخرى يراها أكثر جدوى، فهل الدولة أدرى منه؟ لنساعد للزارع الصغير مباشرة بدعم معين أو بالإرشاد وليزرم ما يشاء.

# ■ ماذا على صعيد قطاع التأمين؟

انه قطاع مهم كثيراً وهناك قانون جديد سنرهعه إلى مجلس الوزراء الشهر القبل، وهو قانون حديث أعدم خيره كزير من مراح من شيرا

خبراء كنديون وراجعه خبراء فرنسيون، ويوفر القانون لجنة رقابة كتلك القائمة على الصراوف، مستقلة وفيها عناصر كفوءة من القطاعين العام والخاص. ثمة شاشة فروم في التامين،

تمه التلامه فروع في التناسية:
المسحي، والحوادث والسروقة، تم
التنامين على الصياة وهو الأهم
وينبغي تطويره وتنميته لأنه يعني
معليا إدخاراً طويل الأجل غير متوافر
حالياً في لبنان. فالإنخار معرماً مهم،
والطويل الأجل اكثر المحية لأنه

بحتاج الى توظيفات طويلة الأجل كالإنصان مثلاً، ويلعب دوراً في تطوير الأسواق المللية، دشركة التأمين على الحياة لديها مدخرات فأين نستثمرها؛ حالياً هناك سندات خزيئة وبعض الأسهم، ولا بدعن توسيع الخيارات كشركة طيران الشرق الأوسط وسواها.

خصخصة "الميدل إيست" سترفع عدد الطائرات الى 20 طائرة

دعم القمح يعطي المزارع 5 في المئة ويعطي مالكي الأرض 50 في المئة



- Inte ® Centrino™ Mobile Technology
  - Intel® Pentium® M Processor
  - Intel® PRO/Wireless 2200BG
  - Mobile Intel® 915PM/GM Express chipset
- Microsoft® Windows® XP Home Edition
- Acer CrystalBrite 15.4" WXGA 1280 x 800
- ATI Mop | ty™ Radeon® X700 with up to 256MB VRAM or Intel® Graphics Media Accelerator with 128MB shared memory
- 512MB (2x 256MB) DDR2 RAM (upgradable to 2048MB)
- up to 120GB ATA/100 Hard Disk drive
- DVD Dual Double Layer (slot loading), 4 in 1 card reader WLAN 802.11b/g
- 3x USB (2.0), Firewire, Infrared
- 1\* Year Carry In

(International travellers warranty ITW)

للمساعدة والدعم والملومات ايسر الإمارات أ٢٢٢٧ - ٨٠٠٠ أيسر السعودية ا ٨٠٠٠ - ٨٠٠٠ كل الدول الأحرى ٩٧١٤٨٨١٢١١١ -

www.acer.ae

acer

# ممثل البنك الدولي في لبنان عمر الرزاز: برنامج لبناني للاصلاح مدعوم دولياً

نيويورك - الإقتصاد والأعمال

شارك ممثل البنك الدولي في لبنان عمر الرزاز في اجتماعات نيويورك التي تناولت موضوع دم لبنان، ولعب دوراً حيوياً في بلورة التناقشات والحوارات نظراً إلى اطلاعه المواسع بالوضاع الاقتصاد اللبناني ومعرفته الدقيقة في الكثير من اللفات الطروحة.

"الاقتصاد و الأعمال" التقت عمر الرزاز في نيويورك، وهنا الحوار:



■ للطلوب من لبنان تقديم برنامج مفضّل يعقد على اساسه مؤتمر بيروت. ما هي العناوين الأساسية التي ينبغي على نبنان أن يركز عليها؟

« الاجتماعات كانت بداءة وتداولت مسالة العصفير للاجتماع مع الدول المناحة بينات بدارة عن سدراتيجية يضعها البناء الدولي وتحدد دوره كما تطرق البحث إلى معظم الدولي وتحدد دوره كما تطرق البحث إلى معظم القروض التابعة للبنك في لبنان رسيل تنشيطها و تحفيزها. هناك نصورة الماليات والمستادية مرتبطة بصورة الماليات والمستادية ولا يتم استخدامها.

هذه هي العناوين الأساسية للمؤتمر الحدما هر قدرة لبنان على سنيما النشاريين وسيكرن بن الراضيع العفوات القعلية الشخفة لاستجهات الزاير من الشاريي بحض مدة العظوات الما علاقة بعملية الإستعلالة التي كان لها دور في تأخير بعض المشاريع. مجلس الإنساء والإمعال خطا خطوات مهمة وقد يقوم بتسريع التنفيذ، نلاحظ أن هناك خطوات قعلية لكنها تحتاج إلى منهج. متكامل للتعامل مع هذه المشاريع.

أما الجانب الدائن من مناورين الؤقير، فهو "الأجديدة" الإصلاحية التي أن منافرات الإصلاحية أن يراداء لمنه أن يراداء منه التاق أو سيدين كال الأجران المنه أن يردان الإصلاح ينجبني أن يكون لبدائي المنسأ والذكهة و الوقاق العريض. وحرح أحبائه ولا يتم المنافرة التي المنافرة المنافرة

إن قدرتنا هنّا تكون مقتصرة عادة على عرض البدائل والتجارب العالمية في موضوع الإصلاح، ولينا العديد من الدراسات القطاعية في لبنان التي نستطيع أن نضمها في تصرف الحكومة، مثلاً قطاع الكهرياء قمناً بدراسته بعنائية، وكذلك موضوع التقاعد الضمان الاجتماعي، ودوسنا بعناية انفقات العامة والداؤنة.

■ هل تتضمن هذَّه الدراسات اقتراحات محددة؟ ``

تضرح لا تضغيقها "رصطحات" بأن الطولي بهب أن تصدير من البيئة السلية ، وهذه البيئة المنوي أو سواسية إلها تتواني و تطريعها وسواسية إلها تتواني من من سياسة المنوح تصورات تتواني المطويان و فقوع بشخيص المشكلة و نطرح البيانان لكن المناسبة و المناسبة و المناسبة و المناسبة المناسبة

رمتال أيضاً لللك الاجتماعي ومر مهم جداً، في ما يتعلق بالمسان وسبل الوصول إلى بؤر القدق في لبان، فعدد التقييم وجدداً أن الإنداق الاجتماعي نوس قليلاً (أداء أقرين بإجمالي الإنقاق، لكن الشكلة لوست في حجم الإنداق بلي في أوجه الإنفاق الاجتماعي، وقي قالها منه الإنجاق التي كانت لوبية في لما تما بعد المرب ويضاء السلم المائم المنافق المساورية من المنافق المنافقة المنافق

" ها هي العناوين العريضة الستراتيجية البنائه"

- مغذ الستراتيجية المتدناها منذ فترة وأرسلناها للمصادقة في

1/2/2005 أو قبل أقيام من الفتيال الرئيس وقيق الصويري، وقد

المحردة البيان وقف كل شيء ، وكان أحد المعاور للموار هو مراجمة

المحكومة المائية أعبده المستراتيجية والوقوف على رايها في حال

ضوروة إنخال أي تحديل، وكان هناك اتفاق كمام على المحاور

الإساسية الأول، هو إنارائة الاقتصاد ومغزه على التموء وهذا يتعلق

بوائرة الغدي الوائة وشيمة البنائية وجهزان المجاورة المهرورة المتارات المواثق المبدورة المتارات المواثق المبدورة المتارات المواثق المبدورة المتارات المواثق المبدورة المتارات المواثق الاجتماعي

المواثق الغدي والهناء المواثق والصحابة والمور الثالث، هر إدارة الموارد المائورة الموازدة الموازدة الموازدة الموازدة المواثقة المبدورة المائورة الموازدة والموازدة والموازدة المواثقة المبدورة المائورة الموازدة والموازدة والمواثية المستوية كلياء والهناء المواثقة الموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة الموسودة العدم والمواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة المستوية كلياء والهناء المواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة المتعالمية كلياء والهناء المواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة والموسودة المستوية كلياء والهناء المواثقة والمستوية كلياء والهناء المواثقة والمستوية كلياء والهناء المواثقة والمستوية كلياء والهناء المواثقة والمستوية كلياء والمناء المناطقة على المستوية كلياء المواثة والمستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المستوية كلياء المستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المستوية كلياء المستوية كلياء المستوية كلياء المواثقة والمستوية كلياء المستوية كلي



يتم إنجاز الأميال حالياً عبر الحركة والنتال. وكل ما تقوم به إليوم من مكان ثابت يمكن أن تتجزم غيداً وأنت في وضع التحوال والنقل. وتعلي هذه فرصة ماقة للمشطين الدين يرون الإبرادات المحتبل جنبها من تقديم بيانات وخدمات عبر نطاق ترددي عريض لأجهزة المحمول (الجوال).

تبدك Mokia بالحلول والخيرة التي ستحتاجيا لتزويد عملاتك باتصالات على أعلى مستوى. وكراندة في مستاء التنقل البنجائرات مستاء التنقل البنجائرات، تساعدك Mokia في إطفاء بن خطوات سلسلة القيمة. احجل على القوائد القصوى من شبكة الاتصال الخاصة بك ومن الخدمات التي تقدمها، ومن شركاتك أيضاً. ets.network.

www.nokia.com

NOKIA

## خصخصة الميدل إيست: اين التباين، ولماذا؟

النغمرة انكباب المكومة اللبنانية على إعداد البرنامج الإصلاحي للاقاة متطلبات مؤتمر الدول الداعمة والمائحة المتوقع انعقاده في بيروت أواخر

هذا العام أو بدايات العام القبل، برزت، بين جملة المواضيع المثارة، مسألة خصخصة شركة طيران الشرق الأوسط انطلاقا من کو نہا شرکہ مملوکہ بنسبة 99 في المئة من قبل

مصرف لبنان الذي يعتبر رغم استقلاليته جزءاً من القطاع العام، وتتوزع نسبة الواحد في المئة على نحو 2600 مساهم بينهم موظفون

وقد أثارت مسألة خصخصة شركة طيران الشرق الأوسط تبايناً في الرأي لاسيما لجهة المنطلق القانوني. ففي حين اعتبر وزيرا الاقتصاد والتجارة والمالية سامي هداد ود، جهاد أزعور أن "اليدل إيست تندرج حكماً ضمن برنّامج الخصخصة المزمع إعداده لكونها شركة حكومية، فإن رئيس مجلس إدارة شركة طيران الشرق الأوسط محمد الحوث يعتبرها شركة خاصة وتعمل وفق أحكام قائون التجارة.

وأستناداً إلى ذلك، يرى الحوت أن طرح كل أو بعض أسهم الشركة للاكتتاب العام أو الخاص يحتاج إلى قرار من الجمعية العمومية أو بصورة أكثر تحديداً من مصرف لبنان.

غير أن السؤال المطروح هو: هل أن التباين في الرأى حول "الميدل إيست " يقتصر على المنطلق القانوني كما يبدو ذلك فلاهرياً، أم أن التباين بخفى جانبأ آخرمن السالة يدور حول مدى رغبة مصرف لبنان في ترتيب صيغة ما للكية الشركة بدلاً من ملكية مصرف لبنان؟ واستطراداً، هل أن التباين في الرأي يتعلق بأولوية برنامج

مسألة توافق

وأشار الحوت إلى أن الاستعداد للخصخصة قائم منذ سنوات وأن مجلس الإدارة و الجمعية العمومية اتخذا في أيار/مايو الماضي قراراً قضى بالعمل على طرح أسهم الشركة في بورصة بيروت، وأنَّ

تنفيذ الإدراج مرتبط بعدد من التحضيرات

القانونية والمالية وتطور أوضاع بورصة بيروت. ويذهب الحوت إلى أبعد منذلك فمسألة الرغبة في خصخصة الشركة، ليعود إلى العام 2000 حيث تم تكليف مؤسسة التمويل الدولية IFC وتوقيع اتفاقية معها من أجل مساعدة الحكومة اللبنانية بصفة استشارية على رسم



الخطة اللازمة التى تمكن مصرف لبنان من التفرغ كلياً أو جزئياً عن أسهمة في شركة طيران الشرق الأوسط.

وأوضـــح الحوت أن طرح أسبهم النشركية للخصخصة يخدم تقييم الشركة وإظهار قيمتها السوقية التى تعكس مقدار الجاذبية التى تنطوي عليها بالنسبة إلى المستثمرين، كما أن بيع الأسهم يفرض على

الإدارة أن تكون أكثر شفافية وإفصاحاً. واعتبر الحوت أن تناول مسألة خصخصة "الميدل إيست" ينبغى أن ينتقل من التصريحات الإعلامية إلى الحوار الجدي حول عملية إنجاح طرح أسهم الشركة من خلال الأسئلة الأساسية الآتية: - هل من الأفضل طرح كل الأسهم أو بعض منها و احتفاظ

مصرف لبنان بعصة ما؟ - هل من المفيد أن يكون هناك شريك ستراتيجي يمتلك حصة كافية تمكنه من إدارة الشركة؟ وهل من المِفيد أن يكون هذا الشريك الستراتيجي شركة طيران أم مستثمراً آخر؟ وما هي الشروط الملوب توافرها في هذا المستثمر المؤتمن على الإدارة؟

-ماهي الإجراءات والشروط المطلوبة لإنجاح عملية إدراج أسهم الشركة في بورصة بيروت؟ وهل أن السوق آلمالية الحالية مؤهلة تماماً للتداول بهذا السهم؟

- هل أن التوقيت الحالي مناسب لطرح الأسهم انطلاقاً من قراءة موضوعية للعناخ العام السيأسى والأستثماري وللا تجاهات السائدة ف سوق الطيران؟

#### الإصلاح قبل الخصخصة

ولا ينسى محمد الحوت في معرض إبداء رأيه حول مسألة تخصيص "الميدل إيست" أن يتوقف عند بعض النقاط وأبرزها: إن الإقدام على خصخصة "الميدل إيست" كعملية مربحة إنما يؤكد على أهمية تقديم الإصلاح على الخصخصة، ذلك أنه من الأسهل تسويق شركة رأبجة على تسويق شركة أو مرفق خاسر. - إن "الميدل إيست" وبفضل خطة الإصلاح التي بداتها منذ

العام 1998 تمكنت من استيعاب الصدمات ومن التحوّل إلى شركة رابحة.

- إن طرح كل أو بعض أسهم الشركة يتبغي أن يأخذ في الاعتبار مسألة الأجواء المفتوحة المعتمدة من دون أي ضوابط أو معايير، وانعكاساتها السلبية على الميدل إيست وعلى تقييمها. 🔳 الحوت: لنبحث في شروط إنجاح عملية بيع الأسهم



BRIDGESTONE
PASSION for EXCELLENCE

الأخدارات العربية التعديدة تديير ، ولمن من المنظية السيدة المركز المائدة المركز المائدة المركز المائدة المها المدير المنظية المركز المائدة المركز المائدة المركز المنظية المركز المنظية المركز المركز المائدة (۱۳۷۲ المائدة المركز المنظية المركز المنظية المائدة (۱۳۷۰ المائدة المنظية المنظية المائدة (۱۳۷۸ المنظية المنظية

## محافظ بنك الكويت المركزي سالم الصباح نظام إنذار مبكر وضوابط لتمويل المتاجرة بالأسهم

#### الكويث− دريد عودة

على الرغم من تذيذب سعر صرف الدولار وانكفائه امام معظم العملات العائية الرئيسة، يستمر بنك الكويت المركزي بسياسة ربط الدينار بالعملة الخضراء في إطار اتفاق ستراتيجي لدول مجلس التعاون الخليجي بجعل عملة "العم سام" مثبّتا مشتركاً لعملاتها على طريق وحدثها النقدية، بما فيها إعلاق العملة الخليجية الموحدة في العام 2010.

هذا الهدف الحيوي، التمثل باندماج الاقتصادات والأسواق الخليجية في الدى التوسط، لا ينفي استفادة الكويت راهناً من سياسة ربط عملتها بالعملة الأميركية. ففي المصلة النهائية – اقله حتى الآن – اسهمت هذه السياسة في تعزيز الاستقرار النسبي لسعر صرف الدينار إزاء العملات الأجنبية الرئيسية ومن بينها الدولار، وبالتالي أسهمت في تعزيز الاستقرار النقدي في الكويت.

و قد راكمت الكويت لوائد أخرى جزاء هذه السياسة نظراً لتركيبة الاقتصاد الكويتي التقطية. فقد اثنى ربط الدينار بالدولار، و المراتب سعر الصرف يبنهما ضمن هوامش مضبوطة تحت سقف 3.5 إذا الله صعوداً وهبوطاً، إلى استقرار في قيمة مداخيل البلاد من صادرات التقط السعر بالدولار في الإسواق العالمية.

هذا ما اورده محافظ بنك الكويت الركزي الشيخ سألم عبد العزيز الصباح في لقاء مع "الاقتصاد والأعمال" تناول ايضاً اثر الخفاض قيمة العملة الأميريكية على الاقتصاد الكويتي في ظل سياسة الربط، وانعكاس رفع الفوائد على الدينار (بموازاة وفعها على الدولار) على حركة الاستثمار، والأدوات التي اعتمدها البنك المركزي لامتصاص فائض السيولة وتجنب آثارها التضغمية، هذا بالإضافة إلى الإجراءات اللبعة لتجنيب القطاع المريق إنه هزة في صال حدوث تصحيح كبير في سوق الكويت للأوراق لللالية التي تشهد ارتفاعاً صاروخيا، لا سيما ما يتعلق منها بضبط سقوف الائتمانات المصرفية المقدمة للإتجار بالأسهم وكذك الاستثمارات المفظية للبنوك نفسها في السوق، وهنا الحوار:

محصلة إيجابية لربط الدينار

بالنولار

■ إن ظل تذريذ ب سعر صرف الدولار الاميركي تجاه العملات العالمية، من سيستم البنك الزكزي بسياسة ربط الدينتار الكويتي بالدولار? وسامي إمدية هذه السياسة للمتعدة وما إمعية ذلك في إطار سياستكم النقدية والمكاساتها على الاقتصاد الكويتي بشكل عام؟

تالف اختارت دولة الكريت أن تربط سعر صرف الدينار الكريتي بالدور أو الكريتي بالدور أو الكريتي بالدور أو الكريتي بالدور أو الكريتي وسحر التحادل بين بالدينار والدور أو الكريتي 2000 بوجب الرسوم الرقم 650 للسينار وأن أو الشورين الأولى / أكديريد 2000 . وجاء اللك الاختيار أن إطال المتزامات دولة الكريت اللتربية على القرار السائل المتناب أن إلى جأس التحاون الطليحي بيشان اعتماد الدولار أن للرخالة الحالية كمثية مشتوك العليجي بيشان اعتماد الدولار أن للرخالة الحالية كمثية مشتوك العلياس تمهيداً لقيام الاحتاد القدول إلى المام 2010 وتطبيعاً للمرسوم للشاز إليه ، أصدر بنك الكويت المركزي القرار الرقم (1/1) (1/2) (المولار من عنا اللكويت المركزي القرار الرقم (1/1) (الأولى منه على أن يكون معى التعالى بينا الدينات حيث نعمي في للماة (الأولى منه على أن يكون شعبت للمادة بالدينات حيث نعمي في للماة (1/1) (1/2

وعلى هذا الأساس، ترفر هذه السياسة قدراً مناسباً من المرونة لسعر صرف الدينار، وذلك

على النحو الذي يرسخ الاستقرار النسبي اسعر صرف الديدار مقابل الممالات الأخرى وفي مقدمها الدولار، ويساهم في الوقت ذاته في الحد من التقلبات الحادة أحياداً في أسعار صرف العملات الرئيسية في الأسواق الملاية.

أثبت تلك السياسة فاعلية وإضحة في تحقيق الهدت للنصوب. وهو تكريس الاستقرار النسبي في سعر صرف الدينار هابل المعلات الأخرى ولا سها الدولان منذ سيقيها علما لها احتادة النظر في تغيير للأمه بكان القول بالده ليس هناك ما يدم إلى إمائة النظر في تغيير سياسة ربط سعر صرف الدينار بالدولان هذه للرحاة، مع الأخذ في الا الاعتبار البدية الهيكلية للاقتصاد الكويتي والعلاقات الاقتصادية التجاوية والنالية مع العالم المغارجي، فالدينة الهيكلية والمتطلة أسلسا في الاعتبار ما المناجى، فالدينة الميكلية والمتطلة من الاحتياجات من السلح والخدات من المغارجي، إلى جانب طبيعته للشعبة على العالم الخذاجي، أبي جانب طبيعته الشعبي للمعارف حروف الدينار مقابل المعادل الأخرى، و فقدها للدولاً. إذ من شأن الاستقرار القدين في البدرة ومعمدها الإطار يعان أن يساهم في لكويس الجواء الاستقرار القدي في البدرة رسمت هذا إلى المعادل الإطار يكن

مقابل ألدو لأرخلال العامين المنصر مين قد ساهم في استقرار قيمة المتحصلات من الصادرات النفطية لدولة الكويت مقومة بالعملة الوطنية التى تشكل الجانب الأعظم من إجمالي قيمة كل





من الصادرات السلعية والإيرادات العامة للموازنة، الهَذَا في الاعتبار أن لدو لاريمثل العملة التي يتم بها تعديد أسعار النفط في الأسواق العالية.

#### الفائدة على الدينار

■ عمل البنك الركزي على رفع سعر الغائدة على الدينار مرات عدة، ما مدى ارتباط ثلك بسياسة رفع القوائد على الدولار التي اعتمدها مجلس الاحتياط الأميركي؟ وهل رفع معدلات الفائدة على الدينار تعززه كاداة للإدخار وإلى إي مدى؟

و أما م بناك الكريت التركزي منه هطلع متوراً بوليول 2004 بإحداث و أما م بناك الكريت المتركزي منه المناح متوالية و 2004 بإحداث أساس، أبيسا بذلك مع المناحب على التلك الكرية إلى 27.5 للكال المنترة فاتباء أجرى بنك الاستخداء المعتبل أمن أو 2007 و خلال المنترة فاتباء أجرى بنك الاحتياط العين البركية 11 إذاء أن المعتبل المناح بناك الكريت بما 277 تحقيقة المسابرة الفائدة على بالفرورة أن يقوم بنك الكريت المركزي بتحريك الممال المناحبة المناحبة

لقد جادت تلك الزيادات في سعر القصم على الدينار في ضوء للراجعة الستمرة التي يادو بياب لك الكونت الزكري لتطورات الراجعة الستمرة التي يقوم بها بابنك الكونت الزكري لتطورات الإصاحة الإنسانية من حجة أدرى، فقد في أسحار القائدة على الصلات العالمية الرفيسية من حجة أدرى، فقد برزت الصاحة إلا المحاجة إليدواء الداعمة الزيادة مقدوة البيني الدكرية على استقطاب الإيدامات بالدينار الكوريتي والتي تشكل بدورها للصدر الإساسي الأحوال التي تستخدمها البنون القين تشكل بدورها المصدر المساسي الأحوال التي تستخدمها البنون القين تشكل بدورها المصدر الإساسي الأحوال التي تستخدمها البنون القين تشكل بدورها التوليدات لركزي على التوليدات للركزي على التوليدات لركزي على تتنافسيدية المعادة الوطنة كرما المحدر الساسية المعادة الوطنة كرما المحدرات المحاجة لإحداث الزيادات الذكررة أنفا في تتنافسيديها حيث برزت الحاجة لإحداث الزيادات الذكررة أنفا في تشهدها اسمار الذائدة على المدادن المدكررة أنفا في مقدما الدولادات الذكررة أنفا في مقدما الدولادات الذكروة الخاذة على المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة المدادن المدادن المدادن المدادن المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة المدادن على المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة المدادن على المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدادن المدادن المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدكرة المدادن المدادن المدكرة ال

وق ما يفعق بسوالكم مما إذا كان من شأن رفع أسعار الفائدة إلى يحرز دس أسعار الفائدة إلى يحرز دس قد أساب بالدينات المتحدة بهذا المحددة على استفحاب الإيدامات بالدينات التحددة بهذا المحددة بهذا المحددة بالمحددة بالدين المحددة بالمحددة بالدين المحددة الكرية المحددة بالمحددة بال

#### الأرعلى الاستثمار

■ ما هي الآثار الجانبية لسياسة رفع الفواثد على حركة الاستثمار في الكويت؟

آ إن أسمار القائدة تؤثر ملي الاستثمار بعندار ما يمعده على آ آلافتراض به لأ من الشعول القائدة وقر ملي الاستثمار بعنداله ما يشهور إلى الآلا المعلوب والاستثمار في المعدات المستفرا في المعدات المستفرا في المعدات المستفرات المعدات المعدات المستفرات المعدات الأرصات المعدات ا

#### ■ استقرار نقدي ■

■ إنخفض الدولار الاميركي خلال العامين المصرمين بنسب مهمة إزاه العملات الرئيسية وخصوصا اليورو، كيف تأثر المتصاد الكويتي بهذا التراجع الحاد الذي سجلته العملة الامداعة

□ لا شك بأن سعر صرف الدولار الأميركي مقابل العملات الأجنبية الأخرى قد شهد انخفاضاً واضحاً خلال العامين اللاصرمين، حيث سجل سعر صرف الدولار الأميركي مقابل اليورد انخفاضاً نسبته 6.64 إن المئة خلال العام 2003، ونحو 9.9 إن المئة

خلال السماء 4000. وقد يكون من للفيد الإشارة بلون تناقل مين من اللفيد الالإنسازة بالبيات الدولية بلان مناقل مين التالوية بلان سروا من المالية الأخرى اللي المعارفة المالية الاخرى اللي المعارفة المالية المناقلة بالمناقلة بالمناقلة بلانتها الكريستي، ومن أبرزها صغر دجم ذلك الاقتصاد، وطبيعته الفقضة على العالم ورفي الأحرال واعتصاده على الناقلة وتحديد المناقلة كسورات المناقلة كسورات المناقلة كسورات المناقلة على العالم المناقلة ال

والخدمات، وفي ظل هذه البيشة للميزة للاقتصاد الكرويتي، بيرز الدور للهم للاستقرار النسبي في سعر صرف الدينار الكرويتي في مجال تحقيق اهداف السياسة النقدية الزدجة متكرسات الجواء الاستقرار النقدي، ومكافحة القضية للستورد، وزيادة توطين المدخرات للملية التي تمثل رائداً ساسيا

للأموال لدى البنوك المحلية.

وأخذاً في الاعتبار هذه السمات الهيكلية، يمكن القول أن الاستقرار النسبى الواضح فيسعر صرف الدينار مقابل الدولار خلال المامين النّصرمين ساهم في ترسيخ الاستقرار في قيمة المتحصلات النفطية مقومة بالعملة الوطنية وبالتالي استقرار إجمالي قيمة كلءمن الصادرات السلعية والإيرادات العامة للموازنة العامة للعولة. ومن جانب آخر، ومع استقرار سعر صرف البينار مقابل الدولار، فإن سعر صرف الدّينار مقابل العملات الأخرى يتحرك في النمط ذاته اتجاه تحرك الدولار مقابل تلك العملات صعوراً وهبوطأه وإنكان بدرجة أقل أخذأ في الاعتبيار الهوامش المناحة لتحريك سعر صرف الدينار مقابل الدولار والشار إليها آنفاً. وعلى هذا الأساس، فمن شأن الانخفاض في سعر صرف الدولار مقابل الحملات الأخرى أن يؤدي إلى زيادة قيمة فاتورة واردات دولة الكويت مقومة بالدينار من دول تلك العملات الأخرى، اخذاً في الاعتبار العوامل الأخرى المؤثرة في إجمالي قيمة تلك الواردات ومن أبرزها تطورات أسعار السلع للستوردة في بلدان للنشأ وحجم الطلب المحلى على الواردات.

بالخلاصة بمكن القول التلقيب السليم لأفر دراهي سمر سرد الدو لام فالبل القصادات الرئيسية الأخرى على الاقتصاد الكوني ينظي يختلف المنافع التي تمود على الاقتصاد الوطني بن استقرار سعد و سرد الدينار مقابل الدو لار والتمثلة أساسا في استقرار الساق الدو لار والتمثلة أساسا في استقرار المساورات المساورات المنافق المساورات المنافق بن المنافق المساورات المنافق المنافق

#### ■ سندات قابلة للتداول ■

■ مع ارتفاع أسعار النفط إلى مستويات قياسية واردياد نشاط القطاع الخاص الكويتي، تشهد السوق الكويتية فوائض



البنوك الكويتية مستعدة لـ "بازل 2"

متنامية للسيولة، ما هي الأدوات التي يعتزم البنك المركزي طرحها لامتصاص هذه الـقـوائـض وتجـنـب أيــة آثـار تضخمية في السوق؟

المتصفية بالسوق التندية وللصوفية الطفرية والمصوفية في الطفرية الطفرية ما يرتبط المتورة أما يرتبط المتورقة المطلبة المطلبة المتورقة ويراقة مجلس إدارة بنك شعرة 2000 من المتاب جاء قرارة مجلس إدارة بنك شعرة المتورقة المتور

بنلك أداة نقدية غير مباشرة أضافية للبنك الركزي من شانها أن تعزز من جهوده أن جهال تنظيم السيولة المطلبة من جهاد من عهاد مقطور وتعميق السوق النقدية المطلبة من جهاد أخرى، وفي هذا اللهال تجدر الإشارة إلى ما تنسم به سندات البنك الذركزي من مزايا و خصوصاً ما يرتبط منها بقابلية تاك السندات التناول بين حامليها، ما يعمق السوق النقدية من جهة، ويزيد من تعامل وحدات الجهاز المسرق واللال مع وضعها البيض من جهة أخرى.

وقد قدام الدينك للركزي في شهر آب/ اغسطس 2005 بطرح إصدارات استندات بنك الكويت الركزي بقيمة 530 مليون دينار كويتي من اشتارا ها بالكامل، وتساهم هذه السندات بالإضافة إلى الأدوات والإجراءات الأخرى في تعزيز قدرات البنك المركزي على المتعاص فواقض السيولة العاية.

#### ■ متطلبات "بازل2" ■

■ ما هي الخطوات التي اتخذها البنك الركزي وتلك التي يعتزم اتخاذها اجعل القطاع الصرفي الكويتي متوافقاً مع متطلبات "بازل?"؟

• قياطر الجهرد التي يبتغها للارتقاء بالأساليد والادرات الرحابية بالكرية الشعرية والادرات الرحابية المنطوب في المراقب في المراقب إلى المراقب المراق

#### ■ ضوابط للتسهيلات الائتمانية

■ مع تسجيل بورصة الكويت معدلات ارتفاع قياسية، ما هي الخطوات التي يتخذها البينك الرغزي نتم حصول اية هرة في القطاع المرفي نتيجة أي تصحيح كبير قد يحدث في البورصة? ويتمثل نشاط البنوك في هذا الجانب بصفة إساسية في عمليات

# The Power Of Oracle For Your Business

Oracle E-Business Suite Special Edition for the Mid-size Enterprise	includes
Financials	~
Sales Order Management	~
Inventory	~
Purchasing	V
CRM, Sales and Service	~
Discrete and Process Manufacturing	V
Business Intelligence	V

Oracle E-Business Special Edition gives you big business software at a small business price. Get the power of Oracle.

## ORACLE



Oracle.com/stert Keyword: aliktisad or call +971 4 3909390

التمويل التي يتم تقديمها للعملاء بغرض المتاجرة في الأسهم للدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، إلى جانب عمليات الاستنمار للباشر التي تقوم بها البنوك لحسابها في هذا الشأل.

وانطلاقا ما درور في ترشيد وتوجها لسياسة الانتمائية، اصدر بيك الكريت المراكزي تعليمات مرصوابيرة فايمية ديمونت تطويق سياسته الانتمائية و النقيية ولتأمين سير العمل للصرفي على وجه سياسته الانتمائية أو المتلفيات الصابرة في أسأن درشيد و نظفها السياسة الانتمائية لقد الميلية من البرتون الانتمائية القدميائية في البرتون الانتراخ بها بإسشان السياسة والانتمائية القدميائية منها، والتعليمات الصابرة بشان القدميائية الماسانية بشانية والمنافقات بالمدون القدمي للتركز الانتمائي والشيء يهدف من المعلمية على الماسانية بشانية من المعلمية على الماسانية ميشانية بمؤموم بها الواسم على الماسانية ميشانية من المعلمات والمتعلميات الصابرة بشان قواده واسس تصنيفا من المساوية المساتية بشانية وأداد واسس تصنيف الانتمائية والمنافقة عنياً الارداديا التاتمائية والمنافقة عنياً الارداديا التاتمائية عنياً الإرداديا التاتمائية عنياً الإرداديا التاتمائية عنياً الإرداديا التاتمائية عنياً المنافقة عنياً الإرداديا التاتمائية المنافقة عنياً الإرداديا التاتمائية المنافقة عنياً المنافقة عنياً الإرداديا التاتمائية المنافقة عنياً الإرداديا التاتمائية المنافقة عنياً الإرداديا التعالمائية المنافقة عنياً الإرداديا التنافقة عنياً الإرداديا التعالمات الإرداديا التنافقة عنياً المنافقة عنياً المنافقة عنياً المنافقة عنياً الإرداديا التنافقة عنياً المنافقة المنافقة

ون ما يتعلق بالنسويلات الاتصابقة التي ققدهم البترف لتدويل معليات التناجرة ون الأسهم إن سوق الكريت للأوراق لللية، أصسات التناجرة في الأمرية اللية، أصبات اللية، أصبات اللية، أصبات اللية، أصبات اللية، أصبات اللية، أصبات الكورة في الأوراق اللية، عبد تقضي ما العطيات أن العلاجرة في اللاممة لتناجرة القرضة المتعلقات الإساسة المتعلقة الاتصابة اللاممة التناجرة في أصبات المتعلقة الاتصابة القدمة للعملات القيمة أن 25 أن المقة من أراض صال البلية بمقهمية الشامة المتعلقة المتعلقة الإساسة بمناطقة من أراض صال البلية بمناطقة المتعلقة بمناطقة المتعلقة بمناطقة المتعلقة بمناطقة المتعلقة بالمتعلقة المتعلقة المتع

لعلية على مقامل السرق. وبالسعة الشاملة للوسسات الصرفية في حجال الاستثمار المالي الباشر، فقد سبق أن أصدر البنك المركزي في شهر تشرين الثاني أ الاستثمارية الديبية . كما في البنوك العلية في شمان تنظيم السياسة الاستثمارية الديبية . كما في أمير تشرين الثانيي / وفيمير 2000 إن المثال بحكام التعليم على شهر تشرين الثانيي / وفيمير 2000 بما يكفل إحكام تنظيم هذا النشاط، أخذا في الاعتبار ما قد يكون للتواسعة وتقييم إدائها وحج تنظامها القديم وقد تعليم اللهي التعليمات وتقييم إدائها وحج تنظامها القديم وقد تصدت هذه التعليمات حدولًا كمي سوم إدائسية الإحمالية . وقد تضمت هذه التعليمات حدولًا كمي سوم إدائسية الإحمالية . وقد تضمت هذه باللية لدى البنان أو بالنسبة بالمراكز . وقال اللية المدينة المحالة التعليمات وإدائها للتعليم الإدائق الثالية .



بنك الكويت الركزي

ويممل البناك الكركزي من خلال امراته الرقابية – للكتبية واليدانية، على متابعة النزام البنوك بالضوابط والتطبيعات المقررة وقييم السياسات الانتمائية و الاستثمارية للبنول ومتابعتا للوقوف على عدى سلامة تك السياسات وكلفة الإجراءات التنفيذية للتخذة من جانبها في هذا الخصوص، وكذلك تقييم مدى جودة للحفظة الانتمائية والاستثمارية ومدى كفاية الخصصات للتوافرة للتغذية الانتمائية والاستثمارية ومدى كفاية الخصصات للتوافرة

كما قام البنك للركزي بتعلوير نظام إنذار مبكر لقياس الخطاطر في الجهاز العمري كاسلوب للاكتشاف للبكر للعماكل المعروفية سواء على مستوى الجهاز المعرف ككل أو على مستوى كل بنك من البنوك الطية على حدة، ومن ثم التعامل معها قبل تفاقمها.

#### ■ المصارف الأجنبية في الكويت

■كيف سيكون تأثير دخول المصارف العالية إلى الكويت على القطاع المسرق الكويتي» وما هي الأنشطة التي سترجز عليها المصارف العالية و وثاداً تم حصر وجود المصارف العالية بفرع واحد فقط»

" بداية، أو دان أو ضح أن السماح لتو اجد البنوك الأجنبية في السقا لحقوبه والمغربية في السقا لحقوبه والمغربية في ترخيص وهلوا مع المأخلية عن المختلفة في مع مايير ترخيص و معلى إدارة اللائم الكرزي في شمار أمار أمارس 2004، وهم شعرا بامار التماشة الماسانية المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة بالمؤتفة في مجموعات البنولة للدولية خارج معدود الاقالمات ومن مياسلة المنافذة إلى مجموعات البنولة للعامية ومدود الاقالمات للمنافذة إلى مجموعة أخرى من المايير ذات الصلة بتنظيم سياسات المهابقة المنافذة إلى مجموعة أخرى من المايير ذات الصلة بتنظيم سياسات المهابقة المؤتفة في دولة الكويت. وجمير بالذكر كذلك الأرافظة المنافذة إلى متحدة من قبل مجلس الإدارة بشأن معايير بالبنوك المغلقة المؤتفة المؤتفة بحصرة بالأطاقات بالبنوك المغلقة المؤتفة بحصرة بالإضافة المنافذة المؤتفية بحصرة بالإضافة وضمن عدد محدد و، بالإضافة المعالمة بمجلس القعارة ومضم عدد محدد و، بالإضافة المنافذة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المؤتفة بمؤتفية مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المنافذة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المخالفة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود، بالإضافة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود بالإضافة المؤتفة من دول مجلس القعارة ومضم عدد محدود بالإضافة المؤتفة من دول مجلس القعارة والمؤتفة من دول مجلس القعارة والمؤتفة من دول مجلس القعارة والمؤتفة من دول مجلس التعارة والمؤتفة من دول مجلس التعارفة المؤتفة المؤتفة من دول مجلس التعارفة المؤتفة ا

و أما يتعلق بالأنشطة التي ستركن عليها هذه البذراف، الو آن البينة أنه جبوز لهذه البنزية المسارف التقليبية وضعن خطاق ما هو مبرو لهذه البنزية العاملة وبدولة الكويسة في أطلا الماء (49) من القانون الرقم 22 السنة 1992 في شاب القند وينك الكويسة في الكويسة المركزية ومنظم علمها في دولة الكويسة، ان الكويسة المرافقة المسارفة الكويسة، ان مناك قرجهات عامة الدين هذه البنوك في خطط معلمية في دولة الكويسة، ان مناك قرجهات عامة الدين هذه البنوك المركزية على النشأه المصرفية للمسارفة الكويسة، ان المسارفة الكويسة المسارفة الكويسة المسارفة الكويسة، ان المسارفة الكويسة المسارفة الكويسة المسارفة الكويسة المسارفة الكويسة المسارفة المسارفة المسارفة المسارفة المسارفة المسارفة الكويسة مناسبة مسارفة المسارفة ا

أما منهي تأثير أم خرار هذه أأهدارات إلى ألكويت مثير القطاع للمرن، فمن غير المتوقع على ششاء للمرن، فمن غير المتوقع على ششاء بنوك إلى قرائر سليبة على ششاء فرما الوطنية لكرنية الكرن المقابلة الكرن الوطنية الكرن المقابلة المائية المناسبة من المدانية من مختلف القطاعات، ولذا لله وزن أن للقاصة التي سيحدثها واجد مختلف القطاعات، ولذلك فرق أن للقاصة التي سيحدثها واجد البنوك الإخبية ستعمل على الارتقاء بمستوى ألخدمات المرفق، ومحملة المؤلفية ا



## البنىك العربي... ٧٥ عاماً من النمو

بخبرة ٧٧ عاماً نمشي نحو آفاق جديدة واعدة، مليئة بالطموحات، ولقد كانت كل سنة من سنوات البنك العربي ١١ـ ٧٥ نمثل شهمة جديدة تنير الطريق نحو الثمو والتحديث.

وإذا كالت مسيرة البنك العربي رمزاً للمطاء، فإن مسيرة النمو والتطوير والتحديث هي بحق عنوان الاصرار على التفوق والتميز.

اليوم أصبحنا على قائمة البنوك العالية الرائدة، ذات النجاحات التواصلة، والنمو الستمر.

خبرج ۷۰ عاماً، وشبكة فروع تزيد على ۲۰۰ فرع حول العائم. موجوداتنا علا ۲۰۰۶/۱۳/۳۱ يلفت ۷۷ مليار دولان ومجموع اليزنفية زاد عن ۱۳٫۵ مليار دولار.

كل هذا يوفرانا أساسا صلباً ويدعم طموحاتنا الكبيرة لتقديم كل ما هو جنيد ومتطور اعملائنا.





## رئيس "اتصالات" الإماراتية محمد عمران:

## جاهزون للمنافسة محلياً واقليمياً

#### دبيء رثا الصري

تُسلَّط الأضواء حالياً على مؤسسة الإمارات للاتصالات، ليس لادائها اللميز سواء على صعيد النتائج التشغيلية أو على صعيد طرح الخدمات التطورة، بل لاعتمادها خطة توسع طعوحة في الأسواق الإقليمية ودخولها القوي حلبة المنافسة في الكر من به لة.

وبعد نجاحها في تجريتها الأولى في السوق السعودية، ثم في السودان ودول أفريقية عدة، تسمى "الصالات" أبى مخول السودان ودول أفريقية عدة، تسمى "الصالات" ألمركة تلبسيد السوق التركية على شرحة المسابحة المنتقلة"، وإلى السوق المؤنسية من خلال شرحة "تونس تلتوك من عدال شرحة "تونس تلتوك المسوق المصرية وتبدي "تونس تلتوك المسوق المعرنية وتبدي أنها أنها ما السوق المنتانية وبقيرها من الأسواق التي تجدفيها فرصاً معددة.

في ظل هذه التطورات التقت "الاقتصاد والأعمال" رئيس مجلس إدارة "اتصالات" ورئيسها التنفيذي محمد عمران في حوار، هذا نصه.

■ تم مؤخراً إعادة تشكيل مجلس إدارة جديد لمؤسسة الإمارات للاتصا لات حيث تسلمت منصب رئيس المجلس، هل ستستمرون بالستر اتيجية نفسها المتبعة من قبل المؤسسة؟

ت تشهيد بيخة الاتصالات في الإسرات مقديرات عدة في الوقت مشعيدات و بلاغة المتحدد التعالي دخول المتحدد التعالي و نظرية مطلحا التصالات وبالتالي دخول مشعد غلي التصالات جدد و تخيية لللك سلحفود طريقة عملكنا وستحال تقليد خدمات اكثر تطوراً وتتوماً، علماً أننا كناء قبل عدف الستجدات، قدمات بفضتها تصبح القديد السوق و دخول مشغلين جدد، وقد يكون علينا اليوم مضاعفة جهودنا في هذا الجال، كما أن التقور الكثرة لوجي الحاصل يغرض معطيات جيدية يجب ان تتامل معها و نجد حدالا لها و الله المستخدمة دوقر أجزاه منها بشكل بدن خلال إيجاد حلول مكتاملة المستخدمة دوقر أجزاه منها بشكل مباشر و اجزاء الحري بشكل غير مهاشر. ثلاث أيزي أن منهجية عمل الشركة مشيرتات المركة منهجية عمل الشركة مشيرتات محكم بطور و تغير بيلاة العمل و يستراتيجية عمل الشركة مشيرتان بيلا العمل و يستراتيجية عمل الشركة مشيرتان بحكم بطور و تغير بيلاة العمل

#### ■سنبقى الخيار الأفضل =

■ ما هو تقييمكم لتحرير سوق الاتصالات في الإمارات وفرص نجاح مشخل جديد للاتصالات النقالة؟

ت لكل دولة خصوصياتها في مجال تعرير سوق الاتصالات. وموضوع التنظيم لا يزال حديث المهيد في الأمارات، وتبنل هيئة تنظيم الاتصالات جهوداً كويرة ميث استعانت بخبرات جيد، وأعتقد أن الهيئة مجتهدة جدا وقدبدات برضم أسس جيدة في بعض

محمد عمران

الجالات، لكن لا يزال الشوط بعيداً، خصوصاً إذا أخذنا في الاعتبار أن التنظيم نفسه يتطور بشكل مستمر..

أما بالنسبة لفرص نجاح الشفل الأخر، فمن مسؤولية هيئة التنظيم مرس ذلك، علما أن سوق الانصالات أن الإسارات تقميز بحركيم عالية جداً، واتصالات تمثلك خبرة كبيرة في السوق واحتياجاتها ومطابات القطاعات الختلفة فيها. واعتقد أننا سنبقي لغير الأفضل للسنتمر دائماً.

■ ما هي طبيعة العلاقة بن "اتصالات" وهيئة تنظيم الاتصالات" ○ القانون هو الذي يحدد هذه العلاقة ، قالهيئة تتولى الاشراف على القطاع وتنظيم، وينطبق نلك على "اتصالات" كما على الشغلين الأخرين، والمتنظيم عادة معايير دولية معروفة إن من حيث العلاقة بن المشغلي أو بينهم وبين الهيئة الناظفة.

■ كنتم أول من طرح خدمات الجيل الثالث في الاتصالات الثقالة، هل حققت هذه الخدمات توقعاتكم من حيث الذوعية والإقبال عليها؟

٥ تحرن دائما سرافون في مجال خدا الإسال الاستالات الالتصالات وفيرها من دو إلن طبحة الأولى الغضائة ماي دوفيرها من دوفيرها من المساعدنا على تطويع جديدة شدوس بعدناية مدى الإقدال على المتحافظة وشعال الخدمة وأبيادا الطواح ودمة الدولية المتحافظة وشعال السنخدمين معها ودرى تلبيتها الخيل الثالثات لا تحديثها تصور على من الإشارة هذا إلى أن خدمات الجهال الثالثات لا تدويل معاملين الأولى هم وقد أجهزة وشعالة مجاهزة والتشارة على عاملين الأولى هم وقد أجهزة وشعالة مجاهزة والشارة على المتحافظة معقولة من الإشارة على المتحافظة مع داخلية من المتحافظة مع المتحافظة مع داخلية والشارة على المتحافظة المتحافظة مع المتحافظة من وكان المتحافظة من الحريانة من المتحافظة من المتحافظة والمتحافظة من الحيانة والمتحافظة والم

هرخ استنيات انجيزياه وانتمان على مشرها يعدر الإجدان. ■ ما هي توقعاتكم للمرحلة القبلة في سوق الاتصالات في الإمارات وكف ترى مؤسسة "اتصالات" في ظل هذه التوقعات؟ والحالة كانت "كامر اللاح" مائة قام عدد الأدراد اللامارات

 ملطالما كانت "اتصالات" سباقة في تقديم النضل الخدمات وأكثرها حداثة وتنوعاً. وللرحلة القبلة ستشهد تركيزاً أكبر في هذا الاتجاه وستشهد تقديم حلول متكاملة أكثر بالتعاون مع آخرين.

### أرباح "اتصالات"

بشغت الأرباح الصافية لؤسسة الإسارات للاتصالات خلال الثمانية الفهر الفائلة من العام الحالي نحو 247 مليار درهم مسجلة بذلك زيادة قدرها 24 في اللئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. ومن المتوقع أن تصل الأرباح في نهاية العام الحالي إلى 42، مليارات

#### إطلاق حزمة خدمات جديدة

شاركت التصالات في معرض جاينكس بجناح ضفم تضفن ثلاثة الساءة "المسفيكون"، "قامنا بالأعمال" و"لستقليل"، وقال عمران" تاليي مشاركتنا في هذا الفرض بهدك القراصل مع عملائنا، والتعرف على فرص عمل جديدة، إضافة إلى تدعيم شبكة العلاقات التي تربطنا مع مقدمي خدمات الانصالات والشركات الأخرى".

وطرحت "اتصالات" على هامش المرض خدمات عدة منها: - يطاقة بيانات جديدة (مودم) تمنح مستخدميها اتصالاً بالانترنت

يسرعة تصل إلى 284كيلو بايت في الثانية عبر الكمبيونر الحمول. – حقول اتصالات مقلقمة مخصصة للسيارات، تم عرض نمانج منها في سيارة مرسيسس، وتشمل الهاتف النقال، خدمة الإنترنت السريعة خدمات تحديد للوقع، تلغزيون نقاطي، سلاسة نقل لتعلومات والعديد من

■ التوسع الإقليمي=

■ تنافس "اتصالات" في سوق الاتصالات السعودية منذ آيار/مايو 2005 عبر شركة "موبايلي" التي تملك 35 في اللثة منها، ما هو تقييمكم لهذه التجربة حتى الآن؟

التجرية معاداته جدا من كل القرامي وذلك ليس مجود راي يرا مطيقة يقريه المجيدة في هام الجميدة في الان تؤكد تجاجها، ما الاستثمار، أرى أن النتائج التي تحققت حتى الان تؤكد تجاجها، ما الاستركان بالشائح التي السامي و نحن أرقيم بامثلاثنا 33 للنقط الحالية الشركة، كما كان المنجوبة تناقب إيجابية عتى من المشارا لحالية ومد شركة الاتحالات المسعودية 217° التي إذات تشاطها و شاعليتها، ولما كانت سوق الاتصالات أن الملكة سوقاً واسعدا على وخفترن فرصاً كبيرة المعور الاتصالات أن الملكة سوقاً واسعدا على

تحقيق نمو جيد نشركة الاتصالات السعودية ولذا أيضاً. أما من ناحية الخيمات التي قدمتها "مويايلي" فهي جيدة جداً وتجنب قطاعاً كبيراً من الستخدمين في السعودية مع الإشارة إلى أن عدد المستركين في "موبايلي" وصل إلى نحو 1,5 مليون

■ ما هي خطتكم للتوسّع في الخارج؟

تنفذ ألشركة ستراتيجيّة طمرّحة ومدروسة جيداً للتوسع في مختلف الاسواق التي توجد فيها فرص مجدية، وإضافة إلى استثمارنا في السعوديّة، سبق وحصلنا على رخصة الاتصالات

تطبيقات الجيل الثالث.

– خدمة "أضغط لتتحدث" Push to talk بالاشتراك مع نوكيا، وتتيح هذه الخدمة إجراء مكلنات بطريقة الجهاز اللاسلكي للممول.

حدمات تلوي طرحها في المستقبل مثل ثقفية "الرابيو الرفي "خدمتي" الدواصل الثناء التقائل السخفام تطر من تقلية السخفاج الهو تشاهسية والساحة الماليفوات الاساكة العراض التقائل المستويات المستويات المنافقة بيشكل المنافقة المستويات المستويات وكذلك منه المستويات وكذلك خدمة أرسال واستقبال الراسال النصبة القماسة ((2018) عبر الهات المثابة منها أرسال تصديد وقع الهاتف المقال (1883) عبر الهام

المابتة في السردان من خلال كنارونا التي نطافة فيها الله في الملة، ولدينا رخصة تشغيل للا تصالات الثابتة والنقالة في ننزانيا عبد شركة اتصالات رنجيان (انتثار السي نطافة في الملكة منها، ونمثلك أيضاً حصة قدرها 10 وق الله في شركة "الالانتيات تليكوم" التي استطعنا من خلالها مخول السرق الانبية عبد بشكل اكدي بها المالة الخلاصة المالة المناسبة في المساحدة المناسبة ال

كما نجعت الشركة في التأمل البدش للمشاركة في عطاء بيع 35 في المئة من أسهم شركة الاتصالات التونسية الملوكة بالكامل للحكومة. وندرس للشاركة في النافسة على "شركة تليسيم للاتصالات المتقلة"

. وأود الإشارة مناالي مسامعة "اتصالات بشكل مباشر او غير مباشر تي طوير اسواق الاتصالات تي الدول الشي تمثل ابيها حيث نتقل عنداء منا الوظفين " اتصالات اليكونو اداو افوق العمل ال الشيكات الجيدية، ونسمى دوماً إلى بداء الكوادي البشرية العلية، كما نسمى إلى تطوير انطقة عمل مستندة إلى النظام الموجود في "اتصالات، والتي التي جدواء ولعالية.

■ ما هي طبيعة اهتمامكم بالسوق المصرية؟
 □ بدأنا بالنراسات الأولية بخصوص السوق الصرية، وننرس

جالياً كل الفرص الموجودة التي نرى أنها مجدية وأننا نستطيع أن نعطى قيمة مضافة للبلد الذي سنستثمر فيه.

■ هناك حديث عن اهتمامكم بسوق الانتصالات البنانية، فما صحة ذلك الانتصالات البنانية، فما صحة ذلك الانتصالات البنانية، فما صحتى الأن ولكننا مهتمون من حيث البداغ إلى سرق نرى فيها فرصه من حيث البداغ إلى النظر إلى النظر التوسع، ويصب جزء من اهتمامنا في النظر إلى كل الدول التي تقعد واذلا لأننا تعتقد ان لدينا

سونيجا ناجماً ويمكن أن يتجين إناي دولة.

الم لمن إمكانية للقيام بتحالفات من المتعالفات من المتعالفات من التطوية خطط الجدي شرعتات الاستالات وتنطية خطط الموسطة عكما المتعالث من المتعالث من المتعالث أن المتعالث ا

## -مذكرة تفاهم بين هيئة تنظيم الاتصالات و"اتصالات".

وقعت مؤسسة "اتصالات" وهيئة تنظيم الاتصالات (TRA) مفكرة نقاهم باعتماد مغقير الإمارات للاتصالات لقحص أجهزة الاتصال في الدولة للتأكد من مطابقتها للمواصفات الدولية والفياسية المتعدة.

وتنص الذكرة على اعتماد شعار هيئة تنظيم قطاع الإنصالات إلى جانب شعار المظهر الأمر الذي يعتس عدى التعاون الوثيق بين مؤسسة الرقابة والتشريع ممثثة بالهيئة وبين الجهات الثقنية والقنية المتضصة معثلة بمغلير الإمارات للانصالات.



ِمِينَ: مِمعد عمران ومدير عام هيئة تنظيم الاتصالا معمد القائم

### «ربيموند وايل»، الوقت هـو الترف

#### وتسراديسسيون أوتسوماتسيك تبايسم سكويس

هذه التطعة التي تجافظ على الوقت ما هي إلاَّ خلاصة فيَّم الماضي وتفنية الحاضر، مزيج راثع من الأتاقة الكلاميكية التي اشتهرت بها موديلات ،ريموند وايل، وجاذبية الحاضر بكل ما فيه من جرأة وحداثة. التقاليد والعصرية مزيج هريد في قطمة واحدة «تراديسيون أوتوماتيك

المصرية حاضرة هي شكل القرص المربع ذو الزوايا الثقية، موديلين اثنين الأول أبيض من الفولاذ والثاني ملبس بالذهب الأصمر مع قرص زهري. أما المؤشرات فكالسيكية. ربع من التجديد تهب على التقاليد،

> مسوديسل مسريسيع اطار أما ملبس بالذَّهب الأصفر (١٠ ميكرون) اما من الفولاذ

سوار من الجلد الأسود مع بكلة بسن

ميناء زهرية أو بيضاء مع ثلاثة أرقام رومانية بارزة وثماني مؤشرات

عداد للثوائي من ٦ ساعات روزنامة من ٢ ساعات

حركة ميكانيكية ذات تعبثة أوتوماتيكية مقاومة للماء حتى ٣٠ مثر.



## ،دون جيسوڤساني كسوزي غسرانسدي تسو تسايسمنز زونسز،

هسسنا وهسستاك

للمساهر الدائم الحديث تطرح وريموند وايل، في الأسواق نحمة جديدة من ضمن مجموعة ساعاتها الأزلية : «دون جيوقاني كوزي غراندي توتايمز زونزه.

تمهّل نسك هي مكان مملك هي الرياض، ورغبت هي تقبيل أولانك الذين يحضون عطلتهم هي جنيف، أو أنك هي رحلة هي نيويورك وتحتاج الاتصال بزملائك هي دبي.. هي هذا الزمن المتأثر كليراً بالسفر والتثقل ومفهوم الراحة وأيضناً وقعات الأداء العالي، تشير لك ساعة دون جيوفاني كوزي خرائدي تو تأيمز زونر أه الى الوقت هذا وهذاك هي أن واحد.



#### ،دون جيسوڤساني كسوزي غسراندي نسو تسايسم زونسنز أور روز،

#### اللاهب الزهري يتصدر منصة الشرف ا

واحدة من أفغم الساعات الموجودة في مجموعة «ريموند وايل» وأكثر من ذلك هي لفساعة التي تقحصر ليها الجرأة هي كل معانيها مع المحافقة على التقنية الأميلة هي بصائحة ساعات ريموند وايل»، تلبس ساعة «دون جيولهاني كوري غرائدي تو تايم زونزه أجمل إقضع العلى، الذكب والتور.

ساعة دون جيؤهائي كوري غرائسي تاليم وزيز مرزوة بمردة ميكانيكة. علما هم بويوند برايا مركة فلرية بوسرة تشكم بالساعة الثانية مشر، والثانية هي أن واحد، الأولى بالاشارة الى انوقت حتى الساعة الثانية مشر، والثانية بالاشارة الى الوقت على مدى اربي ومصرون ساعة، هذا سهيلاً لدميلة قراءة الروفت هي بحجه الطروف، ويقشله مرها الشخاصة من روفة المركة الميكانيكية ويقة مسلامياً، من الجسود الطؤلوة الرائمة الى يمكون المحرك

الميناء مزخرفة «كلو نو باري»، فضية أو سوداء مع أرفام عربية ومؤشرات مركزة، وطيماً دائماً البراغي الفولاذية، هذا الموديل من الذهب الزهري تعطي لساعة «دون جيوفائي تو تايمز زوزة أناقة جديدة.

> مسودیسا مست تصطییل اعظار دن الدهب الزهری ۱۸ قبراطه مرسم به ۱۳۸ ماسه ( ۱۰ قبراطه) معراه میداد اور فسیم به عاملاتین زمایتین معراه میداد اور فسیم به عاملاتین زمایتین ارقام میداد بیدند افزاردا ترکیا مرکه بهانیکهٔ بیدند افزارداتیکهٔ معرف شده است داشتین معلی شده است داشتین





## فيصل العيار: " مشاريع الكويت" من الإقليمية إلى العالمبية

الكويت - الاقتصاد والأعمال

شركة مشاريه الكويت القابضة (كبيكو) من الشركات العربية القليلة التي نجحت في ستراتيجية تذويع و أما العام المتداد أما الما المتداد أما المتدادة المتدادة المتدادة المتدادة المتدادة والمتدادة والمتدادة والمتدادة والمتدادة والمتدادة المتدادة والمائية، حيث غدت "كيبكو" من خلال الشركات اللمرفقة لها الاجراقية لها لاجراقية لما لاجراقية لما لاجراقية لمائية لمائية لاجراقية لمائية لمائية لاجراقية لمائية لمائ

"الاقتصاد والأعمال" التقت الّرئيس التنفيذي والعضو المُنتدب في "كيبكو" فيصل العيار.

■ بدأت "كيبكو" رهلة التوسّع" قبل الانفتاح الاقتصادي والخصخصة، فعلى ماذا استندت ستراتيجيتكم ؟

a وضعنا الستراتيجية الاستثمارية قبل الانفتاح الاقتصادي الكبير في للنطقة، واعقد إننا استبغنا الأحداث والتطورات. وهذه ميزة شركة "الشاريخ" التي رفنت عملياتنا وأنشطتنا بالزخم الطلوب، كذلك ركّز نا بشكل كبير على اختيار أقضل الإداريين ما رفد الشركة برأس مال بشري كلوء ولاعل.

أما في المجالات التي لم تبد لهيا الإمكانات البشرية والفنية الفطية، ماخترنا صنيغة التحالف والشراكة الستراتيجية مع شركات مالية إلما بإم طويل وخيرات متراكمة في نقا الجيال أو انك كقطاع الإعالام مثلاً حيث كانت لنا شراكة من خلال شوتايم مع Viacom CBS لتي تُعد ثاني أكبر شركة في العالم في مجال الإعلام الاعلا، الاعلا،

ومع أن تجربة على هذا المستوى من الطموح والتوسع لا بد أن تحفل بالنجاحات والتعرب (إلا أيه يكن الكترو بالمصداة على أن النجاحات جاءت أكبر يكتبر، وأنا مرتاح جداً لأوضاع الشركة الاقطاعات الرئيسية التي مخلت "كيبكر" فيها على مدى السنوات الاقتبل عشرة الماضية كانت قطاعات ناشطة وراعدة، ومخلتاها في المقتل المناسقة المؤلفة المناسقة المناسقة المؤلفة المناسقة المؤلفة ال

■ تشيرون الى أن الستراتيجية الاستثمارية ارتكزت على

القناعة بحتمية التحرير الاقتصادي والخصخصة في النطقة، فكيف تقيمون ما تم حتى الآن في هذا الحال، وما

حتى الآن في هذا المجال، وما هي خياراتكم وأهدافكم الستقبلية؟

تا يحظى قطاع العقار والإعمار باهتمام كبير، نظراً للنمو الكبير الذي يشهده، إن "ماراتون

حقيقي"، لكن الأهداث اللي وقسطها في السندات للافيية . مقتلها ميسها لابل تجاريات والتساحة له "كيبكو" كانت شركة الشركة الوطنية للإستارية الأصحال الاستالات الشركة المصايات المستوية لكن المتالك والمتالك من المتالك المستوية التشابية ويقلع تشكل الي مولة التشابية ويقلع تشكل الموسطة التشابية ويقلع تشكل الموسطة التشابية ويقلع تشكل الموسطة المتالك ويقط الاطلبية للاستالات المستوية والمستوية وال

■ كيف ترون للنافسة بينكم وبين شركات الاتصالات العربية الأخرى وخصوصاً شركة MTC الكويتية التي تظلبت عليكم في لبنان والبحرين، وما هي العبر التي استخلصتموها من ماتين "الانتكاستين" حيث كان البلدان جزءاً اساسياً من سرانيجيكم الإظهيدية \*

ات أنا لا أسميها انتكاسات لأن القرار في لبنان كان سياسياً وكانت الوطنية للاتصالات في بداية مرصلة الدوسم. أما في البحرين فكانت النافسة على أشعما بيننا وبين شركات كبيرة وكنا بين الشركات الثلاث الأولى رضم أنه لم يكن قد مضى على تأسيس "الوطنية للاتصالات أكثر من عامين ونصف العام.

وبالطبع استفدنا من كل تجاربنا السابقة خصوصاً في الجزائر حيث فرانا بالترخيص، بعد مناهدة شركات عالية إبرزها الجزائر عبد فرانا على المنافقة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الأخيارة الإعامة المنافقة ومعالية تقديراتنا وإلى

المهنية العالية التي تتمتع بها شركة الاتصالات الوطنية خصوصاً عندما نتكلم عن مناقصة إقليمية ودولية بامتيان.

■ ما هي ســـــراتيــجـيـة "كيبكو" في قطاع الاتصالات العربي على مستوى تنويع الخدمــــات لــــــلافـــــراد أشتت التطورات دفة حساباتنا في التوسع القطاعي والجغرافي
 الطفرة الاقتصادية الجديدة يقودها القطاع الخاص
 وليس الحكومات كما حصل في السبعينات

• اهتمام كبير بالعقار الذي يشهد "ماراتون حقيقي"

و الشركات؟ وكيف تنظرون إلى تطبيقات تكنو لوجيا الاتصالات في قطاعات للصارف والمال والشجارة الالكتر و ثبة و ثقل العلو مات و غيرها. □ قمناً باستثمارات كبيرة في قطاع

التكنولوجيا عمومأ وليس الاتصالات فقط. وسياسة "المشاريع" تقضى بزيادة قاعدة عملائها عبر تقديم أفضل الخدمات سواء في قطاع الاتصالات أو

الإعلام أو المصارف وغيرها من القطاعات التي ندخلها. فـ" الوطنية للاتصالات" لديها حالياً نحو 5 ملايين مشترك في المنطقة ككل، وشب كة الخليج للتأمين التابعة لـ "كيبكو"، لديها أكثر من 600 ألف عميل من بينهم كبار العمالاء من البنوك، و"شوتايم" لديها أكثر من ربع مليون مشترك. ناهيك عن استثماراتنا المهمة في شركة United Cable في الكويت التي تقدم خدمات رديفة ومكملة في قطاع الاتصالات مثل نقل المعلومات والهيديو تحت الطلب (Video on)

لدينا قاعدة عملاء متوسّعة في العديد من القطاعات ونحن نعتمد سياسة تجميع أو توليف الخدمات التي نقدمها على غير صعيد من أجل تقديم خدمة متكاملة وشاملة للعميل. ونطمَّح أنَّ تكون لنا من خلال سياسة التوليف هذه خدمة "الشباك الواحد" إذا جاز التعبير، وبذلك نحافظ على قاعدة العملاء ونمنع تآكلها أو تسريها. و دركز على التوسم العمودي والأفقى في آن وأحد، يعني توسيع عملياتنا و أنشطتناً عبر العمليات أوَّ الخدمات الربيفةُ والبيع المزدوج أو البيني (Cross - Selling).

ونرى أن السوق تتجه إلى التجمع (Consolidation) وبالتالي لا يجوز أن تبقى الخدمات المقدمة، مجر أة أو معزولة في أسواق معينة. فالتكنولو جبا التقدمة تسبهم في إحداث نوع من الدمج بين القطاعات والأنشطة وأودان أشير ايضاً إلى أن نظرتنا إلى الأسواق العربية حالياً تختلف عن نظرتنا إليها في السابق، نحن ننظر إلى هذه الأسواق من منظار العالمية.

■ تُرتبط "كيبكو" بتحالفات ستراتيجية مع شركات عالية عربقة، كيف ترى هذه الشركات الأسواق العربية من منظور استثماري؟ وهل تعتبرها جاهزة لاستيعاب الخدمات

والثقنيات الجديدة؟

الشركات العالبة وصلت إلى مرحلة تناسى أو إغفال الأحداث السياسية، وهي تنظر إلى الأسواق العربيَّة كأسواق وأعدة وينظرة مختلفة عن الهند والصين، ونحن بدأنا نشعر بهذا التحول الاستثماري الستراتيجي. في أكثر من لقاء مع كبار المسؤولين في المؤسسات العالمية، تكلُّموا بحماسة أكبر عن منطقة الشرق الأوسط والأموال المخصصة للاستثمار فيها. هذه الأموال ستفوق ما شهدناه من قبل وأكثر بكثير مما نتوقع. فهم يعتبرون أن الأسواق العربية تتميز عن الصبن والهند ودول شرق آسيا الأخرى، بعائدات النفط الذي وصلت أسعاره إلى مستويات قياسية، وهم ينركون جيداً أنَّ القطاع الخاص العربي بدأ يظهر على الساحة الاستثمارية بقوة.

واللفت هو ضخامة الاستثمارات في النطقة، فنحن لم نسمع من قبل بمشروع بمليار دو لار أو حتى 500 مليون دو لار، كما لم نسمم في السابق باستثمارات تفوق الـ 200 مليار دو لار خلال السنوات العشر أو العشرين القبلة، وذلك ليس "مزحة". الكويت لوحدها تتكلم عن استثمارات بـ 10 إلى 15 مليار دو لار في ميادين شتى بما فيها تطوير حقول النفط في الشمال، زيادة على ذلك، هناك

 "الوطنية للاتصالات" تحولت خلال فترة فياسية إلى شركة إقليمية منافسة

 الاستثمارات الأجنبية المتوقعة في النطقة تقارب 200 مليار وذلك "ليس مزحة"

الرساميل و الأستثمارات العربية. أعتقدان حاجز الخوف من التطورات السياسية فالنطقة على طريق النزوال خنصوصنا بنعد ولنوج المنطقة بباب التحرير الاقتصادي

فائض سيولة كبير في الأسواق العربية

والخليجيبة على وجه المتحديد

وخصوصاً بعد أحداث ا 1 أيلول/

سبتمبر التى أسهمت بعودة وتوطين

والخصخصة وجذب الاستثمارات الأجنبية.

■ هل تعتقدون أن الدول العربية تمتنك القومات اللازمة لتكون أسواقاً ناشئة خصوصاً على مستوى الأسواق المالية المفتوحة والمحررة بالكامل كي نتمكن من جنب الاستثمارات المباشرة وغير المباشرة؟

ت الرسملة السوقية في النطقة العربية أصبحت أكبر من مثيلاتها في أميركا اللاتينية، ودول جنوب وشرق آسيا، باستثناء اليابان والصين. هل هذا صحى وهل هناك فقاعة في أسواقنا المالية بنسبة 100 ف اللَّهُ أم هو تورم جزئي؟ هذه أسئلة مشروعة، لكن برأيي هناك قيمة حقيقية وهائلة فأسواقنا الالية وكذلك ف اقتصَّاداتنا. فالاستثمارات الموظفة الآن في قطاعات الطاقة والبنيُّ التحتية والنفط والمشتقات النفطية والبتروكيمياثيات، كلها استثمارات حسية وملموسة وواضحة.

لن أثير موضوع للناطق الصناعية بمعنى تمكننا من القيام بصناعات متخصصة مثل الصناعات البترولية على أنواعها، إنا



 ندير أصولا بنحو 15 مليار دولار ونسعى لزيادتها إلى 50 ملياراً شركة طيران خاصة قريباً باسم

الشركة الوطنية للطيران

و شركة الخليج للتأمين. في البداية رأينا أن هذه الشركات التابعة لا بدأن تقوم بنفسها وتثبت مواقعها في مجالات عملها. أما وقد نجحت في تنمية أرباحها وتطوير وتعزيز عملياتها وانشطتها بشكل قياسي، فقد حان الوقت لإيجاد صيغة تكامل بين هذه الأنشطة، وهذا سيظهر خلال الأشهر

■ بالنسبة لـ "كامكو"، كان تأسيسها خطوة ذكية مع النمو الكبير الذي يشهده مشاط إدارة الأموال والأصول في البلدان العربية، ما هي ستراتيجية الشركة أولا، وثانياً، كيف يمكن أن تشعول إلى مدير محافظ وأصول إقليمي خصوصاً مع بقاء جزء كبير من الأموال العربية أموالا نائمة (Dormant Money) تعتمد على صيغ

الإيداعات والفوائد لتحقيق مداخيل محدودة جدا إذا ما قيست بالأدوات والمنتجات الاستثمارية

والمالية المتطورة؟ إقايمية في البداية كان تفكيرنا منصباً على تأسيس شركة إقايمية في مجال إدارة الأموال والأصول، لكن ظروف الأسواق لم تكن مؤاتية وناضجة لمثل هذه الخطوة، لذا قرّرنا القيام بالخطوة الأولى في رحلة الألف ميل، وكان تأسيس "كامكو" كشركة مالية و استثمارية متخصصة ف جزء من عملها بإدارة الأصول.

الآن تدير "كامكو" أصولاً بقيمة 5 مليارات دولار، وبإمكانها توظيف إمكاناتها وخبراتها المتراكمة في أسواق عربية اخرى من

في البحرين مثلاً تقوم الشركة بأعمال الوساطة وهي متقدمة جداً في هذا الجال، كما أننا بصدد تأسيس شركة باسم "شركة الكويت وشمال أفريقيا" برأس مال 150 مليون دولار، وستكون شركة استثمارية جزء من نشاطها سيتركز على إدارة الثروات

"كامكو" ستثمر في هذا الجانب من عمل الشركة الجديد، أي إدارة الأصول لأن الانتشار الإقليمي جزء أساسي من تفكيرها وستراتيجيتها. فكل الشركات التابعة لـ"كيبكو" شركات ناشطة على الساحة الإقليمية، سواء شركة الخليج للتأمين الموجودة في السعودية ولبنان ومصر والبحرين والأردن، أو "شوتايم" التي هي شركة إقليمية بطبيعة عملها، أو "الوطنية للاتصالات"، أو شركة العقارات المتحدة التي تمتد مشاريعها العقارية والسياحية من لبنان حتى مصر.

■ ماذًا عن قطاع الطيران في ظل السماح بتأسيس شركات خاصة في هذا المجال؟ ت عندناً شركة طيران خاصة تقدم خدمات شاملة لنقل

الركاب، وسيصنر مرسوم أميري في الكويت بإنشائها قريباً، وهي "شركة الوطنية للطيران" والتي ستباشر نشاطها في أسرع وقت ممكن، وتعتلك "كيبكو" الحصة الأكبر فيها وسيتم طرح الحصبة التبقية للاكتتاب العام. وستركز الشركة في المرحلة الأولى لنشاطها على الخطوط المريحة. 🔳

نموً كبير في الربحية

أعلنت "كيبكو" عن قَفَرَة بنسبة 45 في الثنَّة في صاق أرياحها خلال الأشهر التسعة الأولى من هذا العام، ليصل إلى 26,3 مليون ديدًا. (90 مليون دولار) وليتجاوز بذلك صافي الربح للعام 2004 بكامله الذي بلغ 25,2 مليون دينار (86,3 مليون دولار)، ويضع ذلك شركة مشاريع الكويت على مقرية من تحقيق الربح للستهدف للعام 2005

بكامله وهو 33,5 مليون دينار (114,7 مليون دولار).

وهل ترون أن نظرة العالم إيجابية إلى □ إيجابية حداً.

■ ما الفرق برأيكم بين الفورة النفطية الحائية وفورة السبعينات؟ □ الغارق أن طفرة السبعينات كانت تقودها الحكومات، وكان دور القطاع الخاص

للحلى هامشياً. 🖷 اذا كان القطاع الخاص هو الذي سيقود الطفرة الاقتصادية اليوم، فهل بمثلك الامكانيات المالية والإدارية لذلك؟

 □ تطور القطاع الخاص أسرع بكثير من الذي يجري وامكانياته اكبر مما هو منظور. ولكن استغلال هذه الامكانيات بتطلب سرعة أكبر في رفع المعوقات من أمامه وتغيير القوانين والإجراءات الإدارية والبيرو قراطية بوتيرة

وأعطى مثالاً على قدرات القطاع الخاص العربي هو شركة المفازن العمومية في الكويت التي تنسج قصة نمو رائعة حيث تطمح للتموّل من شركة محلية إلى شركة عالمية، وسواء نجعت في ذلك أم لا، فالمهم أن العلم موجود والرؤية موجودة ويجب ألا نتوقف. وهناك قصص رائعة أخرى مثل أن تتوجه شركة محلية كشركة

MTC لتستثمر في قطاع الاتصالات في أدغال أفريقيا. ■ ما هو حلم فيصل العيار الدولى؟

المامى أن ترتقي شركاتنا العربية والخليجية إلى مستوى العالمية. وبألنسبة لـ "كيبكو"، فقد باتت شركة إقليمية رائدة وتمسعى للتحول الى شركة عالمية ولكن بعد أن نثبت أقدامنا في الأسواق الاقليمية. نُحنُ ندير حالياً اصولاً تقدر بنُحو 15 مليارً دولار وستراتيجيتنا تقضى بزيادتها حتى 50 ملياراً، لكن على أساس التنويح لضمان إدارة المضاطر بطريقة اكفأ واكثر

■ لندخل الليلاً في التفاصيل، بالحظ الراقب أن يتك برقان و هو بنك محليّ وصغير نسبياً، يمثّل الدّراع الصرّفية للمجموعة التي تمثلك مشروعات عملاقة وخططاً طموحة للتوسع الإقليمي، اليست هذه مقارقة؟

ت الحجم مهم بالطبع، لكنه ليس كل شيء، فبنك برقان ينفذ ستراتيجية البنك الشامل وبنك إنترنت. تحنّ حاولنا أكثر من مرة أن نعظُم حجمنا في القطاع المصرفي عن طريق الحيازة والدمج لكن هذه المحاورلات لم تنجح لأسباب متعددة، لكننا بموازاة زيادة الحجم، عملنا على تعزيز وجودنا للصرفي في قطاعات رديفة ومكملة للنشاط الصرفي كقطاع التأمين عن طريق التأمين عبر المسارف (Bancassurance) وقطاع الاستثمار وإدارة الأصول والأموال، أضافة طبعاً إلى تعزيز وجودنا في نشاط الخدمات

> المصرفية التقليدية (التجارية) والخدمات المصرفية الاستثمارية وتمويل الشركات وللشاريع وصولأ إلى الصيرفة الإلكتررنية التي يحتل فيها برقان مركزاً متميزاً وسباقاً. وتحن الآن بصدد براسة كاملة وشاملة للقطاع المصرق والثالي ككل بهدف تجميع شركاتنا وانشطتنافي هذا القطاع أي "برقان" و"كامكو"



## جُربة الاستمتاع برفاهية "فيرمونت" ما تزال الفرصة متاحة أمامك لتمتلكها



في أعقاب النجاح الكبرء النتي حققته وحداث الجام الشعبالي". يسر "فيرمونت بالم رويدنس" الإنجالان عن طرح وحداث "الجناح الجنوبي". وهي الحراء الأخور التيقيس من هذا الشارع القائم لند يستدون عن مبط حياة فاخس ورما تكون مده مومدك الأخيرة للحصول على منزل فخم في موقع مرتب بطال على واجهه بحرية رائعة ضعم جزيرة التدلية جمياً إلى جانب التفتع للبلزات الخصرية الذي ترتبط قضاء يحلامة "فومونت".

يكن للراغبين في حجز شقق أو منازل "تاون هاوس" أو "بنتهاوس" الاتصال بـ:

مبي: ۲۹۱ ۱۰۶۲ ۱۱۵۵ ویت: ۲۶۹ ۱۲۱۵ رقم الهاتف المجانی فی الإمارات: ۸۰۰ ۲۲۲۱

> موقع الكثروني: البريد الإلكتروني:

www.fairmontpaimresidence.com sales@fairmontpaimresidence.com







أنس في أس المردشيوبال الطرة على سنوق دين ١ - ١

منطقة جميرا"

من أفصل الوجهات فوق جريرة

البخنه نطراً لإناجنه وصولاً بنهلا إلى لنرافق الأساسية المتواحدة

في سطقة جذع المخلة والمرسى

المحرى فصلًا عن ساحل

الجناح الجنوبي

## الشرق الأوسط بين الانتخابات والمحاكمات

#### ى، شفيق المصري

#### أولاً: الانتخابات =

لله قال مصدر فريب من أربيل شارون أن إسرائيل سترفض اعتبار ممثلي "حماس" في الجلس التشريعي الجديد شركاء شرعيين، لكننا "إن نمنع الحركة من الشاركة".

وكان رراً هذا الموقف الإسرائيلي الجيد عند من الأسباب التي تراوح بين مسمى استيماب "حماس" في العملية الانتخابية من جهة، وبين رفع الإدارة الأسريكة للشغط على السلطة الفلسطينية لإيماد "حماس" من جهة ثانية، وبين الإقلاع عن الإلغاء الباشر والاكتفاء في تغيير "السلوك" من جهة ثالة.

"وسسالة "تفيير السلوك" هذه ندخلت، مؤخراً، إلى القاموس السياسي الأميركي بعد الفشل الأميركي بالزموج في الفلاستان والعراق مماً، ربعد عودة الجناح الأصولي للمافظ في إيران إيضاً. و تلقلي إسرائيل، مرفعة، مع هذا القاموس الحديد لأرما بهجما

وثلققي إسرائيل، مرغمة، مع هذا القاموس الجديد لأن ما يهمها هو الإقلاع عن السلوك الإرهابي ونزع سلاح "الإرهاب" الفلسطيني معاً.

ويبدو أن طلب "تغيير السلوك" قد اتسع كذلك لكي يشمل النطقة المتدة من إيران حتى سورية. فالولايات التحدة لا ترفض الحوار مع هذين البلدين ولكتها تشترط تغيير سلوكهما قبل ذلك.

أما الجانب الأوروبي فلم يستعمل، بعد لملة القيديد والإندار سراه مع إيران أو مع صرورة و لا مع الجانب القلسطيني أيضاً. فهو (أن الجانب الأوروية لكي المساورية لكي يقوما الجانب الأوروية لكي يقوما الجانب الأوروية لكي يقوما التصفر الخري كي انتداعه الأوروية إلى المنابع الفريقية مع ألي التصفر الخريكي إنتداعه الخرياتي الوقي قوما التصفر الخريات إلى الجراءات إلا جراءات الإجراء من خلال مجلس الأمن الدولي، ومضر هذا الجبائب المتصفر بالمنا الدولوري بالسبة لأوروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروي بالسبة لأوروي بالسبة لأوروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة الإدروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروية بالسبة الإدروية وسيد اللقط المولوري بالنسبة لأوروي بالنسبة لأوروية الما الأوروية المولورية المولورية

والواقع أن استحقاقي الانتخابات والماكمات، في بعض الدول الشرق أوسطية، لن ينجما في هرض الاستقرار الإقليمي في الستقبل القريب، ولن يساعدا في التشريم باعتماد النيموقراطية فيها.

فالانتخابات التي حملت في مصر طلاً (بالنسبة للاستفتاء على مركز رئيس الجمهورية) لم تركد، مكما، قوة أنظام الصريء. ولا تزال مرجات الاعتراض تتو الى سواء في الشارع المحري ذاته أو في وسائل الإعالم أو في سياق الشاطات السياسية الآخري.

والانتخابات التي حصات في إيران حول مركز رئاسة الجمهورية أعادت الكرة إلى ملعب القيادات الدينية المحافظة وأعادت معها المواقف التشددة واعتماد ديبلو ماسية حافة الهاوية.

والانتخابات الذيابية المُرتقية (ابتداءً من تشرين الثاني / مُوهبر) في مصر ستمكل فرصة جديدة لأهزاب المارضة خصوصاً من أجل استحادة صدقيتها الشعبية التي تعثرت نسبياً مع إعادة انتخاب رئيس الجمهورية.

وعلى الرغم من النزام الحكومة للصرية إعلانها الحياد والشفافية في الإشراف على هذه الانتخابات، فإن العديد من الأراء

ه. سین استري

يركز على أن ثمة إصراراً على تغليب الغريق الحاكم وتغييب المعارضة ولاسيما معارضة الإخوان للسلمين. وبذلك يمكن للمراقب أن يتوقع. بعدهذه الانتخابات، ردود فعل شعبية لا تخلو من العنف أحياناً.

أما مسالة الإستفتاء على مسوية المستور العراقي، فقد مرت في مراحل صعية بدءاً برفض الصيغة الأولى لهذه المسودة ووصولاً إلى موقف للمارضة لها على الرغم من تدميل هذه الصيغة، ويعتقد مؤلاء الرافضون أن هذا المستور يشكل الأداة الأخطر لتشتيت وحدته رئيميش حكومة.

ربيسيس مسرسة والانتخابات اللبنانية التي حصلت وأفرزت أكثرية نيابية عريضة ضمنت حصتها الكبرى في الوزارة، فهي، لغاية الساعة، لم تستطم ان

تنتقل إلى الخطرة الثانية في بناء الدولة واستعادة شرعيتها الكاملة. " وعلى مدايكان الستاتها إن الانتخابات ملاقون معظم مذه الدول الشوق وروسطية إلى الاستقرار النامول ولا الازدهار المقول ومن أن الانتخابات تشكل عادة وسيلة من رسائل المارسة الديمية واطية الرققية، وركفاً من اركان الاستقرار والاستصرار لأي نظام سياسي.

ولا يخفَّى أن أداء هذه التداعيات التي أسفرت عنها الانتخابات

عوامل متعددة منها: - إن الشكلة في الدول الشرق أو سطية لا تعلها الاستحقاقات الانتخابية إلا إذا البلت صدفيتها الكاملة، وهذه العمدقية تنبثق عن إرادة شعبية حرة بل متحررة من كافة القيود وللوانع العلنة أو السنة:

— إن الانتخابات التي تأثير، في هساباتها الرقمية، لمسلحة فريق السلطة وتقليل حجم المعارضة أن تكون، في حساباتها السياسية، ضامناً لاستمرارية هذه السلطة و لا داهماً لسبل الحكم لعيها.

إن العرال الشحرة الرسطية تعاني الشكالات بل مشكلات خارج محروها، وهمده الشكلات تحديث بليا غلوبي والمثلة التقدمة حول الانتخابات التي محسان أو أستحصل أي يعلى الامطلة التقدمة حول الانتخابات التي محسان المنتخابة المردود القيام الانتخابات بقدر دروها الطيوبية أن الشكلة الإيرانية مثلاً لا حضياة الانتخابات بقدر دروها الطيوبية الطيوب تقليمت، والشكلة الصدرية التي أكنت إلا تتخابات الرئاسية الأخيرة بقيامات إلى اسكات كفي " في الشكلة المحرية التي يمكن أن أمسطرة على المحرية، والشكلة يمكن أن أمسطرة عن إسكات كفي" في الشكرة المصرية، والشكلة يتنهي مع الحدة الأخرى التي قد تبدا مع المساتة العلسينية و وحمدة لا تكفي وحمدها نحل المجهود الأميريكية، موروا طبعاً بمسالة المعلاقات اللبنانية الميوسة (الدينية الأميركية، موروا طبعاً بمسألة العلاقات

— إن الشكلة في مدارسة الحكم في مخال الدول الشرق الرسطية تتمثل في السلطات التي تحكم قبليا في التي تطبح الانتخابات وتناخيها، و هذا الأمر يتمكن سليا على قنرة السلطات التشريعية للتنفيذ في حجالي التشريع والراقبة وفي هابل ذلك تبدر السلطة التنفيذة (دئيس الجمهورية أو لللله مع وزارته) هي الساكمة التطبية وهي التي تتوارك إذاة مقالية التكم، وذلك في تهييش نافر للسلطات

#### التتشة.

- إن إمكانية اختراق هذه الأنظمة الشرق أوسطية من قبل الدول الكبرى، واضحة وميسرة. وبذلك فإن السلطات المنتخبة تبدو ن أحيان وفي بلدان محددة رهينة هذه الاختراقات من قبل الدول الكبرى، صانعة القرارين الإقليمي والعالي معاً.

#### ثانياً: الماكمات ■

كما أن الانتخابات الشرق أوسطية لم تساهم ف الاستقرار الرزقب، كذلك فإن المحاكمات لم تساهم أيضاً ف هذا الاستقرار.

وهذه النتيجة لا تعنى إطلاقا أنه يجوز التخلى عن أهمية المحاكمة و فرض العدالة، إنما، وخَّلافاً للهدفُ الأساسيُّ للمحاكمة المتمثل بالاستقرار والصدقية، ومن ثم الازدهار والتنمية... إلخ، نرى أن هذه الماكمات لا تستطيع أن تتجنب انقساماً في الحياة السياسية للدول ومجتمعها السياسي.

وعندما نشير إلى المحاكمات فإننا لا نكتفى، طبعاً: بالعادية الفردية منها، وإنما بتلك التي تستتبع اهتماماً إقليمياً ودولهاً، والتي

تؤدي إلى تغيير على هذين الستويين، فضلا عن للستوى الداخلي. ويمكن أن نشير هذا، على سبيل الثال لا الحصر إلى إطارين إثنين من هذه المحاكمات الكبرى، من دون أن يكون بينهما أي تشابه ولا

أ- محاكمة صدام حسين، والتي بدأت في جلستها الأولى في تشرين الأول/أكتوبر 2005 وقد أرجَّدْت إلى 201/11/28. وهذه المعاكمة اتسمت بما يلي:

- إنها الماكمة الأولى من نوعها ضدِ رئيس دولة سابق. وهذا أمر جدير باللاحظة ويجب أن يشكل درسنا مزدوجا لشعوب النطقة وحكامها: إن أي حاكم يمكن أن يخضع للقضاء نتيجة لأعماله المخالفة التي يرتكبها، وإن الشعب يستطيع، بقدراته الذاتية، أن يحاسب

– إنها محاكمة جائزة قانوناً لأن صدام حسين لم بعد يتمتع بأية حصانة كان يمكن أن تحول دون محاكمته. وسقوط هذه الحصانة عنه راجع إلى القرار 1483 الذي اتخذه مجلس الأمن الدولي في العام 2003، وليس إلى قوة الاحتلال بمفردها.

- ومع ذلك فإن فذه المحاكمة لم تسلم من الانتقادات التي تضعها في خانة الآحتلال الأميركي للعراق ومن أجل تحقيق مصلحة هذا

- ثم أن الطائفة السنية (وكذلك فلول "البعث العراقي") تعتبر هذه الصاكمة تحدياً لها (أي للطائفة) ومحاولة من أجل كسب الزيد من الأصوات لدى أية انتخابات مقبلة.

- ويذلك جرى تشويه الهدف الظاهر من هذه المحاكمة وهو فرض العدالة والاستقرار والوحدة الوطنية العراقية.

ب - معاكمة مرتكبي جريمة اغتيال الرئيس المريري، عندما صدر القرار 2005/1595 وأوكل مهمة التحقيق ف هذه الجريمة إلى فريق دولي كان يهدف إلى الاستجابة إلى طلب الشعب

اللبناني في كشف المقيقة، كما يهدف إلى فرض عدالة اجتماعية حاسمة يفرضها مجلس الأمن الدولي بالطريقة التي يراها مناسبة. وكأن كثير من اللبنانيين يراهن أن كشف الحقيقة سيؤدي حكماً إلى الاستقرار ومن ثم إلى الازدهار في لبنان.

ولكن الذي لوحظ، بعد الإعلان عن تقرير ميليس المنتظر:

– أنَّ فريقاً من اللبنانيين، وهو الأكبر، أكد على أهمية هذا التقرير وصدقيته، وطالب بأن يأخذ مجراه القضائي المفروض. إلا أن فريقا آخر طعن، سياسياً على الأقل، بهذا التقرير واعتبره أداة إضافية في يد الولايات التحدة من أجل زيادة الضغط على سورية واستهدافها

اقتصادياً وربما عسكرياً أيضاً. وهذا الانقسام الثنائي للنتظر دهع الحكومة الثبنانية إلى مزيد من التحفظ ورمما التردد، كما دفع بعض السياسيين إلى الحدر والترقب. ولعل للوقفين خففا من التجاوب الذي كان مفترضاً مع التقرير ذاته.

- أنَّ الهدف من أطلاع الرأي العام للحلى والإقليمي والدولي على هذا التقرير كان يتمثل في إرضاء فضول الناس على كلُّ مستويًّاتهم وهويتهم، ولكن النسخة التي نشرتها وسائل الإعلام والتي حكم عليها الناس غير النسخة التي حوّلها القاضى مهليس إلى السّلطات القضائية اللبنانية.

 والواقع أن الحكم لهذا التقرير أو عليه كان يجب أن يستخدم النسخة للوثقة التي حوّلت إلى القضاء والقترنة معكافة ادوائها

- ولعل الرأي السائد اليوم في الإطار السياسي العام يدعو إلى التركيز على تقنية هذا التقرير وعلى استكمال مساره القضائي من دون استفلاله في هذا الانجاه أو ذاك. وتبقى أهمية هذا التقرير تتمثل في أمرين إثنين على الأقل:

1 - أنه أرسى الأطر الأساسية لأية مماكمة مقبلة سواء كانت لينانية أم دولية، وأنه أشار إلى أتهامات قد يكون بعضها غير واضح تماما في وسائل إسناده أو إثباته ولكنه غير قابل للرفض ولا للطعن؛ فالتقرير ظني في توصيفه القانوني، والمتهم لا يمكن تبرئته إلَّا بعد

2- بصرف النظر عن النتائج التي يمكن أن تسفر عنها هذه الصاكمات، قبأنُ الهدفِ الرجو منها على الصعيد السياسي والاقتصادي يبدو متعثراً.

ففي العراق يؤكد بعض السياسيين الأميركيين أن عدم الاستقرار الأمني يحول دون التقدم ويؤخر عملية إعادة الإعمار، كما يبدو أن العمليَّة الدستورية الراهنة قد تعلق في أي وقت يتفاقم خلاله الوضع

وِّ لِبنان لا يبدو أن السياسيين قادرون على حُسن التعامل مع الثقرير الدولى الذي صدر عن القاضى ميلهس، كما لا تبدو المياة السياسية قادرة على التجاوب للوكد معهذا التقرير وذلك لأسباب داخلية وإقليمية عدة.

والنتيجة؟ —إن الدياة السياسية اللبنانية هانت إلى انقسامها الثناث المربك والمرتبك في أن معاً. كما أن ثمة محاولات إقليمية دائبة من أجلُّ توتير هذا الانقسام وتوسيم شقته، ولذلك فإن الجهد المكومي المطلوب هو التصدي لهذه للحاولات وإفضالها واحتواء كل ما هو نافق قيها، وهذا لا يمكن الإغفال ولا التساهل حيال هذه المضاطر والتهديدات، وإن كان السهر الأمني المطلوب قد يأتي على حساب الاهتمام الاقتصادي الرتقب.

 إن الاستحقاق اللبنائي الاقتصادي سواء بالنسبة للشراكة الأورو-متوسطية أو بالنسية للدول المانحة (التي عقدت في نيويورك منذ أسابيع قليلة)، لا يتسم، لغاية الساعة، بأي براسة جنية

 والواقع أن الجانب الأوروبي بشير إلى أن لبدان مطالب بوضع سلَّم للأولويات، ولكنه لم يفعل بسَّب الظروف السياسية التشنجةُ والظروف الأمنية الخطيرة. ومع أن الجانب الأوروبي أعطى لبنان فرصة جديدة لهذا الشأن تنتهي مع نهاية العام الحالي، فإنه يخشى صعوبة تحقيق نلك يسبب الانهماك اللبناني بالقضايا الأخرى. وبالإضافة إلى ما تقدم فإن الانتخابات والحاكمات التي يفترض أن تؤدى إلى التحديث والتوعية والوحدة الوطنية في الدولَ الشرق

أوسطية، أصبحت من العوامل الإضافية للثفرقة والتقسيم. 🔳

## إقبسال عربي ودولي على "الفرانشايـز" اللبـنـاني

#### بيروت ـ سحر غائم

كبابجى، الرفاعي، La Maison ، Casper&Gambini's ،(بيت البن - بن نجار) Du Café-Café Najjar Crepaway، مجرد نماذج من قائمة طويلة لأسماء تجارية لبنانية تمكنت بفضل التميز في نوعية النتجات وفي تطوير أسلوب العمل وتقديم الخدمة، من التحول ألى شركات مائحة لما يعرف بالامتياز التجاري "الفرانشايز"، اسوة بعلامات تجارية دولية مثل هارديز وبيتزا هت وغيرهما. ويقوم نظام الفرانشاير على مبدأ بيع الشركة المانحة، حقوق استخدام اسمها التهاري وأسلوب عملها وتوزيع منتجاتها مقابل مبالغ مقطوعة وئدة معينة تحدد في الاتفاقية، ويؤمن ذلك للشركة التوسع والنمو من دون تحمل مخاطر الاستثمار الباشر في فتح الفروع أو الشركات الشقيقة، أما مصلحة مستخدم الفرانشايز فتكمن في توفير فرص افضل لنجاح مشروعه تتمثل في الاعتماد على سمعة

وانتشار العلامة التجارية إضافة إلى الإستفادة من مقومات وآليات نجاح الشركة الأم المتمثلة بالعوفة التقنية وأساليب الإدارة والعمل والخبرات التسويقية الخ...

ولم يقتصر نجاح تجربة الفرانشاير اللبنائي على الأسواق العربية، بل يلاحظ نجاح عدد من الشركات في دخول الأسواق الأوروبية والأميركية، في هين يخطط البعض الآخر لذلك، كما يلاحظ التزايد السريع في عدد الشركات المائحة للفرانشايز، وسيعزز ذلك الحاجة إلى تطوير القوانين والإجراءات التنظيمية ليس في لبنان تطوير القوانين والإجراءات التنظيمية ليس في لبنان البيئة للزرقة لنمو الظاهرة ولحل المنازعات التي قد تنشا حول الاتفاقيات المؤقمة بين الأطراف المعنية. ويلاحظ أن بعض الشركات اللبنانية لجات إلى تاسيس شركات مستلقة في دول اجنبية لتتولى عنح امتيازاتها التجارية، وذلك بهدف الاستفادة من الأطر القانونية الموجودة في

"الاقتصاد والأعمال" تلقي الضوء على هذه التجربة من خلال استطلاع آراء بعض الرواد في هذا الجال.

لنصح أول امتسيسازي فلوريدا، وعن مفاوضات لنم 10 امتيازات أخرى

في السوق الأميركية، معتبراً أن أمام "كيابجي"

فرصة كبيرة للنجاح في الولايات التحدة نظراً

للسمعة الجيدة التي

تتمتع بهاء ولضخامة

الجالية العربية هناك.

وأعرب عن ثقته بنجاح

النشيركية ف النسيوق

الأميركية، وفي الأسواق

الأوروبية مستقبلاً،

#### كبابجي

### امتيازات في 6 دول عربية، ودخول قوي للسوق الاميركية

رجل لأعمال اللبنائي توفيق خويوي من ترسيع موقعها أسواق رجل لأعمال اللبنائي توفيق خويوي من ترسيع موقعها أسواق عربية عدة، مثل الكريت والسعودية والسودان كما أهادت هؤخرا بترفيع انفاقيات جديدة (كل من قطر والبحرين والإرن، إضافة إلى توسعها للسقم (يالبنان حيث سيتم إنساء فرع جديد الى توسعها للسقم ذلك علما يقول مدير عام "كبابجي"، قادي عهد الناؤر.

ونجاح كبابجي في الأسواق العربية شجعها على التوسّع نحو السوق الأميركية. وكشف عبد النور عن توصل الشركة إلى اتفاق



قادي عبد الثور

ويعزو نلك لالتزام الشركة بالشروط الصحية وسعيها لنيل شهادة الـ (Hazard Analysis Critical Control Point system



الامارات العربية المتحدة مجوهرات ملصين أبو نقيم - ١٣٦٣٦ ٢ - دين ١٣٠١٦ ١٥ - النين ٢٧٠١٣١١ ٢ - متوادة أيضاً لندي عالم الجواهر ٢٧٠١٥ ٢ - الممتكة المعربين مجوهرات تقي الدينية المتحدة ال

وعن العوامل التي أدت إلى نجاح تجربة "كبابجي"، يقول عبد النور إن هناك عواملٌ عدة أبرزها: تطوير أساليب العمل لضمان تقديم أفضل نوعية ممكنة من المنتجات والخدمات، اعتماد سيأسات تسريقية ناجدة، إضافة إلى اهتمامها بمساعدة مستفدمي الفرانشايز على الالتزام الكامل بمعايير العمل والنوعية والخدمة وذلك من خلال التدريب، ومن خلال إصدار أدلة خاصة وصل عددها إلى 15 دليلاً لمساعدة مستخدم الفرانشايز على تطبيق أدق تفاصيل أسلوب العمل. ويضيف عبد النور عاملاً آخر يتمثل في أن معظم الامتيازات التجارية في المنطقة العربية وبخاصة في مجال الطاعم، تعود إلى شركات أجنبية، في حين يحظى المطبخ اللبناني بقبول كبير في مختلف الدول العربية، وهذا ما سهّل انتشأر الطاعم اللبنانية من خلال نظام الفرانشايز الذي يوفر، إضافة إلى نوعية المأكولات، طريقة العمل والخدمة.

ويعتبر قادي عبد النور أن كبابجي استفادت من الخبرات الأميركية في مجال الفرانشاين، حيث استّعانت بشركة استشارية متخصصة، واستحدثت قسماً مستقلاً يعنى بتوجيه ومراقبة الستخدم وتدريب فريق العمل لديه على يد خبراء متخصصين. ويشير عبد النور إلى اهتمام الشركة بتعزيز خبراتها من خلال الشاركة في مختلف الانشطة ألدولية مثل ملتقى براغ للفرانشأيز الذي يحضره مجموعة من المستثمرين ومانحي الفرانشايز الأكثر نجأَحاً في العالم، منوهاً بأن "كبابجي" هو الطعم الوحيد في الشرق

الأوسط الذي يشارك في هذا الملتقي الدولي.

وحول معوقات انتشار الفرانشايز في لبنان، يقول مدير عام "كبابجي" إن العائق الأساسي يتمثل في غياب التشريعات النظمة للفرانشابن لذا تعتمد الاتفآقيات الموقعة بين مانح الفرانشاين والستخدم لتنظيم العلاقة بينهما والحل أي نزاعات قد تنشأ. ويعتبر أن العلاقات الشخصية وتفهم كل طرف لمسالح الطوف الآخر والمرص للشترك على انتشار الاسم التجاري من العناصر الرئيسية ف تجنب حصول النزاعات.

## محمصة الرفاعى

## شركة مستقلة لمنح الفرانشايز ودخول أوروبا عبر اليونان

يستهل موسى الرقاعي، أحد الشركاء في محمصة الرقاعي، بالقول: "عقدت محمصة الرفاعي الإنفاقية الأولى للفرانشأيز في العام 1996، مع شركة الحميضي الكويتية، وهي شركة متخصصة في صناعة الفرانشابز وتتعامل مع شركات عالمية عدة. ويعدها أسسنا، بالاشتراك مع شركة الحميضي، شركة الرفاعي الدولية، وأصبحت الإمتيازات التجارية لممصة الرفاعي تمنح من خلال هذه

ويوضح أن محمصة الرفاعي منحت امتيازات تجارية في كل من الكويت، المسعودية، الأردن، قطر، البحرين، الإمارات، المفرب وقبرص. وهي تتفاوض حالياً لمنح امتيازات جديدة في مصر.

وحول التوسع نحو الأسواق الأجنبية، يقول إن الخطوة الثانية ستكون نحو الأسواق الأوروبية، معتبراً أن اليونان، التي تتميز بنسبة استهلاك مرتفعة للمكسرات، هي المدخل لتلك الأسواق.

ويتوقع أن يشهد العام 2007 بىدە انتىشسار محمصة الرقاعي في السدول الأوروبسيسة، °و ذلك على الرغم من الصباعب التي قد تواجهنا، وأبرزها انخ فاض معنل استهلاك الكسرات، وقلة خبرتنا في السوق الأجنبية التي تفرض مقابيس عالية للجودة على الإنتاج".

ويشيرموسى السرفساعسي إلى أن



على تطوير عنصر الجودة، وهي فازت بشهادة الـ HACCP للجودة والتى تمنح بموجب نظام يراقب مراحل الإنتاج كافة حتى وصول للنتج إلى المستهلك. ويعتبر أن نجاح تجربة تصدير منتجات الرفاعي إلى الأسواق الأجنبية يشكل مؤشراً مشجعاً لمنح امتيازات تجارية.

موسى الرقاعى

وعن اسباب اعتمادهم نظام الفرانشايز، يقول موسى الرقاعي "إن دخول أي سوق جديدة يتطلب دراسة معمقة تتناول حجم المنافسة واذواق للستهلكين والعادات الإستهلاكية وفرص نجاح المشروع، لذا فإننا نستفيد من خبرة مستخدم الفرانشايز في هذه السوق وبالتالي نوفر تكاليف دراستها. والناحية الإيجابية الثانية هي مشاركة مستخدم الفرانشايز لنا في كل التكاليف المترتبة على قيام العمل الجديد. إضافة إلى ذلك اعتماد القرانشايز يجنبنا العوائق القانونية التي تمنع تفرد أي أجنبي في ملكية مشروع معين، كما في الكويت مثلاً.

وفي ما يتعلق بمعالجة النزاعات التي يمكن أن تنشأ مع مستخدم الفرانشايز، قال الرفاعي: "لا توجد في لبنان قوانين تحكم نظام الفرانشايز واي نزاع ينشأ بين مانح الفرانشايز ومستخدمه تتم معالجته بالعودة إلى بنود الإتفاقية الموقعة بينهما". معتبراً أن نجاحً اي مشروع يتوقف على قوة الفريق الإداري للشركة المانحة. وأشار أنَّه في العاَّم 2001 كان هناك مشروع مشترك بين غرفة التجارة والصناعة والزراعة فيبيروت وبين الإتحاد الأوروبي يهدف إلى وضع إطار قانوني لنظام الفرانشايز في لبنان ولكن المشروع توقف لأسباب غير معروفة.

ويضيف أنه "بسبب هذا الفراغ القانوني، لجأنا إلى تأسيس شركة في لندن تملك حصصاً في "الرفاعي" مهمتها منح فرانشاين الرفاعي في مختلف الدول. وبذلك، نعتمه القانون البريطاني في تنظيم اتفاقيات الفرانشايز وفي حل النزاعات، اضافة الى الإستعانة بالأسس الرئيسية لإتفاقيات الفرانشايز الأجنبية وخصوصا

وعن أشكال الفرانشايز المعتمدة، يوضح أن امتيازات الرفاعي تتوزع بين اتفاقيات تشمل في وقت واحد التوزيع (البيع بالجملة) وإنشاء المحال (البيع بالتجزئة) في بلد محدد، أو اتفاقيات تقتصر على التوزيع واخرى لأنشاء المحال. وهناك أيضا اتفاقيات تقتصر على إنشاء محل واحدني منطقة جغرافية



## اهتمامنا الحصري بالاستثمارات البديلة يمكننا من تزويدك بعوائد ممتازة تأخذ المخاطر في الحسبان.

أسلوبنا الاستثماري مصمم لالتناصر أفضل الفرص المتاحة. ومهاراتنا وهيراتنا واهتمامنا المصري بقنات الأصول البديلة، يمكننا أن تقدم لله أفضل الخلول تطوراً.

ماتف: +971 4 343490 ناكس: +971 4 3434900 ناكس: مكتب البحرين الماتف: 973 1721 6800 + 1720 6811 منكس: 4873 1721 6811 بريد إكثروني: mandubai @maninvestments.com

www.manivestments.com





in depth in focus in front

## Crepaway

### الفرانشايز سيستأثر بـ 40 في المئة من اعمال الشركة خلال 5 سنوات

تركزت الإمتيازات التجارية المنوحة من قبل الشركات اللبنانية



دوري نكاش

بحصورة أساسية في الأسواق العربية. ويعزو مدير قسم الإمتيازات التجارية والشريك في Crepaway وري دكاش ذلك إلى كون طريقة عمل اللبنانيين مالوفة بالنسبة للشعوب العربية، في حين تنطلب الاسمواق الأوروبية توافر مقاييس عالمية للجودة فضلاً عن وجود منافسة قوية، واختلاف أذواق الأوروب يسين وبالتالى انخفاض

الطلب الأوروبي على المنتجات اللبنانية.

وعن امتيازات Crepaway يقول دكاش أنها تتركز حالياً في عدد من الدول العربية وهي: الكويت ومصر والسعودية. ويوضح أن هناك مشاريم مماثلة سيتم إنجازها في كل من قطر ودبي وأبوظبي والأردن والبحرين. ويشبر إلى أن المؤسسة تسمى للحصول على شهادة الأيزو التى تعتبر عاملأ أساسيا يمهد لدخول السوق الأوروبية. وقال أن نسبة الفرانشايز لا تتجاوز حاليا 15 في المئة من مجمل أعمال الشركة، لكنه يتوقم أن تصل هذه النسبة إلى 40 ﴿ اللُّهُ خلال السنوات الخمس المقبلة

وعن مزايا التوسع اعتماداً على آلية الفرانشايز، يقول إن"افتتاح الفروع الجديدة يتملب استثمارات ضخمة في حين أن منح الفرانشايز لا يتطلب سوى تقديم الخبرة والمعرفة التقنية وطريقة الإدارة وتدريب العاملين، وفي الوقت نفسه نستفيد من البالغ التي يدفعها المستخدم مقابل استخدام الإسم التجاري". ويؤكد أن دور الشركة المائحة يقتصر على تأمين الأسس المثينة لانطلاق العمل ومتابعة تدريب الماملين بصورة دورية والإشراف المستمر على سير العمل ولكن من دون المشاركة في اللكية. ويشدد على أهمية دراسة السوق بدقة قبل اختيار موقع الشروع والتنبه لخصوصية كل بلد، وعلى ضرورة فرض الرقابة على النوعية للحفاظ على سمعة الإسم

ويوضح مكاش أن العلاقة القانونية بين المائح والمستخدم يحددها عقديتم تسجيله فالدوائر اللبنانية وف سفارة بك المستخدم، ويخضع لضرائب كل من البلدين، ويحدد العقد، إضافة إلى مدته الزمنية، النطاق الجغرافي، التعويضات وبدلات الخدمة المتوجب دفعها، وسائل التسويق، وآلية حل النزاعات، إضافة إلى حقوق وواجبات كل من الطرفين.

ويؤكد أنه على الرغم من قيام مانح الفرانشايز بكامل

مسؤولياته فهناك إمكانية لفشل الإمتيان. وفي هذه الحال لا تقع للسؤولية المادية على المانح، بل تقتصر على الناحية المعنوية لجهةٌ

الأضرار التي قد تلحق باسمه التجاري. وحول أهمية تطوير إطار قانوني لتنظيم الفرانشايز، يشده

دكاش على ضرورة وجود نصوص تشريعية لحل النزاعات التي قد تنشأ بين مانح الإمتياز ومستخدمه. ويقول إن الدولة اللبنانية تعمل على تطوير القوانين الخاصة بالفرانشايز نظرا لتزايد أهمية الإمتيازات التجارية اللبنانية. ويتوقع مدير الإمتيازات التجارية في Crepaway أن يتابع نظام الفرانشايز توسّعه في قطاعات جديدة من الإقتصاد اللبناني، نظراً لوجود عدد من الشركات اللبنانية التي خاضت تجارب ناجحة في هذا الجال واستطاعت التوسع في أسواق جبيدة من دون تحمل مخاطر الإستثمار المباشر، سواء بفتح الفروع الجديدة أو بتأسيس الشركات الشقيقة. هذا فضلاً عن تمتع بعض الشركات الأخرى بدرجة تطور تسمح لها بمنح الفرانشايز.

## 21 امتيازاً في الدول العربية، وقريبأ بريطانيا وقبرص

بدأت شركة La Maison Du Café-Café Najjar (بيت البن – بن



معممموعة فإنكلتراء وأخرى في تبرص لدخول هذه الأسواق. ويعزو المدير العام والشريك في La Maison Du Café-Café Najjar

مسعدفارستأخر دخولهم الأسواق الأجنبية إلى صعوبة إيجاد مستخدمين يلبّون شروط ألشركة المتمثلة في افتتاح فرعين على الأقل. إذ تقوم سياسة La Maison Du Café-Café Najjar على دخول السوق بقوة، وتشغيل امتيازات عدة في آن معاً، وذلك لتغطية التكاليف المترتبة على إرسال مراقبين ومعربين لمواكبة أداء المستخدمين. ويقول فارس إن دخول الأسواق الأجنبية ليس بالأمر الصعب، ولكن الصعوبة تكمن في أختيار الستخدم الناسب، وفي تحقيق عوائد معقولة في تلك الأسواق نظراً للمنافسة الشديدة.

ويشذد على ضرورة الحفاظ على مواصفات موحدة لجميع الإمتيازات المنوحة مع إدخال التعديلات الضرورية بما يتناسب مع تستورد أجهزة إتصالات من أوريسا



لكل متطلباتك في عالم الإستواد كند، بن دو اسن ل المدكة لين نصع بن يديد حدد كم وقوي وخلات متوجعة كار من إي سركة بعضر الدور والتي عند السنكة الاصنا و لايماج الاكرام استمياء في أمام الايومية ومصمع خواط عميمة بالانظامة الفركية الكافة فيلمانها إذا كان معتجل التجاري بمناراً أورف تشكر أن بن سن أل لديها الشبكة التي يعطين كافية استجابات ليدر من القواصلة حضول بالانتصار بكستا أخيراً م بنارة www.dico.

طبيعة الأسواق ومع التشريعات الوجودة. ويقول إن إتفاقية الفرانشايز تفرض استخدام بن نجار والإلتزام بشراء للواد الأولية الضرورية من مورّدين محدّدين

إن أهمية الفرانشايز بالنسبة للمانح تكمن ف التوسع السريع إذ يستفيد من الإمكانات المادية للمستخدم في إنشاء الفروع عوضاً عن استخدام امواله الخاصة. هذا فضلاً عن انتفاء عامل الخاطرة بحيث يتحمل مستذم الفرانشايز كامل الخسائر المادية في حال تعرّض الشروع للفشل.

وحول آلية منح الإمتياز التجاري، يقول مسعد فارس إن الاسم النجاري يمنح من خلال شركة La Maison Du Café-Café Najjar مباشرة. أما الخدمات التي تقدمها الشركة لستخدم الغرانشايز، التي تتمثل في مدّه بشّتي أشكال الساعدة والتدريب، فتحري من خلال شركة (MDC Franchise System)، التي أسست خصيصاً لتقديم هذه الخدمات. وخدمات هذه الشركة قد تتوسع لتشمل شركة جديدة، أعان فارس عن تأسيسها قريباً هي شركة كازاً بيل (Casa Bel) للمثلجات.

وتنمثل إيجابيات تأسيس شركة مستقلة لنفدمة المستخدم ف ترزيع الأعباء على شركتين، ما يؤدي إلى تخفيف الأعباء الضريبية من جهة، وفصل الماركة التجارية عن الأمور المتعلقة بالتشغيل من جهة أخرى. بحيث ترتبط الماركة التجارية بشركة المائح الأساسية، فيما ترتبط عمليات التشغيل بشركة الخدمات.

وأشار فارس إلى أن إتفاقية الفرانشايز الخاصة بـ La Maison Du Café-Café Najjar قد نظمت بمساعدة شركة إستشارات أميركية، مع الأخذ في الاعتبار القوانين اللبنانية. وفي ما يتعلق بالخلافات التي يمكن أن تنشأ قال فارس: "إذا حصل أي خلاف لا نستطيع حلَّةً

بالتراضى، بل يتم حله من خلال القضاء اللبناني".

إنَّ ما يميَّز السَّركات اللبنانية المائحة للفرانشايز هو جمعها بين الفاهيم الغربية والمفاهيم العربية في أن، وبالثالي تستطيع إرضاء الأذواق المختلفة. ويحود الفضل في ذلك إلى مناح الانفتاح والتنوع الثقافي في لبنان. ويعتبر مسعد فارس أن قانون الشجارة اللبناني قانون مرن جداً، وكذلك القانون الضريبي، وهذا ما يخفف منّ الصعوبات التي تواجه مانح الفرانشايز في لبنان. ولكنه يشدد على ضرورة العمل لوضع قانون خاص بالفرانشايز نظراً لأهميته ق جعل المستخدم يشعر بالثقة، ما يسهم في زيادة إقبال للستخدمين على الإمتيازات التجارية اللبنانية.

## asper&Gambin

### نبيع "الفرانشايز" بـ 185 الف دولار و7 في المئة من البيعات

نظراً للنجاح الذي حققته مطاعم s'Casper&Gambini ، فقد ساهم ذلك في تسهيل نجاح تجربة منح امتيازات تجارية في الدول العربية. وتتركز الإمتيازات المنوحة حالياً في الكويت والسعودية. وفي كانون الأول/ ديسمبر القبل سيبدأ العمل بامتيازين جديدين في مصر وامتياز آخر في الأرس. وهناك امثيازات أخرى في أسواق الإمارات والبحرين وقطر سيجري العمل بها في العام 2006، كما يقول الشريك الإداري في Casper&Gambini's إنطوني معلوف مشيراً الى إمكانية

دخول اسواق جديدة خارج العالم العربي.

ويمسنب "Casper&Gambini's" الإمتيازات التجارية من خالال شركة Casper&Gambini's

World wild العالمية الختصحة بصنح الفرانشايز فمختلف الدول. ويباع فرانشايز "Casper&Gambini's"

بــ185 ألـف دولار لدة 10 سنوات تدفع مرة واحدة عند توقيع الإثفاقية،

أنطوني معلوف إضافة إلى نُسبة 7 في المئة على إجمالي البيعات.

ويرجع معلوف صعوبة دخول الأسواق الأجنبية الي عدم معرفة هذه الأسواق عن كثب، وكذلك الى شدة المنافسة. ويقول: "من خلال خبرتنا في الفرانشايز على صعيد للنطقة، أصبحنا أكثر جهوزية لدخول الأسواق الأجنبية. ويساعدنا في نلك كون مبدأ العمل الذي نتبعه مناسبا للعديد من الأسواق ويتمتع بالمواصفات الضرورية للتوسع في تلك الأسواق.

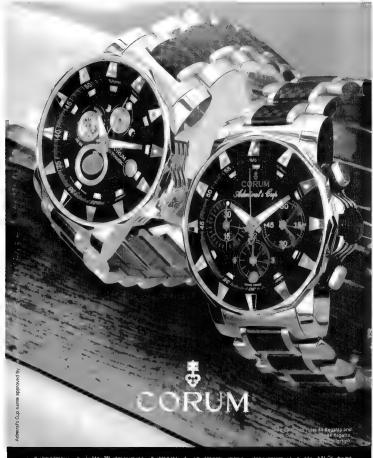
وتحدّث معلوف عن تجربة فاشلة لـ "Casper&Gambini's" في مصر، تمثلت بمحاولة فتح فرع بكلفة 50 ألف دولار، وعزا أسباب الفشل إلى عدم معرفتهم بالسوق المصرية والي ارتفاع تكاليف إنشاء الفروع. لذا فإن الطريقة المثلى هي التوسع باعتماد اسلوب خلال الفرانشايز ومن خلال مستخدمين يعرفون السوق جيدأ ولديهم شبكة علاقات قوية ما يسهم في إنجاح المشروع.

ويشير إلى أن شركة Casper&Gambini's Worldwide اعتمدت صيغة جديدة في مصر تمثلت في المزج بين منح الفرانشايز والمشاركة في رأس المال. ويعزو سبب اعتماد هذه الصيفة "الي فرص النمو الكبيرة في السوق المصرية، بحيث نحظى كشركاء بحصة من الأرباح للرتفعة المتوقعة، اضافة الى أن دخول مانح الفرانشايز كشريك مع الستخدم يزيد ثقة الأخير في نجاح المشروع".

ويركز معلوف على أهمية اختيار المستخدم المناسب، معتبراً أن ذلك من الأمور الأساسية لتفادي حصول أي نزاع، الذي ف حال حصوله يعطل تلقائياً مفهوم الفرانشايز. ويشدّد من ناحية أخرى على ضرورة دراسة الإتفاقية بين المائح والمستخدم بشكل دقيق لتتلاءم مع قوانين بلد المستخدم، وتكون قادرة بالتالي على الحفاظ على إسم Casper&Gambini's.

وحول الصعوبات التي تواجه توسع نظام الفرانشايز في لبنان، يقول انطوني معلوف انها تتمثل بعدم وجود قوانين خاصة لتنظيمه، وغياب دور الدولة في دعم هذا النشاط. ويشير الى أن للرجع الوحيد للراغب في منح الإمتيازات التجارية هو فقط التجربة الفردية لُن سبقه

ويرى معلوف أن الشركات اللبنانية العاملة في مجال المطاعم لا تقل عن مثيلاتها الاميركية، سواء من حيث نوعية الطعام او من حيث طريقة العمل والخدمة. ويؤكد أن ما يميّز الشركات اللبنانية هو عنصر المرونة المتمثل في تعديل مفهوم العمل بما يتلاءم مع متطلبات كل سوق بما في ذلك النواحي الاجتماعية.



مهوهرات القروان دوران ۱۳۱۳ و ۱۳۱۱ بدوران ۱۳۲۱ به این ۱۳۱۳ به این ۱۳۰۰ تا ۱۳۰۰ و ۱۳۰۱ به افران دوران دوران به ا ۱۳۳۲ ۱۳۳۱ به دامانون الوزوری در این است. در این در این در این است. این از این از این در این ۱۳۱۹ تا ۱۳۰۰ دامان مهمومان آسیا دارس ۱۳۱۱ تا ۱۳۱۱ به ۱۳۰۱ به مصال این از ۱۳۱۱ ۱۳۱۱ به این میکند این است. از این است. ادامان ۱۳۱۲ تا ۱۳۲۱ تا ۱۳۲۲ تا ۱۳۲ تا ۱۳۲ تا ۱۳۲ تا ۱۳۲

## برعاية الأمير عبد المجيد بن عبد العزيز منتدى لتنمية التجارة الاسلامية البينية

#### جدّه - "الاقتصاد والأعمال"

 استضافت جدَّه، مطلع الشهر الماضي، الذي الأعمال الدولي التاسع، الذي انعقد تحت عنوان التجارة البينية للدول الإسلامية: الشرص والتحديبات، ورعى المنتدى أمير منطقة مكسة للكرمسة الأمير عبد الجيد بن عبد العزيز، وافتتحه محافظ جده الأمير مشعل بن ماجد، وشارك فيه عدد من الشخصيات الرسمية والاقتصادية.

وزير التجارة والصناعة السعودي د.هاشم يعاني عزا تواضع التجارة البينية الإسلامية إلى عدم وجود شبكة نقل موحدة وخطوط مواصلات متطورة، وإهمال تدفق السلع بين الأسواق الإسلامية من مناطق الإنتاج إلى مجتمعاتها، ومحدودية تنوع الإنتاج، وتواضع الأنظمة الساعدة على تحرير التجارة البينية. وأشار إلى ثلاثة عوامل تسهم فإعادة صياغة العلاقات الاقتصادية الدولية وهي التدويل للتعاظم للنظام التجاري الدولي، توفر التقنية، مبدأ اقتصاد السوق وتعاظم دور القطاع الخاص

ورأى وزير الدولة لشوون التجارة التركى كورشات توزمان أن الاتفاقيات

التنائية بين الدول الإسلامية تلبى في وقت قصير احتياجات كلمن الجانبين وتطور لاحقاً التجارة البينية، التي شكلت في العام 2004 نصو 13,5 ف الثنة من أ 63 مليار يو لأر إجمالي الصادرات الإسلامية إلى العالم، منها صادرات إلى الدول الصناعية بقيمة 304 مليسارات، وإلى دول المعالم الشيالت والنامية غير الإسلامية بقيمة 255 ملياراً.

ولتنمية التجارة البينية الإسلامية اقترح وزير العمل اللبناني د. طراد همادة تطوير قطاع الخدمات وصياغة القوانين التي تسهم في جنب الاستثمارات وتحسين عمليات التبادل التجارى بين البلدان الإسلامية، والترويج للأنشطة الاقتصابية والسياحة البينية وتوقيع اتفاقيات تهنب الإزدواج الضريبى، وتسهيل السفر والتنقل للمواطنين في ما بيثها.

ورأى وزير الدولة الجزائرى أبو جبرة سلطائى أن التجمعات الاقتصادية الثنائية والإقليمية بين الدول الإسلامية تعتبر إحدى الوسائل الفعالة واللموسة التي تساهم في زيادة نسبة التجارة البينية آلإسلامية ورضعها إلى سقف 25 ف الثة من مجمل تعاملاتها الخارجية بحلول العام 2015 وتقليص فاتورة الواردات بالنقد الأجنبي من



وأكدممافظ الهيئة العامة للاستثماري السعودية عمرو الدباغ أن العالم الإسلامي يستطيع أن يشكل قوة اقتصادية كبيرة إذاً ما طور اقتصادياته بصورة تكاملية عادلة، وإذا ما زادمن تجارته البينية، وذلك لضخامة ثرواته الطبيعية والحيوانية والزراعية، وموارده البشرية الكبيرة، وسعة أسواقه الاستهلاكية والتصنيعية، وتعدد مواقعه الجغرافية المتميزة.

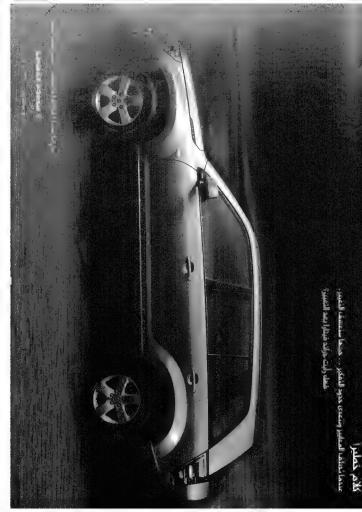
وعرض رئيس منتدى الأعمال الدولي إبرول يارار للفرص التجارية والصناعية التي وفرها المنتدى في جدّه والتوصيات التي خرج بها.

وأبدى رئيس البنك الإسلامي للتنمية ب اصمد مصمد على استمدان البنَّك للقيام بدراسة وتحليل وتعديل وتطبيق أي فكرة يطرحها القطاع الخاص أو العام في الدول الإسلامية، وتساهم في تعزيز سبل أوجه تنمية التجارة البينية. وأشار إلى أوجه الدعم الذي يقدمه البنك وأوضح أنه تمكن من خلال تركيزه على أنشطة التمويل المختلفة، أن يرفع قيمة الصادرات والواردات البينية التي تتم بواسطته بنسبة 33 في المئة بين العامين 2001 و2003 لتصل إلى 151 مليار دولار.

وعدرض أمين عام منظمة للؤتمير الإسلامي د، أكمل الدين إحسان أوغلو لبعض أرقام التجارة البينية الإسلامية فأشار إلى أن إجمالي صادرات أسواق العالم الثالث والنامية بلفت في العام 2004 نحو 1553 مليار دولار، منها 40,6 في المئة صائرات العالم الإسلامي، فيما بلغ إجمالي صادرات دول العالم الثالث والنامية البينية نحو 1270 مليار دولار، منها 16,5 في النة

صائرات العالم الإسلامي البينية. وأوضح رئيس جمعية الصناعيين المستقلين في تركيا (الموصياد) عمر بولاط أن النسق الاقتصادي العالى يتجه بصورة متسارعة نحو التكتل والتكامل الاقتصاديين، منطلقاً أساساً من رغبة القطاع الخاص في العالم إلى تصقيق منافع اقتصابية كبيرة مستمرة. 🔳





## بتكلفة 252 مليون دولار تدشين "أبراج اللؤلؤ" في البحرين

داداباي: نستعد لإطلاق مشروع جديد

المنامة-عاصم البعيني

دشنت شركة اللؤلؤ لتنمية العقارات مشروع أبراج اللؤلؤ السكني في مملكة البحرين، حيث بلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 252 مليون دولار. ويأتي هذا للشروع في سياق النَّمو الذِّي يشهده القطاع العقاري في الملكة والذي تقدر نسبته سنوياً

وأقامت الشركة حفل تدشين للشروع برعابة وحضور وزير البلديات والزارعة على صالح الصالح وعدد من رجال الأعمال وممثلين عن القطاعين العام والخاص. وقال رئيس مجلس إدارة شركة أبراج اللؤلؤ محمد داداباي في حديث لـ ّ الاقتصاد والأعمال" أن الشركة تحضر لإطلاق مشروع آخر بداية العام القبل في منطقة الجفير، و من الله قع أن يشتمل على 300 شقة سكنية.

> قال وزير البلديات والزراعة على صالح
>  المصالح لـ الاقتصاد والأعمال أن سياسة الانفتاح التى تنتهجها مملكة البصرين تساهم في استقطاب المزيد من الاستثمارات، وأشار إلى أن قطاع العقارات يشهد نهضة وارتفاعاً في الطلب وفي حجم النمو، ويأتى مشروع "أبراج اللؤلؤ" ليؤكد على هذه التهضة ولينضم آلى سلسلة من المشاريع الحيوية كمشروع مرفأ البحرين

الشاريع. وما يميز القطاع العقارى في البحرين، بحسب الصالح، أنه على الرغم من النمو الذي يحققه فإن أسمار المقارات في الملكة مأزالت دون الأسعار في سائر دول

فانون التملك الحريمنح المالك حق الإقامة بكفالة ذاتية





الوزير صالح علي الصالح

#### استثمارات بـ 252 مليون دولار

يقول رئيس مجلس إدارة شركة اللؤلؤ لتنمية العقارات ورثيس مجلس إدارة مجموعة داداباي للاستثمارات والمقاولات محمد داداياي أن مشروع أبراج اللؤلؤ هو الأول بالنسبة للشركة، وهو مكون من ثلاثة أبراج تضم 860 شقة سكنية، ويمتد على مساحة 200 ألف قدم مربع، ويشتمل على مواقف للسيارات تتسع لنحو 1100 سيارة، ويصل حجم الاستثمار آت فيه الى نحو 252 مليون دو لار، وسيتم تنفيذه من قبل شركة الحمد للانشاء والتطوير، وهي إحدى الشركات الخليجية المتخصصة فبناء الأبراج، وتقوم حالياً بتنفيذ مشروع مرفأ البحرين المالي ومن المتوقع انتهاء الاعمال قيه خلال المآم 2007. ويشدد داداباي على أهمية الموقع الذي يتميز به المشروع والذي يبعد 20 دقيقة عن جسر الملك فهد و 10 دقائق عن مطار البحرين الدولي. كما يلفت إلى أن الشروع يعدمن أكبر المساريم التي ينفذها

القطاع الخاص على مستوى الملكة. ويرى داداباي أن للشروع سيعود بالنفع على اقتصاد الملكة، كما سيعود بالنفع على الشركات الملية كشركات للقاولات والبناء وسينعكس ايجابأ على القوة الاستهلاكية في السوق.

#### قانون التملك الحر

وبالنسبة لمطالب القطاع الخاص والعقبات التي تواجه الستثمرين، يلفت

رئيس مجلس الإدارة إلى ضرورة قوفر الذيد شبخ علمي أزيادة حجم الاستخدار اما إنوطنة ، ولكنه بشير إيضا إلى أن القوادين الإطيقة المنافقة بالاستئمار في على برجة كافية من التطور ، خصوصاً قانون السلك الدر الذي يدخول المالك المستخديد من لحر الذي يدخول المالك المستخديد من للمنافق المنافقة من المنافقة من خسس سنوات قابلة للتجديد كما أنه يساهم في استخداجا المنافقة عالي الاستخدار الى إلى استخداجا التجديد كما أنه يساهم إلى المنافقة قانون المنافقة قانون المنافقة المنافق

أما بالنسبة إلى ارتفاع الاسمار الذي المسادر الذي يرتفي في الاسمار و الذي كان له التركيير على القطاع المقاري بي تقول بالداخل المسادر المسادرية و الاحتياطات المشادرية و الاحتياطات على عائمة عام الارتفاع ، وهي ستأخذ على عائمة عام يعاني المسادرين المسادرين المسادرين المسادرين المسادرين المسادرين ومع ذلك يرى دادامها إن الاسماد المدرن المالية المشادرين المسادرين المس

تقريباً عن سائر دول الخليج، وهذا ما يساهم في استقطاب المزيد من الاستثمارات.

#### نمو بنسبة 15 في المثة

ومن كيفية تصويل الشررع، بقرار اداء اليان إن (6) اللذة من القمويل كان من طريق المسارف المسارف بذك البحريون والكويت المسارف بذك البحريون والكويت ومحسوف الشامل أما النصية التبقية قعد من خلال اللشنوية وكشف أن الشركة وقعت اتفاقية مع مصوف الشامل التوقيد خدمة المعرف الإسلامي سود العالمية التعربية الإسلامي سود المعاونية التعربية الإسلامي سود المعاونية التورف الماؤة كسابية المورف الماؤة كسابية

وفي هذا السياق، بلفت رفيس مجلس الإدارة الى أنه ثم بين نحو 40 في الله من شقق الشروع، مشير الى الى أن سبة الخليجين منهم تصل إلى نحو 70 في اللغة، ومعظمهم من السعودية والكويت، ومشهد داداباي أن هناك مشارضات ليج أحد الأبراج الذارئة إلى مستثمرين



من حقل الششي

سعوديين. وتتوقع أن يحقق للشروع مزيداً من الأسواق الطليجية، ولا سيما أن السعودية، ولفت إلى أسجم النفو أن الطاعا العقاري في الملكة يتراوح بين 15 و20 أن للثة، ما يجعل اما بلكاته يتراوح بين 15 و20 أن للثة، ما يجعل اما باللستمار أن القطاع المقاري بأن المقارة المقارية المقارة المقارية ا

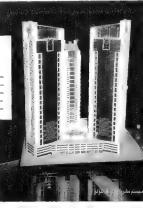
تشهدها دول الخليج، يقول داداباي أن قيمة المقال إن سرق البدورين أم تتجاوا زيد القمال إلى المقال إلى المقال إلى الدول القمية بكتر المقال إلى الدول الأطراح، وهذا ما يسامم إن جنب المؤيد من الاستشمارات، ذك موسان أن للشاطر التي تديك بها تحتيم اقل مما هي في الدول الأخرى،

وتوقع داداباي استمرار هذه الغورة على الأقل خلال السنتين القيلتين في ظل السيولة التي توفرها المسارض، وفي ظل استمرار الطلب على العقار الذي لا يزال كبيراً.

> أبرز المستثمرين في "أبراج اللؤلؤ":

– مجموعة داداباي – مستثمرون من مملكة البحرين – شركة ابراج اللؤلؤ لتنمية العقارات –- مستثمرون من الملكة العربية السعودية – مستثمرون من الامارات العربية المتعددية

وعن إمكانية إدراج "اللؤلؤ" في السوق البحرين الملاية يلفض إلى أن السوق البحرين الملاية يلفض إلى أن القوائية للمراتبة في ما الشركة قد عملت الدول لالات المسوق، مستوات علي الأقدالي المسوق، وشركة "أبراج اللؤلؤ"، ما زالت في عامها الأول، إلا أن مجلس الإدارة المديد سند المديدة لإدارجها في المديدة الإدارجها في المديدة الإدارجها في المديدة المديدة

























ريادة مستحقة .. وتفرداً لا يشبه احداً .. إنجازات تعلو وصروح من التطور تعكس اهتمامنا ورؤيتنا، ولأننا ننظر إلى الحياة على الها شراكة الخير كان للمجتمع ظلال في كل مشاريمناً لتساهم في نهضة الكويت وعمرانها وتطورها .. ولنبقى رواد التنمية في جميع القطاعات الترفيهية والسياحية والحضارية لنمتع السنقبل والكويت ثمرة لجاحاتنا



















Kuwait Commercial Markets Complex Co.



# الفورة العقارية... إلى أين من هنــا؟

حالباً كافية؟

#### كثبت مايا ريدان

لم يعد النمو غير المسبوق في القطام العقاري في النطقة أو ما السؤال الأكبر الذي يطرح نفسه بقوّة الآن، هو إلى أين من هذا؟ ومادًا بعد "عجقة" الاستثمار وإنجاز عشرات الشاريع الطروحة؟ وماذا عن التسويق وهل سيطابق "حساب المقل حساب البيدر"، لا سيما عندما يتعلق

الاعتبارات التغيرة والتشابكة، وكثير من تلك الاعتبارات ستتضح خلال السنوات الخمس القبلة، وبانتظار ذلك يمكن رصد العديد من العوامل المؤثرة في تطور القطاع إلى جانب بعض الظواهر الجديرة بالملاحظة:

#### تحريك الاستثمارات

۾ ساهمت الفورة العقارية في تحريك 📱 رؤوس الأموال الشاصة في ما بين الدول الطبيجية والعربية عموماً؛ إذ يلاحظ أن غالبية المشاريم تنفذ برؤوس أموال خليجية مشتركة. وتشير التقديرات إلى أن حجم الاستثمارات في قطاع الإنشاءات والعقارات في منطقة الخليج سيتجاوز 250مليار دولار مع نهاية العقد الدالي.

وإلى الاستثمارات الظيجية إلبينية التبادلة، تشهد النطقة حالياً تحوّلاً يتمثل بالهجمة الكبيرة من قبل الستثمرين العرب على أسواق عربية أخرى. وأثمرت هذه الهجمة مثلاً طفرة في الأردن، هي الأكبر في تاريضه، حيث يشهد القطاع العقارى نمواً سنوياً بنسبة 20 في للنَّة وتتمثَّلُ أبرز

المشاريع التى تشهدها البلاد بمشروع العبدلي وسط العاصمة عمّان.

وفي لبنان ارتفعت مبيعات الأراض خلال العامين 2003 و2004، خصوصاً في وسط العاصمة بيروت. إذ تشهد بيروت والمناطق اللبنانية الأخرى عودة قوية للاستثمارات الخليجية من خلال عشرات الشاريع التوسطة والكبيرة.

كما دخلت سورية بقوة كمقصد للاستثمارات الخليجية، حيث تم الإعلان مؤخراً عن عزم "إعمار" الإماراتية على ضخ مليارات الدولارات فمشاريم عقارية. وكذلك نجح السودان في أستقطاب الاستثمار الخليجي، حيث بو شر تنفيذ مشروع "المقرن" في الخرطوم الذي تقدر تكلفته بنحو 4 مليارات دولار. وشكلت عمان محط اهتمام المستثمرين الم تنفرد به من مقومًات طبيعية و من انخفاض

في أسعار الأراضي والمسطّحات، وهي تشهد أستثمارات ضدمة أبرزها الموج و السوادي .

الأمر بالستهلك النهائي؟ وأية هوية للمدن يجري بلورتها من

خلال المشاريع؟ وماذا عن التمويل، وهل الصيغ المطروحة

الإجابة على تلك الأسئلة وغيرها، محكومة بكثير من

التميّز والـ "Cross Branding" يشكل عامل التميز والسمي لخلق هوية خاصة من أبرز العوامل التي تحكم التنافس بين الشاريع في دول المنطقة؛ وفي هذا الإطار بدأت دبى تتجه إلى ما يعرف بـ Themod Parks، أي الشاريع التي تقوم على فكرة أو تتخصّص بنشاط معيّن، مثل مشروع "أكوا دنيا المائي، والمدينة الرياضية والمدينة الطبيّة؛ ومنّ جهة ثانية تسعى دبي لأن تكون نقطة الانطلاق لما بات يعرف في العالم بـ Cross Branding أي توسيع الأنشطة من قطاع إلى قطاع، حيث ستشهد الإمارة إطلاق أوّل فندق "أرماني" في العالم، وهي علامة



مشروع الأساطير، دبي





مشروع سرايا العقبة، الأردن



في التمويل

الأجانب للعقارات بغرض السكن أو

الاستثمار في المحمّعات السياحية المتكاملة

الرخص لها، وينص القرار على ضرورة

استكمال بناء العقار إذا كان أرضأ خلال

ما زالت المنطقة تعتمد على القروض

المصرفيّة وعوائد البيع المسبق في تمويل

المشاريع للطروحة، ورغم النجاح النسبي

للمؤسسات للالية والاستثمارية في تطوير

صيغ تمويلية حديثة، إلا أن التطلبات

التمويلية الضخمة تفرض ابتكار صيغ أكثر

تنوعاً وملاءمة، وكذلك التوجه بشكل أكبر

إلى الأسواق الدوليَّة؛ إذ يقدر الطلب على

التمويل العقاري في أسواق الخليج حالياً

بنمو 200 مليار دولار لا يوفّر القطاع المسرق

اكثر من 70 ملياراً منها؛ ومن جهة ثانية تتجه

عوائد البيع المسبق لأن تصبح أقل فعائية في

ظل المنافسة الشديدة بين للشاريع، وإذ

يستبعد القيمون على القطاع احتمال نشوء

أؤمة تمويل، إلا أن الأمر يبقي رهن عوامل

أخرى مختلفة أبرزها ارتفاع أسعار الفوائد،

الأمر الذي قد يؤثر بالتالي على عملية

الاقراض خصوصا في ما يتعلّق بالستثمر

النهائي، وتشابه الكثير من المشاريع التي

باتت تتنافس في أغلب الأحيان على الزبون

نفسه، واخيراً وليس آخراً مدى استمرار قوة

الطلب وعدم حصول فائض في العرض.

4 سنوات وإلا عادت لللكيّة للوزارة.

تجارية معروفة تشهد توسعاً من قطاع الموضة والأزياء إلى قطاع الغنادق. ويندرج في السياق نفسه، سعي كل دولة

أو مدينة إلى بلورة هوية خاصة، قدبي مثلاً تثجه لأن تكون مدينة "النخبة" على غرار لندن أو نيويورك، ويعتبر رئيس مجلس إدارة شركة داماك حسين سجواني أن "دبي لم تعد تقارن بأي عاصمة في المنطقة وإنما بلندن وهونغ كونغ وسنغاف ورة، أي بات من الصحب على , الفقراء العيش فيهاء وهذا ما يقرضه التطور بالشكل الذي وصلت إليه

أما الاستثمار في مملكة البحرين فيرتكز على جانب الشاريع السياحية والسكنية الكبيرة مثل: "العرين" و"أمواج ايلاندز" و"درة البحرين" و"أبراج اللولو"، على القطاع المالي الأكثر نشاطاً في البلد، وذلك من خلال مرقأً البحرين للالي، وهو عبارة عن مشروع يهدف إلى ضم جميع المؤسسات المالية والمصرفية الموجودة في البلد في منطقة مالية وأحدة تبلخ تكلفتها 3، أ مليار دو لار. ومن المنتظران يعزز هذا المسروع من مكانة البحرين كعاصمة الختمات للالية

والمصرفية في المنطقة. من جهتها، تركّز الملكة العربية السعورية على السياحة الدينية، إذ تشهد مدينة مكَّة الكرمة حالياً تطوير نحو ستة مشاريم عملاقة جديدة، إضافة إلى مشاريح مشابهة في المدينة المتورة.

#### تملك الأجانب

دفعت الإصلاحات الاقتصادية فيدول النطقة مقرونة بطبيعة المشاريع العقارية التي تتوجه تسويقياً إلى الأسواق الخارجية، إلى إعادة النظر في القوادين التي كانت تحظّر تملّك الأجانب للعقار؛ ولم يعدّ

ضرورة ملحة لضمان تسويق المساريع قيد الإنشاء وخلق طلب إضافي ولذلك بأبرت معظم الدول الخليجية الى تعديل قوانينها. فأصدرت البحرين العام 2001 قانون تملُّك الأجانب، وأصدرت في العام 2003 اللوائح التنفيذية التى أجازت لكافة الجنسيات تملك العقار السكني والتجاري في البائي متعددة الطوابق في منَّاطق محدَّدةً، وكنلكُ في مرفأ البحرين المالى ومشاريع سياحية معينة مثل "درة البحرين" و"جزر آلوج"؛ أما إمارة دبي فسمحت للأجائب بحق الانتفاع من العقار لمدة 99 عاماً، ومن ثم فتحت باب آلتملُّك الحرّ أمامهم في معظم مشاريعها العملاقة. كما بادرت أبو ظبي مؤخراً إلى إصدار قانون يجيز لمواطني دول مجلس التعاون الخليجي تملَك العقارات في للناطق الاستثماريةً، وللأجانب حق تملُّك الطبقات دون الأرض. كذلك أقرت قطر العام الماضي قانوناً يسمح للمستثمرين من كأفة الجنسيات بتملُّك العقار مهما كان وصفه في ثلاث مناطق هي: لؤلؤة قطر، بحيرة الخليج العربى، والخور،

السماح للأجانب بالتملُّك مجرد خيار، بل

أما الكويت فهي لم تسمع حتى الأن بتملك الأجانب للعقارات ولو أنها سمحت بتملُّك الأسهم، وتناقش الحكومة هذا الأمر ف الوقت الذي يطالب فيه الكثير من الستثمرين الكويتيين بقوانين إصلاحية جديدة من بينها تملُّك الأجنبي للعقار.

وفي عُمان سمحت السلطنة مِثملُك

#### ارتفاع الأسعار

ترافقت "الفورة" مع ارتفاع كبير في أسعار العقارات لتصل إلى ضعف ما كانت عليه قبل ثلاث سنوات فيعض الدول. ويرى الخبراء أن ارتفاع الأسمار قديكون له نتائج سلبية تتمثل بتقليص القدرة الشرائية،

الفورة تلعب دور "الحرّك" للاستثمارات العربية البينية



فندق فورسهرونز، فبذان

إلي اختلال الخوازن بين عواقد الإيجازات فيهذا القادات ويحسب هؤائد الإيجازات وإصناء على الخفاض اسمعار المعالية والمعالية والمعالية المعالية والمعالية والمعالية والمعالية والمعالية والمعالية والمعالية المعالية ال

و دفع هذا الواقع المهات المديد كما أن يس مثار أن التكوير إصادي الواتين تتنظيم الرابية التنزين تتنظيم الإسحار في جانب الإيجارات، ويمثري ارتفاع الأسحار في المستقمات التصفحة بالمحارات المقترحة على الاستقمارات المستقمارات ويل بده تنفيذ المقترح و من الإيجابية البيدي باسحارات واليدي باسحارات يستدعى تمركا لقديد البيدي باسحارات الميدي المساورة والمنتخبة المرابع الميديات المتعارفة الأمر الذي يستدعى تمركا لفسيات في والتجنب تحدوث عمليات مشابهة في بعض المشاريعة في بعض المشاريع مثل الأمرودية.

#### الطلب السكنئ

تندرج بعض الشاريم العقارية في إطار تلبية الامتياجات السكتية، وتعتبر إلماكة العربية السحودية الاكثر توسيد الهذا العربية السحودية الاملكة أعلى نسبة نمو سكاني في للنطقة فارتفع عند السكان خلال المشرون سنة الماضية بالكثر من شلالة أشعاف ليوصل حاليا إلى 27 عليون نسمة، و تقدر نسبة النين مم دون 15 عاما بنحو و 5 و إذائلة، و بالتاني فارهذه السجة بحاجة إلى

سكن جديد في خلال 10 سنوات من الآن. وبعد السعودية تأتى الكويت، التي

تعانى من أوجه سكن مدين تتراكم هلباباب الراملتين للمصرل على الأراضي السكنية ورتصل مدة الانتظار أس خدو 15 سنة ورحج رشيس مجلس الإدارة والعضو المتنب إلى أن تعطق الراضي الواقعة خار السبب إلى أن تعطق الراضي الواقعة خار بدينة الكريت هي على للمكرمة و بالتالي يس بعدور القطاع الخاص القيام بعمليات تطوير المشاريع السكنية من دون انتظام مساحات واسعة في الناطق المدينة بعمليات الكريت بما بسمح بإلماء مشروعات فاصة لتي جزء أمن الاحتياجات السكنية بدوتم إلى هذا الاطرا الإطاق من مشارع الشاحية بعنية . وتم إلى هذا الاطرا الإطاق من مشارع الشاحية . وتم إلى هذا الاطرا الإطاق من مشارع الشاحية . وتم إلى هذا الاطرا الإطاق من مشارع الشاحية . وتم إلى هدنية كمدينة الصدية على المتعلق المساحة .

الخاص مهمة إعمال التطوير والبناء. وعلى صعيد اخر، تشهد مدينة الكويت انتصاشا كبيراً في إنشاء للباني السكنية، حيث يتم هدم المباني القديمة نصبياً لإنشاء مبان جديدة.

#### قاطرة السياحة

أدئ انتهاش القطاع السياحي في الظليم، المساحي في الظليم، الستثمارات المطرحة طابع المساحية الممالة المطرحة المساحة المتادة، إذ المترحة العادات السياحية في الشرق الأوسط نمت العائدات السياحية في الشرق الأوسط

#### ---

مشروع اللؤلؤة، قطر من نحو 13,5 مليار دولار العام 2003 الى نحو 7,12 ملياراً العام الخاضى.

رشهبت خارطة (لاستثمارات السياهية توسعاً بانجها فقرار الدولة الأكثر بروزاً بعد بيري، والسعودية والبحرين والكويت وعان وحتى في الإمارات نفسها مع دخول كل من والموظيات أو الم الخييويين ورأس الخيسة وأبو ظيمارة على خط الاستخمار العاجاري السياحي، وتعتبر دبي في هذا الجال "مدرسة" الشدية كما يقول رئيس مجلس إدارة شركة الشدن للتحكور على الشهري،

وتجدر الإشارة هذا إلى التباين في تجارب الدول لاسيما تلك التى دخلت حديثاً على خط التنمية السياحية, حيث تراجه مشكلة المنافسة مع الدول التي سبقتها، والتي باتت تمتلك بنية سياحية شبِّه متكاملة؛ وخيَّر مثال على ذلك سلطنة عُمان التي يصف الرئيس التنفيذي بالإنابة لمشروع اللوج واثل الفواتى تجربة الاستثمار السياحي فيها بقضية "البيضة والدجاجة"، مفسراً ذلَّك بأن "السائح لن يرغب بالقدوم إلى البلد إذالم تتوفرله المشاريع والخدمات الضرورية، وفي الوقت نفسه، يتساءل الستثمر، لن أبني إذا لم يكن هذاك سيّاح؟". وقد حاولت المكومة المُمانية أن تكسر هذا النقاش عبر المساعدة في الاستثمار من خلال الدخول في شراكات مع المستثمرين وتقديم التسهيلات اللازمة.

#### الستقيل؟

إذا كان من الصعوبة بمكان التكهّن منذ إذا كان الي الين سنتجه القورة المناصلة , ومعها مليارات اللوي تتضع في البر و البحر، مدنا عملاقة و جزراً مستحدثاً، فإنه من التديهي التنبه إلى المورات الاقتصادية، والقطاع العقاري في هذا المجال تاريخ طويل من العظرت والكرى. "

September 2005

### US\$ 200,000,000



### SHUAA Partners Fund I. L.P.

A private equity limited partnership formed to invest in established businesses in the Gulf Cooperation Council (Bahrain, Kuwait, Oman, Qatar, Saudi Arabia and the United Arab Emirates), Egypt, Jordan and Lebanon.

Emirates Towers, Level 28, P.O. Box 31045, Dubai, U.A.E. Tel: +971 (4) 330-3600, Fax: +971 (4) 319-9707 e-mail: info@shuaapartners.com, www.shuaapartners.com

## العقارات المتحدة مشاريع عقارية بالجملة

### الكويت - الإقتصاد والأعمال

تنقذ شركة العقارات التحدة مجموعة من الشاريع في بلدان عربية مختلفة ما يؤشر إلى نجاح ستراتيجيتها الرامية إلى التحوّل لشركة عقارية إقليمية بامتياز، واللفت في الشركة تنوع مشاريعها سواء في العقار السكنى أو المكتبى أو التجاري أو الفندقي، وفرادة ونوعية هذه المشاريع التي قد يكون نموذجها مشروع المارينا في الكويت الذي اصبح مقصداً سياحياً مهماً مع فندقه الميز ومركزه الشجاري (Mall) الكبير وتنوع المطاعم البالغة نحو الأربعين،

ش الكويت، تعتزم "العقارات المتحدة" البدء بتطوير عقار قرب برج الشهيد، تملك هي جزءاً منه فيما تملك الدولة الجزء الأخر الذى ستطوره الشركة في إطار عقد استثمار طويل الأجل مع المكومة الكويتية.

يتضمن الشروع تشييد برجين الأول من 63 دوراً والشائي من 30 دوراً، بالإضافة إلى إنشاء مرآب للسّيارات يتسع لألف سيارة.

العضو المنتدب ف الشركة عمران حيات يمقمول أن الشمروع همو ممشمروع سمكتمي وتجاري (مكاتب)، وأنه سيتم ضمه إلى برج الشهيد في عقار واحد يطلق عليه إسم "مركز الكويت للأعمال" (Kuwait Business City). ويكشف هيات أن "مركز الكويت للأعمال" سيكون مملوكا من شركة عقارية مساهمة جديدة ستؤسسها "العقارات المتحدة" وتحتفظ بأغلبية مؤثرة فيها، وستطرح الأسهم التبقية على شركات ومستثمرين

وستتكفل الشركة العقارية الجديدة النوى تأسيسها تنفيذ الشروع العقارى الجديد الذي تبلغ تكلفته نحو 50 مآبون ديناًر كويتي. وستستفيد حال إشهارها من المُ آخيلُ التي ينرها حالياً برج الشهيد الذي سيشكل مم البرجين المذكورين ومرآب السيارات الموجودات الأساسية للشركة.

من جهة ثانية، كانت "العقارات التحدة" قد فازت بمناقصة تطوير المنطقة الجمركية بين الكويت والعراق والتي تعتبر المنفذ البري الرئيسي بين البلدين والعروف بجمرك



عمران حيات

العبيلي. إلا أن هذا الشروع الحيوى توقف بفعل تجميده من قبل الحكومة الكويتية رغم فوز الشركة بالمناقصة بعد إعطائها الدولة أفضل عائدبين الشركات ألتى شاركت بالمناقصة، ويبلغ هذا العائد 7,5 ملايين دينار في السنة كدخل ثابت.

بذكر أن "العقارات التحدة" كانت بناشرت بوضع النراسات والخططات للمشروع وقامت بتوقيع العديدمن العقود والاتفاقيات مع شركات مالية وأستشارية.

يشمل الشروع، الذي هو مشروع B.O.T بتكلفة 250 مليون دينار، تطوير جمرك العبدلي وتجهيزه بالكامل منحيث البني التحتية إضافة إلى تطوير عقار محاذ مساحته 6 ملايين متر مربع وإقامة منطقة تجارة حرة تضم بعض الصناعات الخفيفة والمخازن والأبنية السكنية والتجارية.

ويموجب المناقصة، ستقوم "العقارات للتحدة بإدارة للنفذ الجمركي وللنطقة الحرة وتقديم كل الخدمات اللازمة لعملها بعد تطوير البئي التحنية فيهما على أن تستوفي الرسوم الجمركية على البضائع الواردة ورسوم التفتيش وإصدار البيانات الجمركية وتفريغ الشاحنات وغيرها. جزء من فده الرسوم يعود للدولة والجزء الآخر

ويقول هيات إن الشركة رفعت اقتراحاً إلى مجلس الأمة (البرلمان) بإنشاء شركة مساهمة عامة تتبنى تنفيذ الشروع، على أن تحتفظ "العقارات التحدة" بأغلبية مؤثرة في

الشركة (نحو 40 في الله ) كونها فازت بالناقصة وعلى أن يتم طرح النسبة المتبقية للاكتتاب المعام من قبل الجمهور وبعض المؤسسات الاستثمارية والمالية الحكومية كالتأمينات الاجتماعية والهيئة العامة للاستثمار وغيرهما.

وحول ما إذا كان هذا الاقتراح يشكل تذازلاً من قبل "العقارات المتحدة" عن حقوقها المكتسبة، يقول حيات: "على العكس تماماً، نحن نتبنى ونتمنى توسيع قاعدة الشاركة بحيث يكون التمويل أسهل. هذا خيار نمشم هيه إرادياً شرط ألا تملي علينا شروط لأنناً قانونيا فزنا بالشروع بموجب مناقصة عامة. أما إذا يقى المشروع مجمداً، فإن ذلك يضر بالقطاع الخاص ويعطى إشارة سلبية حول الاستثمار في الكويت".

إلى ذلك، تعتزم "العقارات المتحدة" البدء بتنفيذ مشروعين عقاريين كبيرين في الكويت في صيخة أو مفهوم يجمع بين الجمع التجاري والسياحة والترفيه.

### مشاريع إقليمية

في لبنان، تنقوم "العقارات المتحدة" بمشروعين جديدين بعد الانتهاء من مشروع فندق السفير — بحمدون. للشروع الأول هو فندق في منطقة الروشة على الواجهة البحرية للماصمة بيروت. والثاني مشروع مجمع تجاري كبير في منطقة فردان إحدى أبرز المناطق اللبنانية الراقية، وذلك بالاشتراك مع شركة إيراد للتطوير العقاري (إيرادات).

أما في مصر، فتعتزم الشركة إقامة فندق جديد (250 غرفة) بجانب فندق شيراتون هيليو بوليس الذي تملكه الشركة في القاهرة، كما تنوى تطوير عقار بمساحة 36 ألف مثر مربع على شارع العروبة ضمن منطقة شيراتون هيليو بوليس وإقامة مجمع يضع مركزا تجاريا ومكاتب، وإقامة مشروع أخر في شرم الشيخ، هذا بالإضافة إلى تطوير عقار آخري منطقة العادي على النيل مباشرة في المدى المتوسط.

"نحن أيضاً ندق أبواب عُمان"، يقول حيات. والشروع في مسقط هو تطوير عقار تملكه الدولة مساحته مليون متر مربع، وذلك ضمن عقد B.O.T لإقامة منتجع على مراحل

أخيراً تعتزم الشركة تجميع (Consolidate) کل موجوداتها ومشاریعها الحائية والمستقبلية فيقطاع الفندقية والضيافة ضمن شركة جديدة ستؤسسها بإسم "الضيافة" هذا العام بالتعاون مع شركة كامكو الشقيقة وشركة Kuwait .Hotels



بنا عنا مشمرت مع موسائي بنا عبلات بنوي حدير تكايشج أدايد بنادر قايمه الهادة ال الأمييار منفسه لنده أو ( أ ) ( ) استنفع يعدما بعالم موتايس عالهم الواسم



## "تنميات" السعودية تطور "أساطير" بـ 2 مليار دولار الماجد: القطاع الإستثماري السعودي خارج "الطفرة"

### دبي - الإقتصاد والأعمال

"النهضة العقارية" التي تشهدها الملكة العربية السعودية حالياً، مرشحة للاستمرار خلال السنوات الخمس القبلة، والاتجاه هو لـ "المشاريع التي تتخذ طابع الدن المتكاملة الخدمات"، كما يقول رثيس مجلس إدارة مجموعة "تنميات" سليمان الماجد، مضيفاً أن ما يشهده القطاع العقاري في الملكة هو تعبير عن حاجة حقيقية نهمت عن تضاعف عدد السكان، وأنعكاس الفوائض المالية الناجمة عن ارتفاع أسعار النقطء

وكشف فــــــــــالاقـــتــصــاد والأعتمال" عن منشاريت

جديدة للمجموعة ، وروى أسباب انسحاب "تنميات" من مشروع تطوير الواجهة البحرية التي تنفذه شركة "نخيل" الامار اتية.

> ) يعتبر سليمان الماجد أن النهضة العقارية التي تشهدِها الملكة العربية السعوديّة، والمنطقة عموماً، هي عبارة عن تغطية للحاجة التي كانت موجودة من العام 1990 وحتى المأم 2000. إذ تعتبر الملكة من البلدان التي تشهد أكبر نسبة نمو على مستوى المنطقة العربية، بعدما تضاعف عدد السكان فيها من 8 ملايين نسمة في العام 1985 إلى نحو 27 مليون تسمة حالياً بين مواطنين وأجانب. وهذا يفشر الإقبال على الاستثمار في الملكة وهو في غالبيته استثمار سكني، "ولا أسمى ذلك طفرة لأن الطفرة الأولى التي مرّت بهاً السعودية كانت في السجعينات، عنَّدما تحول الناس من البيوت الشعبية إلى الفلل، وبات لكل أسرة منزلها الحديث. أما ما يحصل الآن فهو تنغطية لحاجة ضرورية، أي نمو لن



سليمان لثاجد

الرئيسية في الشروع بكلفة تبلغ 2 مليار دولار، ويتألف من برجين تجاريين وأربعة أبراج تضم شقِقاً فندقية فاخرة إضافة إلى 12 برجاً سكتياً. وتبلغ تكلفة مشروع "أساطير" نحو 8,3 مليارات دولار، وهو يقام على مساحة 24 مليون قدم مربع في "دبي لاند"، وينقسم إلى ستة أجزاء رئيسية: ألأساطير العربية، أساطير الطبيعة، أساطير العالم. أما الجزء الرابع فهو عبارة عن مركز تسوق يعدُ من بين أكبر مراكز التسوق في دبى لاند، ويتألف

تحتاجه الملكة ف سبوق العقار، بتمثل

بالمشاريع التى تتخذ طابع المدن المتكاملة الخدمات، لافتاً إلى أن التوجّهات الموجودة

حالياً خصوصاً في منطقة الجرم، تتمثل ببناء الأبراج الحالية الارتضاع، والتي ينتظر أن تطرح للتملُّك من قبل مستثمرين خليجيين لدة 25 سنة، "ونتوقع خلال السنتين

المقبلتين بيع ما يقارب 200 ألف شقة سكنية

إنشاء مجموعة أبراج سكنية في مكة الكرمة على مساحة مليون و 800 ألف متر مربع.

و في هذا السياق، تعتزم شركة "تنميات"

والى السعودية حيث تتركز معظم

استثمارات شركة "تنميات"، تتوسم

مشاريع الأخيرة إلى دبى بشكل خاص

إضافة إلى تركيا والأردن ولبنان، وهي تقوم

حالياً بتطوير "أساطير" أكبر مشاريعها في

"دبي لاند"، حيث أعلنت الشركة مؤخراً عن

إطلاق مبنى مبيعات مشروع "أساطير سكنيَّة " الذي يشكل إحدى المراحل الست

ف مكة الكرمة".

أساطير

وتتوقع "تنميات" إنجاز الجزء الذي تقوم بتطويره في خلال 3 سنوات. وإلى جانب "أساطير السكنيّة"، تشمل استثمارات الشركة في الإمارات تطوير أربعة أبراج في خليج دبي المالي business Bay يتألف كل منها من ثلاًثين طَابِقاً. إضافة إلى مشروع في مركز دبي المالي DIFC وآخر في صناعيّة أم

الجزآن الخامس والسادس من المشروع من

### ماذا حدث مع "نخيل"؟

الظل والأبرام السكنية.

ويروى الماجدات الاقتصاد والأعمال سبب انسحاب شركة "تنميات" من مشروع تطوير الواجهة البحرية، أحد أكبر مشاريع شركة "نخيل"، فيقول: "كانت شركة "نخيل" قد وجّهت الينا دعوة للمساهمة في تأسيس شركة الواجهة البحرية، التي كان من المُقرّر أن تكون دين "نخيل" و"تنميات" ومشغّلين

يشهد فترة صعود ثم فترة هبوط، بل صعوداً متواصلاً يتطلب تنمية، وتطوراً حقيقياً، على مدى السنوات الخمس المقبلة على أقلُ تقديرٌ .

ويضيف الماجد، إن استمرار النمو في المنطقة، يرتبط بشكل مباشر بارتفاع أسعار النفط حيث من المتوقع "أن يتجاوز سعر برميل النفط عتبة 70 دولاراً خلال الرحلة المقبلة، الأمر الذي سينعكس مباشرة على مستوى معيشة ألفرد نتيجة ارتفاع الدخل. خصوصاً في الملكة العربيّة السعودية، التي لاتملك إنتاجأ خارج قطاع النفط سوى العقار وبسوق الأسهم، لذا كأن من الطبيعي أن توظف السيولة الرتفعة لديها أنّ استثمارات مجدية .

ويشير اللجد إلى أن نوع التطوير الذي

آخرين. وكانت الرّة الأولى التي تطرح فيها الأراضى أمام القطاع الخاص ليقوم بتطوير البنية التحتية، التي عادة ما تقوم الحكومة بتطويرها. وبالفعل قامت شركة ٌتنميات بتسجيل استثمار بحدود 5 مليارات درهم (1,362 مليار دولار) من أصل ما يقارب 28 مليار درهم، وأعددنا دراساتنا بشكل كامل وقدّمناها إلى نخيل، وقمنا بتأسيس تجمّع (Consortium) مع مجموعة مستثمرين سعوديين وإذبنا نفاجا بقرار "نخيل" تغيير الستراتيجية منخلال تأجيل طرح الشراكة مع القطاع الخاص وتحويلها فقط إلى بيع عقارات، وعينت بنك دبي الإسلامي وكيلاً حصرياً للبيع، عندها قرّرتا الانسحاب من

وإذ لفت الماهد إلى الأهميّة التي كانت تعوّلها "تنميات" على مشروع الواجهة البصرية، أكَّد أنَّ الأخيرة لم تعد مهتمة بالصيغة المطروحة هالياً، وقال: "نحن متو اجدون ف السعودية منذعشرين سنة وقمنا بتطوير عشرات الملايين من الأقدام للربعة في كل مناطق الملكة بين جيال وبحر وسهول، وحققنا نجاحات مميّزة. وعندما طرحت تنضيل الشروع كمنَّا أول للستبشرين فيه وتقبلنا كأفة للراحل التي قطعناها من دون أية مشاكل، لكن بعد الغطوة هذه ننتظر العودة إلى الأصل".

من جهة ثانية، يعتبر الماجد أن إقبال شركته على الاستثمار في دبي، يكمن في البيئة اللائمة للاستثمار التي تتمتع بها البلاد، "هذاك مروشة فالأنظمة والقواتين، وقد فتح قانون التملك الباب أمام الستثمرين الأجانب، سواء من آسيا أو أوروبا للتملك في دبى، بدليل أن غالبية الشاريع السكنية يشتَّفلها مستثمرون أجانبُّ. وأشار في الوقت نفسه إلى أن للملكة العربية السعودية بصدد اتخاذ قرارات مشابهة في ما يتعلق بتملك غير السعوديين، و ف حال صدرهذا القرار نتوقع أن يحدث طفرة عقارية ضخمة جدأ ف منطقة الصرم ف مكة الكرّمة، إذ تشير التوقعات إلى أن الأخيرة سوف تحتاج بعد 4 سنوات من الآن إلى أكثر من مليون و 700 ألف غرفة".

وختم الماجد بالإشارة إلى أهمية تنويع مصادر الاستثمارات وتوزيعها الجفراق من بأب توزيع المضاطر، وفي هذا الإطار تتنوع استثمارات شركة تنميات إلى جانب القطاع العقاري لتشمل التكنولوجيا والإعلان، "هتى في القطاع الحقاري نفسه تتوزّع مشاريع الشركة بين مشاريم سكنية وصناعية ومقاولات."■

### "ترامب" الأميركية و"نخيل" الاماراتية في مشروع مشترك في دبي

أعلنت شركة "نخيل" الاماراتية عن توصلها إلى اتفاق مع مؤسسة "ترامب" الأميركية التي يمتلكها اللياردير دونالد ترامب، لبناء مشروع فندقي وسكني في دبي باستثمار مشترك يبلغ 400 مليون دولار.

وسيطلق على المشروع اسم "فندق وأبراج بالم ترامب انترناشيونال" وسيقام على جزيرة النخلة جميرا الاصطناعية التي تعتبر من أكبر الجزر التي صنعها الانسان في العالم. ومن القرر أن يضم مشروع "بالم ترامب انترناشيونال" فندفأ و500 شقة تقريباً. كما أنه سيشتمل على مجموعة من المحلات التجارية والماعم والحانات بالاضافة الى منتجم

وتتضمّن الاتفاقية بين "نخيل" ومؤسسة "ترامب" حقوقاً حصرية لشركة "نخيل" في 19 بلداً في منطقة الشرق الاوسط بالاضافة إلى 17 علامة تجارية.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة "نخيل" سلطان احمد بن سلّيم "بعد مشروع "بالم ترامب انترناشيونال أوتيل آند تاور" من أبرز الشاريع التي يتم تطويرها ضمِن مشروع "النظام جميراً. واعتبر أن استثمار مؤسسة "ترامب" في هذا الشروع يشكل دعماً إضافياً وأساسياً لترسيخ مكانته.

من ناحيته قال رئيس مجلس ادارة مؤسسة ترامب دونائد ترامب "يسرني الإستثمار في هذا المشروع وتولى عمليات إدارته وبيعه. وأحرص خلال انتقائي للمشاريع العقارية التي تقدم إمكانيات استَّثمارية على التركيز على عامل الموقع، ويوفر المَّشروع فرصاً استثماريةً مهمة بالنظر الى الموقع الذي يتمتع به ليس فقط على صعيد دبي بل على صعيد منطقة الشرق الاوسط".

وتجدر الاشارة الى أن شركة "ترامب" هي الشركة الأميركية الثانية التي تدخل مجال الاستثمار العقاري مع شركة "نشيل" بعد مجمّوعة "كيرزنر" التي تستثمر ١,١ مليار دولار في مشروع ترفيهي وفندقي على الجزيرة نفسها.

وإلى جانب "النخلة جميرا"، ستقوم مؤسسة ترامب بالإستثمار في مشروع "العالم". وتعد للؤسسة أكبر شركة خاصة في نيويورك، حيث بلغت عائداتها خلال العام الماضي 10,4 مليارات دولار وتمتلك مجموعة واسعة من المساريع العقارية من أبرزها مشروع "ترامب انترناشيونال أوتيل آند تاور" و"كوند ناست ترافيلير" الذي حظى بجائزة "أفضل فندق للعام 2004" في نيويورك.

### "الخليج للتعمير" تلير "تلال المها"

وقع البنك التجاري لبيت التمويل الخليجي، اتفاقية مع شركة الخليج للتعمير لإدارة مشروع "تلال اللها" ضمن مشروع العرين الصحراوي الصحى.

وشدد الدير العام البنك ابراهيم حسين ابراهيم على أهمية اختيار الشركة الناسبة لإدارة المشروع نظرالما يتميز به مشروع العوين الصحى، وما يحتويه من خدمات ومرافق عالية الجودة وقال إنّ اختيار شركة الخليج

يقدمها الشروع.

للتعمير ياثي منسجماً مع طبيعة وجودة الخدمات التي من ناحيته أعرب نائب رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب في شركة الخليج للتعمير أهمد

القطان عن سعادته بالتعاون للشترك والتحالف الستراتيجي مع البنك التجاري، وقال إن هذه الاتفاقية تؤكد ثقة بيت النمويل الخليجي بشركة تعمير وبجودة الخدمات التي تقدمها. يذكر أن مشروع "تلال المها" يقع في المنطقة الجنوبية من مشروع العربين الصحراوي

ويضم نحو 104 فلل سكتية ويمتدعلى مساحة نحو 140 ألف متر مربع، ويبلغ حجم الاستثمار فيه نحو 50 مليون دولار، في حين تصل التكلفة الإجمالية لمشروع العرين الي نحو 750 مليون دو لار.



ابراهيم حسان ابراهيم



## دي الدولية للعقارات تطلق "دي تاورز -اسطنبول"

كشفت شركة دبى الدولية للعقارات، إحدى شركات دبى القابضة، عن أحد أضخم مشاريعها "دبى تاورز-اسطنبول" الذي تعتزم تنفيذه كمشروع مشترك مع بلدية اسطنبول، بكلفة تبلغ 500

مليون دو لار.

والشروع هو عبارة عن مجمع متكامل للأعمال والتسوق والسياحة والترفيه، ويتألف من فندق فاخر ومجمع

الشقق المفروشة والسكنية إلى جانب مساحات مكتبية ومركز للتسوق والترفيه. ويقع 'دبي تاورز" ضمن منطقة الأعمال المركزية شرق مدينة اسطنبول حيث سيقام على شارع بويوكديري

وبحسب الرثيس التنفيذي لدبي القابضة محمد القرقاوي، يمثل الشروع أحد أكبر مشاريع دبى القابضة على الستوى العالى ويندرج في إطار الباحثات التي أجراها مؤخّراً الفريق أول الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ولي عهد دبي وزير الدفاع في دولة الإمارات، مع رئيس الوزراء التركي رجب طيب أردوغان والتي تركزت على سبل تطوير علاقات التعاون في ما بين تركيا ودولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم الإعلان عن توقيع مذكرة تفاهم لاستثمار 5 مليارات دولار ضمن

مشاريع رائدة في تركيا. وأضاف القرقاوي: "يجسد اختيارنا تركيا لتنفيذ المشروم، ثقتنا الكبيرة بآفاق نمو الاقتصاد التركي، ومكانة البلاد كمركز عالى الستوى للأعمال

والتجارة والسياحة."

بدوره، أشار الرئيس التنفيذي الدبي الدولية للعقارات فرحان فريدوني إلى أن مشروع ديي تاورز – اسطنبول يعد ثاني مشروع من نوعه لشركة دبي ألدولية للعقارات يحمل اسم دبي تاورز، حيث شرعت الشركة في تنفيذ مشروع دبي تاورز-الدوحة في العاصمة القطرية بكلفة تتجاوز المليار برهم (272 مليون دولار). ومن أبرز

مشاريع الشركة أيضاً، مشروع منتجع في سلطنة عمان بكلفة تقدّر بمليار دولار.

ولفت فريدوني إلى أن تنفيذ مشروع " دبي تاورز، اسطنبول" سيتم وفق معايير دوليّة في التصميم والهندسة والبناء كما سيضم مختلف التسهيلات التي تحتاجها الشركات والقيمون

وتجدر الاشارة الى قيام شركة كبي القابضة خلال العامين المأضيين وعبر 3 شركات تابعة لها: دبى إنترناشيونال كابيتال، ودبى الدولية للعقارات ومجموعة دبي للاستثمار، بتنفيذ سلسلة من الاستثمارات العالمية توجت بإبرام صفقات كبرى كان من بينها تملك حصة نسبتها مليار دو لار في شركة ديملر كرايسلر، وتملك شركة "تشارتر هاوس كابيتال بارتنرز الالكة لتاحف توسو والعديد من الشاريع الترفيهية والسياحية، إلى جانب استثمارات في فنادق وعقارات منتقاة في الولايات المتحدة ومناطق أخرى من العالم.



ممعد القرقاوى الرثيس التلقديذي لدبيي القابضة وفاضل توياز ممافظ اسطنبول

مع تكريس دبي كوجهة سياحية على الصعيد العالم.

يذكر أن شركة مينك بروبيتي انتربرايزير تتخذ من لندن مقراً رئيسياً لها، وتدير مكاتب لها في دبي وجنوب أفريقيا، وتركز أعمالها على إدارة الثروة العقارية والحصول على عوائد أعلى لنشآتها الدولية. وتشمل خدماتها: الاستثمار العقاري السكني، تطوير الاستثمارات، الرهن العقاري، التأجير والتأثيث، والتصميم الداخلي.

شركة بريطانية تطرح مشروعاً عقارياً في دبي

عن 8 ف للثة سنوياً.

طرحت شركة مينك بروبيرتي انتربرايزيز

وقال رئيس الشركة هارون محمود إن مشروع

للاستشارات العقارية، في ربي مشروع مارينا

سويتس الذي يضم شققاً مجهزة بمختلف

الخيمات، للاستثمار بضمان عائدات تأجير لا تقل

مارينا سويتس يشكل فرصة استثمارية مميزة بفضل

شققه المجهزة بالخدمات المتنوعة. وأكد أن الشركة

تضمن للمستثمرين عائدات سنوية لا تقل عن 8 ف المئة

من حجم المبلغ المستثمر ولمدة ثلاث سنوات، ما يزيل

وتوقع محمود ارتفاع الطلب على الشقق المجهزة

عن المستثمرين العديد من الخاطر.

# إطلاق عمليات بيع جديدة في "اللؤلؤة فطر"



اعلنت الشركة المتحدة للتنمية عن اطلاق عمليات بيع جميع قطع أراضي الأبراج في فيفا بحرية، ضمن للرحلة الثانية من مشروع اللؤلؤة-قطر.

وبحسب منير التطوير لمشروع اللؤلؤة -قطر، نك باشكيروف، تمنح فيفا بحرية للستثمرين فرصة ثانية لتطوير محافظهم الاستثمارية من خلال شراء أراضى الأبراج الواقعة ضمن النطقة السكنية. ويضيف بأشيكروف: "يمتلك كل برج من أبراج فيفا بحرية شاطئه البحرى الخاص، وتتصل جميع الشواطئ الخاصة لكل برج لتشكل شاطئاً ممتداً على شكل قوس."



# العلاقة زوجية



لماً تحب. لیه تستنی ؟ مع () لیقیترا..ما تستنی

إستشر طبيبك

Bayer HealthCare
Middle East Projected Office
25, Miller Helsten Aglicultum Road,
E1-2014 | Denne-Manack, Carlo, Egypt

# "منازل العقارية" تباشر أعمالها بـ 4 مشاريع

كشفت شركة "منازل العقارية" عن مباشرة أعمالها بأربعة مشاريع عملاقة في كل من أبوظبي ودبي والشارقة بقيمة 4 مليارات درهم، بالإضافة إلى مشروع إنشاء 6 أبراج سكنية على مساحة تقدر بنحو 15 الف متر مربع وعدد آخر من الأبراج المصصة للمكاتب على مساحة 17 ألف متر مربع موزعة بين أبوظبي ودبي والشارقة. وتعمل شركة "منازل" على مشروع منتجع صحراوي، يضم 100 شاليه في منطقة مختارة بين أبوظبي و ببي. وفي غضون الشهرين المقبلين تنتهي الشركة من إعداد تصاميم المشروعات الأربعة في كل من أبوظبي ودبي والشارقة.

وتركز شركة "منازُّل العقارية" على تلبية احتياجات الطبقة الوسطى وذوي الدخل المعدود حيث بات المعروض من الوحدات

السكنية والسياحية التي تلائم مداخيل الطبقة الوسطى ومحدودي الدخل شبه نادر في الامارات على الرغم من الطلب المتزايد لأبناء هذه الشريحة الواسعة فيها. وستعمل الشركة بعد تعزيز مكانتها في الإمارات على التوسع في مشاريع تحمل الفلسفة نفسها في منطقة الخليج والشرق الأوسط. وذكر رئيس مجلس إدارة الشركة، محمد القبيسي أنها ستطبق مفهوم الاستثمار العقاري الإسلامي في جميع مشروعاتها وتمويلاتها متوقعاً عائدات بمعدل 30 في الُّئة

و تجدر الإشارة الى أن الشركة تأسست برأس مال 2،1 مليار برهم ويبعد إطلاقها تزايد عدد للساهمين فيها بصورة فاقت التو قعات.

مشروع سكني ثانٍ لـ"ميدل ايست كابيتال غروب"

# العرين تطلق "جنة دلون" وتعين وليد صفي مديراً عاماً

أعلنت شركة العرين القابضة عن إطلاق الحديقة ألمَائية "جنة بالون" ضمن مشروع العرين الصحراوي الصحى بتكلفة شمو 50 مليون دولار، على ان تتولى شركة "سيم ليجرّ السلامك شكارات المالييزية المتخصصة فإدارة وتشغيل المتنزهات المأئية، وضع

التصاميم وتشفيل المشروع. وقنال للنير العام لشروع العرين وليدصفي: "تعتبر الحديقة من أبرز معالم الشروع وتمتدعلي مساحة نحو 77 ألف متر مربع، أما للساحة للبنية



وليد صقي

ميحل ايمست كابيتال غروب MECG

عملية شراء عقار في منطقة كليمنصو -عين للريسة في بيروت، لتطوير برج سكنى بكلفة 22 مليون دولار لحساب الصندوق اللبناني للتطوير الحقاري اللذي

أنجزت شركة

يتخذمن جرسى في الملكة المتحدة مقراً له، وبرأس مال 20 مليون

وأسستMECG لهذه الغاية شركة عقارية باسم "بارك كليمنصو" يملك الصندوق كامل رأس المال ويعتزم بيع 45 في المئة منه لاحقاً. أما رأس مال الشروع فبلغ 7 ملايين دولار وتم ترتيب التمويل المصرفي من خلال بنك البحر المتوسط. يقع الشروع في منطقة سكنية هادئة ويتالف من 21

طابقاً ويضم 17 شقة، مساحة الواحدة نحو 450 متراً مربعاً، ودويلكس بمساحة 800 متر مربع، ودويلكس بمساحة 600 متر مربع، ودوبلكس فيللا في الطابق الأرضى مع حديقته

"بارك كليمنصو" هو المشروع الثاني من خمسة مشاريع يتوقع أن يطلقها الصندوق قبل نهاية العام 2006، بعد "بارك هيل و بارك فيو في سوليدير. وأعرب الدير المام لـ MECG وليد مسلم عن تفاؤله، وتوقع "أن يبقى الطلب مرتفعاً على الشاريع الفخمة".

ضمنها نهريبلغ طوله نحو 300 متر". وكانت شركة العرين قد أعلنت عن تعيين وليد إسحاق صفى (بحريني الجنسية) مديراً عاماً لمشروع العرين الصحراوي الصحى. وفي هذا السياق، قال نائب رئيس مجلس إدارة الشركة والدير التنفيذي لبيت التمويل الخليجي عصام جناهي: "يأتي تعيين صفي في سياق التطور الذي يشهده مشروع العرين والأهمية التي اكتسبها على

فتبلغ ندو ألف متر مربع، كما تم تخصيص مساحة نحو 20 ألف متر مربع كمو أقف للسيارات". وتوقع أن يجتنب للشروع نحو 200 ألف زائر سنوياً.

"تم وضع التصاميم الخاصة بالحديقة لتنسجم مع طبيعة المشروع من

من ناحيته، قال الدير الاداري في شركة "سيم ليجرَ للاستشارات":

أما صفى فقال: "يشكل مشروع العرين فرصة للمشاركة ف تحقيق التنمية الاقتَصادية في البحرين، وفي ظل توافر الدعم الكبير من قبل الإدارة وفريق العمل المتخصص سنتمكن من تحقيق جميم الأهداف التي

نصبو إليها".

المستوى الإقليمي

## AWTTE-2005 عصلامه فيارقية

أي تقييم موضوعي لنتائج الملتقى وللعرض العربي الدولي
 المسياحة والسفر (AWITE-2005) لا يصح أن يستند إلى
 حجمه من حيث البلدان والشركات للشاركة وللساحات للشفولة
 معدد الدواد

ولأن هذا الحدث قد حصل في ظروت استثنائية، قرال التقييم المؤضوعي لا بدأ رياحة في الاعتبار هذه الطروف ليس خلال حصوله، بان رهذا هن الأمم خلال فقرة التحضير السابقة له والتي تمتدرالي تسعة الشهر على الأقل، ولا سيعنا في الراحل التي توجب اتخذاذ القرارات العاسمة سواء ببالشاركة أو يعنمها.

### سنة غير طبيعية

رإذا كانت الطروف المعيطة بفترة التحضير تؤثر سلباً أو إحباب على من الراحة فلوه القضافة مان التحضير لدرض 
(WTTE-2005) بدا بواجه فلوه أغير مواتية لد لمقالا الإطارة 
منه، ولا علية منا لعرض شريط الأحداث الراسفة التي شهدها 
للبنان بداء من حمالة القبل الهزير موان هماده قبل اسبرع على 
انتقاد (ADDE) WAYNES من الراحيس القبليا 
رفيق الحريري و صولا إلى ارتدادات هذه الجريمة سياسياً و امنياً 
رفيق الحريري و صولاً إلى ارتدادات هذه الجريمة سياسياً و امنياً 
اربعة إلى مرابعة التتابا للرحية اللبنانية الزميلة هي شدياق قبل 
أربعة إلى مرابعة التاباً لمن شدياق قبل 
أربعة إلى مرابعة التاباً لمن المنابعة الزميلة مي شدياق قبل 
أربعة إلى مرابعة التاباً لمن المنابعة المنابعة

و مكذا يتضّع أن الإعداد للملتقي والعرض العربي الدولي للسياحة والسفر لدورة العام 2005 قد تم في ظروف صعة.

وي ظل هذه الظروف ولجهت مجموعة الاقتصاد والأعمالي صعوبات عنة وبثلث بالتصاون مع وزارة السياسة ، جهودا مضاعفة لولجهة حالات التربد والتريث التي إندتها دل و رشركات عندة كما واجهت حالات إلغاء لمجوزات مثبتة ، فضلاً عن حالات التارجع بين الشاركة او عدمها، والتبدل في للواقف:

### إيمان ورهان

رغم كل طلابه ظل الإسرار على تنظيم الملقى أقدوم من كل الصعيدات. وكان ثمة تشبيب بالتظائل وقسسك باستمرار النقة، والرفعان علي مستقبل لبنان السياحي، وكان ثمة حرص على المضية قدم أن تطوير هذا الحيث الذي تنظمه وزارة السياحة للشائلية عند عدة سرارات، وأوكلته مهمة التنظيم لجموعة الإقتصاد والأسان منذلات سنوات، الاقتناعة بانته مؤمل ليكون واحداً من أميز الأعداد السياحية في النظفة على الأدعاء التنظيم التعرف والحداً من المسابحية في النظفة الموادة أمين الأعداد السياحية في النظفة الموادة أمين الأعداد السياحية في النظفة المسابحية المسابحي

ولابد من تسجيل ألشكر للبلدان التي شاركت في معرض (AWTTE-2005) ، كما نبدى تفهمنا وتقديرناً للظروف الثي دفعت



الوزير هو سركيس يقس شريط الإلتتاح متوسطاً عمر عبد الطار (اليميز)، وؤوف أبو زكي، ذبيلة العنجري وندى السردوك

بعض البلدان إلى الاعتذار عن عدم للشاركة.

ومنا لابد من ترجيه الشكر لوزير السياحة المندس **جو** سركيس وفريق عمل الوزارة وعلى والسه مدير عام السياحة لدى المعردوف ولشركة طيران الشرق الأوسط ولرعاة الحدث وعلى رأسهم دولة قطر - البلد الضيف – وفندق لو روبال – الفندق الضيف دو الرعاية الذهبية وشركة كاديلاك

الطلاقاً من ذلك، فإن انعقاد للمرض هو بحد ذاته نجاح اكيد و يقطع النظو من الحجم، وهو نجاح يتجاوز العدث نفسه ليشمل انمكاساته الإيجابية على البلد. فقد شكل للعرض علائمة مضيئة " أجواء داكنة ومبلية باللقاق، بل شكل علامة فارقة حاولت أن تزرع الفرح والأمل وتعزز الثقاة وتحقق التلاقي.

### علامة النجاح

مرة آخرى، لا يمكن إعطاء درجات تقدير المتقى ومعرض (AWTTE-2005) من خلال أجنحته وزواره بل ينبغي أن تلحظ هذه الدرجات الظروف التي أهاطت به ، وكادت أن تطبح به كما أطاحت بأحداث أخرى.

ونقول إيضاً أن الدحث قد نجح حشاً بالمعايير الانوبة المعتدة. فعلى الرغم من كل الشروف المعاكسة كانت مثاله مشاركة من قبل 13 بلدارً (أجضة وطنية) مقابل 13 بلداً في العام 2004. وكانت مثاله مضاركة من 201 شركة في مقابل 140 شركة للعام الماضي. أما من حيث النزوار فقدزاك مندمم هذا العام بنصر 10 في المأتة. وهذه للقارنة تعكس، ذهاحاً مهماً وكميناً في آن نظراً للظروف التي سبقت الإشارة إليها.

## الملتقى والمعرض العربي الدولي للسياحة والسفر 2005 AWTTE

# مشاركة متكررة لبلدان عربية وأجنبية

لبلدان عربية وأجنبية الثبت اللتقي والمعرض العربي الدولي AWTTE 2005 هذا العام أنه حدث استثنائي في ظروف استثنائية، فعلى الرغم من الظروف التي عصفت بلينان خلال الأشهر الماضية، وهي قدرة الدروة بالنسبة للترويج والتحفير للمتناني استطاع AWTTE 2005 أن يعكس مدى مناعة القطاع السياحي الليناني خلال الأزمات.



وكان اللَّدَقي شهد منذ إعادة إطلاقه قبل 3 سنوات، حين تولت تنظيمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالتعاون مع وزارة السياحة وطيران الشرق

سيعه و المساد و المسان بالمسان عام وراز السيعة و المسان المسان المسان المسان المسان المسان المسان المسان المسا الأوسم، تطوراً بارزاً بلغ ذروته العام الناضي، وكان من المتوقع أن يستمر هذا التطور هذا العام لولا الظروف الإستثنائية التي مزيها لبنان.

أيم الملتقى والموض الموبي الدولي بيران في المياس المولي بيروت و WTFE2005 في صرحير "سيال" في WTFE2005 في صرحير المياس المالية المياس الذي رصي واليوم نفسه وريف المالية الرساس الذي رصي واليوم نفسه الوريس الممالية المياس الموار والشار الرويس كيسه الافتحاء التي أن المياس كياس في خلمة الافتحاء التي أن المياس في خلمة المياس ورهنا المعاس بالميان ورضة العمال وريفاق ومحبة الميان وريفاق ومحبة الميان وريفاق ومحبة السياس الموامد شبانيان ورسوقه الميان وريفاق المساقلة الميان وريفاقا ومسحقيله السياس المالية المالية المالية الميان وريفاقا ومسحقيله الميان وريفاقا ومسحقيله الميان وريفاقا ومسحقيله الميان وريفاقا الميان الميان وريفاقا الميان وريفاقا

بغضل مناخه وطبيعته وحسب، بل هو كذلك مقصد سياحي بامتياز بغضل انتمائه الحضاري وعشقه للحرية وتمسكه بإصراره بالديمو قراطية".

واضاف سرقيس، "لا يخفى على آخده ا شهيده نيان هذا العام من ظرور صدي و دقيقة نتجت عن المورية النكراه التي اودت برجل لينان والعرب الرئيس الشهيد وفيق الموريوي، لا يخفى أيضا أنه لولا هذه الظروف لكان لينان على موعد مع موسطيان الكتر إذكان

ريم كل ما حصل، وما نتج عنه من تراجع في النشاط السياحي وفي عند الزواد فراد هذا التحارجي يبقى صحدوداً إذا ما قرون تهدي وليمية الظروف التي عاشها لبنان قري ودابت ومصية البندان الشقيقة قري ودابت ومصية البندان الشقيقة كما تصرف ترايخية ما المراح على وجاول الصديقة له تتدزر عاماً بعد عام إن لبنان لما تحدودات، وحكاية طائر الفينيق تتكرر في باستمرار، وفي كل مرة يتبعث هذا البلد وفي اكتر عنامة (كالا تعالى) الكليد وفي أكتر عنامة (كالا تعالى) الكليد وفي أكتر عنامة (كالا تعالى) الكليد وفي

### النائب بهية الحريري تلتقي وفداً من "اللتقى"

استقبلت النائب بهية العريري وفداً من للشاركين في اللتقي في دارتها في صيدا، واعتبرت العريري في قلمة لها أن الشاركة في لللتقي، على الرغم من انظروف التي يعر بها لبنان بعد جريمة اقتيال الرئيس رفيق العريري، تشغل دعما النبان ولاميت على خريطة السياعية.

وعرضت للكرة إنشاء "مجلس للمصطافين والمقتربين" يتم انتخابه بشكل يسقراطي، على اعتبار أن اللاين ياتون إلى لبنان هم شرعاء في كل ما يتعلق بهم من شؤون وشجون في إطار القوانين اللبنانية، وأوضحت أن هذه المكرة ستطلق في العام 2006،

وَّشَعَلَت زِيَّارَّة الوَّلُا فِي صَعِدا ابْضاً المُواقِع الأَذْرِيةَ فِي للدينة كَالطَّعَة وَخَانَ الإفرنج ومتحف الصابون.

و أضافة إلى صيدا، كان هناك رحلتان تعريفيتان أيضاً إلى كل من يعلبك و الأرز،

النائب بهية المريزي تتوسط وك للنقي ونظم الللتقى إيضاً جولات تعريفية شملت نحو 20 فندقاً في بيروت. واقام كل من فندق فينيسيا، صيتور غراند أوليل، موقبيات ولورويال حفلات غداء

للمشاركين في الجولات.





### نشاطات خاصة للمؤسسات الراعية

تشاطات خاصة بها خلال اللتقيء فاقامت هيئة السياحة القطرية، بصفتها الداد الضيف في المُنتقى، ليلة قطرية، في "هبئور غراندأو تيل" تعرف خلالها المشاركون على تقاليد قطر وتراثها، كماً اصْفَتْ شركة كاديبلاك، على المنتقى لجواة من التشويق بعرضها احدى احدث سيار اتهاء في من قدم

بظمت بعض المؤسسات الراعية

فندق لورويال أرقى أنواع الضيافة في قاعة كبار الضيوف بصفته الفندق الضيف والراعي الذهبيء



لپاڻ يول دو بور يُلقَى كَلَمْتُهُ خَلَالُ ۖ اللَّهِلَةُ الضَّارِيةَ ۗ



جناح كاديلاك

### آبو زکی

ثم تمدّث مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي ومما قاله: "لقد باتت السياحة قدراً وليست خياراً، وأثبتت أنها قطاع أساسى له إسهامه في الدخل الوطنى وفي تحريك القطاعات الأخرى وفي توفير العملات الصعبة وفرص العمل. وهي ثروة لا تنضب فلنعرف كيف نوفر لها الناخ. والسبق هو ارتفاع وانتفاع، فلنرتفع عن هولجسنا ويشكوكنا لننتضع من هذه الثروة وطنياً واجتماعياً وثقافياً واقتصادياً".

وأضاف: "إن AWTTE ليس مجرد لقاء بين صنام السياحة وبين السائحين، إنه لقاء انتصادي – سياحي – استثماري واجتماعي تتبلور فيه الأفكار والمشاريع وعمليات الترويج والتسويق ويتمخلاله تبادل الخبرات والتجارب في شتى الميادين.

كمايتم خلاله تعزيز التعاون بين القطاعين الحام والخاص وبين كل القيادات السياحية والسياسية والاقتصادية في المنطقة، وفي الطليعة وزارة السياحة اللبنائية بقيادة وزيرها الديناميكي الصديق جوزيف سركيس والديرة العامة ندى السردوك وبجنودها العلومين والمجهولين. وكذلك شركة طيران الشرق الأوسط التى تمكنت بقيابتها الشابة من جعلها شركة رابَّحة ليس مانياً وحسب بل وعلى مستوى الريادة والرؤية.

### المشاركة

شارك في الملتقي والمعرض 13 بلداً عربياً وأجنبياً في مقابل 15 بلداً شاركوا في العام

2004 والبلدان المشاركة هذا العام هي: مصر، الأردن، الكويت، قطر، المفرب، تُونس، الجزائر، لبنان، قبرص، تركيا، اليونان، إيران وماليزيا.

واللافت في هذه الشاركة وباجنحة وطنية أن 8 بلدان من أصل الــ 13 بلداً تشارك في المعرض للعام الثالث على التوالي. واستقطب للعرض هذا العام ولأول مرة مشاركة بلدين هما اليونان وإيران.

أما على صعيد الشركات فقد شارك ف 120 AWTTE 2005 شركة في مقابل 140 في العام 2004. غير أن اللاهت هو أيضاً الشاركة للتكررة سواء لثلاثة أعواء أو عامين الأمر الذي يعكس موقضاً إيجابياً من جدوي

أما على صعيد الزوار الذين قصدوا المعرض على مدى أربعة أيام فقد تجاوز عددهم الــ7 آلاف، أي بزيادة نحو 10 في المئة عن العام الماضي. وما ساهم في هذه الزيادة مجموعة الحوافز التي توافرت للزوارمن



الوزير سركيس مصافحاً محمد الهوت وبدا في الوسط نزار خوري

خلال الجوائز التي قدمتها الشركات العارضة والتي شملت تذاكر سفر إلى وجبهات مبضتألفة وإقنامات في فبنادق

ومنتجعات فضالاً عن الرحلات البحرية. إلى ذلك، تمييز ملتقى ومعرض

(AWTTE 2005) بالآتي: \* إستمرار استضافة منظمي الرحلات (Hosted Buyers) من بلدان أوروبية وعربية. وقد أبدى هؤلاء انطباعات إيجابية عن للعرض استناداً إلى العقود التي وقعوها مع فنادق ومكاتب سياحية لموسم الشتآء وللعام 2006.

• تَكريم شخصيات مميزة في مجال السياحة والسفرهم السادة: محمد الحوت ر ئیس مجلس إدارة مدیر عام شرکة طیران الشرق الأوسط، مازن صائحة رئيس مجلس إدارة شركة الفنادق اللبنانية الكبرى مالكة فندقى "فينيسيا" و"لو فاندوم" في بيروت، ومروأن صالحة عضو مجلس إدارة الشركة، ونظمى أوجى رئيس مجلس إدارة شركة جنرال ميديتر آنيان القابضة المالكة لسلسلة فنادق لو رويال.

 اهتمام لافت بالحدث من قبل وسائل الإعلام اللبنانية والعربية والأجنبية سواء للرثى منها أم للسموع.

مشاركة دوابة قطر كبلد ضيف واستحواذها بسبب نثك على أفضل موقع وأكبر مساحة فالمعرض، وإقامتهاليلة قطرية تقليدية.

• مشاركة فندق "لورويال" كفندق مضيف صاحب الرعاية الذهبية واستضافة حفل عشاء ساهر ليلة الافتتاح.

## 1005 AGUTT 62005 AGUTT 62005 الملتقي والمعرض العربي الدولي التنبيانية والسنو

## المشاركون وآراؤهم

"الاقتصاد والأعمال" جالت على الأجنحة الشاركة في المتطلعة آراء السؤولين فيها ومالحظاتهم، وكانت هذه الحصيلة:



ئېكوس اريستېدس

اعتبر عضر مجلس الإدارة أن منظمة السياحة القبر صية تبكوس أروستيدس أن السياحة القبرص التي تبعث إلى خطوير التبادل السياحي بينها وين الدول الدريبة تبحث من أي فرصة تمكنها من تجليق بالله ، وكانت مؤلفة من المنظمة قد اختتحت مؤخراً مكتباً أن يدروب. منظل أن المنابك والمنابك والمنابك المنابك المنابك



الطيبي خطاب

من جهته أشار مدير الكتب الإقليمي للغربي للسياحة الطيبي خطاب إلى اهمية للتقيات السياحية بالنسبة للمقرب الذي لديه ستراتيجية خاصة في استقطاب السائد للعربي الأكثر إنفاقاً" حسب تعديره. ولفت للعربي الأكثر إنفاقاً" حسب تعديره. ولفت



هلال جولته على للعرض، الوزير جوزيف سركيس وبدًا معدد العوت (اليميز)، قدى السردوك رؤوف أبو زكي ومحمود الجويدي (اليسار)

إلى أصمية السرق الليانانية شمير أ إلى المصرية السرق المسرية إلى المصرية إلى المصرية إلى المصرية إلى المصرية إلى المصرية المسرية المسرية المسرية للأساسية للطاء و كلاء بشكل الأرسية للناسبة للطاء و كلاء السياحة و السرية إن كاسرية المسرية الإرامية المصرية إلى المسرية المسرية المصرية للا المناسبة للمصرية للا المناسبة للمصرية للا المناسبة للمصرية للا المسرية للا المسرية للمسرية للا المسرية للا المسرية للا المسرية للا المسرية للا المسرية للا المسرية المسرية للا المسرية لا المسرية للا الم

### الإعلام السياحى



يـ مجسن الصقار

بدوره أعثير درئيس مجلس إدارة قناة السيامة المربوية ، محسن الصغار السيامة المربوية ، محسن الصغار النظامة المسلمية وهو استطاع منا العلم على المتواجعة على المتواجعة على المتواجعة على المتواجعة على المتواجعة محرفة المتواجعة المتواجعة محرفة المتواجعة المتواجعة عمومة المتواجعة المتواجعة بمحرفة المتواجعة والمتواجعة المتواجعة المتو

في أكثر من 28 معرضاً حول العالم كل عام لإلقاء الضوء على السياحة العربية.

والمؤتمرات بتضافر الجهود وتفعيل التعاون

بين المؤسسات. كما أكَّد الصفار على دعم

القناة للسياحة العربية من خلال مشاركتها

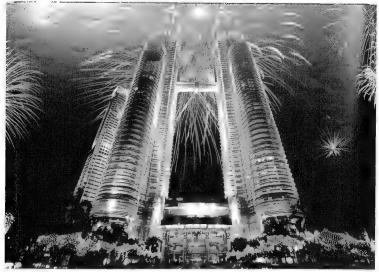
ــ ماليزيا



15-31-34-3

وأكد الدير الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا في هيئة ألسياحة الماليزية زليزام زكريا على الدور الذي تلعبه المعارض وللإتمرات في تطوير السياحة والتي تتيح المؤرسة للقاء المقرضة في القطاع السياحي وتحقيق التواصل.

واعتبر زقويا أن الهيئة تشارك بن معظم الملاقبات التي تنصف في المنظم المدينة بالتي المنافع المدينة بالمنافع المدينة بالمنافع عمد الحريبة بالنسسة الماليزيا الذي إلا تمام عمد المدينة للمنافع المنافع ال



# تمتع بإجائرتك الجميلة

تعدم ماليزيا لزوارها مجالات غير محدودة تناسب كل أفراد الأميرة من التسوق علا مراكزها التجارية الرائعة إلى الحداثق والمطاعم التي تقدم أشهى الأطعمة

تجول في سمادة واكتشف روائع مدينة كوالالمبور أو انطلق إلى التلال حيث الجو المتمش والبارد تتجد كل ما يُدخل السمادة إلى نفسك.

هيا إلى جنتنا الخضراء حيث الجمال وكرم الضيافة وحضاوة الاستقبال إ ماثيزيا اثراثمة





www.tourismmalaysia.gov.my الزيد من الملومات الرحاء زيارة:

أوالإتصال بمكاتب سيلمة ماليزيا "وزارة السياحة " على الأرفام التالية الإمارات العربية المتحدة اسهاحة مائيزيا ، جناح رقم ٩ سينى النشيفة دورالير أيس" والكور من سأن النسب "شارخ الزيل "سرب، المالة دبي "الرادارات العربية المتحدة اسهاحة مائيزيا ، جناح رقم ٩ سينى النشيفة دورالير أيس" والكورت العربية المتحدة اسهاحة مائيزيا ، جناح والم

## الملتاقي والمعرض العربي الدولي للسياعة والسفر

للتواجد في السوق اللبنائية خصوصاً ان السياح اللبنانيين إلى ماليزيا والذين بلغ عددهم 10 آلاف المام 2004 يحتلون المرتبة الثانية بعد السعوديين، لافتاً إلى أهمية المفتربين اللبنانيين في أوسترالياً والذين يتخذون من كوالالبور محطة لهم.



اعتبر مدير إدارة المبيعات والتسويق السياحي، فعلى الرغم من الهبوط والصعود الذي شهدته السياحة في لبنان لا تزال مؤشرات الصعود في السيطرة، لافتاً إلى أن مواصفات خاصة يتمتع بها لبنان أهمها القرب الجغرافي من دول الخليج. ولفت إلى جراء الأزمة الأخيرة التي مربها". ولفت إلى أنما يؤكد مرونة وصلابة الاقتصاد

### جوائز

لعبث للؤسسات للشاركة في الحدث هذا العام، والتي توزعت على مؤسسات حكومية، شركات طيران، فنادق، وكالات سياحة وسفر، نوراً إيجابياً في جذب عند أكبر من الروار إلى المعرض من خلال الجوائز التي قدمتها، وقد تنوعت هذه الجوائز بين بطاقات سفر ورحلات، قدمتها كل من شركة طير أن الشرق الأوسط، المُطوط الجوية القطرية، المُطوط الجوية التركية، الخطوط الكوينية، ومنظمة السياحة القبرصية بالإضافة إلى إقامات مجانية قدمتها كل من فنادق: لورويال، انتركونتينتال وموفنبيك كما قدمت شركتا "ايڤيس" و"تورا" لتأجير السيارات عدداً من الجوائز ايضاً،

ولفت زكريا إلى أهمية اللثقى بالنسبة ــــــ فندق مو فنبيك



للشرق الأوسط فإفنادق موفنبيك توفيق تميم أن الشركة مؤمنة بمستقبل لبنان التزام موفنبيك بلبنان وقال: "وجودنا في هذا الملتقى يؤكد إلتزامنا بلبنان وتضامننا معه اللبناني هوما حققه فندق مو فنبيك بيروت هذا المام، حيث استطاع أن يصافظ على المدل للطلوب فالتشغيل والمائدات،



نوزير جوزيف سركيس أمام جناح الخطوط الجوية القطرية، وبدا مروان هير الدير الإقليمي في الشركة للبنان والبرص (اليمين)

مشيراً إلى أنه الفندق الوحيد الذي لم يضطر إلى صرف موظفين أو إعطاء إجازات غير



فادى حجازين

بدوره اعتبر مدير البيعاث والتسويق في فندق لورويال عمان فادي حجازين أن مشاركة مجموعة لورويال تأتى في إطار الشراكة مع القيمين على الملتقى من أجل تبادل الخدمات. وقال إن مشاركة الجموعة للمرة الثانية فرعاية إحدى قاعات العرض يؤكد إيمانها أنه للكان الأنسب للتواصل مع الزبائن ولتقديم الصورة العقيقية

### الشراكة الإعلامية

تمذُّلت الشراكة الإعلامية في اللتقي، إضافة إلى مجلة "الميدل إيست ترافل" الراعى الرسمى للحدث، بكل من قناة الصياحة العربية التي تشارك للعام الثاني على التوالى، وصحيفة TTG التخصصة بالسياحة والسفر، قناة العقارية ومجلة السياحة الإسلامية.

كما قام راديو "دلتا" بيث حى طوال أيام العرض

لـ الورويال" والخدمات والتسهيلات التي تقدمها فنادقها في كل من بيروت، عمان، تونس، للفرب، واللوكسمبورغ. ولفت حجازين إلى التطور الذي يشهده الملتقى عاماً بعد عام معتبراً أن التحسينات التي تطرأ عليه تساهم في تحسين نوعية المشاركة مركزاً على أهمية السوق اللبنانية من ناحية السياحة ألداخلة إليها والنطلقة منها.

### السفير هيليو بوليتان



وأشاد مدير المبيعات ف فندق السفير هيليوبوليتان توفيق بخعازي بدور الملتقي في الترويج للبنان وتقديم الصورة الصحيحة عنه وخصوصاً من خلال الشاركين الأجانب، وإذ أكد على أهمية السوق الخليجية بالنسبة للبنان لغث إلى أهمية إطلاق حملة ترويجية تشارك فيها جميع الأطراف للترويج للبنان في الدول الغربية لاستقطاب شرائح جديدة من السياح من تلك الدول لتحريك السياحة في فترات الركود. وإذ أشار إلى صعوبة هذا العام على القطاع أكد أن لبنان يستطيع أن يثبت موقعه مجدداً على الخريطة السياحية وهذا ما برهنته أرقام العام 2004 لافتاً إلى أهمية المؤتمرات والمعارض التي يستضيفها لبنان في تحريك السياحة.



بنك الشارقة Bank of Sharjah شراكة نعو الأفضل

غندمات غير معدودة المرى مدارا ما تصدك به هي بناك الشارقة، إذ لا تتوقد خدماتنا المصوفية التجارية عند حد إدارة الجسابات الأزاية أو تعديم الاستشارات عن الاستثمارات المالية قصفا، بن تعرو وتتفور دائماً من نشاط أماميات الروايا التعارفية تطفقت من جهال إلى الأور دويللما تعرفها جهداً خاصاً بأل مرحلة الذا حرصاً على توظيف أفضال العقول المترسة، وأحدث الأدوات والوسائل الميتكرة من أجل توفيد المطل المالية التي تعتق الشنائح المنافرة المنافرة على المنافرة المنافر

> للكاتب الوطيعين عادة المعدن مديد 175 الشارقة – (ع.م. طاقت 1615) 1 (194 طاقس: 2017) 1 (194 طاقس: 2017) 1 (1944 طرح فيها طبق القروض مديد الالالا عين أحريب خالف 1777 ما 194 فالكنين 2017) 1 (1944 طاقس: 2017) 1 (1944 طاقس: 2 طرح أوطيقين شارع المائد مدينة (1977) إنهامي – (ع.م. طاقت 2017) 194 طبق (1947) (1944 طاقس: 2017) (1944 طاقس) مو برطة التقروفي : مستاعت (1966 طاقت (1966 طاقت الأفراد) (1966 طاقت (1966 طاقت المتعادد) (1966 طاقت (1966 ط



## محمد الحوت، مازن ومروان صالحة، نظمي أوجي

## تكريم مميزين فى مجيال السياحة والسفر

بدأت مجموعة الاقتصاد والأعمال منذ الميزين في مجالات أعمالهم ومنحهم جائزة "الريبادة في الإنجاز" تقديراً لعطاءاتهم وإنجازاتهم.

وقدكرست الجموعة هذا التقليدن ملتقياتها ومؤتمراتها المختلفة حيث يتم في كل مضها تكريم الميزين الذين يتصل تشاطهم بمضمون الحدث

وقد شمل هذا التكريم اللتقي والعرض العربي الدولي للسياحة والسفر (AWTTE)

الذى تنظمه المجموعة للعام الثالث على التوالى بالاشتراك مع وزارة السياحة وبالتعاون مع شركة

طيران الشرق الأوسط. فهي العام 2003، ثمّ تكريم كلّ

من؛ الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز أمين عام الهيئة العليا للسياحة في الملكة العربية السعودية، د. عثمان عائدي رئيس الاتحاد العربي للفنادق والسياحة، رئيس سلسلة فنادق الشام بالاس في مينه، وتناصر النويس رئيس مجلس إدارة مجموعة روتادا للفنادق. كما تم

تكريم تونس بوصفه مقصداً سياحياً مميزاً. و في النعام 2004 – الندورة الشانية اب AWTTE تم تكريم الأمير الوليد بن طلال رئيس مجلس إدارة شركة "الملكة" القابضة، والشيخ طارق القاسمي رئيس دائرة الإنماء التجاري والسياحي في إمارة الشارقة، وأكبر الباكر الرئيس التنفيذي لشركة

الكرمون العام 2005 أماق اللتقي والمعرض العربي الدولي



معدد الموت متسلماً جائزة الريادة في الإنهاز من الوزير هو سركيس ورؤوف أبو رُكي (اليمين) وندى السربوك (اليسار)

### شدى السسردوك ومديس عنام مسجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي. محمد الحوت

السياحة والسفر( AWTTE-2005) فتم

تكريم شخصيات مميزة في مجال السياحة

والسفر هم السادة: محمد الحوت، مارْن

ومروان صالحة ونظمى أوجى، وقد جرى

التكريم في حفل عشماء سأهر وتولي

تسليمهم الدروع وزير السياحة اللبناني

المهندس جو سركيس ومدير عام الوزارة

أول الكرّمين كان محمد الحوت رئيس مجلس إدارة شركة طيران الشرق الأوسط (الميدل ايست)، الذي نقل الشركة خلال ثلاث سنوات، كما جاء في تقديمه، من الخسائر الكبيرة التراكمة إلى الربحية المتواصلة". والذي "بقيادته المصممة بات لشركة طيران الشرق الأوسط أسطول حديث، وصارت في موقع يمكنها من التخطيط للنمو وألتوسع

بصورة مدروسة وموضوعية". وردُ الحوث شاكراً مجموعة الاقتصاد والأعمال على هذا



مروان ومازن صالحة يتسلمان جائرة الريادة في الإنجاز من الوزير سركيس ويدا رؤوف أبو زكي(اليمين)



نظمي اوجي متسلماً جائزة الريادة في الإنجاز من الوزير جو سركيس وبدا أبو زكي (اليمين) وتدى السردوك (اليسار)

التكريم، وقال: "أنا في مجلس الإدارة بدعم من الساهم الأكبر مصرف لبنان برئاسة الأستاذ وياض سلامة، ونحن لم نقم بشيء يتجاوز واجباتنا. هما حصل في شركة طير أن الشرق الأوسط أمر طبيعي وواجب، وهو الإصلاح. والأمر غير الطبيعي أن هذا الإصلاح لا يحدث في غير مؤسسات في لبنان

بشار إلى أن "الميدل إيست" لعبت، ولا تزال، دورا أساسياً إن ترويج السياحة في لبنان، وباتت شريكاً فاعلاً في تنظيم اللتقي

ثم جرى تكريم صاهبي فندق فينبسيا

وبعد تسلُّمه الجائزة، قال مازن صالحة: بالنيابة عن أخي وبالأصالة عن نفسي أقول إننا سعداء هذه الليلة من خلال المشاركة في (AWTTE2005)، شاكراً كل الذين شاركوا لُ هِذَا الجِدِثُ الْمُهِمِ. وأَصَافَ: "إِنْ عَلَاقَتُنَا مِعَ مجموعة الاقتصاد والأعمال ومديرها الحام رؤوف أبو رُكي تحود إلى العام 2000، مع إعادة التتاح لندق فينيسيا، هذه الجموعة التي تلعب دوراً حيوياً في تشجيع الاستثمار

وبأسرع وقت".

والمعرض العربي الدولي للسياحة والسفر.

### مازن ومروان صالحة

ن بيروت مازن ومروان صالحة اللذين أصراعلي حفظ الأمانة ومتابعة رسالة والديهما نجيب صالحة الذي بنى فندق فينيسيا قبل نصف قرن. ولفندق فينيسيا، كما جاء في التقديم، حكاية كحكاية طائر الفينيق، يحترق وينبعث من جديد أكثر تألقاً

نظمي أوجي ثم كَرّم نظمي أوجي، رئيس مجلس إدارة

مجموعة جدرال ميديتيرانيان القابضة المالكة لسلسلة فنادق لو رويال، ومما جاء في تقديمه: "انطلق العام 1980 في رحلة نجاح ليبنى مجموعة استثمارية كبرى تملك استثمّارات متنوعة في أكثر من 100 بلدٍ. راهن على الاستثمار فالسياحة فالبنان وف المنطقة، من خلال سلسلة فنادق ألو رويال المتوأجدة في عمان وتونس والغرب وعواصم أخرى، ويني ف لبنان هذا الصرح السياحي إلى جانب مشاريم فندقية ألضري هي





### جائزة أفضل جناح ABOUMERHI Cruises 3

جائزة الفضل جناح في العرض كانت من نصيب شركة ABOUMERHI Cruises للسياحة البحرية، وهي الشركة التي تملك الباخرة "أورينت كوين" (Orient Queen) الفخمة. وجاءت هدُّه الجائزة بنَّاء على استفتاء بين الصحافة الأجنبية التي غطت فعاليات المعرض، يشار إلى أن الجناح الخاص بشركة (AMC) كان من تصميم عماد أبو رافع من الدائرة القنية في مجموعة الاقتصاد والأعمال،

قيد التنفيذ".

وردُ اوجي قائلاً: "إن دعم فندق لورويال لمرض AWTTE وللسنة الثانية على التوالي إنما يمكس قناعتنا بأهمية هذا الحدث وبقدرته على أن يكون أحد أبرز الأحداث السياحية في المنطقة. ودعمنا لهذا الحدث هو فعل ثقة بأهميته وفعل إيمان بمستقبل لبنان حتى لو كانت الصورة السياحية اليوم غير مستقرة. فنحن ملتزمون على الدى الطويل بما عاهدناكم وعاهدنا أنفسنا به.

ثم تصدّث عن مجموعة جندرال ميديتيرانيان هولدنغ التي تولي اهتماما خاصا بالقطاع السياحي والفندقي لاسيما في البلدان العربية حيث لها استَّثمارات متميزة فالأردن وللفرب وتونس ومصر وني لبنان، حيث أنشئ هذا الصرح السياحي الفندقي، إضافة إلى مشاريع توسعية أخرى تتضمن التوسعة البحرية التى تقرب البحر من الغندق عبر تلفريك وغيرهاً من المشاريع التي تذذذها الجموعة ضمن مساهماتها الأساسية مع بعض الشركاء كغندق هيلتون في سوليدير الذي من المتوقع افتتاحه في أو اثل العام 2006.

وشكر نظمى أوجى الهيئات للنظمة للملتقى ممثلة بوزير ألسياحة جوزيف مسركتيس وبالمدير الحام ندى المسردوك، ومجموعة الاقتصاد والأعمال ممثلة بمديرها العام رؤوف أيو زكي. ■



# معرض AWTTE

شارك في المعرض العربي والدولي للسياحة والسفر للعام 2005، نحو 120 شركة، وتمثلت 8 بلدان باجنحة وطنية. هذا لقطات من المعرض:



بناح ور رة السياحة الليبانية







الجناح المصري



المناح الأردنى



الجناح الجزائري

















ولاي الـ GRAND HILLS HOTEL الم

## نبيلة العنجري: الكويت ستركز على سياحة العائلات والأعمال

بيروت ـ زينة أبو زكي

تستعد الكويت لوضع ستراتيجية تنمية السياحة موضع التنفيذ، والتي تهدف إلى تنشيط المركة السياحية في البلاد، باعتبارها مكوناً رئيسياً في توجّه الحكومة نحو تنويع الاقتصاد. ويجري حالياً إعداد اللمسات على الستراتيجية قبل تقديمها إلى مجلس الوزراء للموافقة عليها حسبما أعلنت لـ "الاقتصاد والأعمال" الوكيل المساعد لشؤون السياحة في وزارة الإعلام الكويتية نبيلة مبارك العنجري،

> ) حول رؤية الكويت لانعاش القطاع السياحي تقول نبيلة العنجري: "بعد إنشاء قطاع السيامة فنيسان/ أبريل 2004، كان من الضروري التأكد أن البداية صحيحة وأن لا يكون هناك تكرار المقام به الغير وخصوصاً أن العديد من الدول الخليجية تركز على تطوير السياحة وسبقت الكويت في ذلك". وتتابع العنجوي: "اتخذنا القرار بوضع سئرانيجية وطنية للسياحة تستند إلى الأستفادة من خبرات الدول التي عملت على تنشيط سياحتها قبلنا، وتراعى متطلبات المرحلة المقبلة من النمو في الكويت". وتقول العنجري: "إن العمل لإعداد الستراتيجية للمراكله الأكيرة تمهيدأ لتقديمها إلى مجلس الوزراء للموافقة عليها ومن شم نشرع بالتنفيذ". وتلفت إلى أن

> الستراتيجية سوف تنفُّذ على مراحل عدة كل

و تضيف: "لقد بدأنا العمل لتهيئة شروط الإنطلاقة ونلك من خلال تواجدنا في العارض للقيام بالترويج للسياحة في

منها خمس سنوات، على أن يتم تقييم

النتائج ف نهاية كل مرحلة.



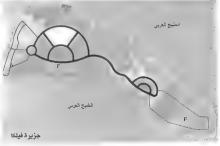


دول الخليج. كما أن هناك أيضاً بعض التسهيلات التي نعمل عليها ونسعي لتحقيقها في أقرب وقت كالحصول على التأشيرة من خلال الخطوط الجوية الكويتية وعبر السفارات بطريقة أسهل".

وتؤكد العنجرى السنا متعجلين لجذب السياح، بل نركز الجهد لبناء قطاع له جذور قوية، كما علينا أن نراعي الخصوصية الكويتية فهذا الجال وقي فاتنشيط السياحة الداخلية والحدمن سفر الكويتيين إلى الخارج خللال الإجلازات. وشلهدت الكويت العام الماضي نحو 850 ألف رحلة داخلية معظمها قام بها كويتيون. وتهدف الخطة السياحية لرقع هذا العدد إلى 2,5 مليون رحلة خلال السنوات الخمس الأولى، هذا بالإضافة إلى الخليجيين الذين يستطيعون الدخول إلى الكويت من دون

وعن الشرائح التي ستعتمد عليها السياحة الكويتية، تقول العنجري: "تأتى في للركز الأول سياحة العائلات وخصوص تلك القادمة من دول الخليج وبعض دول المنطقة ومن ثم سياحة رجال الأعمال". فالكويت، حسب العنجري، ستكون بوابة الشركات ورجال الأعمال الى العراق بعد الاستقرار خصوصاً في ظل ما تشهده من نهضة ف جميع للجالات، وطبعاً ف مرحلة لاحقة هناك شريحة السياح العالميين.

وتعتمد الكويت على خصوصيتها في علاقاتها مع الدول التي تعود لسنوات طويلة وكنلك على شواطئها وجزرها، هذا بالإضافة إلى وحود مجمعات تجارية كبيرة تتيح للسائح التسوق باسعار مقبولة مقارنة بكثير من الدول حيث لا توجد ضرائب على البضائع. وكذلك تعتبر الكويت موقعاً مميزاً





للسياحة الرياضية مع الأنشطة الموجودة حالياً والتي سيُعمل على تنميتها في السنوات القليلة المقبلة، لاسيما وأن الطقس يكون معتدلاً خلال فصلى الخريف والشتاء".

وعن الأسواق التي تستجدهها الكويت يقرل العنجوي، تستجدف السوق الإيرانية والعديمة المحيلة بنا فتدمن منطقة عبور بالنسبة للحجاج القامين من العراق وإيران المحياء القامين من العراق وإيران الحجاء موجودة في الكويت عييث يختصب مجاع البر مسافة كبيرة أو مروا عبر العدور الكويتية، ومنك جهود تبدئل لقرسية إلى أن الكويت تشكل أيضا فلطة القاء بين الشرق والغرب، «القادام» من أوروب إلى الشرق الأقصى يستطيع أن يمضي يوما أو الكويت المؤدة سهاحة كبيرة نسعي

وحول توفر البنية التحتية المادية ومدى استعداد المجتمع الكويتي لتقبل الصناعة الجديدة، تقول العنجري بالنسبة للمسالة الاولى، إن "الشعب الكويتي منفتح ومتقبل للغير وهو في الأساس متعايش مع العديد من الجنسيات المختلفة وهذه المطيات تسهل انطلاق السياحة". أما في ما يتعلق بالبنية التحتية، فالكويت تمتلك بنية تحتية متكاملة وحديثة، وينطبق ذلك على البنية التحتية المادية للسياحة. فهناك عدد كبير من الغنادق بتصنيفات مختلفة ومطارحديث وسيتم توسيعه، كذلك هناك شبكة اتصالات متطورة، هذا بالإضافة إلى أن كافة الشاريع الكبرى في الكويت لها بشكل أو بأخر ارتباطً بالسياحة إن من جهة الجمعات التجارية أو تهيئة الجزر وغيرها.

و تشير آلى آنه يتم حالياً إنشاء قراب مجمعاً تجارياً و ترويهيناً إضافة آليسنافة ومنامات دولية، هذا بالإضافة آلي منح 90 جريرة فلياكا إلى جزيرة مبياحية هو المطرة جريرة فلياكا إلى جزيرة مبياحية هو المطرة وكذاك الشرح تطوير القطاع آسياجي ميناء تجارية ويبان وإنشاء عدد القوانين منطقة بإنشاء الهيئة الماضة عدد القوانين منطقة بإنشاء الهيئة الماضة للسياحة و إقرار تشريعات وجنيعة مشاريع للسياحة و إقرار تشريعات جديدة لجذب المستاحان الخرارات العالمة عند قطاعات مختلفة المؤسنات المختلفة المؤسنات المؤسنات المختلفة المؤسنات المختلفة المؤسنات المختلفة المؤسنات المؤسنات المؤسنات المختلفة المؤسنات المؤس

وتشدد الغنجري على ضرورة تعزيز التعاون السياحي بين دول مجلس التعاون بهدت الترويج للمنطقة كوجهة سياحية واحدة.



## مدير عام هيئة التنمية السياحية في اليمن: 50 **مشروعاً سياهياً قيد الإنشا**ء



### اليمن – زينة أبوزكي

تندرج السياحة في اليمن في مقدم خطط التنمية، التي تستهدف زيادة مساهمة السياحة في

الناتج المعلَّي لتحتَّلُ الرتبة الثانية بعد النفطُ، وبدات بوادر انتعاش قطاع السياّمة بالظهور خلال السنوات الأخيرة، إن بلغت عائدات القطاع نحو 215 مليون دولار العام الماضي.

وفي هذا الإطار أنشأت المكومة العام 1997 المجلس الأعلى للسياحة الذي يرآسه رئيس مجلس الوزراء ويشارك فيه عدد من الوزراء المعنين بالقطاع، وهو يهدف إلى وضع التشريعات واتخاذ الإجراءات اللازمة للنهوض بالقطاع، ويوجد هالياً نحو5 مشروعاً سياحياً قيد الإنشاء، كما يقول مدير عام الهيئة العامة للتنمية السياحية أنيس باحارثة،

یشد انیس بادارثة علی آهمیة النهوض
 ابالسیاحة باعتبارها من آهم الموارد
 الاقتصادیة علی مستوی الحالم، فقی حین
 تضبر موارد آخری نری السیاحة تشهد نموا
 منزایا عاماً بعد عام.

وتولي الهمن السياحة العربية المتدامً خاصاً وهي توفر التسهيلات اللازمة إن على صعيد تسهيل الاستقبار أن سهيل منحول الأكبر من السياح الواقدوني المقدمة الأكبر من السياح الواقدوني الله يستح من دول الدغلي العام 1902 إن عاشيت 35 وللة تن الدغلي العام 1902 إن عاشيت 35 وللة تن ويترقق بالحارف أن ترداله مند الأرشام إن الأعرام الملكة 12 إلى أن ترداله مند الأرشام إن الأعرام الملكة 12 إلى أن الديالة من كان لمحدد الأواقع المستحد المناطقة المناطقة عن المناطقة المنا

إلا أن هذه الأرهام لا تنزال متطرفه البائسية الهنتية الهنتية المستوعة الهنتية والمستوعة الهنتية والمستوعة المستوعة المستوعة المستوعة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة المتحدة في المستوعة أن المستوعة المتحدية، والسياحة المجارية، والسياحة المجارية، والسياحة المجارية، والسياحة المجارية، والمستوعة والمتحدة والمستوعة المتحدية، والسياحة المجارية، المتحدية في المستوعة والمتحددة والمستوعة المتحدية، والسياحة المجارية، المتحددة والمستوعة المتحددة والمستوعة والمتحددة والمستوعة والمتحددة والمتحددة والمستوعة المتحددة والمتحددة والمتح

ويلفت باجارائه إلى أن الدرائة تولي السياحة امتماء غاصاً، وهي ترجي قدراتها نحو تنميتها خبالإضافة إلى إنشاء المهلس الأعلى السياحة، تم إنشاء المهلس خابات خاصة تابعة لزرازة السياحة والثقافة، كهيئة التنمية ومهنا للدن القاريخية والآثار، ومجلس الشرومية السياحي، وتعمل جميع هذه الهيئات لتطبيق السياحي، وتعمل جميع هذه الهيئات لتطبيق

ريشير إلى اعتماد اليمن على تجارب دول عربية كمسر، ردونس وليدان التي قطعت شوطاً كبيرا أن القصوية السياحية، ويترة باهوارقة بالتجوية المسرعة بالنسبة المنتجعات البحدية في كل من شرم المنتجعات ويكشف النقاب عن مخططات في طور الإعداد ويكشف التجوية في اليمن السيما على شواطئ، البحر الأصد والبحرية في نطبة شواطئ، البحر الأصد والبحرية منطقة نيدي و مصرة إلى منطقة بلومة في منطقة حضره مصرة أن منطقة المربية المحافظة حضره ساطخة عمان. ومحل توفر الراضق اللازمة التضيية .

سياسة موحدة للارتقاء بالسياحة.

وحول تدوّد الرافق السلازمة لتنطيعة السيادية، يقدل باحداثة أن عبد الفنادي يبلغ و 500 فندق بحصنيدات مختلفة، ويشدير إلى وجود مشاوع قيد التنفيذ لبناء نصو 50 مشوع أسياحيا ما يه نفتق و منتجع تقد في منتجع تشعير (300 مليون المين بيشج حركة استثمارات مشتر وركل، ويؤلل أن الهين بيشج حركة استثمارات مشترك يمنية أو أجنبية بالكامل، ويشعر إلى يوادر المنتظارات، ومعتبر أن المنتظارات، والاستثمارات، ومعتبر أن المنتظارات، والاستثمارات، ومعتبر أن الاستثمارات، ومعتبر أن الاستثمارات، والاستثمارات، والاستث

و تنفسياً من الفطاط التنموية البهادفة لتحصين مستوى السياحة، التركيز على المحادثة المحددة المختلفة المجادفة المختلفة المناطقة الم



بدينة شياء

# الأساس القوي، في حجر الأساس The Corner Stone















## استضافت اليوم العالي للسياحة

## قطر تستهدف سياحة الرياضة والاعمال والتعليم

### الدوحة – زينة أبوزكي

لا تقفل قطر فرصة تمكَّنها من إلقاء الضوء على التطورات التي بشهدها القطاع السياحي فيهاء فبعد عملية إعادة الإطلاق التى شهدتها الخطوط الجوية القطرية العام 1997 وتجولها من ناقلة إقليمية تسيّر رحلات إلى عدد محدود من الوجهات داخل الشرق الأوسط إلى شركة

عالمية تصل إلى نحو 70 وجهة حول العالم والتي شكلت المدرك الأساسي في تطوير السياحة في قطر، أطلقت قطر الغطة الرئيسية لتطوير البنية التحتية السياحية بمآ فيها المطار والتي تمّ رصد نحو 18 مليار دولار لتنفيذها، وتعتمد قطرعلى ثلاثة مقومات لتصبح وجهة سياحية رفيعة الستوى كما هو مخطط، وهي سياحة الأعمال، التعليم والرياضة.

> تسعى قطر لاستكمال بناء منشآتها الفندقية والرياضية تمهيداً لاستضافة الألعاب الآسيوية أواخر العام 2006 كما أنها تكثف جهودها الترويجية بهدف إظهار صورة قطر السياحية من خلال التركيز على الشاركة ف الفعاليات السياحية العالية واستضافتها، والتي كان أخرها مؤتمر قطر الوطنى للسياحة الذى عقدن الدوحة بالتزامن مع يوم السياحة العالى، وعقد بتنظيم مشترك بين منظمة السياحة العالية

والهيئة العامة القطرية للسياحة وهوجاء

بعد استضافة قطر المام اللاضي قمة السفر

والسياحة العالى في أيار/ مايو من العام

### فرانجيالي: انجازات لافتة

أتى انعقاد المؤتمر ضمن احتفالات يوم السياحة العالى الذي أقرته منظمة السياحة العالمية في 27 أيُّلول/سيتمبر من كل عام، وهو التاريخ الذي تم فيه تبنى ميثاق النظمة العام 1970. وقد أنعقد تحت شعار "السياحة والسفر: كما تخيلها جوليز فيرن وواقع القرن 21. وجوليز قرن هو مؤلف كتاب "حول العالم في 80 يوما".

وأعرب أمين عام منظمة السياحة العالمية

قرانسيسكو فرانجيالي في كلمته عن سروره لكون قطر أول دولة شرق أوسطية تستضيف هذا الاحتفال الدولى، ورحب بترشيح قطر لعضوية الجلس الإدارى للمنظمة. وأشاد فرانجيالي بالإنجازات التي تشهدها قطر في صناعة السياحة لافتاً إلىَّ أهمية مناقشة المخططات المستقبلية وإعادة النظر بالأمور التي تحد من السفر وتعيقه.

ونؤه قرانجيالي بانضمام قطر إلى قافلة الدول التي تراهن على السياحة لدفع عجلة الاقتصاد والازدهار الثقاف، مشيراً إلى أن نتائج العام 2005 تؤكد استمرار النمو الكبير ف قطاع السياحة العالي. فقد





فرانسيسكو فرانجيالي

تراوحت نسب النمو للأشهر الأربعة الأولى من العام بين 17 أن للثة في الشرق الأوسط و5 في اللثة في أوروبا.

وأشار فواقهيائي إلى الأسباب التي يمكن أن تعيق النمو مثل أسعار النقط يمكن أن تعيق النمو مثل أسعار النقط الرئت عن ومنا إلى استياسي من وخصوصاً في الشروق الأوسط والإرماب (كذك الكارون الطبيعية وشطوق إلى مسالة إليجراءات الأمنية الجنوورية على العدول الذي يعينه وبين التوقيق بينها وبين التسهيلات اللازمة للسرة المناسفة المناس

### الباكر: 1,4 مليون سائح العام 2010

ومن خلال للداخلة التي ألقاها، عرض الرئيس التنفيذي للخطوط آلجوية القطرية ورثيس مجلس إدارة الهيئة العامة للسياحة أكبر الباكر للخطة التي تتبعها قطر في تنمية قطاعها السياحي ودور الهيئة التى تقوم بتنظيم القطاع السياحي وإنشاء البني التحتية وتطوير وسائل الترفيه وخلق بيئة متوازنة بالإضافة إلى التطوير والتنسيق والترويج للفعاليات الأساسية فقطر ودعمها محلياً وعالمياً. كما لقت الجاكر إلى غنى قطر الثقافي، الطبيعي و التراثي، إضافة إلى أنها تمنح الزائر تجربة فريدة إن على مستوى الترفيه أو الأعمال. وأعلن أن هذاك مفاوضات مع وزارة الداخلية لرهع الدول التى تمنح رعاياها تأشيرة الدخول مباشرة من لَلطار من 34 دولة إلى 60 دولة.

وأشار البناكر ألي أن قطر تسبعى لاستقطاب 1,4 مليون سائح العام 2010 من خلال التركيز على السياحة الطبية، الرياضية والثقافية وسياحة المؤتمرات،

لافتأل أن أن شطر ليبها الآن 2000 قرفة للمام 2007 قرفة المام 2007 قرفة المام 2007 قرفة المام 2007 قرفة المام 2007 قرفت المام 2007 قرفت ألم قرفة المام 2007 قرفت ألم تنويز المنافرة المن

وعرض للدُّمَّة الرئيسية لهناء للطال الجديد (الذي من المترقة أن ينتهي المنع 40 بالكامل العام 2015 يطاقة استيماية تبلغ 40 مليون مساقر سنوياً، وهو إول مطار ثمَّ 4380 إعداد لاستقبارا طائرة إيرباص 4380 المملاقة، وفتم بعرض لتطروات الخطورات الخطورات الخطوط القطرية والتي سيبلغ عنده مطاتها 50 السنانية عنده مصطاتها 50 أسطولها 100 اطاؤرات العام 500.

### داليرى: "ديموقر اطية السفر"

يدره عرض مدير تدنيوات التسويل والإبحاث يشركة إربياس جاي داليوي يل مداخلة، تحلول القرن أراغير السرا الفرن الناشي ورقعات الشوائي فينا اليوم بات عقد ولقد الناسكانية في المن الهدو الذي تلعب الكثافة السكانية في المن الهدو الذي تلعب الكثافة السكانية في من الهدو الدين تلعب الكثافة المناسكانية في المن الهدو المناسكانية شكل المناس المالية والبالية عددهم 6.3 مديارات تصمة، الافتأ إلى النحو المناسكانية العالم بيداغ والديارات تصمة المناس المناس المناس المناس المناسبة ال

مرسع صدالهري كيف تستطيع قطر أن تكون نقطة التقاء على شبكة خطوط الطيران

### أرفام سياحية .

يئغ عدد السياح على مستوى المائم خود 763 مليون سائح المام 2004، ومن التوقع أن يبلغ 900 مليون العام 2010 و1.5 مثيار المام 2020. وتشير التوقعات الى أن عدد السياح

وتشير التوقعات الى أن عند السياح إلى الشرق الأوسط سيرتقع من 36 مليون العام 2014 إلى 54 مليونا العام 2010 و 106 ملابن العام 2020.



أكبر الباكر

a., (.x.,x, ex

كاستفاقيرة ومونغ كريغ بغشر موقعها، هذا فضلاً عن القروش المروقات مقيا هون تحرق طلاح والاستواق (1900م) و كام على الاستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المروقات المستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المستطاع أن المستطاع المستطاع المستطاعات الطيوات المستطاعات الطيوات المستطاعات الطيوات المستطاعات المستطعات المستطعات المستطاعات المستطعات المستطاعات المستطعات المس

وصفه بـ "ديمو قراطية السفر". ويؤكَّد داليري أن إحصاءات العام 2003 أظهرت سيطرة شركة الطيران الأميركية على حركة النقل الجوي، ففي حين تشكل حركة الطيران في أميركا 23 في المئة من إجمالم حركة العالم، لا تساهم أسيا إلا ف 6 ف الثة . وتوقع أن يشهد العام 2023 عملية إعادة توزيع نراماتيكية في الحصص لصالح الخطوط الأسيوية والشرق الأوسطية الأسرع تموأ، على حساب الخطوط الأميركية الناضجة. كما كشف داليري أنه بين العامين 2002 و 2023 سيتم تسليم أكثر من 20 ألف طائرة منها نحو 3500 سيماد تجديدها بالكامل. وسيتم تسليم الطائرات الجديدة بمعدل 830 طائرة سنويا، كما عرض للطائرات التي تم تزبينها برسومات خناصة بالاحتفالآت بالألعاب الأولمبية الأسيوية في دورتها الـ 15 والتي تستضيفها قطر العام 2006.

### عبد الغفار : ميزات فريدة للسياحة

وتناولت مداخلة المثل الإقليمي للشرق الأوسط في منظمة السياحة العالمية عمرو



جای دالیری

عبد الغفار التمديات والفرص في التطور السياحي للشرق الأوسط، حيث عرض للإمكانيأت التى تتميز بها السياحة في الشرق الأرسط، من المقومات الطبيعية والثقافية والدينية والأثرية.

ولغت إلى المكاسب التي حققتها المنطقة إذ استطاعت أن ترفع عدد ألسياح الوافدين اليها من 12 مليون سائح إلى 36 مليوناً خلال عشر سنوات وتحقيق نسبة نمو بلغت 20 في المشة في عدد المسيماح و22 في المشة في الإيرادات العام 2004. كما عرض عبد الغفار لبعض العوامل المؤثرة ف تطوير القطاع ف الشرق الأوسط مثال: تعافي الاقتصاد الحالى وارتضاع أسحار، بالإضافة إلى القضأيا التعلقة بالسياحة مباشرة مثل تحسبين الخدمات، المسلامة والأمان، الموافز الاستثمارية، تطوير وتنويع المنتج، تمسين وزيادة النشاطات التسويقية العمل على التطوير المؤسساتي والشراكة بين القطاعين العام والخاص.

وتشير اتجاهات السياحة فالشرق الأوسيط حسب عبد العقار إلى زيادة الطلب، الاندماج بالعولمة منجهة وألمحافظة على الثقافات المعلية من جهة أخرى، تطور التكنولوجيا الإلكترونية مع انتشار كبير لسياحة الترفيه، التشويق والتثقيف، مع التركيز على جذب السائح الآسيوي.

كما تطرق عبد الغفار إلى التحديات التي تواجه القطاع في النطقة والمتمثلة بالمنافسة، تخصيص الميزانيات، تطوير التكنولوجيا، الدعم والتعزيز لإمكانيات القطاع وتحسين

ويعدد عجد الغفار مجموعة نقاط

ستراتيجية يجب العمل عليها وهى خلق متتجات وخدمات جديدة ومتنوعة، مشاركة الجتمعات الملية بالخطط وتنفيذها، تطوير شراكة بين الإداريين والعاملين، خلق قيمة للمنتج السياحي وتشجيع الاستثمار في البيئة للوجودة، معالجة عدَّم الاحترافية، تمسين الوعى عند السائح الوافد وزيادة حملات التسويق والترويج الركزة.

### لبمان: ارتفاع أسعار النفط انعش السياحة الداخلية

وكان لموضوع تأثير أسعار النفط على السياحة مداخلة القاها الستشار الخاص لأمين عام منظمة السياحة العالمية جيفري لعبمان اعتبر فيها أن التحكم هذه الأيام بالأزمة بات أسهل مماكان عليه في السبعينات والثمانينات. وعلى الرغم من ثأثير النمو الحاصل في كل من الهند والصين، والمحافظة على التصدير من الشرق الأوسط يمكن أن تنخفض الأسعار مجدداً، لافتاً إلى أن السعر الحقيقي للبرميل لا يزال أقل مما و صل إليه في الفترة الماضية. ثم شرح لبمان أثر الصدمات النفطية السابقة على السياحة والتي غالبا ماكانت أثارها غير

وقال لعمان: "على الرغم من زيادة أسعار الوقود بنسبة 40 في النَّة، فقد استمر النمو في السياحة على مستوى العالم. وكذلك الأمر بالنسبة للنمون الشرق الأوسط الذي سجل أعلى معدلاته". ويخلص ليمان في مداخلته إلى أنه على الرغم من هذه الأثار وتلك المترتبة على الملاحة الجوية لا تزال أسعار النفط أقل مما كانت عليه قبل 30 عاماً، الأمر الذي سهّل السيطرة على الأثار الترتبة على السياحة حيث كانت النتيجة الانتقال إلى السياحة

1,3 مليار مسافر خلال 20 سنة القادمة

ازدياد حصة شركات الطيران الآسيوية والشرق أوسطية على حساب الشركات الأميركية



عمرو عيد القفار

الداخلية وليس عدم السفر. كما تبين أن منطقة أسيبا والميبط الهادى والبلقان أكثر مقاومة للعوامل السياسي الاقتصادية، وأن الحركة داخل الشرق الأوسط لا تبزال مسزدهسرة وأن الدول الفقيرة هي الأكثر تأثراً فيجب العمل على مساعدتها للنهوض بمرافقها

### فلوك: الرياضية تنشط السياحة

وفي الخشام، تحدّث المدير العام لمركز ASPIRE الرياضي توماس فلوك عن أثر الفعاليات الرياضيَّة على السياحة في قطر. بداية عرف بالركز كأكاديمية تعكس الرؤية الرياضية أطلقت في أيلول/سبتمبر 2004 ومهمتها إنشاء مؤسسات رياضية منطورة وتطوير قدرات الرياضيين. ثم تطرق فلوك إلى أهمية الرياضة ف قطاع السياحة ومساهمتها في الدخل القومي العالى بمليارات من الدولارات. وعدد فلوك تجارب بعض الدول مع استضافة أحداث رياضية كالبحرين. ولفت إلى أن الفعاليات الرياضية تساهم أيضاً في جذب الزوار إلى البلد وتخلق فرصأ استثنائية للإنفاق السياحي في هذه الدول. وأعلن أن دورة سيدنى الحام 2000 في اوستراليا، ساهمت في توليد دخل قدره 1,5 مليار دولار في حين بلغت العائدات السياحية المباشرة نحو 113 مليون دولار، حيث تم جذب 110 آلاف، سائح إضافي، كما عدُد لأهم المشاريع الـتــى تـقـام في قـطر استعداداً لاستضافة الألعاب الأولبية الأسيوية التي تستضيفها الدوحة أواخر هذا العام، 🛍

عسان – میاد نو بدون توقف



عنداراتي 20 فادورة الآول 20013 فيما يعامل بيروناها، الأرداد الى تبدلات ليدي الدي تي أريب عد راعدة من راعدي الدينية أيام العنيين والأجاريين (10- الجيافاً في أراح داخاء ليجراها إلى بهذا استعن بالحراس السناسية عدد من الي إليا

ROYAL JORDANIAN (此) 加(紀元)

1

Will Will Cotta 10 Amount March Marc



## رئيس TBWA/RAAD رمزي رعد: " ماليزيا: أسيا الحقيقية " أفضل الحملات الإعلانية السياحية



### عمَّان ـ "الاقتصاد والاعمال"

لا يختلف اثنان على أهمية الإعلان والإعلام في الترويج في انتشار ونجاح أي منتج أو خدمة، إلاَّ أنْ النَّجاح في هذا المجال يتوقف على معايير عدة لعل أهمها عدم تعارض المادة الإعلامية وطريقة تقديمها للجمهور مع ثقافته وتقاليده وقدرته على فهمها بما يحقق الهدف الطلوب

وهناك كمَّ كبير من الإعلانات فشلت فشلاً دُريعاً بسبب

نجاح وباتت نموذجا يحتذىء ونْفُنْت الحملة الإعلانية للسياحة الماليزية الشهيرة "ماليزيا:

آسيا الحقيقية" وكالة الإعلان "TBWA" العالمية، وكانت هذه الحملة موضوع مداخلة لدير الوكالة في الشرق الأوسط رمزي رعد الذي يشغل أيضاً منصب رئيس مجلس الإدارة والدير النعام لـ TBWA/RAAD خلال المؤتمر الاقلبيمي لبلاعبلام السياحي والذي نظمته في عمّان مؤخراً منظمة السياحة العالمية و و زارة ألسياحة و الآثار ألأر دنية.

إحياء هذه العلامة.

خلل ما في أحد عناصرها، في حين شكلت إعلانات أخرى قصة

في معرض شرحه للحملة يقول رمزي 🧵 رْعد: كَانْ مِن الضروري دراسة خلفية ماليزيا على أساس أنها وجهة رائعة، "متعددة الألوان"، علماً أن رسالة الحملة كان من المكن أن تتماشى مع أي دولة أخرى. كما لحظت العراسة أن ماليزيا لا تتميز بعلامة خاصة وأنها بحدذاتها ليست علامة

ويضيف رعدانه حتى العام 1999 كانت ماليزيا لا تزال تنتقد لصورة محددة، عدا للقومات السياحية التقليدية التي تمتلكها كالشواطئ، النمط العمراني، النشاطات السياحية والثقافية المحلية. ويتابع: "كان شعار ماليزيا في الستينات ّكل شيء هنا"، وفي السبعينات بات الشعبار "نحن كل الألوان"، أما في الثمانينات فأصبح "ماليزيا الرائعة، وفي التسعينات "لا تزال المكان

ويضيف رعد: "كان لا بد من الأخذ في الاعتبارموهع سنغافورة فالسياحة الأسيوية والتي كانت تتخذما بين الستينات حتى التسعينات شعارات تنافذة إلى آسيات "أسيا الآن"، "مدينة النهضة ف أسيا الجديدة" و"سشغافورة المفاجشة". وكذلك الأخذق الاعتبار شعارات بعض شركات الطيران مثل "كاثي باسيفيك" وشعارها "قلب آسيا"، و"رويال بروناي" "تقديم أفضل ما ف آسيا للعالم"

ويشرح رعدكيف بدأ التركيز على فكرة جديدة لحملة الترويج لاليزياء من خلال

العمل على تمييز المنتج، تطوير علامة مفضلة للمسافرين ولقطاع صناعة السياحة والسفرء التركيز على زيادة عدد الوافدين، تمديد شرائح السوق وإعادة إحياء العلامة. ويقول: "رأينًا في عدم تفرد ماليزيا بميزة معينة بسبب تنوعها العرقى، هو نقطة التميز التي يجب التركيز عليها. وكان البحث في ما تملكه ماليزيا من دون سواها على أن لا يتعارض مع ثقافتها وتقاليدها، وشكلت المفردة التي يجب أن تلخص ماليزيا هي الأهم، فتم تقسيم الرسالة الإعلانية لتتناول فرضية العلامة ونصت على الدعوة لزيارة ماليزيا التى تجمع تجارب عدة في وجهة

وخرجت الفكرة إلى النور مركزة على عناصر أساسية عدة فيبناء العلامة وهي، أغنية بلحن جميل ومغزى واضح وهي

"ماليزيا، آسيا الحقيقية". • نوع وطريقة كتابة الشعار، الفتيات الخمس اللواتي يشكلن الأعراق الرئيسية في

 التحية الختامية (اليد على القلب) التي تعكس الشاعر الدافئة والصادقة.

ساهمت الحملة الإعلانية بزيادة عند السياح من 8 إلى 15 مليون سائح

إمكانية ترجمة الأغنية إلى لغات عدة

من دون أن تفقد معناها وروحها. ويلفت رعد إلى أنه من خلال هذه الحملة تم تحويل ماليزيا الى علامة تجارية، ومن ثم

ويضيف رعد أنه تم استخدام الرسالة لتخدم منتجات سياحية مختلفة فتم تفصيلها أحيانا للترويج لسياحة التسؤق وأحيانا أخرى للسياحة البيئية وغيرها. ومع تأزم الاوضاع، يتابع رهد، بعد أحداث 11 أيلول/سيتمبر والأحداث الأخرى كحرب العراق ومرض السارس وتفجيرات جاكرتاء كان لا بدمن تطوير الحملة للتركيز على أن ماليزيا بلد السلام والتسامح والتعايش بين كافة الأديان والأعراق، ويؤكد أن الحملة استطاعت أن تكرس ماليزيا كوجهة سياحية أساسية في الشرق الأقصى، كما سأهمت بزيادة عدد السيّاح مِن 8 ملايين سائح العام 1999 إلى 15 مليوناً العام 2004، وأن ترفع العائدات السياحية من 3 مليارات دولار إلى 8 مليارات دولار خلال الشترة

ويشدد رعدعلى أهمية استمرارية الحملات الإعلانية لفترة زمنية كافية. مشيراً إلى أن فكرة "ماليزيا آسيا الحقيقية" بقيت خلال السنوات الست الأخيرة في صلب الحملات الإعلانية لترويج السيآحة إلى ماليزيا، على الرغم من قيام مجلس السياحة الماليزى بتغيير وكالة الإعلان فبعض الأسواق. 🔳

## شركة الصفاة القابضة خطة توسّع على كل الجبهات

" (رست شركة المسفاة الدغازاي عند أل المتازيجية وشع طموحة لاغتراق عند من الاسواق و قطاعات الاستثمار التي توفر فرصاً جدية والشرة والشرة والمناز على المتعارف المتعا

رئيس مجلس الإدارة في "الصفاة القابضة" عبدالله المهديب يقول : إن العام الحالي كان عام الانطالة الفعلية والمقيقية لتنفيذ إمدات ستر اتيجية التوشع جفرافياً وقطاعياً التي افرتها الجمعية العامة العادية

### الاستثمار العقاري

في ظل الفررة المقارية التي تشهيدا دول الطبيحة من دول الطبيحة متحدث السوحة السوحة التي تشهيدا ولا الطبيحة المشاركية والمساولية للقطاع العقاري في البلاد ويقول مؤمن من المساولية المشاركية عدداً من المساولية والمؤمن المساولية المشاركية عدداً من المساولية والمؤمن أن "الصحافة المقارية" نظامة المقارية" نظامة المقارية" نظامة المقارية " نظامة المقارية" نظامة المقارية " نظامة المقارية" نظامة المقارية " نظامة المقارية المقارية المقارية المقارية المقارية " نظامة المقارية " نظامة المقارية " نظامة المقارية " نظامة المقارية المقار

تعضر الشركة حالياً تُمضر لتنفيذ مشروع مقاري مميز داخل منينة الكويت، ريعتبر الخالد في هذا السياق أن الكويت لاتزال بحاجة إلى مشروعات عقارية عيوية وهذا ما تدل عليه الفورة العقارية في إلبلاد.

### "الصفاة للسياحة والسفر"

تنسحب ستراتيجية التوسّع في شركة المسفاة القايضة بالعليع على قطاع السياحة والسفر الذي يشهد بدوره موا مطرداً في الكريت التي عادت لتحتل موقعها على الكريت التي عادت للحتل موقعها على الساحة الخليجية كبيثة جانبة لرجال الأعمال والمستفرين فيها، ومن خلالها إلى



بوسه ننجاري السراق التي تمد الكويث إددي بواباته

الاستثمارية أن لم يكن أهمها.
فقد اطار رئيس مجلس إدارة شركة
"الصفاة السيامة والسفر" (التابية) يوسف
المبارئي من طموح الإدارة اللارشغ أن إنشطة
المبارئي من طموح الإدارة اللارشغ أن إنشطة
المبارئي أن الشخرى الكملة، واعتبر
من القطاعات الأخرى الكملة، واعتبر
المبارئي أن القرنة الماضية كانت بحالة فقرة
تضغيرية لإرساء ستراتيجية الشعركة
ودراسة الاسواق المقاطات والقرس
الاستثمارية المقامة ركانت الفراسات

### "الصفاة الغذائية"

بدورها انعقدت الجمعية العامة لشركة الصفاة الغذائية وتضمن تقرير مجلس الإدارة العديد من الخطط الستقبلية والطموحة لم اكمة تطورات نظام الصناعات الغذائية.

من أم م طمو هذات الشركة بحسب رئيس مبلس إدارتها عزام الطفيع فدم أطاق التحاون مع جهات رمؤسسات وشركات تتمتع بالخبرة الدراية في النطقة بهمت دعم الشركة أرضاء في النطقة بهمت دعم أصول جهنة ومدورة للمطركة تتناسب مع أغراض الشركة ميترافق مع الشطواء بهدف الترسخ في الأسلام المركة مع الشطواء بهدف مصادر الشرق وترويم الخاطرات





### ترقيات إدارية في روتانا

أجرت مجموعة روتانا تغييرات إداريــة عــدة، تم بموجبهاترقية نائب البرئيس التنفيذي عصاد

الياس إلى منصب الرئيس التنفيذي للعمليات، ليكون رئيساً مباشراً لعمليات فنادق



إلى مدير العمليات في دبي والإمارات الشمالية. الرئيس التنفيذي لسلسلة فنادق روتانا سليم الزير قال: إن عماد الياس كان نائب الرئيس التنفيذي لجموعة روتانا والدير العام لفندق البستان روتانا منذ افتتاحه العام 1997، وقد ساهم بشكل كبير في افتتاح فنادق جديدة لـ روتانا في النطقة فضلاً عن توقيعه عدد من العقود لإدارة

وأضاف عن عمر قدوري قائلاً: "عمل قدوري مع فنادق روتانا لأكثر من 7 سِنوات وحقق الكثير، خصوصاً في مجال افتتاح فنادق جديدة، فضلاً عن إدارته الناجحة للفنادق القائمة، وهو من المؤكد مستعد للتحدي الجديد في إدارة 8 فغادق في الإمارات الشمالية والإشراف على افتتاح

فنادق جديدة من القرر افتتاحها في النطقة في الستقبل القريب".



من اليسار: سليم الرير، عماد الياس وعمر قدوري

### "شربتلى" السعودية: مجمعان سياحيان في مصر

تعتزم مجموعة "عبد الرحمن شربتلي" السعودية، المالك الرئيسي للمجمع السياحي "سيتي ستارز القاهرة"، التوسع في السوق المصرية عبر إطلاق مشروعين سياحيين جديدين على غرار مجمع "سيتي ستارز" في القاهرة وشرم الشيخ.

وأشار عضو مجلس إدارة شركة "جولدن بيراميدز بلازا" الشريكة في مشروع "سيتي ستارز" حسن شربتلي أن نراسة الشروعين ستبدأ قريباً، موضحاً أن الشركة رفعت

رأس مالها من 220 الى 400 مليون دو لار،

وأكد شربتلي أن مشروع "سيتي ستارز"، الذي يضم 300 محل تم تأجيرها و200 أخرين تستكمل خلال عام، استطاع من خلال شركات تسويق عالمية جذب العديد من الماركات العالمية الشهورة من بينها سلسلة محلات "سبينيس" التي ستقيم هايبرماركت ضخمة على مساحة 14 ألف متر من الشروع.

وتجدر الاشارة الى أن تكلفة "سيتي ستارزالقاهرة" وصلت إلى 800 مليون دولار، منها 220 مليوناً قروض من بتوك محلية.

إلى ذلك، أسست مجموعة "شربتلي"، بالمشاركة مع شركة الأهلي للتنمية العقارية والمستثمر العقاري أشرف فرج، "الشركة العربية للتنمية العقارية" برأس مال 250 مليون جنيه. وتدرس الجموعة حالياً عملية البدء بالمشروع السياحي التجاري "التجمع الخامس" في القاهرة الجديدة. أما بالنسبة للشركة الجديدة فهي تعتزم إقامة 4 مشاريع كبرى في القاهرة تجري حالياً براسات الجدوى الخاص

### فندق الكورنيش أول فندق Fashion في الكويت

أضحت شركة أعمال القابضة في غضون سنوات قليلة إحدى كبرى شركات الاستثمار في قطاع الفندقية والضيافة في الكويت، وتمتلك الشركة مجموعة فنادق مريديان الكويث من بينها فندق Meridian Tower تصميم (Art+Tech) وسلسلة فنادق ريتز الكويت التي تمتاز بتصميم فنادق البوتيك (Boutique Hotels) إضافة إلى سلسلة

جديد شركة أعمال القابضة في عالم الفنادق كان افتتاحها مؤخرا فندق الكورنيش متصميم (Art+Deco)، الذي يديره جان برادعي مدير إدارة تطوير الأعمال في الشركة. وهذا المنصب المزدوج لمرادعي يستند الى خبرته في عالم الفنادق ولساهمته في عملية تطوير الأعمال وتوسم الشُركة بإنشاء فنادق جديدة.

يمكن رصف فندق الكورنيش بـ "النتجع البصري" نظراً لإطلالة كل غرفه على البحر ويقول البرادعي: "إن الكويت دخلت عصراً جديداً ق صناعة الضيافة بافتتاح فندق الكورنيش الذي يعد أول فندق من طراز فنادق"الفاشن" (Fashion)"

وتتميز كافة مرافق الفندق بما فيها الغرف بمواصفات تصميم الفاشن" مثل السرير الفاخر والبياضات، والألوان وأعمال البيكور



المندق جسالية تصميم (Art+Deco)، إضافة إلى غرف اللابـس الخاصـة (Dressing rooms) داخل الأجنحة. ويتضمّن الفئدق مطاعم فاخرة وناديا صحيا؛ جان میشال برادعی إنها منشأة متطورة تمنح ضيوفنا في الكويت خياراً حقيقياً للإقامة

واللمسات الفنية التي تسبغ على

الميزة وما يرافقها من خدمات وتجهيزات راقبة"، كما يقول البرادعي. ويضيف: "صُّمم الفندق أيضاً وفق فلسفة سياحة الأعمال، باعتبار أن الكويت تعتبر إحدى عواصم الأعمال في النطقة. حيث جهزت كل الغرف بخدمة الإنترنت عالية السرعة، بالإضافة إلى مركز رجال الأعمال، وموقعه على بعد أمتار من أشهر مراكز التجارة والتسوّق في الكويت".

ويقول برادعي أنه بافتتاح "الكورنيش"، تكون أعمال القابضة قد خطت خطوة مهمةً في ستراتيجيتها لتطوير الغنادق التابعة لها والتي تشمل إنشاء نحو 350 غرفة جديدة ضمن 6 مشاريع فندفية تقرر اكتمالَ العمل بها في نهاية العام الحالي.



Heart of the Arabian Gulf





### إطلاق شركة بنادر للفنادق وطرح أسهمها للاكتتاب العام



اللؤلمر الصعقي

أعلنت اللهنة التأسيسية لشركة بنادر للفنادق عن طرح أسهم الشركة للاكتتاب العام، برأس مال 15 مليون دينار بحريني، أي ما يوازي نحو 40 مليون دولار، بقيمة اسمية 100 فلس بحريني للسهم الواحد، وقد خصص 60 في الثة من الأسهم للمؤسسين، فيما طرّحت نسبة 40 في الثة المتبقية للاكتتاب العام. تولَّت إدارة الاصدار شركة كي بي ام جي، وأعتمد بنك

البحرين والكويث لتسويق الاكتتاب.

وقال رئيس اللجنة التأسيسية للشركة عبدائله حسن بوهندي إن الشركة تهدف إلى إنشاء هندق وشقق مغروشة من فئة الأربع نجوم، وستتولى إدارته إحدى الشركات المتخصصة وللعروفة ف هذا الجال. ويتكون المشروع من برج يقع في مواجهة ساحل البحر ويتألف من 20 طابقاً، ويضم 180 غرفة، إضافة إلى 70 شقة بمساحات مختلفة. وسيوفر الشروع بحسب بوهندي جميع الخدمات الفندقية، من نادٍ ومطعم ومرافق صحية ورياضية، إضافة إلى قاعات لتنظيم الحفلات والإجتماعات، ومركز لرجال الاعمال. وسيتم تخصيص ثلاثة إلى أربعة طوابق كمواقف للسيارات. ومن التوقع انتهاء ألاعمال فيه في نهاية آلعام 2007.

وبالنسبة للجدوى الاقتصادية للمشروع، قال بو هندي إن القطاع السياحي في الملكة يشهدنموا ملحوظاً ويوفر العديدمن الفرص الاستثمارية. ولفت إلى دراسة أعدتها شركة تى آر آي هوسبيتاليتي كونسلتنغ أكدت أن أرباح القطاع الفندقي ذات الأربع نجوم تضاعفت منذ العام ١٩٤٤، و أن عدد الغرّف المتوّفرة ارتفعّت بنسبة ١٥٥ في الله.

وأكدبو هندي أنه سيتم إدراج الشركة فيسوق البحرين للأوراق المالية فور إقفال الاكتتاب العام.

يذكر أن عدد المؤسسين في الشركة يبلغ تمو 160 مؤسساً، من بينهم شركة البحرين للملاحة والتجارة الدولية وتبلغ حصتها العينية نحو 3 ملايين دينار، الشركة المتحدة للفنادق، شركة روتانا لادارة الفنادق، شركة البحرين للسياحة، شركة الاستثمارات الوطنية، الشركة العامة للتجارة وصناعة الأغذية، شركة فنادق غلوبال، الاقتصادي يوسف عبدالله أمين، ، شركة إيرينتا إنترنا شونال ميدل إيست، مجمع البحرين للأسواق الحرة، مؤسسة الخليج للأستثمارات والتجارة، شركة الاستثمارات العائلية المدودة، ش.م.ب، شركة يوسف خليل المؤيد وأولاده ومجموعة بانز

### "جنرال ميديتيرينيان هولدينغ" تباشر بناء "هيلتون" وسط بيروت



جنرال ميديتيرينيان هولدينغ، التي يرأس مجلس آدارتها رجل الاعمال نظمى اوجى، عبرإحدى شركاتها التابعة "العقارات والأبنية مشروع

فندق "هيلتون" في مشروع فندق هيلتون ف وسط بيروت وسط بيروت التجارى،

علماً أن المجموعة تمتلك فندق "لو رويال" في منطقة الضبية. المدير العام للساعد في شركة "العقارات والأبنية" ناثر أوجى قال لـ"الاقتصاد والأعمال" إن المشروع الذي سينجز منتصف العام 2006، هو عبارة عن فندق من فئة 5 نجوم مؤلف من 160 غرفة، ويقوم على عقار مساحته نحو 2000 متر مربع، أما الساحة البنية فتصل إلى نحو 25 الف متر موهم، ومن المتوقع أن يؤمن هذا المشروع نحو 300 فرصة عمل، وتبلغ حجم الاستثمارات فيه نحو 75 مليون دولار".

ويشدد أوجى على أهمية موقع الشروع الذي يقع في شارع "افنيو بارك" بين منطقة عين المريسة ووسيط بيروت التجاري التي تشهد حركة عقارية نشطة، خصوصاً على صعيد القطاع الفنَّدَقي، ما يسهم في رفع الجدوى الاقتصادية للمشروع.

ويوضح أن التصميم الداخلي سيتولاه المندس الفرنسى "ريتشاس بيدوزي" "Richard Peduzzi" مدير أكانيمية ألفنون الجميلة في روما. أما التصميم الهندسي العام فيتولاه مكتب المندس القرنسي "كلود مونتفورت "Claude Montfort" على أن تتولى شركة Butec اللبنانية تنفيذ أعمال المقاولات.

## مشروع سياحي في اليمن بين أوراسكوم و"هايل سعيد"

أعلنت شركة "أوراسكوم للفنادق" أنها ستقوم بتطوير مشروع قرية سياحية متكاملة ف جزيرة كمران" اليمنية بالتعاون مع مجموعة "هائل سعيد أنعم" الشريك الرئيسي ف الشروع.

ويضم المشروع مجموعة من الفنادق والشاليهات والمنتجعات السياحية إضافة الى تأهيل مطار وميناء للقوارب السياحية.

يذكر أن مجموعة "سواريس" المصرية تمثلك 65 في المئة من أسهم الشركة، بينما تمتلك الشركة التجارية الدولية للاستثمار 1 في للثة، في حين أن 17 في اللَّه من أسهمها قابلة للتداول في البورصة، وبلغت أرباحها في العام 2004 نحو 14,727 مليون دولار. ويعد الاعلان عن المشروع ارتفع سهم الشركة، التي يرأس مجلس إبراتها سميح أنسي سواريس، بنسبة 5 ف اللئة ف تعاملات اليورصة.

## الجمهورية التونسية

## شركة سوسة سنتر إعلان طلب عروض دولي

### التفويت في 99،93 % من رأس مال شركة سوسة سنتر

في نطاق سياسة الدولة الرامية إلى التخلي عن القطاع التنافسي غير الاستراتيجي، يعتزم مساهمو شركة سوسة سنتر التفويت في 99.93 % من رأس مال الشركة المالكة للمركّب السياحي "سوسة سنتر بوجعفر".

يستطيع المتعهدون اللذين يهمهم الأمر اقتناء ملف طلب العروض مقابل الاستظهار بوصل تحويل بنكي بمبلغ خمسمائة دينار 500 د غير قابل اللاسترجاع بحساب شركة سوسة سنتر رقم بحساب شركة سوسة سنتر رقم للشركة التونسية للبنك بسوسة و ذلك لدى الوزارة الاولى – الادارة العامة للتخصيص – 4، نهج ابن نديم – 1073 سوس.

ويستطيع كل متعهد زيارة الشركة، الكاثنة بسوسة، طيلة أيام الأسبوع أثناء ساعات العمل مصحوبا بكراس الشروط وذلك حسب موعد مسبق مع الرئيس المدير العام أو من ينوبه.

ترسل العروض مصحوبة بكراس الشروط و الوثاثق المطلوبة بواسطة البريه عن طريق طرود مضمونة الوصول إلى الوزارة الأولى – الإدارة العامة للتخصيص – 4 نهج ابن النديم – 1073 مونبليزير تونس.

يجب أن لا يحمل الظرف الخارجي اسم أو تعريف المعهد، ويجب أن يكتب فوق الظرف: "لا يضتح، طلب عدوض متعلق باقتناء 99.93 % من راس مال شركة سوسة سنتر.

حدد آخر أجل لقبول العروض يوم الاربعاء 30 نوفمبر 2005 على الساعة الخامسة مساءً.

يؤخذ ختم مكتب الضبط بالإدارة العامة للتخصيص بعين الاعتبار ويرفض كل ملف تعهد يصل بعد الأجل المدد أو منقوص الوثائق والمعلومات المطلوبة.

# مشاريع بكلفة تفوق 5 مليارات دولار الاستثمار الخاص في الموانئ

### بيروت ـ رنا نمور

تشهد البلدان المريبة، خصوصاً الخليجية منها، فورة في
صناعة الواتي، لا تقل شاناً من تلك التعلقة بصناعة
المطارات (راجع الصدد 309 من الاقتصاد والأعمال)،
فانفتاح الأسواق الحربية على العالم الخارجي،
واستعداد بعضها إلى الانضمام إلى منظمة التجازة
العالية، فضلاً عن الاتقاقات التي وقعتها بعض الدول من
الولايات التصددة الأصيركية والاتصاد الأروبي،

وانفتاهها التجاري على أسواق كبيرة في آسيا، كالصين والهند واليايان، على هذه العوامل جمل حجم التجارة العربية يزداد باطراه، ويشكل يفوق طاقة الوائي العربية لا سيما في مجال الحاويات، وهو الإمر الذي دفع بالعديد من الحكومات العربية إلى إطلاق مشاريع ضخمة لتوسعة أو بناء الموائئ، وطرحت هذه المشاريع، التي تقدر تكاليفها باعلار من 5 مليارات دولار، تحدياً آخر بمثل في قدرة الحكومات على الثمويل، فلجا بعضها إلى فتح هذا القطاع أمام القطاع الخاص، ودعوته إلى الاستثمار في إنشاء الموائئ وإدارتها.

(2) احتلت منطقة الشرق الأوسط للرتبة " الشالئة عاملياً في محدل نصو نقط الحاويات بعد منطقتي الشرق الأقصى الحاوية الشرقية الذيلة للعدل تحو المحدل المدل تحو المحدل المدل في المدل في المدل ا

رخيره. 
رخيره برده و التسارع في نقل 
الماويات، برزت في للنطقة العربية مشاريع 
ضقعة في نبدنا الالوات، قسر حصوب 
و بدنا الالوات، قسر حصوب 
و ابر منظم المناوع مشروع بناء مينا 
و ابرز فيده المشاريع مشروع بناء مينا 
و بناء و الالمارات العربية المتحدة يقيما 
ميني و دولة الالمرات العربية المتحدة يقيما 
في الكريت . قيمة 2000 ـ المينون دولار 
و مشروع ميناء حليلة بن سلمان في البحرين 
رأس لخان في دولة قطر يقتم عليون دولار 
و مشروع ميناء مطالة في عمان بقيمة 
و مؤسوع تطوير ميناء صلالة في عمان بقيمة 
و ومشروع تطوير ميناء صلالة في عمان بقيمة 
و مؤدوع تطوير ميناء طرية عمان بقيمة

وفي ما يلّي جولة على أبرز الشاريع العربية في مجال صناعة الموانع:

### الإمارات: توسعة ميناء جبل علي

وضمعت ادارة موانئ دبي العالمية خطة توسع طموحة لميناء جبل علي، تمتد لغاية العام 2020 وتنقسم الى 14 مرحلة. تستهدف

الخطة رفع طاقة المناولة الى أكثر من 14.2 مليون هاوية تعطية العام 2010 مقارنة بنحر 6.4 صلايين حاوية العام الماضي، وتقدر تكاليف التوسعة بنحو 250 مليون درهم (نحو 65 مليون دو 1/2).

و في هذا السياق قامت مؤخراً موانئ دبي العالمة بتوقيع علد بقيمة 85.1 مليار درهم (نصف 50 ملايين دو لار) مع شركة "جان دي شل"، الاوروبية للتنفيذ للرحلة الاولى من توسعة محملة الحاويات الثانية في

ليفاه والتي تتفسن زيادة السعة التغزيدية لعمليات مناولة الماريات بنصر 5 ملايين مارية، إضافة التي زيادة 5.2 كيلومتر في إلى مقدس هذه البرحلة بدورها الى غصس مراحل بكلفة إعمالية تبلغ و ميليات دوهم. وقال رئيس مجلس ادارة مرائح دبري العالمية سلطان إحمد بن سلهم، بحرائح مردي العالمية سلطان إحمد بن سلهم، جيا ماي ستشهيد ندوا كبيرا خلال السنوات القيادة ما يعتم عيانا إيجاد علول مناسبة على المساوات





ميناء العقية

لاستيعاب التوسع المتوقع. وعلى صمعيد آخر، اعلن عن مشروع لتطوير ميناء خورهكان في الساحل الشمالي للامارات بقيمة 50 مليون دو لار.

### مصر: توسعة ميناء شرق بور سعيد

في مصر، الذي ارقفع عدد المعاويات في موانفها الدي أن المسبح / 14 أن المقدم / 16 في روح في العام مليون حارية في العام 2003 . إلى 9,9 في العام مؤخر أن مسر ستخفق خلال العام العامرية نخو كلا مليون دو الالزيادة طاعة للواشئ نحو 26 مليون دو الالزيادة طاعة للواشئ سنوياً بطول العام 2010 . سنوياً على 190 مليوناً

وبدأت الحكرمة المصرية خطواتها التحسيمية، خطواتها التحسيمية بدلال شهر آب / أعشاء مشروعين للاشعاء مشروعين الماشعة مشروعين إنساسيين في ميناء شرق بهرسميدي بقيمة اللاحفة الثانية من رصيف الحاويات للميناء اللاحفة الثانية من رصيف الحاويات للميناء بتكلفة 200 مليون نوالار من جانب فتما السويس، ومن القون الانتهاء منه في نهاية المعام 2000، ويتضمن الشروع القاني إنشاء اللي ميناء تموين للسفن القائمة الى ميناء شرق برسسين، باستثمارات تصل الى 50 مليون رولار سسين، باستثمارات تصل الى 50 مليون رولار سسين، باستثمارات تصل الى 50 مليون رولار،

### قطر: میناء جدید

قدر معدل نمو حركة الناولة في قطر خلال العام الماضي بنسبة 33 في المئة مقارنة بالعام 2003. وخلال الفترة نفسها ارتفع

عدد السفن القادمة بنسبة 10 في للثة، كما شهدت الصادرات قفزة غير مسبوقة بنسبة 259 في اللثة، مقابل معدل نمو بنسبة 13 في المثارية الواردات. مذا الدينة العرادات.

هذا الموني مركة الرائح، منه الحكومة المطرحة المطرحة المراقع من القولية الرستوعية 3 من القولية الرستوعية 3 من القولية الرستوعية 3 من القولية المجاورية من المارة المحاورية من المارة المحاورية من المارة المحاورية المحا

### الأردن: ميناء بري في معان

أعدت سكة حديد العقبة دراسة لإنشاء ميناء بري في مدينة معان جنوب الأردن، بهدف تخفيف الضغط عن ميناء العقبة. وقد توقعت الدراسة أن يشهد لليناء نمواً في عدد

### ...

نمو نقل الحاويات في المنطقة بنسبة 10٪ خلال السنوات الثلاث الماضية

الـ26 القبلة، وهي الذة التضغيلية للميناء الجبيد، واشارت الشراسة إلى أن ميناء معان البري التي تقترح إنشاء مستوفر فيه كافة التجهيزات المتصلحة بالنارارائة المستودعات اللازمة للتخزين لغترات طويلة. واقترحت الشراسة خيارين لنقرات طويلة. الحامات بدء معناه العضاء المنات العدمات

الحاويات بنسبة 7,5 في المئة خلال السنوات

واصرحت مرسبة كيونون بمضم الطوايات بين ميذاء المقبة والبناء العجيد م يعتمد الخيار الأول على نقل 200 الف حاوية (تزداد إلى 4 قطارات إلى السعة المثانية) وكلفة هذا الخيار 60 مليون دينان. ويعتمد الشهار الثاني على نقل 400 الف حاوية، يتم نقل 171 الغانم منها بالقطارات بمحدل 8 قطارات إلى يوم ويكلفة 12 اطبون دينان

وأعلن مدير عام مؤسسة الموائئ الادارية أن الحكومة الأردنية تنجب إلى خصخصة مؤسسة المواني، وأن لجنة مختصة بدأت إعداد دراسة تقصيلية حول جدوى الخصخصة.

### الـبــصـريــن: مـيناء بملــيــار دولار، باستثمارات حكومية وخاصة

تتجه حكومة البحرين، إلى إشراك القطاع المتاص عليه المتاص المتاص المتاص المتاص المتاص المتاص المتاص المتاص المتاصبة المتا

في المملكة عقدت في حزيران / يونيو الماضي اتفاقية مع البنك الإسلامي للتنمية قيمتها 46 مليون دولار ومدتها 13 سُنة لتشييد مبائم ميناء خليفة بن سلمان. كما أعلن عن اتفاقية أخرى عقدت بين حكومة البحريس والصندوق الكوبتي للتنمية الاقتصادية يؤمن بموجبها الصندوق قرضاً بقيمة 59,94 مليون دولار للمساهمة في استكمال تنفيذ البنية الأساسية للمشروع، وقد تعهدت الدولة تأمين البلغ المتبقي من مواردها الخاصة أو من خسلال است قطاب الاستثمارات الخاصة مطيأ واقليمياً.

### العراق: بدء تنفيذ ميناء كبير في البصرة

كشف وزير النقل العراقي في أيلول/ سيتمير الماضي، عن بدء استقبأل العروض المتعلقة بإنشآء ميناء البصرة الكبير على ساحل الشاو. وقال أن هذا الميناء سيكون واحدا من أكبر موائئ المنطقة، إذ سيتكون من 100 رصيف متخصص، وسيتم تنفيذه على مراحل عدة، تشمل الأولى إنشاء ١١ رصيفاً بكلفة 6,5 ملايين دو لار. وتتضمن للرحلة الثانية إنشاء ١٥ أرصفة، ثمانية منها للحاويات وإثنان للرافعات وكلفتها 66 مليون دولار. أما الرحلة الثالثة فتشمل إكمال الأرصفة الباقية وتنظيف الموقع

## القطاع الخاص يشارك في الإنشاء والتشغيل والإدارة

ونصب محطات للماء وربط البناء بشبكة من الطرق وتبلغ كلفة هذه الرحلة 5,77 ملايين دو لار

وأعلنت الوزارة أن تمويل الشروع لا يعتمد على الدول المانحة، بل على رؤوس أموال العراقيين الوجودة خارج العراق، مشبيرة الى ان تنفيذ الشروع سيجدأ في تشرين الثاني / نوهمبر الجاري.

### الكويت: اشراك القطاع الخاص في بناء وتشغيل مبناء بوبيان

وفي خطوة وصفت بالجريئة، وافق مجلس الوزراء الكويتي، مؤخراً، على دراسة قدمتها الشركة الكويتية للاستشارات والاستثمار تتعلق بمشروع بناءميناء بوبيان في شمال البلاد. وتلحظ العراسة دور أللقطاع الخاص في تمويل وإدارة الميناء الجديد. و ذكر أن الحكومة ستتولى تمويل الجزء الأكبر من عملية إنشاء البنية التحتية للمشروع التي تقدر تكلفتها الإجمالية بنحو

### سلطنة عُمان: توسعة ميناء صلالة ن إطار تطوير وتوسعة ميناء صلالة

345 مليون دينار، منها 305 ملايين من

الحكومة و40 مليون ديناريتم تمويلها من

الاقتصادية العربية أعلن في وقت سابق أنه

سيتم تأسيس شركة لإدارة الميناء

والإشراف الكامل على تشغيله، إضافة إلى

توليها عملية تطوير جزيرة بوبيان. وأوضع

أن 30 في المشبة مسن رأس مسال السشسركية

سيخصص لمشغل خارجى عالمي للاستفادة

من الخبرة والكفاءة الغنيّة العالمية، و40 ق

الشة السفطاع الخاص، و30 في المسة

للمستفيدين ومستخدمي الموانئ، كشركات

النقل والتجارة والشركات ذات العلاقة

بالموانئ. وقدر أن يبلغ العائد على الاستثمار

البدء الفعلى في تنفيذ الشروع خلال كانون

الأول/ ديسمبر المقبل، وأن يتم تشغيل أول

رصيف فيه العام 2008، وأن تُبِلغ طاقته

الاستيعابية عند أكتماله نحو 2,5 مليون

ومن المتوقع، حسب الدراسة، أن يتم

في المشروع نحو 14,5 في المئة.

حاوية سنوياً.

وكان الصندوق الكويتي للتنمية

قبل القطاع الخأص و فقا لنظام B.O.T.

للحاويات، وقعت حكومة سلطنة عمان خلال نيسان / أبريل الماضي اتفاقية قرض مع الصندوق العربى للانماء الاقتصادي والاجتماعي تحصل بمرجبها السلطنة على مبلغ 28,6 ملَّيون ريال عُماني (نحو 73 مليون دولار) لتمويل جزء من المشروع، الذي تبلغ تكلفته الإجمالية نحو 106,25 ملايين ريال عُماني (ما يوازي 300 مليون دولار أميركي). وتتولى الحكومة العمانية والصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية والبنك الإسلامي للتنمية تمويل الجزء المتبقى من تكلفة الشروع، فيما تتولى شركة صلالة لخدمات الموانئ تصويل تكلفة تجهيزات الميناء التي تقدر بنحو 31 مليون ريال عُماني. وفي سياق مواز، اختارت الحكومة العمانية، في بداية أيلول / سبتمبر الماضي، شركتي رويال هاسكونينغ الهولندية، و"خطيب وعلمي" اللبنانية لوضع تصاميم لتطوير ميناء دقم التجاري على طراز عالمي. وتقدر تكلفة المشروع بين 400 و500 مليون دولار أميركي. كما وقعت مؤسسة خدمات الموانع؛ وشرَّكة "بريكو" الهولندية على مذكرة تفاهم للقيام بإعداد دراسة جدوى اقتصادية لإنشاء حوض هائم في محافظة مسقطة ألاصلاح السفن صغيرة ومتوسطة الحجم والتي تزيد حمولتها على 10 و15 الفطن.

### الإمارات العربية التحدة: . تجربة فريدة في إدارة الموانئ

لا يقتصر التطور اللحوظ في صناعة الموانئ في الإمارات العربية المتحدة على إنشاء مشاريع جديدة أو تحديث الموانئ الحالية فقط، بل تخطى ذلك إلى تقديم تجربة فريدة تتعلق بالإدارة التجارية لبعض موانئ النطقة والعالم.

وفقاً لتصريحات للدير التنفيذي لمواتئ دبي انعالية محمد شرف، فقد بلغت استثماراتها في ثمانية موانئ، من خمسة عشر ميناء تديرها حول العالم، في السنوات الثلاث الناضية بَحو 550 مليون دولار، وجاء تصريح شرف في سياق إعلان سلطة موانئ دبي وموانئ دبي العالمية، في نهاية شهر أيلول/سيتمبر الماضي، عن اندماجهما لتشكيل اهد أكبر مشغلي الموانئ على مستوى العالم، براسم "موانئ دبي العللية"، والتي تدير موانئ في الشرق الأوسط وآسيا وأوروبا وأوستراليا

والجدير ذكره ان شركة موانئ دبي العالية فازت، في حزيران / يونيو الناضي، بعقد إدارة ميناءي الحاويات والمعلا في عدن في اليمن، تلتزم بموجبه شركة نبى العالية بعملية تطوير الليناء وأحواض السفن، إلى جانب إنشاء وتشفيل وتطوير قرية الشحن وتنفيذ الحوض الجاف لصيانة السفن وغيرها من المشاريع العملاقة، الأمر الذي من شانه تسريع وتحفيز نمو مشروعات القطاع الخاص والاستثمار في المنطقة الصناعية والمنطقة الحرة، ووفقاً لعقد الامتياز، من المتوقع أن تحقق شركة دبي زيادة في عدد الحاويات القادمة إلى الميناء إلى 700 ألف حاوية في السنة الأولى، وإلى 900 ألف حاوية في السنة الثانية، لتصل إلى 1,5 مليون حاوية في السنة الثالثة، مقارنة ب300 آلف هاوية كان لليناء يستقبلها، وتدفع الشركة بموجب العقد إلى الحكومة اليمنية نحو 404 ملايين دولار خلال 30 عاماً، هي عبارة عن ثمن العدات وإيجار الأرض وعائدات اللدولة من رسوم

### 

الاقتصاد والأعمال - تشرين الثاني / دوفمبر 2005



Now you can! With our new exclusive option from Point Com<sup>a</sup>, the e-banking service at Banque Libano-Française, visualize over the Internet all the checks credited to or debited from your accounts and · better manage your budget,

- · control all your payments and endorsements,
- · get a printed proof of your checks.

Apply today to Point Com" and benefit from many other privileges, such as changing your term deposit account renewal conditions online, monitoring your accounts and operating transactions from anywhere in the world, 24/24, 7/7...

Welcome to your online bank on www.ebif.com, with Point Come from BLF!

①#79 1332 exercice www.eblf.com / e-mail: info@eblf.com www.interexlebanon.com



#### شركة مهنا تصدر تصنيفا لشركات التأمين

أصدرت شركة مهنا، مؤخراً، الطبعة الرابعة من دليل تصنيف شركات التأمين العربية، ويتضمن تصنيف 88 شركة تمثل 45 ف للئة من أقساط التأمين في العالم العربي و البالغة 5,5 مليارات دو لار في العام

وكانت الشركة نظمت ورشة عمل شارك فيها عددمن المهتمين بالقطام وتحدث فيها مبير الشركة الخبير الأكتواري إبراهيم مهناعن برنامج الورشة وفوائدها. ومن التوقع أن تنظم الشركة ورشة ممائلــُة في عـمُـان في 19 تــشــريــن الشاني/ نوهمبر الجاري بدعوة من الأتحاد الأردنسي لنشركات

وتضمنت ورشة العمل عرضأ للمناهج الفنية المعتمدة ف تصنيف شركات التأمين حيث أوضح مهنا أن مناهج التصنيف تعتمد على 20



معيبارأ ماليأ ضمن الجموعات التالية: تحليل مستوى الاكتتاب، تحليل مستوى إعادة التأمين، تمليل الموجودات والسيولة، تحليل النتائج الفنية وغير الفنية وتحليل مستوى الاحتياطي.

أما المعايير غير المالية التي يتضمنها التصنيف فهي 10 معايير"، قال مهناء و من أهمها قوة الشركة التنافسية، وشفافيتها وحجم محفظتها التأمينية.

#### زوريخ لتأمينات الحياة في مركز دبي المالي العالمي

حازت شركة زوريسخ لتأمينات الحيساة Zurich International Life على الترخيص من مركز دبي المالي العالمي كمزود "خدمات تأمين مساندة"، وذلك بعد موافقة سلطة دبي للخدمات المالية.

وسيدعم هذا التواجد عمليات الشركة في دولة الإمارات حيث ترغب شركة زوريخ لتأمينات الحياة بتركيز إدارتها لأعمال تأمينات الحياة في المنطقة في كل من جزر مان ودبى وذلك لتركز جهودها بشكل أكبر على خدمة الزبائن. وستشغل الشركة الجديدة منذ مطلم السام 2006 الطابق السادس من الجناح الشرقى لمبنى Gate أن مركز دبي المالي العالمي.

وتعتبر للزاياً الرئيسية لهذه الخطوة في كونها تمكّن الشركة من تقديم أوقات عمل أكثر لتلبية احتياجات الزبائن، والإفادة من الغارق في التوقيت بين الشرق الأوسط والشرق الأقصى،

أما اختيار الشركة لمركز دبى المالي العالمي فيكمن في الواصفات الخاصة التي تسهل إدارة العمليات الكتبية مع ما يتمتع به المركز من بنية تحتية معلوماتية بمقاييس عالمية وإمكانية الوصول إلى أكبر شريحة ممكنة من الاختصاصيين المؤهلين والمتعلمين بالإضافة إلى كونه مركز أمالياً رئيسياً في المنطقة.

#### فريق عمل جديد GE Insurance Solutions J

ترقعت شركة GE لحلول GE Insurance Solutions التأمين أن تحسب سوق السامين في المشرق الأوسط أحد أكبر مواطن النمو لتأمينات الحياة والصحة في السنوات الخمس المقبلة. وهي تخطط في ظل هذه التوقعات، لأن تبني على خبرتها التي تصل إلى 40 عاماً في النطقة وعلى موارد فريق عملها في المشمرق الأوسمط المذي عمين مؤخراً لخدمة مذه السوق المتسارعة النمو.

رئيس قسم الحياة والصحة في شركة GE لحلول التأمين بيتر إيـلـيـوت Peter Elilott قــال إن النطقة تقدم فرصاً مهمة من خلال سوق الصحة القدرة بنحو 290 مليون دولار العام للاضى مع إمكانية نمو تصل إلى 800

مليون دولار في السام 2010 أي بمعدل زيادة 20 في اللئة.

وأضاف: "إن معدلات النمو ف المنطقة مهمة جداً. فإلى جانب سوق الصحة، من المتوقع أن تنمو سوق التأمين على الحياة بمعدل 15 في الله في السنوات الخمس القبيلة، وإن توزيع منتجات التأمين عبر المصارف يمكن أن يزيد خلال هذه الفترة بنسبة تتراوح بين 30 و 40 في

يذكران فريق الإدارة الجديد يضم متخصصين من الشرق الأوسط، ومدراء مبيعات عالميين منهم کلام غروت Clem Grout وسونيل فياس Sunil Vyas إضافة إلى مدير التسعير الجديد للمنطقة آنا سبندر Anna .Spender

#### رئيس "سكور ري" في بيروت

زار بيروت مؤخراً وفد من شركة "سبكور" الفرنسية لإعادة التأمين يضم رئيس الشركة دنيس كسلر ونائب رئيس أول في الشركة وممثلها في مجلس إدارة شركة أروب للتأمين بالريك لوازي ونائب الرئيس لنطقة الشرق الأدنى والأوسط سيريل أميين.

وتأتى هذه الزيارة في



يذكر أن شركة "سكور" استعادت تصنيفها - A من قبل وكالة التصنيف الدولية ستاندرد أند بورز، وذلك بعد عملية إعادة الهيكلة التي نفذها كسلر منذ توليه رئاسة الشركة في العام 2000.



#### "أمان" تؤمن زبائن مصرف الإمارات الإسلامي

وقعت شركة دبي الإسلامية للتأمين وإعادة التأمين (أمان)، المتخصصة في تقديم خدمات التكافل، ومصرف الإمارات الإسلامي اتفاقية توفر وثائق تأمين لزبائن البنك الحاصلين على قروض لتمويل مشروعات سكنية في الدولة.

وتغطى وثيقة التأمين للستغيبين من القرض في حال الوفاة أو الإصابة أو غيرها من الحالات التي قد تحول دون تسعيد هذه القروض السكنية.

رئيس الفروع في مصرف الإمارات الإسلامي سامح محمد عوض الله قال: "إن توفير حاجات ومنطلبات الزّبائن هو الركيزة

الأساسية في عملنا. وفي هذا الإطار، نقوم بتقديم منتجات وحلول مالية تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية إلى زبائننا. ومن ضمن هذه الحلول تأتى منتجات التكافل التى نؤمن أنها تشكل جزءاً مهماً في التعاملات المالية للأفراد، ولذلك فقد بادرنا بتوقيع هذه الاتفاقية مع شركة أمان للتأمين، وهي إحدى الشركات الرائدة في مجال توهير منتجات التكافل الإسلامي ً

وأوضح العضو المنتدب في شركة أمان حسين محمد البيزة أن: "الاتفاقية تأتى في سياق ستراتيجية الشركة لإقامة شراكات جديدة



مَنَ اليمِينَ جَهَاد فَيِتَرُونَي وَسِامَح مَعِد عَوْضَ اللهُ

وتوفير مجموعة من خدمات التأمين المتكرة وبالاعتماد على أحدث التجهيزات والأنظمة التقنية، وذلك في سبيل تنويع منتجاتنا والحفاظ على علاقتنا الوطيدة مع المتعاملين معنا، هذا بالإضافة إلى الوصول إلى فئات جديدة في السوق".

وأكدمدير عام أمان جهاد فيتروني على أهمية الاتفاقية مشيراً إلى أنها تعرَّز العلاقة بين للوَّسستين، خصوصاً أنه سيكون لنتائجها (الاتفاقية) تأثير إيجابي كبير على كل من البنك والتعاملين معه من جهة وعلى شركة أمان من جهة أخرى.

#### الشركة الإسلامية العربية للتأمين تتحول إلى "سلامة" وخطط توسع طموحة

أقدمت الشركة الإسلامية العربية للتأمين مؤخراً على تغيير علامتها لتصبح "سلامة" الشركة الإسلامية العربية للتأمين. وتأتى هذه الخطوة بمثابة الركيزة لدهم ستراتيجية توسعة عمليات الشركة في الأسواق الملية والإقليمية والدولية، فضلا عن دورها في تعزيز مكانة الشركة المتقدمة في مجال توفير خدمات ومنتجات التأمين وإعادة التأمين الإسلامي. وقامت بتطوير العلامة شركة "لو أند بارتنرز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

رثيس "سلامة" الشركة الإسلامية العربية للتأمين الشيخ خالد بن زايد بن صقر آل نهيان قال إن هذه الخطوة "هي الأولى ضمن ستراتيجية تعتمدها شركتنا لتوسعة نطاق عملياتها على مدى الشهور القليلة القبلة والتي ستسأهم بشكل ملموس في زيادة أربا هناً. ونعتزم أيضاً إطأَّلاق قائمة من الخعمات والنتجات التامينية المديدة والدخول إلى أسواق جديدة وخصوصاً في قارتي آسيا وأوروبا"

وأوضح نائب الرئيس والمدير التنفيذي في شركة "سلامة" د. صائح ملائكة: "وقع اختيارنا على الهوية الجديدة "سلامة" الشركة الإسلامية العربية لَلتأمين، في ضوء رؤية ترمي إلى تعزيز التواصل مع قطاعات أكبر من العملاء. كما نسلط الضوء على عاملي السلامة

و الحماية اللتين تقدمهما شركتنا". وتجدر الإشارة إلى أن أسهم شركة "سلامة" تم إدراجها مؤخراً

في سوق دبي للأوراق المالية. وتجاوزت العروض قيمة الأوراق المطروحة ما عزز رأس مال الشركة ليصل إلى مليار درهم. وتضم "سلامة" تحت مظلتها ست شركات تكافل وتوفر خدماتها في 70



سنجهة أخرى

كشفت الشركة عن خطة

الشيخ خاند بن زايد بن صقر أن تهيان

توسعية تتمثل باستثمار 165 مليون دوهم في مجال تطوير حزم الخدمات والأنظمة التأمينية التي تقدمها في الإمارات وزيادة رأس مأل شركة "بست ري" من 55 مليون دولار ليصل إلى 100 مليون. ويتوقع أن تساهم هذه الخطوة في تحسين تصنيف "بست رى" BBB و فقاً لو كالة التصنيف الدولية "ستاندرد أند بورز و ++B حسب و كالة AM Best. كما تدرس الشركة إمكانية تأسيس شركة لإعابة التكافل في

السعودية برأس مال 100 مليون درهم، وشركة لعمليات التكافل في ماليزيا ببلغ رأس مالها 58 مليون درهم. وتطمح لتأسيس الشركة الإسلامية العربية للتأمين السعودية برأس مأل 200 مليون دوهم إماراتي والتي ستمتلك "سالامة" الحصة الأكبر فيها، إلى جانب استثمار 32 مليون درهم إماراتي لإنشاء شركة للتكافل العائلي في مصر، بالإضافة إلى قيام الشركة بتخصيص 20 مليون نرهم لإقامة شركة تقدم خدمات التكافل العائلي في الإمارات و ١١ مليون درهم لشركة سوزار الأمان للتكافل العائلي في السنغال.

## أول 50 شركة استثمار عربية موجة شركات وأدوات. وأرباح

#### بيروت - الاقتصاد والأعمال

على التوالى، تنشر الاقتصاد 📕 والأعمال "ترتيب شركات الاستثمار العربية من كما هي في نهاية العام 2004. يأتى هذا الترتيب على خلفية ارتفاع العوائد النفطية وبرآمج الإصلاح الاقتصادي التي تقوم بها الدول العربية، ونمو معدلات السيولة وأسعار الأسهم للحلية، حيث تشهد البلدان العربية وخصوصا الخليجية منها إقبالا متزايدا على الاستثمار الملي، وفق ما تشير إليه المساريع الجديدة ومؤشرات أسواق الأسهم وعمليات الخصخصة. ويواكب هذه التطورات والانتجاهات بروز أدوات استثمارية جديدة ومتنوعة لاستقطاب رؤوس الأموال لاسيما من القطاع الخاص بهدف تمويل المتطلبات الاستثمارية لقطاعات البنى التحتية والقطاعات الصناعية والخيماتية والعقارية وغيرها. وفي ظل هذه العطيات تبرز أهمية الدور الذي تلعبه الشركات الاستثمارية والمالية العربية في استقطاب رؤوس الأموال وتعزين الفرص الاستثمارية وتوفير المنتجات المالية التي تسهم ف

التطوير المحلى لحركات الاستثمار والأسواق آلمالية وكان النَّمو الاقتصادي ملحوظاً العام 2004 ق الدول العربية عامة، والخليجية خاصة التي حققت زيادات تراوحت بين 2,5 في المئة في عمان و9,3 في المئة في قطر. لكن الكويت كانت الأكثر استفادة نسبياً بين دول الخليج من ارتفاع إنتاج النفط وزيادة أسهاره، حيث يقتُر أنْ تصل إيراداتها لَلسنة المالية 4/2004 – 4/2005



إلى نحو 30 مليار دولار وهو أعلى مستوى لها بالقيمة الإسمية منذ ثلاثة عقود. وقد استفاد العديد من شركات الاستثمار من المشاريع الكبرى التي أخذت تطلقها الحكومات الخليجية في العامين الأخيرين، وإن كان ذلك بشكل غير مباشر في معظم الأحوال من خلال ارتفاع قيمة مساهمة هذه الشركات في للؤسسات والشركات التي تقوم بالشاريم التوسعية.

قفى قطر مثالاً، أطلق في العام 2004 مشروعان ضحَمانٌ للغاز، أحدهما بقيمة 1,5 مُليار دولار لشركة "راس غاز" والثاني بقيمة 7 مليارات دولار لشركة "راس لغان". كما تتوقع الحكومة القطرية أن تتجاوز قيمة مجموع الشباريع فقطاعيات الخفط والخاز والبتروكيميائيات 55 مليار دولار خلال العقد المقبل. كذلك في البحرين، أقدمت شركة الألنيوم "ألبا" على مشروع توسعي بقيمة ١,٦ مليار دولار لتعزيز الطاقة الإنتاجية لديهاً. أما في السعودية، فيقدر مجموع كلفة المشاريع التوقعة للعقد المقبل بنحو 600 مليار دولار في مختلف المجالات النفطية وغير النفطية.

#### فورة أسواق الأسهم

من جهة ثانية، حققت معظم البورصات الخليجية نمواً ملحوظاً خلال العام 2004 وينسبة 96,2 في المئة كمتوسط عام مقابل 57,4 في المئة العام 2003. وكان هذا الأداء أهضل بكثير من أداء البورصات العالية والدول النامية، حيث زاد مؤشر مورغان ستانلي لجموع الأسواق الدولية بنسبة 15,2 في المتة وللأسواق المالية النامية بنسبة 26 في للئة على التوالي العام 2004. هذا ما ويشير هذا الأمر إلى أن شركات الاستثمار التي وجهت توظيفاتها أكثر نحو الأسواق المحلية، وهذه هي الحال بالنسبة لعظم الشركات الداخلة ف الترتيب، قد استفادت من التحسن البارز في الأسواق المالية العربية. كذلك شهدت شركات الاستثمار نفسها المدرجة في البورصة نموأ كبيرا في سعر سهمها، لا سيما شركة المشاريع الكويتية التي تضاعف سعر سهمها بين أيلول/ سبتمير 2004 وأيلول/سبتمير 2005 من 0,2 دينار كويتي إلى 0,4 دينار كويتي تقريباً خلال الفترة.

ويشكل عام، حققت الشركات الداخلة في الترتيب نمواً ينسية 20,9 في للنة في حجم موجو داتها العام 2004 الذي وصل إلى 35,4 مليار دولار، كما زاد مجموع حقوق الساهمين بنسبة 25 في المئة تقريباً ليبلغ 13 مليار دولار في نهاية العام 2004، ف حين قفز ت أرباحهاً بنسية 33 ف للبَّةُ · تقريبا لتبلغ 2,47 مليار دو لار. وقد بلغ متوسط العائد على الموجودات لدى أول 50 شركة استثمار عربية 7 ف اللئة تقريباً، فيما بلخ متوسط العائد على حقوق للساهمين 19

وات

#### أول 5 شركات استثمار حسب الأرباح (2004)

لدولار	القيمة بآلاف ا	البلد	الشركة	
	147,815	السعوبية	المجموعة السعودية للإستثمار الصناعي	1
	143,705	الكويت	شركة الديرة القابضة	2
	135,400	خليجية مشتركة	مؤسسة الخليج للأستثمار	3
	115,080	الكويت	الشركة الأهلية للاستثمار	4
	113,064	الكويت	شركة بيان للاستثمار	5

#### أول 5 شركات استثمار حسب الموجودات(2004)

القيمة بآلاف الدولارات	البلد	الشركة	
7,256,600	خليجية مشتركة	مؤسسة الخليج للأستثمار	1
2,737,384	الكويت	شركة مشاريع الكويت	2
2,668,487	عربية مشتركة	الشركة العربية للاستثمار	3
2,120,596	عربية مشتركة	الشركة العربية للاستثمارات البترولية	4
1,676,884	الامارات	شركة أبوظبى للاستثمار	5

وقد حافظت الشركات الخمس الأولى في العام 2004 على ترتيب العام 2003 نفسه من حيث حجم للوجودات، مع بقاء مؤسسة الخليج للاستثمار في الرتبة الأولى بموجودات قيمتها 7257 مليون دولار. وتشكل المؤسسة وحدها 20,5 في اللثة من مجموع موجودات أول 50 شركة استثمار عربية، بقارق كبير عن الشركة الثانية في الترتيب وهي شركة مشاريع الكويت التى بلفت موجوداتها 2737 مليون دولار. كما بلغت حقوق المساهمين لدى المؤسسة 1321 مليون دو لار بغارق كبير أبيضاً عن الشركة الثانية من حيث حقوق المساهمين،

#### توزع الشركات على البلدان حسب الأرباح (مليون دولار)

	الأرياح	نسبة النمو 04/03 %	العائد على الموجودات %	العائد على ح <b>آوق السن</b> قمع %
عربية مشتركة	95	32.31	1.98	7.09
البحرين	42	12.65	8.90	20.74
مصر	24	402.56	5.74	13.05
السعودية	269	*153.87	11.20	20.78
الكويت	1,521	*12	10.30	22.27
عمان	104	42.75	6.42	28,46
فلسطين	32	258.17	13.11	17.64
قطر	9	225.11	4.62	5.02
الإمارات	235	211.31	7.38	21.58
مجلس التعاون الخليجي	135	8.32	1.87	10.25
المجموع	2,467	*32.9	6.98	19
* هذه النسب بدون اهتساب أرباح	ح شركة عسير الد	معودية وشركة الا	بيرة القابضة الك	ويثية للعام 003

وذلك بسبب عدم توفرها لديتاء

الشركة العربية للاستثمارات البترولية التى بلغت حقوق المساهمين لديها 744,4 مليون دو لار. أما مّن حيث الأرباح، فقد حلت الجموعة السعودية للاستثمار الصناعي في المرتبة الأولى بأرباح قدرها 147,8 مليون دولار، تليها شركة الديرة القابضة الكوينية التي حققت أرباحاً بقيمة 143,7 مليون دو لار، ثم مؤسسة الخليج للاستثمار التي بلغت أرباحها 135,4 مليون دولار.

واستأثرت الكويت بأكبر حصة في ترتيب شركات الاستثمار الذي تضمن 29 شركة كويتية من اصل 50 أي ينسبة 58 في المئة من المجموع، بلغت موجوداتها 14,8 مليار دولار وينسبة 41,8 في الله من مجموع أول 50 شركة استثمار عربية ووصلت حقوق مساهميها إلى 6,8 مليارات دولار بنسبة 52,6 ف المئة من الجموع، كما بلغت أرجاحها 1,5 مليار دولار أي ما يو ازي 61,6 في اللَّهُ من الجموع. وتعزى الغلبة الكويتية في قطاع شركات الاستثمار إلى أن الكويت كانت أول دولة ف الخليج تقوم بتأسيس شركات عامة متخصصة في استثمار الفوائض النفطية. واليوم يشكل مجموع مصافظ الاستثمارات الدولية نحو 90-100 مليار دولار.

بالنسبة لنمو الأرباح، كانت الشركات الكويتية من بين الأدنى من حيث نسبة الزيادة البائغة 12 ق المئة. ويعود جزء أساسي من ذلك إلى أن 6 من أصل 8 شركات سجلت تراجعاً في أرباحها كانت كويتية. أما من حيث العائد على حقوق المساهمين، فسجلت الشركات الكويتية مجتمعة ثأني أعلى نسبة بعدالشركات العمانية بلغت 22,27 في الَّنَّة، علماً أن رسملة الشركات الكويتية أعلى بكثير من الشركات العمانية.

وكما في العام الماضي، تضمن الترتيب عدداً من الشركات الصناعية مثل شركة التصنيع الوطنية في السعودية وشركة الاستثمارات الصناعية والمالية ف الكويت وشركة ظفار الدولية للتنمية والاستثمار القابضة في عمان بالنظر إلى مساهمتها الغمالة فعلياً في تمويل الصناعات وللشاريع التي تساهم فيها عبر توفير رساميل إضافية لها أوحتى الكفالات والقروض المطلوبة لذلك بالإضافة إلى التقاء أهدافها الكبرى مع أهداف غالبية شركات الاستثمار العربية أي السمى نحو تقدم الشركات والصناعات الوطنية ودعمها وتنميشها. لكن، وفي ظل ضيق حجم الأسواق المالية العربية وضعف بنيتها وقلة السيولة الجاهزة فيها ق مقابل ضخامة بعض المشاريع والأموال اللازمة لها في بعض القطاعات، لا سيّما قطاعا النفط والغاز، كانت هناك حاجة إلى قنوات إضافية وبديلة للتمويل تأتى لتكمل وتساند القنوات المهودة من مصارف ومؤسسات مالية تقليدية، وهو ما توفره الشركات المذكورة لسدهذه الحاجة.

#### الإقتراض لتمويل التوسع

وفي ضوء النمو الاقتصادي المتسارع في العديد من بلدان الخليج، اقدمت بعض شركات الأستثمار على الاستدانة بأشكال مختلفة لتعزيز مواردها وتمكينها من تابية حاجات التمويل الكبيرة لبعض المشاريع الضخمة في النطقة، ونلك على الرغم من تمتعها عادة بنسب

سيولة مرتفعة , ومن أهم معليات الإستدادة بثلث التي مسيولة أشاد إلي استشدائه التي المستدادة بثلث التي مسيون دو لار خلال السعام 2004 من الأوراق النالسية متوسطة الإجازة المستورة ضمن الأوراق النالسية متراسمة الإجازة المسيون من الرحمة المستورة ضمن الشركة المسيون المرتبة الإستدادة المسيون المسيون المسيونة العام على الشركة المسيون المسيونة العام على سابق مستحق بقيمة 200 مليون دو لار وللمسامعة في تعويل مسابق مستحق بقيمة 200 مليون دو لار وللمسامعة في تعويل مسابق مستحق بقيمة ماشيون مشترك بقيمة 201 مسيون المسامعة في مسابق مستحق بقيمة ماشيون مستحفرات شركة ماشيون المسابقة ماشيون مستحفرات شركة ماشيون المسابقة ماشيون مستحمارية مستحدارية مستحدارية مستحدارية المستحدارية المستحدارية مستحدارية المستحدارية ال

لارات

#### ول 5 شر كات استثمار حسب حقوق الساهمين(2004)

	اول د شرطات استتمار حسب -	حفوق الساهما	(2004)
	الشركة	البلد	القيمة بآلاف النوا
1	مؤسسة الخليج للإستثمار	خليجية مشتركة	1,321,100
2	الشركة العربية للاستثمارات البترولية	عربية مشتركة	744,416
3	الشركة العربية للاستثمار	عربية مشتركة	592,663
4	شركة مشاريع الكويت	الكويث	563,305
5	الجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	السعديية	510,327

غير أن عمليات الاقتراقي من قبل هذه الشركات، وهي من همت أبير غمس شركات استثمار عربية أبي المترتيب، هو دايل إضائي على أن معظم شركات الاستثمار العربية هي إلى الواق غركات استثمارية أي شركات تقوم يتوظيم أمن الهابي مورادها إلشركات المساعمة بعد من القيام بدور الوساطة المالية التقدمة المساعمة بعد أن الاستثمار العلياتي و المساعد المسا

#### أول 5 شركات استثمار حسب العائد على حقوق الساهمين(2004)

النسبة ة	اليلد	الشركة	
45.40	عمان	شركة عمان والامارات للاستثمار القايضة	1
44.66	الكويت	شركة بيان للاستثمار	2
43.72	الكويت	بيت الاستثمار العالي	3
36.20	عمان	الشركة العمائية الوطنية للاستثمار القابضة	4
32.90	الامارات	شماع كابيتال	5

#### أول 5 شركات استثمار حسب العائد على الموجودات(2004)

النسية %	البلد	الشركة	
35.29	الكويت	شركة بيان للاستثمار	1
29.93	الكويت	شركة الديرة القابضة	2
27.20	السعودية	للجموعة السعودية للاستثمار الصناعي	3
23.38	الكويت	الشركة الخليجية الدولية للاستثمار	4
22.68	الكويث	شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي	5

والمالي في عمليات الدمج والتملك، تقديم الاستشارات المالية والاستثمارية، مع توفير التمويل الجزئي أو المؤقت عند الحاجة.

ويعود ذلك النقص إلى عوامل عدة أهمها غلبة القطاع العام على ملكية شركات الاستثمار الكبيرة والتي تعتبر نتيجة لذلك كصناديق خاصة للدول ذات الفوائض النقدية أو كشركات وصاية (Trust). كما أن ضعف الأسواق المالية العربية، من حيث قلة الأدر إن المالية المطروحة فيها وافتقادها إلى العمق اللازم والسيولة الكافية، يشكل عاملاً أساسياً آخر وراءً ضعف دور شركات الاستثمار في الوساطة في هذه الأسواق. أضف إلى ذلك أن عدم تحديد الأدوار من قبل السلطات النقدية في المجالات المالية والمصرفية والاستثمارية بين الصارف الشجارية وشركات الاستثمار أدى إلى استئثار المصارف التجارية بالحصة الأكبر من عمليات صيرفة الاستثمار بالنظر إلى قدراتها الأكبر وكفاء اتها الأشمل. والدليل على ذلك هو أنه في الولايات المتجدة، حيث كانت أعمال صيرفة الاستثمار مفصولة كلياً عن الأعمال الصرفية حتى بضع سنوات خلت بموجب قانون غلاس-ستيغال، فإن شركات الاستثمار تعتبر أقوى من مثيلاتها في كافة الدول الأخرى.

#### تطوير الوساطة المطية

لكن هذا الوضع بدأ يتغير فعلياً في العالم العربي في العامين الأخيرين في ظل الإصلاحات الاقتصادية والمآلية المطروحة والتي أخذت تبرز الهاجة إلى تطوير الوساطة المالية المحلية لمواجهة المنافسة الأجنبية المقبلة بعد انفتاح الأسواق المالية الخليجية على الخارج تماشياً مع متطلبات منظمة التجارة العالمية. كذلك اكتسبت المكومات العربية النفطية الكثير من الخبرات في العقدين الماضيين في ما يتعلق بإدارة الفوائض النفطية وأصبحت بالتالى أكثر قدرة على تو فليف هذه الفوائض في استثمارات ومشاريع إنتاجية بكفاءة وسرعة أكبر من السابق. أضف إلى ذلك أن الأداء الجيد للبورصات العربية في العامين الماضيين من جهة والتوقعات الإيجابية بالنسبة لاقتصاديات المنطقة منجهة أخرى يشكل دافعاً قوياً لتوجه المزيد من الشركات إلى هذه البورصات لطرح المزيد من الأدوات المالية وبالتالي يغسح مجالأ واسعآ لشركات الاستثمار للقيام بدور أكبر في الوساطة المالية.

وهذه ما تبيئة ارشام عدده متزايد من شركات الاستغمار العربية لاسيئة اللهي الاستغمار العربية لاسيئة اللهي الاستغمار التي والموادة عن الدواق العام 2004 بنسبة 4.00 بنسبة 4.00 بنسبة 4.00 إلى الإيرادات المنطقة الخرى يسببة 4.00 إلى القالم المنطقة الخرى يسببة 4.00 إلى القالم المنطقة الخرى يسببة 4.00 إلى تواما قالمتحاد على الدخل من عطيات الاستغمار والسعى إلى التقليل من عليات الاستغمار والسعى إلى تقليل مدلات الفائدة التي تتوفي متحوف المنطقة الم



شركة مشاريع الكورت هي إحدى الشركات القارضة الرائدة واللتومة الأنشطة على مستوى الشرق الأوسعاد وشمال أفريقها، بما لديها من أصول تحت إدارتها أو تحت سيطرتها تزيد هي مجموعها عن 10 بليون دولار أمريكي.

واضافة إلى كونها طاقة إطبيعة رئيسية في قطاعات الخدمات اللاية والاعلام والاتصالات، تعزز شركة مشاريع الكويت مركزها بمحشورها القوي ومسالحها الواسعة في قطاعي المقار والصناعة، معققة سجل أداء حافل بالنجاحات من حيث بناء فاعدة متينة لمسادر أرباح مستديمة وتفعية القيمة الحقيقية المتأصلة في مغتلف شركات معفظتها التي تضم أكثر من 00 شركة.

وبفضل ما تتفرد به شركة مشاريع الكويت من هريق إدارة استثنائي القدرات والمواهب والمهارات، وسمعة دولية عالية، وروية مستقبلية سائية واضعة الاتجاء، تتمتع الشركة بوضع مثالي يكفل استمرار تقدمها ونجاحها هي مختلف أنشطتها الواسعة الانتشار، حيضاً تواجعت.

60

شرضة مشاريع الكويت (التابضة) (KUWAIT PROJECTS CO. (HOLDING

هن . ب: ۲۲۹۸۲ الکویت الصفاة ۱۳۱۰ الکویت هاتف: ۹۹۵ ۲۶۲ ۵۷۹ با فاکس: ۹۷۹ ۲۶۲ ۵۷۹ www.kipcogp.com

# أول 50 شركة استثمارية و مالية عربية

2	
2	
2	
E	

								-				
	- 6			reuls	مقوق للساهمين hareholders emity	Parity	2 €	Accore		X 55.	الرتبة حسب الموجودات	الرتبة د
		_	L	<u>(</u>	<b>L</b> 20	ۇ ق	E.	<u></u>	Совліту	Company Name	Assets	
R	6	74°	\$000,5	Rank	CH%	\$,000s	CH%	S 000.s	State of the State		2003	2004
	Lu	8.32	135,400	_	2.74	1,321,100	00.30	7,256,600	خليجية مشتركة	مؤسسة الطفيج للأستثمار Gulf Investment Corporation	_	lui
	00	38.61	85,650	4	3.44	563,305	17.82	2,737,384	الكويت	شركة مشاريع الكريت Kuwait Projects Company	2	ы
	16	46.73	55,935	w	11.51	592,663	17.93	2,668,487	عربية مشتركة	الشركة المربية للاستثمار The Arab Investment Company	w	(sa
, ,	24	15.92	38,852	2	5.31	744,416	1.54	2,120,596	عربية مشتركة	الشركة المربية للاستئمارات البترولية Arab Petroleum Investments Corporation	4	4.
		47.57	18,819	12	25.08	328,299	10.57	1,676,884	الإمارات	شركة أبوظيي للإستثمار Abu Dhabi investments Company	L/A	U
_		133.23	84,577	0.	71.82	484,287	35.63	1,404,745	السمودية	شركة التصنيح الوطنية، National industrialization company	0	6
<b>k</b> 1	29	14.09	33,091	ن د	7.67	114,364	12.69	1,144,613	c: k	الشركة العمانية العالمية للتنمية والاستثمار Oman International Development and Investment Company		7
	_	107.41	90,797	11	67.86	384,208	24.17	1,139,715	الكويت	دلو الاستثمار Investment Dan	9	00
	9	-1.99	85,287	9	2.91	430,404	11.81	1,129,050	الكويت	شركة التسبيلات التجارية Commercial Facilities Company	y 7	9
. 21		12.81	47,007	21	71.18	219,427	38.04	900,214	الكويت	شركة أعيان للاجئرة والاستئمار Ayaan Leasing and Investment Company	y 10	10
		-10.89	115,080	00	40.16	432,806	99.64	788,466	الكويت	الشركة الأملية للاستثمار Alahlia Investment Company	y 16	11
_		-15.94	68,062	10	9.58	406,312	43.49	776,145	الكويت	الشركة الكويتية للاستثمار Kuwait Investment Company	y 11	12
	6	11.32	92,185	15	79.91	289,148	59,49	750,913	الكويت	شركة الاستشارات لثانية الدولية International Financial Advisors	13	13
11		583.75	84,130	14	42.61	299,491	35.54	612,595	الاماوات	شركة سي للاستئمار Dubai investments Company	y 14	14
		167.40	147,815	U	31.13	510,327	32.54	543,388	السعونية	الجموعة السمونية للاستثمار العستاعي Saudi industrial Investment Group	P 15	15
	2	Z,	143,705	7	N.A	69,786	N.A	480,214	الكويد	شرکة الديرة القابضة Aldeera Holding Company	N.A	16

34	شركة كويت انفست القابضة	الكويت	214,825	8.24	171,955	18.92	28	27,245	-79 94	33
36	شركة فلسطين التعبية والاستثمار Pialestine development and Investment Company	فلسطين	242,981	23.73	180,623	21.09	26	31,866	258 17	32
	International Finance Company	į								
26	الشركة الدولية للنمويل	الكويت	260,859	3.04	145,426	23.74	u 4	32.063	88.30	Ų.
27	مجموعة شركات اوليمبيك جروب للاستثمارات للالية Olympic Group for Financial investments	L <sub>L</sub>	273,996	5.87	113,505	28.63	39	15,694	-23,43	t
	Al-Mal Investment Company									
38	شركة للال ئلاستثمار	الكويت	276,237	58.73	139,372	54.41	35	20,607	269.85	37
ţ	The International Investor Company	الطولك	212,000	13.30	400,500	12.41	17	13,439	234.10	‡
20	A N. W.	- 69	370 606	2 20	740 664	14.5	5	057.31	1	
33	الشركة الكوينية التمويل والاستثمار Kuwait Financing and Investment Company	الكويت	289,386	42.81	104,126	68.45	4	20,753	231.85	36
23	شركة الاستثمارات الصناعية والثالية Industrial and Financial Investments Company	الكويت	302,728	10.50	193,349	38.91	24	35,674	-29 32	27
30	شرکة بیان للاستثمار Bayan İnvestment Company	الكويت	320,346	39.06	253,186	52.68	180	113,064	39.34	Us.
24	شرکة البحرين للتسهيلات التجلية Bahrain Commercial Facilities Company	البعرين	323,546	19.86	81,414	14.15	47	17,602	16.73	4
39	بيت الاستثمار المائي Global Investment House	الكويت	336,390	97.77	165,456	44.04	31	72,345	71.31	13
12	مصورعة الأرباق للالية Securities Group Company	الكويت	338,897	-32.46	221,367	2.95	20	52,925	3 78	17
22	شركة أصول للارجوارة والتعويل Osoul Leasing and Finance Company	الكويت	341,079	22.33	112,165	79.16	40	10,540	126.22	47
25	المركز للالي الكويتي Kuwait Financial Center	الكويت	346,169	30.39	276,267	14.63	17	44,591	36.53	22
31	شماع کابیتال Shuaa Capital	الاماوات	355,100	63.08	185,148	49.94	25	60,923	208.98	15
	Coast Investment and Development Company	Į						,		
<del>6</del>	شركة الساحرا بالتنسة والإستثمار	£ 50	370,088	8.20	212.273	-10.61	23	13.838	-79.95	45
28	الشركة الخليجية للاستثمارات المامة	الامارات	410,248	61.60	168,534	49.47	29	49,940	76.97	19
	The Securities House	Ų	-		a despera	0		.,,	i i	t
21	مدي الأوراق المالية	P.	455.063	35.84	163.672	30.40	32	47.068	35.33	20
Y.N	شرکة عسير AseerCompany	السعودية	457,447	N.A	301,791	N.A	13	36,938	N.A	26
17	شری الاستمارات الوطنیه National investment Company	الخويث	400,/19	36.40	288,117	33.12	10	81,830	32.20	1
5	Arefinvestment Group	<u>`</u>	166 710	20.00	200 117	3		2	3	;
20	مجموعة عاوف للاستثمار	الكويت	475,996	41.60	197,319	33.57	23	51,720	96,47	81

Kuwait Invest Holding Company

# أول 50 شركة استثمارية و مالية عربية

							200	للعام 2004			
	Mendon Profession		Sina	حقوق الساهمين «marehølder vijut»	e finale	¥ fi	الوجودات Asseil	Ę	Ĉ.	الرتبة حسب الوجودات	الرتعة
	7-002			2004		- 9	•			A Sher	
	OH%	\$000,5	Rank	CH%	\$000s	CH%	S 000,5	Commercy	Company Name	2003	2004
25	72.34	38,212	30	19 66	166,759	1.43	210,882	الكويث	بيت الاستثمار الخليحي		38
٥	06 13	440	3						Gulf Investment House		
3	37.29	44,140	53	15.87	162,894	8.06	188,782	الكويت	الشركة الخليجية الدولية للاستثمار Gulffinvest International	37	39
400	225.11	8,711	27	17.06	173,584	20.92	188,641	قطر	الشركة الجمدة للتنمية	41	40
28	41.78	35,143	45	39.61	97,073	40.99	187,673	.·lae	OBJECT DEVELOPMENT COMPANY	43	<u>.</u>
ŝ	3								Oman National Investment Corporation Holding Company		
Š	70.04	8,047	40	3.52	94,069	72.26	157,228	الكويث	شركة تمويل الاسكان	45	42
42	-10.16	15,823	42	12.61	110.332	12.94	196 751	-	Housing Finance Company		
j j	2							(	Dhofar International Development and Investment Holding Company	4	ć
4	9.90	24,507	37	11.39	121,653	30.51	149,846	البحرين	شركة الاستيران الاستثمارية	4	4
49	154.07	8 482	40	41 40	71 907	333	4 40 40 4		Esterad Investment Company		
h :	26.01	19 690	: :		100,1	5.1.2	1404,/404	¥.	الجمرية لنالية هيرميس EFG-Hermes	35	\$
3 8	06 00	17 005	à	07.01	131,127	6.03	140,478	الكريد	الأولى للاستضار First Investment	8	46
3 3	20.00	17,090		21.62	77,200	34.64	144,395	الكويت	الشركة الدولية للاجارة والاستثمار International Leasing and Investment Company	17	47
	430.02	32,321		/8.0/	107,377	110.76	142,514	الكويت	شركة الكويت و الشرق الأوسط للاستثمار المالي Kuwaitand Middle East Financial Company	47	46
8 8	71.71	21,084		490.83	111,881	392.81	137,676	الامارات	المستثمر الرحاني* The National Investor	48	49
8	38 1148.87	20,177	50	99.95	44,447	58.11	135,906	ن. عا	شركة عمان والإمارات للاستثمار القايضة Oman and Emirates Investment Holding Company	46	50

ه انتخاصة الدول والمتنافية الإمارية المتحدد التنافية في الدور وقا كيمار المواحدة المالية في الدول الله الدول ا ترامضة الدول والفاة البناف المتحديث التنافية در المحدد التنافية في الدول التالية على الدول المالية الدول المتح إذا الاقتدار مراملياتي (2-171 البنافية ليطر يدريش (2-280)، إلى سومين (4-200)، المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد N.A: بسبب عدم تو افر البيانات الالية للعام 2003



Issue 311 / Year 27 / November 2005

تشرين الثاني/ نوفعبر2005/السنة السابعة والعشرون/العدد311

مشاريع بقيمة 297 مليار دولار في قطاع الطاقة تحتاج للتمويل

المركز المالي الكويتي يخصص 50 مليون دينار للمركز المالة

الهـــركز MARKAZ

#### مشاريع بقيمة 297 مليار دولار في قطاع الطاقة تحتاج للتمويل

## المركز المالي الكويتي يخصص 50 مليون دينار للإستثمار في قطاع الطاقة

أزمة إرتفاع أسعار النفط والتي يرجع سببها الرئيسي إلى زيادة الطلب العالي مقابل مصدودية العرض أدت إلى تغيرات مبكلية جمة في مجال الطاقة في المنطقة . حيث تتمجور هذه التغيرات حول توسعة البنية التحتية، صيانة الرافق الحالية وزيادة التركيز على صناعتي تكرير النفط و البتروكيماويات.

" و تتزامن هذه التغيرات مع مضي دول 
النظمة العمل في سياسة خصفصة 
بعض المراقق وإنتاحة مجيال الجير القالم المحلي المعلي للعمل في هذا الجيال الذي 
لطالنا كان مقصروا على حكومات دول 
لطالنا كان مقصرا على حكومات دول 
للنظمة و الشركات العالمية الكبرى، ودولية 
المتجات و الشركات العالمية الممية كبرى 
لان سواصا من المنتجات والشركات العالمية المديد 
المتركات العالمية المديد 
المتركات العالمية المديد كارى 
المتركات 
العالمية المديد كارى 
المتركات 
العالمية المديد كارى 
العالمية المديد كارى 
العالمية كارى 
المتركات 
العالمية المتركات 
العالمية المتركات 
العالمية المتركات 
العالمية المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المتركات 
المترك

مَّن ناحية أخرى، من شأن هذه التغيرات أن تممل على خلق فرص عمل جديدة للموافئين، وتدفيض العبء الللي على دول المنطقة، وتنويع مصادر الدخل، وزيادة أحجام الشركات المطلحة الخاصة وبالتالي

ولكن لا يضفي أن هذه التغيرات سوف تتطلب رؤوس أموال كبيرة والتي هي متوفرة في أسواق الرساميل ومتعطشة للخوض في مجال الطاقة ولكن عدم وجود أنوات تمويلية متضصصة يحول دون

الشاريع الكبرى في القطاع النقطي تقدر بحوالى 297 مليار دولار

كما اشرنا في البداية إن التغيرات الهيكلية في مجال الطاقة في النطقة أدت الي الميكنية في مجال الطاقة في النطقة أدت الي ومناعات المشارع الميكنونية مناطقة خلال النظم و الفاز و البتروكيماويات. عيث تقدر قيمة المشاريع التي ستقام في المنطقة خلال السدوات القليلة القادمة بحوالي 297 مليار

و تهدف هذه الشداريج البرزيادة الطاقة (
الانتجابية لدول النخطة من النخط و الفنار 
و ذلك بسبب امتلاكها لإحتياطيات هائلة، 
و ذلك بسبب المائلة و 40 أيللة من 
والتي تقدر بحوالي 16 أيللة تق و الله بن 
الإحتياطية الطالب المائلة المثان المثلة من 
تكفى لسد حاجة الطلب العالمي المتزايد 
تكفى لسد حاجة الطلب العالمي المتزايد 
تلك طاقة، كما صوصوصي أن الرسوم 
المائلة والسابقة ا و 2 حيث تقدر نسبة تم وطاله 
الطلب بحوالي 8.1 أي للغة سفويا بعدما كان 
المتطورة الإقتصادي الإقتصادي المتحرية السويرية السورية 
إلى الشعورة والإقتصادي الإقتصادي المتريم في السورية السورية والسورية في السورية السويرية السورية 
إلى الشعورة الإقتصادي الإقتصادية المتحرية السورية السورية والسورية 
إلى الشعورة الإقتصادية الإقتصادية المتحرية السورية والسورية 
السورية السورية والسورية والسورية والسورية 
السورية السورية والسورية 
السورية السورية والسورية 
السورية السورية 
السورية السورية 
السورية 
السورية 
المتحرية (الإقتصادية المتحرية السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
السورية 
المتحرية 
المتحرية 
السورية 
الس

النامية ودخولها في الاقتصاد العالمي ومنها الحسين والهند، كما هو مبين في الرسم الترضيحي 3.

من شأن هذه للشاريح ليضا أن تقوم بتحسين وتطوير البنية التحتية للمرافق التغطية وذلك من خلال مشاريع الهندسات والتحريد والبناء إفسافة إلى الغنسات اللوجستية من ناحية أخرى ستعمل هذه الشاريع على تحسين القدرة على الإنتاج من الإنا الحالة على تحسين القدرة على الإنتاج من

بالإضافة إلى ذلك تهدف النطقة الى الدركير ما لمضافة الى الدركير ما لمضافي الترويم مصادر الدخل و البيرة كيما المراكز كيما ا



الطاقة الإنتاجية غنطة الخليج (2003) ... الطلب على منطقة الخليج



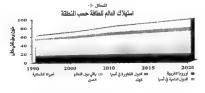
#### توجه حكومات المنطقة نحو الخصخصة

إن الصناعة النفطية في النطقة نطل ما بين كل النطقة تطل ما بين كرو و الد في اللغة من مجموع الناتج القومي فيها. وبما أن الشاريع سابقة الذكر سوف تقام في مدا القطاع العيري والمهم لدول النظقة. فإنه من المنتظر أن تقوم بإنشاء هذه المساريح شركات ذات شيرة وكشاءة مالتت.

قي السابق كانت مكرمات المنطقة تعتمد اعتماد أكليا على نفسها وعلى شركات عالمية كبرى لإشامة الشاريع و الأعمال الكبيرة ذات المسلة والقطاع النقطع وذلك لكفاءتها العالية والدرتها على تممل التكاليف الباهناة لهذه الشاريم.

أماً إذ الأونة الأخيرة فقد بدأت حكومات النطقة في تخيير استراتيجياتها، حيث اصبحت تتجه نحو الإعتماد على القطاع الخاص الحلي الإقامة المساريع الكبيرة والتعالي إحلاله من الشركات العالمية والقطاع الحكوم.

قامت حكومات النطقة بتعديل النظم



والقوانين التامة الخيال ألما اللقاط المغاص للمشاركة. حيث اعادت النظر أن القوانين الضريبية فوانين الإستثمار لتسهيل مغرل الشركات الأجنبية المنطقة وبالتالي إعطاء القطاع الخاص الملحي الفرصة للإتحاد مع فذه الشركات. ويرجح السبب إن للأتحاد مع فذه الشركات. ويرجح السبب إن للك إلى إيمان مذه الشكومات بالقعية السقط عاج الخاص ودرو، في تصويرت السقيعة

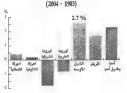
العبء المالي على دول المنطقة. إضافة إلى

ذلك نمو قدرة الشركات الملية على القيام بمشاريع كبيرة سوف يؤهلها إلى التوسع الإقليمي، ناهيك عن شرص العمل التي سيخلقها القطاع الخاص للمواطنين، بالإضافة إلى ذلك سيعمل هذا القطاع على تحسين الكفاءة في إدارة الشاريع.

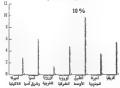
5000 - S-C---

و من الأعمال التي أنشأت حاليا واعطي المجال للقطاع الخاص للمشاركة فيها هي شركة آبار للإستثمار اليترولي، ومشروع الدولفين، وإتحاد شركتي أرامكو السعودية

#### الشكل -4. معدل نمو القدرة الانتاجية للمصفاة (2002 - 2003)



#### اشكل 3-معدل نمو القدرة الانتاجية للبتروكيماويات (1983 - 2003)



#### المركز المالى

يقدم المركز الثاني مروحة واسعة من الخدمات والأدوات اثنائية والاستثمارية انوجهة للشركات والأفراد. والتقسيم القطاعي لتشاطأت وإعمال للركز المالي يمكن استعراضه على الشكل التاني:

أوراً دشاط أخرول الشركات (الذي لا يقتصر على معليات الإقراض والتصليف التقاديدة ، بن يتعاما إلى الاستادات الثالية و إمادة ميكلة الأصول بها تتضمته من وضع أستراتوجيات جديدة وإدارة بيع أسه و وزيادة رئيسان التقادة إلى المتاكدة في الأسواق الثانية ، وياثي من ضمن هذا التشاط مسامعة الزياز في ترسمة حجم سوق الذال الكوينية من خلال توثي عمليات تحويل الشركات العائلية إلى شركات مسامعة. ثانياء محافظ وصناديق الأسهم للمقاية التابعة للمركز والتي تعتاز باداء مجيد، ما

ساهم في زيادة حجم أصولها المدارة بشكل سنوي ودائم. ثالثاً، الاستثمار العقاري والذي يقوزع على النطاقين للحلي والدولي من خلال مجموعة من العمناديق العقارية، هيث يبلغ حجم الأصول العقارية المدارة من قبل المركز

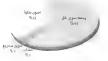
اكثر من 730 مليون دولار. وأيما، الاستثمار في الشركات غير النبرجة من خلال محققة خاصة تتولى استشراف القرص للتوافرة وتوقيت عمليات التخارج بعد تحقيق المواثد الطلوبة، وهو نشاط يستاز بمعناء مرقطع للدفقات التقديدة ويتنزع جغراق هيئة تتوزع الاستقمارات في

مختلف أنجاء للعالم وخصوصاً في أوروبا والولايات للتحدة الأمريكية.

خامسةً، خدمات الاستشارات الاستشارات و الامتشارات و العرف بخدمة الداؤ الاصوار. وللخمس للاعدة من المعلاء الافزاد الوالوسسات على هد سواء حيث تقوم كوال مختصصة بانتقاء الاستشارات و قوز عمل الخارق را لاصول النارة ما ساهم إلى توسع للله التدمة هذه بيفقت نسبة النحو في الأصول للدارة عام 2000 موالي 91 في للغة مقارنة العام الاسيق.

سادساً، الاستثمار الدولي والذي يفطي من خلال مجموعة من الحافظ معظم الأسواق الرئيسية إن العالم، واعدلتها من معقظة اطلس التي تم إنشاؤها أن عليو من العام 2003 والتي توفر للمستثمر التنوع النوعي والجغراق لاستثماراته، وبلغت عوائدها منذ إنشائها 2.25 أن للكة.

#### الشكل 6٠-رسملة سوق رأس للال الخليجي 1,504 ترثيون دولار



و سوميتومو والذي تقدر قيمته بحوالي 8,5 مليار دو لار وشركة القرين للبتروكيماويات.

#### عوائق القطاع الخاص

إن التغير في إستراتيجيات دول المنطقة سيعمل على إعطاء القطاع الخاص دورا كبيرا و فعالا في الصناعة النفطية. ولكن صغر حجم معظم الشركات الخاصة العاملة في هذا القطاع في الوقت المالي وعدم قدرتها على تمويل المشاريع الكبيرة يحول دون الإستفادة من هذا التغير.

جدير بالذكر أنه في الوقت الحالى تعتبر البنوك هي المول الرئيسي لعظم الشركات الخاصة العاملة في القطاع النفطي. مما يعني أن القطاع الخاص يقوم بدفع مبالغ طائلة للقروض المعطاة من قبل هذه البنوك، شاهيك عن المشاكل التي تواجهها بعض الشركات عند تقديم الطلب على التمويل البنكي. مقابل ذلك تعتبر أسواق الرساميل من أسهل الحلول وأرخصها نسبيا في العالم للحصول

#### توفر السيولة في الأسواق الرأسمالية

على التمويل اللازم.

شمهدت الاسواق الرأسمالية فيدول

#### الشمكل -7-عند الشركات العاملة في قطاع الطاقة بالقارنة مع مجموع الشركات المنرجة في بورصات دول مجلس التعاون



موضح في الشكل 8.

#### رغبة الستثمرين في دول المنطقة في الاستثمار بالقطاع النقطي

من ناحية أخرى، هناك رغبة كبيرة من جهة المستثمرين في الإستثمار في الشركات التي تعمل في مجال النفط و الغاز. و يمكن رؤية هذه الرغبة من خلال الإقبال التزايد على الإكتتابات المتعلقة بالشركات العاملة بالقطام النفطى. فعلى سبيل الثال لا الدصر تمت تغطية الإكتتاب في شركة آبار للإستثمار البترولي في دولة الإمارات 800 مرة. كما تمت تغطية الاكتتاب المطلوب في شركة صحاري للبتروكيماويات 125 مرة. إضافة إلى ذلك تمت تغطية الإكتتاب في كل من شركتي القرين و الاولى 2,4 مرة و 4,8 مرة علي التوالى و شركة دانة غاز 140 مرة.

#### ادوات تمويلية جديدة تفيد الشركات والستثمرين

من خلال الدراسة و البحث، و كما أشرنا في البداية، هذاك رغبة قوية من قبل الشركات العاملة ف للنطقة لزيادة أحجامها و التوسم إقليميا. و تترامن هذه الرغبة مع الو فرة المآلية التو اجدة في أسو اق الرساميل و التي تبحث عن استثمارات متعلقة بالقطاع

بألتائى أحدالأدوات الإستثمارية المناسبة و التي من المكن أن تفيد الطرفين هي وجود صنآديق استثمارية من شأنها أن تكون بمثابة حلقة وصل مابين المستثمرين و الشركات العاملة في القطاع النفطي. بحيث تكون من أهداف هذه الصناديق توظيف الوفرة المالية، المتواجدة في أسواق الرساميل والتي ترغب في الإستثمار في هذه الصناعة، من خَلال استثمارها في الشركات العاملة في القطاع النفطي. 🖩 للنطقة نهوضا كبيرافي الاعوام السابقة خاصة في الفترة ما بين 2000 و 2004 حيث بدأت تقترب من المتوسط العالى للأسواق الرأسمالية. إضافة إلى ذلك فقد بلغت قيمة الأموال فالسواق الرساميل فمنطقة الخليج العربي في شهر سبتمبر من عام 2005 حوالي 1504 مليار دولار، كما هو موضح في الشكلَ 6 ، وبلغ عدد الشركات المرجة 559 شركة مقابل 367 شركة عام 2000 كما هو موضح في الشكل 7.

في ظل هذه الطفرة في أسواق الرساميل و استمرار الإعتراف بالنفط كمصدر رئيسى من مصادر الدخل لدول النطقة تبقى هذه الصناعة غير متو اجدة في أسواق الرساميل. حيث أنها تسهم بحوالي 18 في المئة من قيمة أسواق الرساميل. إضافة إلى ذلك يصل عدد الشركات التفصصة في القطاع النفطى والمدرجة في الأسواق الرأسمالية إلى 22

وبالتالي نجدأن نسبة مساهمة البورصات الخُليجية في صناعة النفط و الغاز قليلة و تمثل 23 في المئة فقط، وإذا قمنا باستثناء شركة سابك السعودية فإن هذه النسبة ستنخفض الى 8 في الئة فقط، كما هو

#### القيمة الرأسمالية تلشركات العاملة في قطاع الطاطة من القيمة الرأسمالية للسوق المالي لكلِّ دولة في المنطقة



الحديثة.

## الشركات العشر الأولى تستأثر بحصة الأسد

#### كثب طارق زهنان

كما في العام الناضي، يضم الترتيب العام لأول 50 شركة استثمار عربية ثلاث فئات من الشركات:

الأولى وتضم الشركات المكومية الفتركة التي يظب عليها الدور الاستثماري والتمويلي طويل الأجل، مثل الشركة العربية للاستثمار والشركة العربية للاستثمارات البترولية، والتي تتمتع عادة برساميل كبيرة.

و تضم الفقاة الثانية شركات الاستثمار الخاصة والعامة الذي تقوم بشكل عام بتوظيف للوارد للقوفر قليها في الاستثمارات المحلية و الدولية المغتانية و تعد شركة مشاريع الكويت "عيبك" الكبر الشركات في هذه الفقاة، وتعمل هذه الشركات مشركة الهيضة مثلك المعديد من الشركات والمؤسسات في قطاعات مختلفة. أما الملفة المثالثة، فتشمل الشركات البالية الخاصة الذي تعييا اعظر صيولة الاستثمار الغربية، مثل شركة "شماع كابيتال" في الإمارات و"المجوعة المالية فهرمسان في مصر وبيت الاستثمار المالي في الكويت، إلى جهائب عدد كبير من شركات الوساطة المستثمار المساطقة المناسقة هذه الشركات بوساطة للم الشركات الوساطة المستخدين المؤاردة وعادة لا تصلفا هذه الشركات بواس المالي في مسمى ومؤسسات خصوصه وأن مواردها الخاصة لا تسمح لها بالقيام بالمعربي الذاتي في أغلب الأحيان، وتقم هذه الشركات كل أو بالمعربي الذاتي في أغلب الأحيان، وتقم هذه الشركات كل أو

☼ به جميع الأحوال، فإن مختلف الشركات الداخلة في الديمية التربية النالية من المتحدد تقوم بشكل أو باخفر ديدر الوساطة النالية من خلال مبيرفة الاستخدام، غير أنه في ضده نمو الأسوال لنالية العربية في العامين الأخيرين، وتزايد عدد الشركات التي تلجم البليا البيا ساواه من خلال طرح الأسهم أو إصدار السخة السندات، إلى جانب انساح الطلب على الأدوات النالية من المستخدون العرب، أهذا دور شركات الاستخداق في السختام إن إلى السخة المناطرية ينزايه، وهو مرشح للتطور أكثر فاكثر في السخة المالية خصوصا في ظل الاستخدام المتزايد للمناطرية العربية وأدواتها.

وأظهرت نتائج ترتيب أول 50 شركة استثمارية عربية للمام 2004 أن مجموع موجودات إلى عشر شركات بلغت نصو 2.2 عليار دو لار أي ما نسبته 2.73 في الله من إجمالية موجودات أول 50 شركة استثمار عربية، أما حصة تلك للشركات من مقوق الساهمين قبلغت نحو 2.7 مايارات دو لار أي ما نسبته 9.90 في للغة من إجمالي خقوق للساهمين في أول 50 شركة استثمارية عربية روبالنسبة للأرباء فقع

بلغت حصة الشركات العشر الأولى نحو 676 مليون دو لار بنسية 27,4 في الشة من مجموع صافي أرباح الشركات الخمسين الأولى.

لقد مقلقت مذه الشركات خلال المام 2004 توسماً ملموظاً في ميزانيتها مكتبها من الاستمران في التربع على قائمة أكبر الشركات الاستمارية العربية حجماً مقارات بالعام 2003 لم تشهد لائمة الشركات العشر الأولى من حيث للجومات تمولاً ينكن عيث خافظت معظم تلك الشركات على ترتيبها السابق.

#### مؤسسة الخليج للاستثمار

#### الأولى في الموجودات وحقوق المساهمين والثالثة في الأرباح

استمرت مؤسسة الطليع الاستشمال ل تصعير دائمة شركات الاستثمار العربية ، هي تحتل الرتبة الأولى مي حيث النوجودات و مقبق الساممين والرتبة الذاللة من حيث الأرباح ، همع ضهابة السام 2004 لرفقت موجودات المائم الطابع الاستقمال رنسبة ، 8 و الكال بالمقت من 7,26 مليوات دو لان . كما و صلت حقوق الساهمين إلى 1.3 مقيار، أما الأوباح فقد زادت بعمدل 8.3 في الملة وبلغت أكثر من 81 طيون دو لان

وتشكل هذه النتائج انعكاساً لما حفل به العام 2004 من نشاطات، حيث ارتفع حجم صندوق استثمارات الخليج للاستثمار للباشري الشركات الخليجية والمشاريع التي تشهدها دول الخليج، خصوصاً في قطاعات الطاقة و الحديد والاتصالات، إلى 407 ملايين دولار بزيادة 44 في المئة عن المام 2003، بعد أن قامت الشركة بالاستثمار في ستة مشاريع جديدة وزيادة مصتها ف عدد من للشاريع القائمة والشركات التابعة والزميلة، ليرتفع حجم محفظة استثمارات الشركة إلى 41 مشروعاً. وعلى الرغم من أن الخليج للاستثمار هي شركة عامة تملكها حكومات دول مجلس التعاون الخليجي، فإن نشاطها في قطاع صيرفة الاستثمار Investment Banking مواز لشركات القطاع الخاص، إذ تقدم مروحة واسعة من الأدوات والمنتجات وخدمات المشورة المالية التي تقدمها الشركة، وتسويق الاستثماري صنابيق التحوط العالية والساهمات الرأسمالية الدولية. وقد تضمنت نتائج النصف الأول من العام الحالي 2005 زيادة في الأرباح بنسبة عالية بلغت 94 في المئة، ما يؤكُّد مواصلة المؤسسة قطف ثمار الستراتيجية الجديدة التي أطلقتها العام 2001. وشكل استكمال عمليتي الإصدار الأولى والثانية من برنامج سندات بورو متوسطة الأجل بقيمة مليار دولار، فرصة مهمة أمام الشركة لتوسيع قاعدة الستثمرين في المؤسسة إضافة إلى تنويع قاعدتها التمويلية وقدراتها الاستثمارية.

#### **شركة مشاريع الكويت (كيبكو)** الثانية في الموجودات والرابعة في حقوق المساهمين والثامنة في الأرباح

بسوليه إن لاركز الداني من صبد الرجودات والتي بلغت تهاية العام 1904 أكثر من 2,7 مليار دولار، امتلت شركة شركة مساريع الكويت (كيبكر) مسارة تزنيب شركات المساليم المربية الفاصة غير الحكومية أن الكويت وأن العام المربية الفاصة غير الحكومية أن الكويت وأن العام المربية الفاصة على المربية المسارية المربية المسارية المربية المسارية المسارية في المسارية في المسارية المسار

و تعتبر شركة مشاريم الكويت أكبر شركة في القطاع الماص المحاص الكويت كبر شركة في القطاع الماص الماص المحاص الكويت كبر سركة مي دو بوصفها يعتبر ضرفة مشاريم الكويت الكويت الكويت الكويت من الكويت 
و تقوم مستواد مستوانيجية الشركة على محووين أسناسيين، وتقوم ستوانيجية الشركة على محووين أسناسيين، الأول عنوانه تنويج قطاعات العمل، أما للحور الثاني قهو القوسع الإقليمي والذي يتجلى واضحاً في عمل الشركة الأم بشكل عام وبواسطة شركاتها التابعة الرئيسية بشكل ذات

فعلى سبيل الثال، وقع بنك الخليج التحد مذكرة تفاهم مع بنك بغداد لامشلاك 25 في المُثّة من حصصت وإدارته، وحصل على الوافقة الأولية من مصروف سورية المركزي

#### تدرما 31 في المئة عن الد **الشركة العربية للاستشهار**

#### الثالثة من حيث الموجودات وحقوق الساهمين والسادسة عشرة من حيث الأرباح

كذاك ماقطت الشركة العربية للاستثمار على الرتبة 
الخائثة من حيث الموجودات وارتقت إلى للرتبة ذاتها سالخائثة من حيث الموجودات وارتقت إلى للرتبة ذاتها سام 2005، أما 
من حيث الأوباع فقد استعرت في الركز الساس عشر، هم 
عن جيث الأوباع فقد الستعرت في الركز الساس عشر، هم 
للاستثمار بنسبة 17,9 إلى الماة ويلفت نحو 2,67 مليار دولان 
كما وصلت حقوق الساهمين إلى تحر 2,57 مليار دولان 
يزيادة 1.1 ( إلى الماء إلى الماء إلى تحر 2,57 مليار ميل موليان دولان 
ويلغت نحو 55 مليوناً أما الأرباح فقد والت 2,57 للاستوياً الشركة 
ويلغت نحو 55 مليوناً. الما بن حيث معدلات الوجعية للشركة 
وعلى الساهمين 2,97 إلى الماة وعلى 
مقول الساهمين 2,97 إلى الماة وعلى 
مؤول الساهمين 2,97 إلى الماة وعلى 
مؤول الساهمين 2,97 إلى الماء وعلى المراك الرجعة الماء 
مقول الساهين 2,97 إلى المراك الرجعة الماء 
منال كالمراك الرجعة الماء 
منال الماء المراك الرجعة الماء 
مؤول الساهين 2,97 إلى المراك الرجعة الماء 
مؤول الساهين 2,97 إلى الرجعة الماء 
مؤول الساهين 2,97 إلى المراك الرجعة الماء 
مؤول الساهين 2,97 إلى الرجعة الماء 
مؤول الساهين 2,97 إلى الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجعة الماء 
مؤول الماء المراك الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجعة المراك الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجعة المراك الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجعة المراك الرجعة الماء 
مؤول المراك الرجع

وتمتاز الشركة العربية للاستثمار بكونها معلوكة من حكومات? ادولة عربية ما ساعها على تنويع استثمار الها قطاعها وجغرافيا، فالحمل المستوى الطعاعي تدوير استثمارات الشركة على القطاعات الصناعية و الزراعية واختمائية، إضافة إلى التشاء المسناعية و الزراعية الشركة من خلال وحدة مصرفية خارجية والبحرية الشركة الذي تمارسه الشركة من خلال وحدة مصرفية خارجية والبحرية

لإنشاء وينات تجاري في سورية، فضالاً من القيام بعيادرات ولاشناء وقسمت استثمارية في الدوعة وتونسا بهرنقم حجم شبكة المصارف الثانية والزميلة لبات الطبق التشوي إلى خمسة مصارف، فهي شبكة المصارف العاملة حالياً يعتلك البنات محصة 44 في للتة من رأس صال البنات الأردني الكويتي ونسبة 33 و77 في للقة على التوالي في رأس مال كل

أما شركة العقارات المتحدة فقد بالدرت إلى تأسيس حضور إقليمي في كل من معسر ولبنان، اشتمل على مشروع فندق بحمدون وفندق الروشة ومشروع الغندق الجديد تميلير بوليس في مصر.

المركة المحدور سلاراتيجية الشركة الوطنية للاتصالات على الإوسند مرسلة الشركة السركة اللاصالات على الإوسند وشمال أفريقيا، والتركيز على الاسواق التي تشهد نموأن وشمال أفريقيا، والتركيز على الاسواق التي تشهد نموأن قطاع الاتصالات وتلك الذي لا دوان نسبة أنتشار خدمة الهائد النقال فيها منخفضة، وهي تقوم بتشغيل شبكات التصالات منتقلة في الكويت واربع دول اخري عي تونس والمواز والجزائر وجزز المائدية.

مما لاشاء فيه أن التنزع القطاعي والجفراني أعطى الشرايع الكويت القبرة على تنويم مصادر الإيرادات وبناء قامدة تأبية للأراح الوراح الرحمة القائدة التنفية ، وجماعا في ضيا جيد للاشادة من التطورات الإيجابية المعاصلة في بلدان المنطقة من نطبية اسمار الغاض والاستخراج الاقتصادي والانتفتا وارتفاع أسمار الغاض وتحصين مثال الإستخصادي ويدرات شركة مشاريع الكويت تصير على الطريق الصحيح نحم حقيق الربح الخيطة الكامل للمام 2007 والقدر بنحو 1/14 ماميون دولا الذي إعلامت عنه خابل متدانها المسخوية للشخافية المالية . فمع انقضاء النصف الأول من العام المالي وصاد أرباح الشركة إلى من العام المالي وصاد أرباح الشركة إلى من العام المراكز أن الماكة والقدرة فيسايا والمام 2004 قدرها أذ أن المام والقدرة فيسايا والمام 2004

العصمة الكوية لاول 10 شركات من اجمال موجودات أول 10 شركات من اجمال موجودات أول 50 شركة استثمار عربية عديد المنتشر 
إعيان

التسهيلات اللجارية



الكويت | الأردن | المحدين | المحاق | لينان | المغتدا | بيركينا فاسر | كالزبنيا | التقاد | جمهورية الكولفو جمهورية الكولفو المهموقراطية | زامينا | المحودان | سيرائيون | القابون | كبابا | مالوى | القيجر

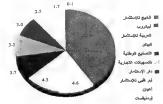


وخلال العام المنصوم 2004 ضخت الشركة ما مجموعه 28 مليون دولار في مشاريم قائمة وجديدة. ويبلغ حجم محفظة الشركة الاستثمارية 40 مشروعاً وشركة قابضة تنتشر في 14 دولة عربية، وبلغ إجمالي رساميل هذه الشاريع نحو 4,5 مليارات دولار ومساهمات الشركة فيها 265,2 مليون دولار. فمحفظة الشاريع الصناعية للشركة تضم 15 مشروعاً وشركة تعمل في مجال الصناعات الورقية والبترولية والكيميائية موزعة على سبع دول عربية. أما المحفظة الزراعية فتتكون من ستة مشاريع للصناعات الغذائية في ست دول عربية. وفي قطاع الخدمات 19 مشروعاً في عشر دول عربية: في القطاع المصرفي وقطاع الإيجار للالي وقطاعات التأمين والاتصالات والسياحة والخدمات الطبية والعقار إن طبيعة الشركة وقاعدتها الرأسمالية والخبرة الطويلة التى اكتسبتها من خلال الاستثمارات المباشرة التي قامت بها في معظم أسواق المنطقة، أعطتها أرضية قويةً للتوسع والاستفادة من التغيرات الاقتصادية الحاصلة ق بلدان المنطقة والمتمثلة بالإصلاح والانفتاح.

#### **الشركة العربية للاستشمارات البترولية** (أ**بيكورب)** الرابعة في للوجودات والثانية في حقوق للساهمين والـ 24 من حيث الأرباح

ما الشركة العربية الماستدارات البردولية "البردورية" الإسباد في منظمة والتي تعدد ملكيتها إلى الدول العربية الأمصاء في منظمة "دريث"، فهي تحقل المزونة الرابعة في المؤجودات والثانية في مطبوق المستمين والـ 14 في الرباح، وقد شهيد الشركة مطلوق المستويد إلى من العام المطالح 2000 تطبير مام الشركة، فياديا مثل في تولي أحمد التعهيم منصب منهر مام الشركة، علما أن المستويد المواجودات الشركة المنطقة المؤسسة لقد المنطقة عن مصافحة المؤسسة فقد المنطقة عن مسافحة المؤسسة المناسبة من المساحدين 14 مرديات المؤسسة المناسبة من المساحدين 14 مرديات المؤسسة المناسبة من الساحة 2000 مرديات المؤسسة المناسبة عن الساحة 2000 مرديات المؤسسة المناسبة عن الساحة 2000 مرديات المؤسسة المناسبة المناسبة عن المناسبة المناسبة مناسبة المناسبة المناسبة المناسبة وعلى مقلوق للمساحدين 18,5 في المناسبة وعلى مقلوق للمساحدين 18,5 في المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة وعلى مقلوق للمساحدين 18,5 في المناء

#### الحصة المثوية أأول 10 شركات من إجمالي حقوق الساهمين الأول 50 شركة استثمار عربية



إن غرض "ليحكوب" مو الإسهام في رؤس الموال وتحويل مشروعات المعنامات البترولية. وخلال العام به 100 سلوكات المعنام 100 سلوكات المعنامات الم

بالنظر إلى طبيعة عمل الشركة العربية للاستئمارات البترولية. في من الفرص المترولة المجتولية و من الفرص المترولية و المترولية و الاستئمارات المقروة المتحافظة العربية و خصوصاً الاقتصادية التي تقاطفة، وتأثيرها المتحدولة من والمتحدولة و ترايد الإمالة المتحدولة المتحاولة المتحدولة المتحدولة المتحدولة المتحدولة على المتحدولة المتحدولة على المتحدولة المتحدولة على المتحدولة على المتحدولة على المتحدولة على المتحدولة المتحدولة على المتحدولة المتحدولة على المتحدولة المتحدولة على المتحدولة المتحدولة المتحدولة على المتحدولة ال

#### شركة أبوظبي للاستثمار

#### الخامسة في الموجودات والــ 12 في حقوق المساهمين والــ 39 من هيث الأرباح

كما في العام 2003 احتلت أبر وطبي الاستثمار اللركز المفامس من حيث للوجودات (التي بالقت مع نهاية الماها 2004 تحر 7، أمليار دولا أميزكي بزيادة 2000 الإلاثة عن المام 2005 أما حقوق الساهمين فقد أردهت رئيسية 25 في النام إدارية 250 ملياري مرافز 2 كمالة (الرياح بنسبة 25 في 47,6 في اللغة ويلخت (18 مليون دولار فبلخ الحائد على مقتوسط الرجودات 18 ملي فاللغة وعلى مقرسط حقوق الساهمين 27.6 في للغة

و تضير الدينانات الثالية الدشركة إلى تمركز اصول الشركة إن محفظتي القروض والتسويلات المسوئة والاستثنارات غير القابلة المتاجرة، ومن جها تذوي يوز إلى نشائع العام 2000 تزايد اعتماد الشركة على للكاسب الراسعانية والتي ارتفعت من 952 الف دو لار العام 2003 إلى خدو 11 عليونا العام 2000.

وبالنظر إلى طبيعة عمل الشركة ونشاطها في قطاع الصيرية الاستثمارية من حيث تقديم القروض والتمويلات المُشتركة ومن حيث إدارة المحافظ المالية والمتاجرة في الأسهو وغيرها من أدوات الاستثمار، فإن النمو الذي تشهده أسواق الأسهم من جهة وأسواق الإصدارات الأولية من جهة أخرى



زنزكة نسما الوطنية للتقنيات المتقدمة المحدودة nesma advanced technology co. itd.













where technical expertise and local knowledge meet

www.nesma.net

تطرح أمام الشركة فرصاً إضافية لتنمية أعمالها وأرباحها، هذا إضافة إلى تمتعها بدعم حكومي نائج عن كونها إحدى الشركات التابعة لهيئة أبوظبي للاستثمار.

#### شركة التصنيع الوطنية

السادسة في الموجودات وحقوق المساهمين والعاشرة من حيث الأرباح

حلَّت شركة التصنيع الوطنية في للرتبة السادسة من حيث الرجودات ومن حيث حقوق الساهمين وللرتبة الماشرة من حيث الأرباء، لتمثل بذلك الرتبة الأولى بين شركات الاستثمار السعومية للدرجة في جدول ترتيب أول 05 شركة استثمارية مورية للعام 2004،

الشركة برا لعام للالي 2004 شهدت مختلف بنود مرزانية ( الشركة نمرا مناسبة 35.6 الشركة نمرا تماسبة 35.6 الشركة نمرا تماسبة 35.6 الشركة نمرا تماسبة 35.6 المساورة بالمالية من المساورة بالمالية والمالية 34.6 المالية 34.0 المالية 34

تمثل نشاط شركة التصنيع في الاستثمار الصناعي من خلال إنشاء أو المشاركة في إقامةً مشاريع ومنشآت صناًعية متنوعة في قطاعات المعادن والبالاستيك وقطع غيار الشمادنيات والمعدات والمسناعيات الكيمييائية والبتروكيميائية. وذلك من خلال مجموعة أساسية قوامها عشر شركات تابعة متخصصة في قطاعات صناعية مختلفة. وتمقيقاً للتوجه الستراتيجي بالتركيز على الشاريع البتروكيماوية، بدأت الشركة مؤخراً بإنشاء مجمعين للبدروكيماويات. الأول هو مجمّع الإيثلين والبولي إيثلين، وتقوم الشركة بتنفيذه بالتعاون مع شركة باسل العللية، والثاني هو مجمّع الميثانول الذي يتم تنفيذه بالتعاون مع شركة "أسيتيكس" الكندية. وعلى الرغم من أن "التصنيع" لا تمارس أي نشاط من أنشطة "صيرفة الاستثمار"، فالدور الذي تلعبه الشركة يضعها في مصاف الشركات المالية القآبضة ذات الأغراض التنموية والداعمة للصناعات المحلية. وتشهد مختلف شركات "التصنيع" تعزيزاً لقدراتها الإنتاجية، بغرض زيادة قدرتها على مواكَّبة الطلب التزايد الذي تشهده الملكة العربية السعوبية، على المنتجات الصناعية بمختلف أنواعها.

#### الحجم الأكبر للشركات الحكومية

استمرت شركات الإستقمار المكومية العربية في امتثاثل النزائي.
الأولى في النزويب والمستقمار من شركات العربية في المحاللة النزائيب
من قدرات رأسمائية وتمولية كبيرة و مضمها بضمائات والمتيازات والمتيازات والمتيازات والمتيازات والمتيازات المتيازات ومقولة المتيازات المتيازا

#### **الشركة العمانية العالمية للتنمية والاستثمار** السابعة في للوجودات والـ 38 في حقوق الساهمين والــ 39 في الأرباح

ملّد الشركة العمائية العالمية للتعثيران والطلائة والثلاثين مدينة ألوجودات والثلاثين من حيث للرتبة السابعة من حيث القادمة وقل السابعة من حيث التسابعة عن المستعمل والشائية على الإيام، تعتقر بلائلة الرئيمة الأولى بين شركات الاستثمار المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل بنصبة 1277 في الملتة وبلغته 114 مليون موالان المسابعين بنصبة 1777 في الملتة وبلغته 114 مليون موالان المسابعين بنصبة 1777 في الملتة وبلغته 114 مليون موالان بإيسادة 14 مليون موالان بإيسادة 14 مليون موالان المسابعين المناسبة المسابعين المستعمل المستعمل المسابعين المس

ولعب الشركة الصائبة العلاية للتمنية إلا استغمار دوراً اساسياً في الساهمة في العديد من للشاريع التتموية التي تشهيدها السلطنة ، وميل في ستراتيبيتها تصفي والبيئة الاقتصادية ، وتتركي استخمارات الشركة في سيارين وشهيئية ، فإلرل من شكال الاستخمار في شركات تابعة يشهيئين ، الأولى من شكال الاستخمار في شركات تابعة وتشقيقة في كل من القطاع العدر في والشاجهيز التمويلية والصناعة في سلطنة عمان بالإضافة إلى محطفة استخمارات معتمارة ومتترعة ، وقائبة ، الاستخمار في الاسواقي معتمارة ومترة من وضائبة ، الاستخمار في الاسواقي وأرس لمال معتمارة ومترة من هما بالمساورة وإنسانية وأرس لمال .

#### دار الاستشمار

#### الثامنة في الموجودات والـ 11 في حقوق الساهمين والسابعة في الأرباح

جاءت دار الاستخصار في المرتبة الشامنة من حيث الموجدات الماسية من حيث الموجدات المستخدمة في المستخدمة في المستخدمة في المرابع المدينة على المرابع المر

رتمكس هذه التنائج قدرة الشركة على استثمار تندو الشطئية من خلال عدد من الشركات التأمية و الزجازة، العاملة في تطامات عدة هي، التحويل الاستهدار كي والإجازة، مرحوبال الشركات والمقال، الاستثمار وادارة الأصول، وخدمات تصديف و تصديل الأموال، إقامة التي التطويل المحالية والمعمراتي، وهذا التنوع دفع دار الاستثمار إلى الاستلاقي عديد على المعالمة عديدة المنطقها وتغيير أفراضها بما ينتاسب مع طبيعة مطيعة المجالة على وقد قولت المعلورية الإسلامية الشريحة الإسلامية، والتحول بالتالي إلى شركة قابضة، يحدث المات الشركة بترزيز مهام بحجوم عنه النشطاعات الرئيسية على عدد من شركافها التابعة.

## ملتقى الأردن الإقتصادي الثاني

Www.ikiissai.com



الرعاية الماسية

الرعابة البلاثينية

<u>جور دانفست</u>





























الشريك الإعلامي

























. وزارة المناعة و التجارة الارشية - الدارة الالتصادية في الدير مؤسسة تشجيع الاستثمار





المزيد من المطومات

بيروت: هاتف: 961 1 780200 فاكس: 961 1 780206 بين: هاتف: 971 4 2941441 فاكس: 971 4 611 والكورة 1734 1734 الكورة 1734 الرياض: ماتف: 4778624 966 جوال: 504401637 966 فاكس: 4784946 478624 فاكس: 4784946 478624 بريد الكتروني conferences@iktissad.com

ما الملقت معلية إما مهيئة بعض الشركات التابعة والزمية من خلالزيادة ولوس أمو اللها وتنويع أغراضها و ترسيع أ قاعدة مسلائها، كما بدات بدلتاك معدد من الشركات التي تتمامل مجها، وتظهر البيئات المللية قدرة الشركاة على الإنادة من القورة التي يجمعها فقاعا أأسهم و العقار فقد الرئاضة البرادات الشركة من الخدمات الاستثمارية من ركة مليون دولار العام 2003 إلى 158 مينات المام 2014 . كما لوتقعت إيرادات الأرضي والمقال بسببة 111 إلى للمقا يعلقت الإدادات الأرضية والمقال بدسية 111 إلى للمقا ويقلف 178 مليون دولان وقد شكات هذه الإيرادات المصرف

روفق مُدَّد للعليَّاتِ بمكن القرل أن الشركة بعث قائمة صلبة تسمح لها بتنفون خطاتها السرتانيجية للسنوات الخلاف النجلة، والقائمة على التحول إلى شركة مالية استشارية إسلامية أن حجم معلى والقيمي على مستوى المستشارية إسلامية أن خطات والإسلامية فائرة على اقتناص الفرض الاستشارية محلها و خارجيا، وترزع أشخاتها على كيانات وشركات مستقلة متضمصة، تندرج تحد ظلة أن الاستشار.

#### شركة التسهيلات التجارية الكويتية التاسعة في الموجودات وحقوق الساهمين والأرباح

ا مختلت شركة التسهيلات التجارية الكريتية الردية الناسعة في ترتيب إن 50 شركة استثمارية ومالية مريبة للمام 2004، فقد زادت موجودات الشركة بنسبة 1.18 إن للكة لنجائج نصر 1.2 مايدار دولان أما حقوق مساهمها فقد الزمات 120 في المئة لتممان إلى 400 مليون دولان أما يلهة الأرباح فقد حققت شركة التسهيلات العام الماضي 130 من

المئة رعلى متوسط معقوق الساهمين 20,10 في المئة. وتحتل الشركة في الكويت التركز الأول في قطاعها، أي الإفراض الأمراض الاستهلاك، وتتوقع الشركة أرياحاً في العام 2005 تصل إلى 10 ملايين دولار أي بزيادة نسبتها 27 في الثقة شياساً بأرياح العام 2000، ويبلغ مسال إيرادات

#### الحصة المنوية لأول 10 شركات من إجمالي حقوق صافي أرباح أول 50 شركة استثمار عربية



التسهيلات الاتتمانية من إجمالي الإيرادات اكثر من 77 في المئة والبناء وبلغت حقوق المئة والبناء وبلغت حقوق المئة والبناء إلى السيخمارات، وبلغت حقوق السياحة برعانيات أجلول اسيخمود (2000 مدو 1800 مليون دولار بزيادة 13.2 أي المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام 2004 وبلغ حجم محفظة الخووض الاستهلاكية في اليول / سيتمر 2005 مدو 14.5 مليار دولار بزيادة نسبتها إلى المئة.

ويفعل الدوتها الثانية وتصديفاتها الإنشادانية الدالية استخطاعت الشركة في 9 الشهور من الممام 2000 أن تمول معلياتها في جزء كبير منها من خلال مهموم عا إصدارات واعتقابات شويل بلغت 35 طبورت دولان ولجات الشركة في المامين 2004 و2005, إلى تعجلة موارد صالية بالدولار نظراً لانخطاض في الهامش الذي تصلت عليه مقاردة اليادولار نظراً

#### شركة أعيان للإجارة والاستشهار العاشرة في الموجودات والـ 21 في حقوق النساهمين والأرباح

بقيت شركة أعيان للإجارة والاستثمار في المرتبة المشاهرة من سركة أعيان للإجارة والاستثمار في المرتبة المتشاهرة ومالية عربية , وبلغت قيمة تلك النوجودات (200 مليور ومالية عربية , وبلغت قيمة تلك النوجودات (200 مليور ومالية ) مليور ومالية من المقال المساهمين فقد عياساً مجموعة الكان المقال المساهمين فقد يلتف أكان المن المرتبة إلى مواجعة الكان المتابق المساهمين مكاملة المتلك المرتبة نفسها من حيث مقوق الساهمين، كما المتلك المرتبة نفسها من حيث الأرباح التي بلغت 47 مليونا المنابق على مدوسط للوجودات (6) في المنابق على مواسطة و 200 ولياناً من مطوق المساهمين كما المتابق على مترسط للوجودات (6) في المنة وعلى متوسط العوائد بين الفصل العوائد بين لائحة المشركة (على من الفصل العوائد بين لائحة المشركة الإنساء المراكبة المنابقة وعلى متوسطة للاحة المشركة الإنساء المراكبة المنابقة والدين لائحة المشركة (الانتقالة المشرة الإنساء المراكبة المشرة الأنساء المشرة الإنساء المشرة الإنساء المتحددة المشرة الأنساء المشرة المشرة الأنساء المشرة الأنساء المشرة المشرة الأنساء المشرة الأنساء المشرة الأنساء المشرة المشرة الأنساء المشرة المشرة الأنساء المشرة المشرة الأنساء المشرة المشرة المشرة المشرة المشرة المشرة المشرة المشرة الأنساء المشرة ا

توسعت شركة أعيان للإجارة والاستثمار الكويتية في العام 2005 في كل من العراق والإملكة العربية السعودية وإمارة دبي، وهي أسست عدداً من الشركات التابعة في قطاعات العقار و التمويل والنقل. وطورت الشركة مفهوم الإجارة (Leasing) في السوق الكويتية وهي تعمل على التوسع به إقليميا. وبلغت أرباح أعيان في النصف الأول من العام 2005 أكثر من 70 مليون دو لار وهي باتجاه مضاعفة هذا الربح في نهاية العام الحالي. وتوازيُّ إيرادات التمويل تلك المتأتية من الاستثمار في شركة أعيان حيث أن الإيرادات الإجمالية التوقعة للعام 2005 ستصل إلى نحو 200 مليون دولار. وعلى صعيد التوسعات في العام 2005 يذكر إطلاق شركة أعيان العقارية للتمويل والمرابحة، وتأسيسها بنك دجلة والفرات مع مستثمرين عراقيين برأس مال يبلغ 37 مليون دولار، كما زادت أعيان حصتها في شركة خدمات الحج والعمرة لتبلغ نحو 24 في المئة، وتصاَّلفت مع الشركة التجارية العقارية وشركة مجمعات الأسواق ألتجارية ومجموعة بن لادن السعودية، من أجل استثمار برج "هاجر" في الملكة العربية السعودية بقيمة إجمالية تبلغ 410 ملايين دولار، وقادت مع شركة مجمعات الأسواق تأسيس شركة "بناء ونماء" لتمويل مشاريع تدار بنظام B.O.T إضافة إلى قيام أعيان بتأسيس شركة عقارية في دبي، وإطلاقها عددا من الصناديق الاستثمارية وتوسعهاً في قطاع تمويل السيارات وتأجير أساطيل النقل. ■



السيد فيصل علي عبد الوهاب المطوع رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب

تأسست شركة "بيان" للاستثمار ش.م.ك (مقفلة) ف النعام 1997، بهدف القيام بكافة عمليات الاستثمار الباشر لحسابها وحساب عملائها في مختلف القطاعات الاقتصادية ذات الآفاق الاستثمارية الواعدة بالإضافة إلى تقديم مختلف الخدمات الاستشارية والاستثمارية التى يحتاجها مجتمع الأعمال. فقد انطلقت بيان" منذ اللحظة الأولى وفقاً لخطة ستراتيجية طويلة الأمد تهدف إلى تنمية وتعظيم قدراتها ومصادرها وحقوق مساهميها وعملائها، وعلى الرغم من الفترة الزمنية القصيرة نسبياً لانطلاقة "بيان"، فإن النتائج جاءت مشجعة للغاية حيث سطع نجم "بيان" في سماء قطاع عالم الاستثمار، وتتويجاً للجهود البذولة من قبل إدارة وموظفي الشركة وبدعم من مساهميها وعملائها أدرجت "بيان" في سوق الكويت للأوراق المالية في شهر مايو العام 2003، متبحة بذلك الفرصة للجميع للمساهمة والاستفادة من ينبوع العطاء الذى لم ينضب، ومجددة العهد الذي التزمت به.. فرص تتعدد وعطاء يتجدد. يشرف على إدارة شركة "بيان" للاستثمار مجلس إدارة يتألف من سبعة أعضاء من رجال الأعمال الكويتيين بقيادة فيصل على عبد الوهاب المطوع في منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب، كما يساعد في إدارة الشركة مجموعة من المديرين والموظفين الأكفاء ذوي المعرفة والخبرة العملية في إدارة المحافظ والأصول والتحصيل المالي وعمليات البيوع الستقبلية.



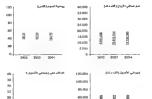
#### أغراض الشركة

تأسست شركة "بيان" للاستثمار بغرض القيام بكافة عمليات الاستثمار الللي في جميع القطاعات الاقتصادية داخل دولة الكويت وخارجها لحسابها وحساب الغير، كما تشتمل أغراض تأسيسها على الانشطة التالية:

- الاستثمار في القطاعات الختلفة وذلك من خلال المساهمة في تأسيس الشركات المتخصصة أو شراء أسهم أو حصص في تلك الشركات.
- القيام ببيع وشراء الأوراق المالية والسندات التي يجري تداولها داخل دولة الكويت وخارجها.
- القيام يوظائف أمناء الاستثمار والإدارة الاستثمارية بأذواعها لحساب الغير وما يتطلب ذلك من عمليات الإقراض والاقتراض.
  - تحصب الغير وها يتعلب دننا من عميات الإحراض و المعروض المراض. ■ الوساطة في عمليات الإقراض و الاقتراض مقابل عمولة أو أجر.
    - التمويل والوساطة في عمليات التجارة الدولية.
- القيام بالبحوث والمراسات وغير ذلك من الخدمات الفنية المتعلقة بعمليات الاستثمار وتوظيف الأموال للغير.
- ≡ إنشاء وإدارة صناديق الاستثمار المختلفة بكل أنو اعها طبقاً للقانون.
   القيام بالأعمال الخاصة بوظائف مديري الإصدار للسندات التي
  - تصدرها الشركات والهيئات.
- إعداد الدراسات وتقديم المشورة الاقتصادية المتعلقة بالاستثمار بالنسبة لمشاريع الخصخصة.
- القيام بكل الخدمات والنشاطات التي تساعد على تطوير السوق المالية والنقدية في دولة الكويت.
  - إصدار الكفالات للغير ضمن مبالغ ومدد محددة.
- استغلال الغواشض المالية المتوافرة لدى الشركة عن طريق استثمارها أن محافظ مالية وعارية وتداول من قبل شركات وجهات متخصصة.
  - إعداد الدراسات والبحوث اللازمة في كل ما يتعلق بأغراض الشركة.

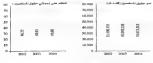
#### أداء الشركة إحصائيا

الأرقام أصدق أبناء... هقفت شركة "بيان" للاستثمار طفرة كبيرة في الإنجازات خلال سنوات عملها القصيرة ويمكن استقراء للؤشرات الرئيسية الحالية:



40,000

20,000



#### ه إدارة الاستثمار المطي والعربي

يقوم قطاع الاستثمار الصلي بتقديم كركبة من للنتجات والخدمات اللتنوعة، وي القابل فإن التخطيط الجيد والتابعة لتطور المتياجات العملاء ومؤشرات السوق، كُنت الشركة من التطوير والتوسع في نوعة خدمات الاستثمار القدمة للعملاء أو لقراء البيانات الثالية.

– إدارة أصول الغير

تم تصميم محافظ العملاه لتحوي اقضل توزيع لراس المال لكي تكون ذات معمل عائد مرتقع ومخاطر مقبولة في الوقت نفسه، وهي تعتمد على التوزيع الندمي الذي يؤدي إلى خلق أكبر قدر من التوزان في الاستثمار في القطاعات المختلفة مع المحاولة المستمرة لتقليل المفاطر. - الاستثمار في القطاعات المختلفة مع المحاولة المستمرة لتقليل المفاطر.

حده، سنس (وجر) شركة بيان اللاستثمار هي صانع سرق الرقم 59 يا سوق الكويت للأرواق المالية، وقد بدأت الشركة بتقديم خدمة "بيان" الأجرا" في اكتوبر (2002، حيث تقدم خدمة التماملات الأجلة على مجموعة منتقاة من الأسهم المترجة في بورصة الكويت بحيث تتوافق وما يتطلع إليه التعامل ،

- الثثارير والإحصائيات

تقوم شُركة "بيان" للاستثمار من خلال وحدة التقارير والإحصائيات التي تضم خفية من الكوادر للهنية التضمصم بتغطية مختلف القطاعات الاقتصادية في السوق العلية والطنيجية بهدف رصد وتطهل للتغيرات بشكل يومي وإصدار التقارير المذخصصة لدعم الية التخذار القرارات في الشركة وتوفير الصورة الواضعة لكافة عملائنا المستغربين عن الأوضاع السائدة في السوق، ويتم نشر تلك الدراسات والأجماد لاطلاع المهدين بالأوضاع والمستجدات الاقتصادية عليها.

#### وإدارة الخدمات الاستتمارية

قفرم إلرادة الخدمات الاستثمارية بدراسة وقييم الفرض الاستثمارية للبراسة وقييم الفرض الاستثمارية للبراسة ومنتظم، بشكل دوري دانتظم، بدقعيم، مختلف استثمارات الشركة ومقارنتها مع كالتأموات الانتظارات الانتظارات الانتظارات الانتظارات الانتظارات الانتظارات المتابعة المائية القرارات المتابعة من استجامها مع أهداف وتطلعات شركة "بيان" للاستثمارات والتأكد من انسجامها مع أهداف وتطلعات شركة "بيان" للاستثمارات والتكدم من السجامها مع والده فرصها الاستثمارية.

#### ه إدارة الاستثمار الدولي

تقوم إدارة الاستثمار الدولي بتقديم خليط من الخدمات الاستشارية والاستثمار الدولي مقابلة الاستشارية والاستثمار مقابلة مقابلة الاستثمارية التي تدار من شراء معيرين معيرين يمتعون هنوات وخوات عالية وبالتعاون مع واسسات استثمارية عالية كما يشمل الخاصة بالشركة عالية من المناصبة بالشركة والتي مستقد وخالج دولة الإدارة إنشاء الاستثمارات الخاصة بالشركة على توزيع الإدارة والمناصبة بعن معيون لقامة الدينة المناصبة المناصبة المناصبة المناصبة على المناصبة المناصبة المناصبة على المناصبة المناصبة المناصبة على المناصبة المن

تتلخص مهمةً إدارة تقنية للعلومات في أداء دور تكنولوجي ريادي يكفل تقديم الدعم التقدي لجميع انشطه الشركة في بيئة من الخصوصية التامة والأمن المللق أنظم تقنية للعلومات، هيث تتولى

الخصوصية الثامة والأمن المثلق لنظم تقتية للطومات، هيئت تتولى هذه الإدارة وضع المعايير المشتركة النظم التقنية الستخدمة في مختلت دو اكر الشركة وتطوير الطول التكنولوجية التي تقطي الشملة المعل على اختلاف أنواعها، وإدارة البنية الأساسية التقنية للشركة.

#### اداره السويع وتطوير الاعدال

اتهم وابارة التصويق وتعلوير الأممال بدور رئيسي مسائد الباقي إدارات الشركة في كل ما يتملق باختما ضائد الاندروق وتطوير الأعمال والتي تضرف عليها وتنفقها مذه الإدارة بالمتنسية عندما الإدارات المدنية، كما تسمي الإدارة فان تكون "مركز ربصية" عندما تكتم استنداداتها عام سيؤمها للمساحة في بدرجية الشركة من خلال استقطاب المماذ والأموال لحافظ وصناديق ومنتجات الشركة بالإسافة إلى الساحة في استحداث منتجات وخدمات

#### الشركات التابعة والزميلة

#### شركة أركان القابضة

م (سابقاً شركة السنابار القابضة، شركة مسامعة كويتية قابضة).
و تعمل أبه حيال الأسركة الأم، والتي تر تأسيسها خلال العام 2003.
و تعمل أبه حيال الاستخدار الصناعي حيث تنفساً الشركة أن إعداد
دراسات الجبري الاقتصادية ودراسات السوق و التحليل المالي
و الرادة الشاريع الصناعية، كماتم نقت مكتب تابيل الشركة في جمهرية،
مصر العربية القليام بالدراسات الغضاريع الصناعية في مصور وطية
الدول العربية، مع دعم عكتب الكويت في مشاريع دول الطبح
العربية السابقات المسالية المشاريع الصناعية في مصور وطية
العربي،

#### شركة "بيان تك" لتكنولوجيا العلومات

« شركة ذات مسؤولية محدودة كويتية، معلوكة بالكامل للشركة الأم والتي تم تأسيسها خلال العام 1999، وتعمل في مجال تطوير نظم الحاسب الآلي، تم إنشاء شركة "بيان تك" لأهدات تتجاوز مجود تقديم خدمات الاستشارات التقنية للمعالاء وتمتد إلى تقديم العلول للمعالاء بما يوفر لهم نزاية تنافسية من حيث التقنيات والتطبيقات.

ه شركة عساهمة كويتية قابضة - مساوكة بالكامل الشركة الإمتر تأسيسها العام 2004، وتعمل إن تأسيس وتملك اسهم الشركات باتواعها، ثم تأسيس شركة التورة القابضة بهدف ارششا و إمثالاك الشركات الرائدة إن هجال تكنولوجيا العارضات وتطوير اسلوب العمل والنجاح إن سوق تكنولوجيا المطرضات إلى الكويت، وتركز هذه الشركة جهود ما علمي تعديد الطرض من ذلال انظرة فريدة مبنية على فهم ومعرفة بسوق تكنولوجيا العاومات.

#### شركة بنيان العقارية

« شركة مساهمة كوريتية مقطة مطركة بالكامل للشركة الام، تم تأسيسها المام 2004، حيث تمعل أي مجال تطوير ريائجير وإدارة أماداك الغير العقارية بالإضافة إلى إعداد الدراسات وتقديم الاستشارات في الجالات العقارية، كما تنفذ الشركة الأهمال المدنية ولليكانيكة والكبربائية، وتساهم في تنظيم للعارض العقارية.

#### شرخة الروضتين للخيمات البترواية والتهربائية

«شركة مساهمة كريتية مقطة معلوكة بالكامل للشركة الأم، ثم تأسيسها العام 2000، وتعمل أن قطاع النظم عن خلال القيام بأعمال متنوعة منها الصناعة والصيانة والخدمات العامة المختلفة المتعلقة بالإليام المنظمة وصعدات هقول النخط والمصافي ومصائع البتروكيميائيات، ومعدات الكهرباء

#### مجموعة تشكيل الإعلام

شركة بمجموعة تشكر للإعلام في براسم، تتاسست براس بال أولي قدره غلبرنا نينا أركيتي مدفوع بالكامل، وتوجه الشركة نشاطها إلى الجال الإعلامي للوجه اسوق الأطفال في العالم العربي والإسلامي مد خلال خلق رسائل اصطبة تعالى تحولا بخرنيا ومهما في صناعة الإعلام للطفل ستتنصص تشكيل في خطفا الجالات الإعلامية للوجه للطفل ستتنصص تشكيل في خطفا الجالات الإعلامية للوجه للطفل معتبرة من فران السنة بدوا من قصص المخصوبات توليهية معيرة مروز بالخلام ومسلسات الكرتين، وسنسامم للجوم في بناء وصفل محرجة من الفلاميا الإلاسانية البحدة استنا أولى التراني الحربي والإسلامي التروي في الأجبال الصاعدة بدلاً من للشاهيم والسلوكيات غير التروية الذي لا تعير عن الخصوصية العربية والاسلوكيات غير لايرز ونيها المصافرية. الا

#### سلة أخبار "بيان"

- ال خفيت شركة "بيان" للاستثمار في مايو الناضي منتدى الكويت الاقتصادي
  "سدراتيجيدة الشخول إلى الركز اللاي والشجاري القدماتي
  الرئيسي" الكفة تعالى جاية جموش رئيس مجلس إدارة الطبق عسال
  الأمده، وشارك فهه عند كبير من رجال الدولة من الشيخ و الوزراء ورجال
  الأحمد، وشارك فهه عند كبير من رجال الدولة من الشيخ و الوزراء ورجال
  الأحمال، كما شارك في انتخذى عدد من الضيوف من يعنهم بنياء جورى بوش
  شابق رئيس الولايات التقديم السفير الوراديجيان مناصفة وإنيا
  الخارجية الأسبق إشافة إلى وليم كوين وزير الدفاع السابق في الولايات.
- إعلنت شركة "بديان" للاستثمار مؤخراً عن مشاركتها في الاستثمار في مشاركتها في الاستثمار في مشاركتها وين المشابقة في المستورية وقتم المشابقة في المستورية وقتم المشاريع البراء مستغية بالإضافة إلى خدمات ومرافق سيصعية وعائلية وعلاجية كما تشاركا المستغية بالإضافة إلى خدمات ومرافق سيصعية وعائلية وعلاجية كما تشاركا عدداً من للرافق التجارية والسكنية والطاعم والمحلان الشهارية والراكز
- الترفيهية الشاطة. عنا أعلنت "بيان" ثلاستثمار عن توقيعها ف سيتمير الناضى اتفاقية مصرية

ديلة الطرح ويالم هذا التطاول من الشركتان استمراز المتلالة الستراتيجية والشمرة "بينات والشمرة التينات والشمرة المنات المتلفظ المنات المتلفظ المنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات والمنات المنات 
مع شركة "فيلًا مودا" للتعاون الشَّرَك لتطوير أحد أكبر الشَّاريع العقارية في

إلى أقامة مشاريع عقّارية متعددة الاستخدام بصيد تحقق، إضافة إلى عواقد الستثمرين، مصادر بخل لأمانة عمان وأنشطة وأبحاث الجمعية الطمية اللكية.

## الحصاداة الحرابحة





شركة بيان للإستشمار شماسم

#### "بيت الاستثمار العالمي" (جلوبال): توسّع قطاعي وجفرافي

شركة للصييفة الاستثمارية البعثة، هي الصغة الذي يعكن إطلاقها على "جلوبل"، فوقة البينات الشركة المالية الكعام 2004 حقلت "جلوبل" معطم إيراناتها من رسوم إدارة معليات الاكتتابات والاستشبارات ومن العمولات، ميث شكلات ما نسبته 2,50 إلى الملة من إجمالها النطق في مجام على المراكز المنافقة على المنافقة المنافقة على المنافقة على المنافقة على المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة على المنافقة المنا

وقد عكست هذه التناتج الترشع التري شهيعة الشركة العام الماضي سواء على المستوى القطاعي أو الجغراق، فهي اسواق الأسهم طرحت "جلوبل" ثلاثة متناديق استقدائية جديدة هي: صحندوق العرق، صحندوق الدوة الإسلالي، وصعندوق جلوبل للشركات الخليجية الرائحة، ولم يقتصر الترسع على الأسواق التطبيعية بل شميل الأسواق العالمية من خلال صدندوق جلوبل الكسيع الأميركية وآخر للأسهم الأوروبية وصندوق جلوبل

للعقار الأميركي. رئتسطت "جلويل" ايضاً في تقديم الخدمات الاستشارية المالية، فقات بدور المستشار لإدراج "شركات في سوق الكويت للأوراق المالية، وادارت 7 إصدارات لشركات تعمل في قطاعات بلنت 74 مليون دو لار. بلنت 74 مليون دو لار.

أما من ناحية القريس البعدان فيعد افتضاع مكتبر رسمي للشركة في سوق البحرين الحار والي المالية . وفي الإطار نفسه يمكن الرازع عملية الترسم من خلال تملك محصص في شركات المالية . في الإطار نفسه يمكن قمانغ المعدات المالية و الصرفية ، أممها محسة في المالة في شركة أخلا المنافق المنافق المالية . في المالية في شركة المنافق المالية المالية . في المنافق المالية . في المالية . في المالية . في المالية المالية . في المالية المالية . في المالية . في المالية . في المالية المالية . في المالية المالية . في المالية

لتشمل قطام العقار، فأنشأت ثلاث شركات للاستثمار العقارى



مها الغنيم تاثب الرثيس و العضو نلتتدب

مال 169 مليون در لار.
و ياالنظر إلى انشماة الشركة
للعام العالي، يبين ان "جلوبل"
متجهة إلى نمو قياسي في الأرباح؛
فإعلان الشركة عن تجاوره
الراحمة المنصف الأول من العام

في كل من الكويت ودبى برأس

مال إجمالي ببلغ 294 مليون

دولار، وأيضاً قطاع الرعاية الصحية من خلال تأسيس شركة الرازي القابضة برأس

المهارتوين و المعرف و المساور الله المالي 2005. الـ 70 مليون أو لازم المالي 2005. الـ 70 مليون أو لازم المالية المالية ، حيث تم فرخار الرجاع الشركة المساور الاستثمار المساور المساور المساور المساور المالية ، و مصاور المالية ، و المصاورة المساورة المالية ، و المصاورة المالية ، و المصاورة المالية ، و المساورة ، و المسا

الشرك الجينات ومرزعه على الأسواق المطبة والعالية. إلى ذلك، تولت الشركة إدارة خمسة إصدارات لشركات تجاوزت قيمتها 244 مليون بولان، كما عملت خلال الربم اللذاني من العام الحالي مستشاراً إلا إداح الأن شركات في سوق الكريت للأوراق للالية هي شركة الزايا القابضة، شركة هويل الإسكان، وشركة الاميلوزات الخليجية القابضة.

واستمرت كهلورار في ترسمة تشاعها في قطاع الاستطارات للباشرة، ولللفت في هذا الإطار استخدارها في فلسطين إن الروحة مطاقة بقيمة 8 ملايين دو لار لشراء همسم في لللسسة الدريية للشقادة في اضترت كثار من مليون سميم في يدف القدس للتمية والاستخدار، ووفحت مذكرة تقاهم ستراتيجية مع شركة تطوير العقية لإنشاء أو إن مركز إمعال مذكابل في العقية.

وربالدخل إلى القيمات الذي نشأت من إبراج الشركة في السحرين، كإنشاء فرخ اخدمة العملاء وطرح صنديق دلون والسحرين، كإنشاء فرخ اخدمة العملاء وطرح صنديق دلون الاستغداد في الشركة المين الإبران البالية بيشى ترقب توسع الشركة في تعديم مختلف المنتجات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والخدمات والمؤلف المنافذة المنتجات عكتب تعديل المؤلف المنافذة المنتجات عكتب تعديلي للشركة في ديني، ومن ثم دوفع المزيد من عمليات الإبراج في الأسوال التطبيعية والعربية و

#### "بيت الاستثمار الخليجي": تأسيس "مدائن العقارية" في الإمارات

بلغت أرباح "بيت الاستغبار الطليعي" لفترة الأشهر التسمة الأولى من العام 2005 نمو 25 مليين دولار رينسهة زيادة نفرها 79 في اللغة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، فخلال الفترة اللغضية من العام أساطياً إستمر "بيت الاستثمار الخليجي"، يتنفيذ سلسلة من الأعمال المتزمة والتي تتقق مع طبيعة نضاطاته الرئيسية، ومن أبرز الأعمال حصوله على التراخيص النهائية الرئيسية، ومن أبرز الأعمال حصوله على التراخيص النهائية



وليد الرويح ناثب رثيس مجلس الإدارة والعضو النتب

يراس مال مقترع بيناخ نصو (50 مليون مين مين مين مقترع بيناخ نصو (50 مليون) الخاص خلال مليون مين المقتردة القينة و إقداء عملية المقتردة القينة و إقداء عملية المورومة الكويتية الكويتية الكويتية الكويتية الكويتية الكويتية المناسبة 71 أن المئة من السلطان المناسبة 71 أن المئة من السلطان المناسبة 71 أن المئة من ا

#### مجموعة عارف الاستثمارية: الاستثمار في الخدمات العامة

خلال النصف الأول من العام 2005، بلغت أرباح مجموعة عارف الاستثمارية نحو 43 مليون دولار، حيث فاقت نسبة النمو 100 في المئة عن أرباح العام 2004 نصف السنوية، في استمرار لمرحلة قطف ثمار الرؤية الستراتيجية التي وضعتها المجموعة موضع التنفيذ خلال السنتين الماضيتين، والتي تجلت العام المنصرم 2004 نمواً ملحوظاً في مختلف بنود الميزانية بدءاً من للوجودات التي ارتضعت إلى 476 سليون دولار، وحقوق للساهمين التي وصلت إلى أكثر من 197 مليوناً، وانتهاءٌ بالأرباح التي بلغت نحو 52 مليون دولار بزيادة 96,5 في الله عن العام 2003. فمجموعة عارف الاستثمارية ركزت على تكوين منظومة استثمارية تعمل فمجال الاستثمار المباشر بواسطة مجموعتين أساسيتين، هما: مجموعة الخدمات العامة بما تضم من شركات تابعة وناشطة في قطاح التعليم والتدريب وقطاع الخدمات الصحية وقطاع تكنولوجيا المعلومات، ومجموعة الخدمات المالية والاستثمارية ألتي تضم شركات متنوعة تقدم خدمات الاستثمار في الأدوات المالية والعقار والتمويل والإجارة والصكوك. ومع نهاية العام 2004 بلخ عدد الشركات التابعة والزميلة لـ"عارف" 22 شركة توزع عملها على تلك القطاعات.

وعلى سبيل المثال، تعتبر الجموعة التعليمية القابضة أبرز استثمارات "عارف" في قطاع الخدمات التعليمية، حيث تمّت إعادة هيكلتها لتصبح شركة قابضة تملك وتدير أكثر من 5 شركات مساهمة. أما في قطام الأنشطة المالية و الاستثمارية، فتعتبر النشركة الدولية للإجارة والاستثمار أبرز استثمارات "عارف" المحلية، وهي التي تأخذ على عاتقها إنشاء شركات إجارة متخصصة في الدول العربية والإسلامية، وكانت باكورة هذه الشركة شركة الخليج للإجارة في تركيا، التي تمثلك فيها "عارف" نسبة 40 في المئة. ومن أحدث شركات المجمّوعة شركة التنمية القابضة التى تتخصص في تعلُّك شركات متخصصة في مجالات التدريب والتوظيف والاستشارات والتي اشترتها "عارف" وزادت رأس مالها إلى نحو 52 مليون دولار. وقد تملَّكت "التنمية" شركات استشارات وتدريب وتوظيف في الكويت والظبيج العربي. ومن أحدث نشاطاتها للعام الحالي قادت "عارف"



على الزميع رثيس مجلس الإدارة والعضو اللثدب

مع عدد من المستثمرين شركة جديدة اسمها "أثمان القابضة" برأس مال أكثر من 10 ملايين دولار غرصها تملك أسهم شركات كويتية أو أجنبية والاشتراك في تأسيس هذه الشركات وإدارتها وإقراضها وكفالتها لدى الغير. ووقعت المصموعة مع الحكومة

مجموعة من للؤسسات للالية والاستثمارية العربية لتأسيس بنك المال في السودان. وأسست

السودانية مذكرة تفاهم للمشاركة في تنفيذ مدينة السودان التكنولوجية، وستكون شركة عالم التكنولوجيا إحدى الشركات التابعة لمجموعة عارف الاستثمارية، الستشار والدير التكنولوجي للمشروع. أما في مصر فقد قامت بالتوفيع على مذكرة تفاهم لإنشاء محطة حاويات في ميناء دمياط على مساحة نحو مليون متر مربع بتكلفة مليار دولار.

وهذا التوسع الجغرافي للشركة ينضم إلى عدد من المساريع خارج الكويت التي تنفذها "عارف" تحت مظلة شركاتها التابعة والزميلة في كلّ من السعودية والإمارات ولبنان والمغرب والسودان وتركيا، في قطاعات التطوير العقاري وتكنولوجيا المعلومات والتعليم وخدمات الإجارة، حيث يتم، وفقاً للشركة، "التركيز على دخول أسواق جديدة بعد براستها بدقة وبالتَّحالُف مع مُستثمرين ستراتيجيين يشكلون قيمة مضافة، مع التركيز في الاستثمار على قطاعات المال والاستثمار والقطاعات الخدماتية وقطاع التطوير العقاري، سواء من خلال تأسيس شركات جديدة أو تملُّك شركات قائمة وإعادة

هيكلتها من ناحية أخرى، تدير المجموعة عدداً من المحافظ العقارية التخصصة في قطاعات جفرافية منفصلة وتحديداً في الملكة المتحدة والولايات المتحدة وأوروبا وفرنسا والمغرب، إضافة إلى محافظها المقصصة للاستثمار لصالح عملائها في سوق الكويت اللاوراق المالية في استشمارات متوافقة مع المابير الإسلامية وعددها 13 محفظة بلغ عائدها العام 2004 معدل 13,2

◄◄◄ للاستثمار. كما أتم "بيت الاستثمار" بالتعاون مع بنك الخليج للتمويل والاستثمار عملية شراء قطعة أرض في منطّقة كرزكان في البحرين بقيمة إجمالية تفوق 20 مليون دولار.

وتستمر شركة بيت الاستثمار الخليجي بتنفيذ ستراتيجيتها بالترسّع الاستثماري في قطاعي الصحة والتعليم محليا وإقليميا وعالمياً. وفي هذا الصدد تملكت الشركة مؤخراً حصة مقدارها ١٥ في المُنَّة في رأس منال المركز الطبي الذي تملكه شركة الصفاة للاستثمار، وتملَّكت حصة ممَّائلة في رأس مال شركة التعليم المتميز. وأعلنت شركة بيت الاستثمار الخليجي عن طرح صندوق متخصص في القطاع الصحى تحث مسمى صندوق رعاية للمراكز الطبية برأس مال 30 مليون دولار، ويسهدف إلى تطوير مراكز طبية على أراضى عددمن المستشفيات في الولايات

إشارة إلى أن أعمال "بيت الاستثمار الخليجي" تتوزّع ما بين

الاستثمارات الباشرة الستراتيجية في الشركات العليسة والإقليمية والتي بلغ عددها نهاية العام 2004، 7 شركات توزعت

جفرافياً ما بين الكويت والبحرين والسعودية، وقطاعياً على العقار وخدمات التمويل والإجارة والصيرفة الاستثمارية؛ كما ينشط "بيت الاستثمار الخليجي" في تقديم جملة من الخدمات الاستشارية والتمويلية للشركات، إضافة إلى نشاطه في قطاع الاستثمار العقاري إما مباشرةً في مجال العيادات الطبية والمجمّعات السكنية خصوصاً في الولايات المتحدة الأميركية، أو بو اسطة صندوق بنيان العقاري وهو صندوق للإنشاءات العقارية في الولايات

170



عين على الشرق الأوسط، ٢١-٢٧ نوفمبر/تشرين الثاني

أسبوع من التطيلات والمتابعات للتغيرات الراهنة في الشرق الأوسط، فقط على CNN International للمزيد من المعلومات قم يزيارة موقعنا: www.cnn.com/ime











#### "الأهلية للاستثمار": إطلاق العمل في مدينة لؤلؤة الخيران

يظهر الهيكل التنظيمي الهيديد آثا أهلية الاستشدار حجم نشاطها الاستثماري وتردع القطاعي والجغراراء الذي يشتدل على الالاقة فطاعات الساسية هي: القيمات اللاية المقارل والصناعة. وتترزع مهامها على مجموعة من 21 أسركة تابعة، ويشخص هذا التشاط بشكل واضح على تتالج الشركة لنالية نهاية العام 2004 والتني مكتب الشركة من تحقيق افضل الارباح بين الشركات

الكورية وشركات الاستغار العربية ويلفت 151 مليون دوالا.
وصور العام ( 200 يقطة الما و 200 يقطة الميون دوالا.
إنفست رطرح 75 إلغة منها للاكتتاب وإدراجها في سوق الأسهم،
الدولية وأن العام 100 وتصور المتحالة 


عيد السلام عيد الله العوضي رئيس مجلس الإدارة والعضو للنندب

الخليجية القابضة في الغيران، واستكمالاً لشاريمها العقارية في الدول العربية الشترت الأهليات أرضاً بجوار مشروعها السابق "بيروت تأور" بغرض بناء مشروع "بيروت تاور".

من ناحية أخرى برز خلال من ناحية أخرى برز خلال العام المالي قيام الشركة بعمليات بيع عدة وتملك حصص في رأس مال شركات تقع تحت مظلتها، حيث باعت لـ علف

إنفست " حصيباً الرياضة (في الشيكة (في أن المشارعة المساعية الرياضة (في نياضة) للثاني أن منطقة المساعية في منطقة للبلدة أول إن المساعية المساعية المساعية المساعية المساعية المالية المساعية المالية المالية المالية المساعية المالية المالية المساعية 
من خطوة قد تشكل هي الأطرق معنول استهائية "كاللماء 2005 قالت "الأطباعة الاستثمار" مؤخراً بعلاسة مع شاكلة على شركة السماع كاليتمال بلعث قيضاء الكثر من 88 مليون الور وقضضات بها "راك دليون سماء من أسهم الشريعة المائية على ما إساعة (8, ق الله أن أسهم الشركة الأطباعة للاستثمار وذلك استاسة مجموعة من المستثمرين في النطقة، هيث تم يبع هذه الأسهم جزئيا إلى مجموعة من المستثمرين في الدلالة الإسارات

#### "الأولى للاستثمار": ستراتيجية جنيدة

بعد التغيير الإداري الذي شهبت "الأولى للاستثمار" العام 2004 من التخاب مجلس أدارة جديد برداسة مصعد العلوش, بيئت الشركة مع بدية العام العالية (2000 خطة عمر بعيدة لمدقلات الاستثمارية من خلال نوادة عند المسنادين الاستثمارية لدى الشركة وتأسيس أكثر من ومدنوق أستثماري إلى قطاعات واسواق مختلفة, وتأسيس الشركة بالمنول في أستثمارات المتوردة معلياً وخليجياً مما يسمح الشركة بالمنول في استثمارات التحريلية للأفراد وترسعة إطار هذه الخدمة إلى نامية الطفحات التحويلية للأفراد وترسعة إطار هذه الخدمة إلى نامية تعزيل مطابقة الشروحة الإسلامة بالاستثمار والإجازة، وهي وسائل تعزيل مطابقة الشروحة الإسلامة والمناسة تعزيل معالية في تعريف على المناسة المناسقة الشركة الدينة المناسقة تعزيف من التعريف المناسقة تعزيف من المناسقة المناسقة تعزيف من المناسقة تعزيف أن مناسقة تعزيف أن تعاليف المناسقة تعزيف أن المناسقة تعزيف أن طبائلة من المناسقة تعزيف أن طبائلة مناسقة على مناسقة تعزيف أن طبائلة تعزيف المناسقة تعزيف أن طبائلة تعزيف المناسقة تعزيف أن المناسقة مناسقة تعزيف أن المناسقة المناسقة تعزيف أن المناسقة تعزيف أن المناسقة تعزيف أن المناسقة تعزيف أن المناسقة تعزيفة أن المناسقة تعزيفة أن المناسقة تعزيفة أن المناسقة المن

ويبد أن الشركة الأولى للاستثمار العقاري القيم تم الانتهاء من تأسيسها منتصف العام المائي، قد شكات بالكورة الخطا الترسمية للشركة في نطاع الاستثمارات للباشرة، حيث تصل حصاء "أولى للاستثمار" هيها إلى 20 في المائة من رأس مال قدو 20 مليون بدينا، وستكرى مناه الشركة الذوار الاستثمارية في للجال العقاري للشركة الأولى للاستثمار في الكويت ودول المجال العقاري للشركة الأولى للاستثمار في الكويت ودول إلشركة الأولى للتطبيع، وقد يتعام عليمياً الإعلان من تاسيس الشركة الأولى للتطبيع، إن الكار المؤرن بديناً ويكون والفيرة الأشركة الأولى في والتهام



محمد عيد العزيز العلوش، رئيس مجلس الإدارة والعضو التندب

جامعات أن كل من البحريات والإمارات والسعودية، لتنضم هذه الشركات إلى "الأولى التمويل" في قطر التي تمتك نيها "الأولى للاستثمار" نسبة 32,5 « الثة.

الانفاق على تملِّكها حصصاً في

ومن النتظر أن يتبعها لاحقاً تأسيس شركة خدماتية مهمة بالتعاون منع شنركناء سنتراتيجيعن، وتم التقدم بالطلب لدى الجهات المالية

المُختصة لتأسيس بنك تجاري إسلامي في البحرين يشكل النراع المصرفية للشركة ويسمح لها بتوسيع خدماتها المالية.

من تاهية أهرى، تستعد الشركة المارح صدقالة تطوير عقاري وعداري ويتم المركزة المدرية المدرية السعودية السعودية السعودية السعودية السعودية السعودية ويتم تلاوي المركزة التنصم بدلك إلى مصدوق المثنى المستعمل الماليي وصدوق الأميان المتسعم المدرية، ويبقي الانتظار أن تنعكس هذه التطووات والأعمال الترسعية إيجابا على المتعمل المتعملة الأميان من المتعاملة المتعملة المتعملة الأميان المدرية المتعملة ال

#### "شعاع كابيتال": تركيز على العمليات الأساسية

خلال النصف الأول من العام الحالي، حققت "شعاع كابيتال" نمواً في الأرباح بنسبة 221 في المئة، مقارنة مع الفترة نفسها من العام الماضي. وبلغ الدخل التشفيلي نجو 73 مليون دولار أميركي، وصافي الأرباح 64 مليوناً. ووقفاً للبيانات الصائرة عن الشركة، "جاءت معظم هذه الإيرادات من رسوم إدارة الأصول وأعمال الصيرفة، حيث أن قطاعات الأعمال الرئيسية شكلت الصدر الأساسى للدخل، التقليل الاعتماد على الأرباح الرأسمالية قد سمح للشركة بتفادى تقلبات الأسواق المالية، بحيث لم يشكل الدخل الاستثماري سوى 25 في المنة من الأرباح". وتتماشى هذه الوقائع مع طبيعة عمل الشركة بوصفها شركة متخصصة في تقديم أعمال وخدمات صيرفة الاستثمار وخصوصا إدارتها العديدمن الإصدارات الأولية التي تشهد نشاطاً ضخماً في السوق الإماراتية، ما يجعلها تأخذ صفة البنك الاستثماري.

وبالنظر إلى أن أسهم الشركة منرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، يلاحظ في الفترة الأخيرة تزايد ملحوظ في نشاط "شعاع" داخل الأسواق الكويتية.

نقد قامت "شعاع" بشراء تسبة 8,9 في للنَّة من أسهم الشركة الأهلية للاستثمار الكويتية لصلحة مجموعة من الستثمرين في



إياد الدوجيء الرثيس التنفيذي

"الإمارات للفرص الاستثمارية 2". ومؤخراء أطلقت "شعاع كابيتال" صندوقين استثماريين جنيدين هماه الهاللدخل

إعادة هيكلة رأسمال صندوق

الساحل الاستثماري ورفعه من

15 إلى 50 مليون دينار أي ما يوازي 170 مليون دولار.

الظروف الخاصة التي مرتابها

المام 2004 على 3,8 مليوناً.

وبذلك، يبدو أن" الساهل للتنمية والاستثمار تجاوزت

المرتشع، وهو صندوق إقليمي متخصص في الاستثمار في إصدارات الدين بالعملة الملية فالعالم العربي ويحقق للمستثمرين عوائد عالية، وصندوق البوابة الكويتية ويشكل أحدث إضافة لسلسلة صناديق البوابة التي تديرها الشركة، والتي تركز على الاستثمار في عدد من أسواق الأسهم الرئيسية العربية. ويعتبر صندوق البوابة الكويتية من الصناديق مفتوحة رأس المال، ويستهدف تحقيق عوائد أعلى من المعدل الوسطى في المدى السعيد من خلال الكاسب الراسم الية وبوجه خاص من خلال الاستثمار في أسهم الشركات الساهمة العامة الكويتية.



رئيس مجلس الإدارة والعضو الذائب

خلال العام 2004، حيث بلغت أرباحها خلال النصف الأول من العام الدالي نحو 56,7 مليون سليمان خائد السهلي دولار، بعد أنَّ اقتصرت أرباحها

وتبير الشركة أصو لاً بقيمة 1,4 مليار دو لان و مع نهاية العام الماضي بلغت القيمة السوقية للمحافظ للدارة نحوَّ 923 مليون مولار. وتنشط "الساحل للتنمية والاستثمار" في تقديم أنشطة استثمارية مختلفة بواسطة صندوق الساحل الاستثماري ومحفظة مالية متنوعة للأسهم الخاصة والعقارات والاستثمارات المباشرة وصناديق الأسهم الدرجة، إضافة إلى تقديم خدمات استشارية ودراسات مالية لدعم وتمويل مشاريع

والمعروف أن "الساحل للتنمية والاستثمار" لديها نحو 50 في للنَّة من استثماراتها في الخارج، في حين أن النسبة المتبقية هي في الكويت. وتتوزع الاستثمارات الخارجية الخاصة في الشركة بين استثمارات صناعية وعقارية ومباشرة، منها استثمارات في الأسواق الدولية وأخرى في الأسواق الخليجية.

"الساحل للتنمية والاستثمار": الاستعداد لتأسيس شركتين جديدتين

تستعد شركة "الساحل للتنمية والاستثمار" لتأسيس شركتين جدیدتین براس مال 50 ملیون دینار کویتی لکل شرکة، وستکون "الساهل" مساهمة رئيسية فيهما. الشركة الأولى، والتي تم حديثاً تخطية رأس مالها بالكامل من قبل "الساحل" وشركائها الستراتيجيين، ستتولى الاستثمارين صناعة النفط والمشتقات البترولية. والشركة الأخرى هي شركة كويتية أوروبية غرضها الاستثمار في مشاريع صناعية في أوروبا، وتشكل إضافة على الاستثمارات للباشرة للشركة في أوروبا منها استثمارها في شركة "فاينغين" الأنائية والمتخصصة في تصنيع آلات الخشب.

وتسعى "الساحل" إلى توسعة الاستثمارات الخاصة المباشرة على المستويين الملى والدولى والتي بلغ هجمها نهاية العام 2004 أكثر من 182 مليون دولار. وكانتّ "الساحل للتنمية والاستثمار" تملكت، خلال العام 2004، حصة 10 ف المثة ف شركة غلوبال للخدمات اللوجيستية والتخزين، وحصة 3,7 ف المثة ف شركة بوابة الكويت القابضة الناشطة في قطاع الأسمدة والبتروكيميائيات، كذلك حصة 5 في اللَّة في شركة مرسى علم القابضة العاملة في قطاع الرافئ، وحصة مماثلة في الشركة الكويتية الأردنية القابضة.

وكانت الشركة اتخذت خلال العام للنصرم جملة من الإجراءات يُتوقّع أن تنعكس إيجاباً على عملها وإيراداتها. فقد تم إعداد ستراتيجية جديدة لقطاع الاستثمار الحلي سيتم بموجبها



سيلفي رومو الكبيرة الساعات الكبيرة لها سحرها الخاص والكرونوغراف هي الساعة المطلوبة للرجال 66

ه يمر العالم بين حين وآخر بظروف صعية،
 وأنتم كماركة ساعات سويسرية قخمة، هل
 تنتظرون مرور هذه الظروف يهدوء أم يظاق ؟

«الا الهدره ولا القاق هما التعهيران المناسبان في هذه الأحوال بجب معاولة حسن التعرف، بصررة دينامكهة، مستفيدين من كل الفرص المؤاتمية. ومهما تكن الظروف، قان الموقف بالنسبة الينا لا يكين سلها تماماً، وكما يقول المثل هفي كل مصيية، شيء من الخيري.

 نلاهظ ان شكل الساعات يزداد مُنخاعة. كان هذا شأن الساعات الرياضية وحدها، فهل تعتقدين بان هذا الاتجاه سوف يزداد الساعة. وشمولاً، ويأخذ زمناً طويلاً ؟

الساعات الكبيرة لها سحرها الضاص. هذا ما لا هذاف عليه، والمقيقة أنه ليس من المستبعد أن يستحم دما الاجهاه في هذا المرديلات التي فرضت نفسها. ومهما يكن من أمار، فأنت تملم بأن الموضة وجدت كي تتجد أمار، المراحد، المعاددة 
ه وساعات الد «كرونوغراف» التي تقيس مرور زمن أو أكان في نفس الوات.. والتي جادت من عنام الرياضة، تندخل عالم رجال الأعمال مل فؤلاء يمكن أن يستفيدوا فعلاً من مثل هذه الساعة ؟ ام إن حب اقتنائها هي تروة عابرة ؟

 الكرونوغراف هي ساعة في منتهى الروعة والجمال، يرغبها الرجال في الدرجة الأولى، رغم أنهم لا يستخدمون الوظائف المتعددة

المعقدة التي تستطيع ساماتهم القيام بها. وليست هذه مويضة عابرة لأن هذا النوع من الساعات مرغوب رغبة كبيرة من الرجال أينما كاترا في مختلف أنساء المالم. انها ستهقى الساعة المطلوبة.

ه منا هني أحدث الجاهات ساعنان ٢٠٠٦ للرجال ٢ مل «جيرار ~ بيريجو» تهيء لتا مفاجعة ما ٢٠٠٦ منا المطبعين الافصاح عن موديل جديد يمكن لمجلننا اعتبار الحديث عنه بمثابة «سبق محدقي» ٢

أرجو أن تتحلوا بالصبر. وسوف تفاجؤون
 موديلات حديدة رائمة في ألربيم القادم.

دينة قالانسها الاسبانية، في العامس عقر من يونيو ( خزيران الداشمي، يومها عرضنا على الصحافة العالمية موبيل ساعة رياضية للطمان الباشي تميم الاعتمام الذي يستا تحريك الطسون الرساسية الذي يسات مسركب BMW ORACLE RACING اللي مستحصيد في السباق الصادي والشلالاين ليرأمريكا كابي، كما صفرتنا ويزيدا ليرأمريكا كابي، كما صفرتنا ويزيدا القائلة، علية الساعة من التيتان، سمكم 18. من التعديان، سمكم الساعة المائعة (م. عمد الساعة

أصيبح يعسرف اليسوم باسم GP/BMW»

عليماً. وقد كشفنا عن المجموعة الجديدة في

.« ORACLE RACING



**GIRARD-PERREGAUX** 

#### كلفة الإصدارات الأولية

إن أمدى أهم ظرواهم (هاتشن المسبولة في الدول المحرى أهم ظرواهم (هاتشن المسبولة في الدول المورية عالية تتمثل في (الاعتقابات التي تقمل في (إعمادات المنافقة في في (أعمادات المنافقة في في (أعمادات المنافقة في في (أعمادات المنافقة في المنافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة منافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة منافقة المنافقة المناف

وكان هذا التحط أقديا يقير الدساؤلات هول مدى الحاجة إلى ضوابط معددة في القبال في لا للمساؤلات هول بلا للمساؤلات هول المساؤلات المواجة في المجافزة في المساؤلة بالمساؤلة في الاعتمام الخدالية في الاعتمام القبال المساؤلة في المساؤلة المساؤلة المساؤلة في المساؤلة في المساؤلة في المساؤلة في المساؤلة في المساؤلة ال

ثالية الدعلية والبالغة تعد (70 تطوراً أو حيث، اكان كلغة (إسدارات بالنسبة المستشورين المذات تتزايد إيضاً بشكل سرور، هذا ما يظهر من خلال إيرادات للصارف من معليات (الاكتباب التي إنقضت مؤخراً المساوف المعادرة للهذاء اجتلا للصارف إلا إحداد الإليان للسهم شركة دائل المفار للصارف إلا إحداد الإليان للسهم شركة دائل المفار للصارف إلا إحداد الإليان المهارة إلى الموارد الموارد بأكثر من نصف قيمة الإصدار نظسه البالغ 2 مليار درمم بأكثر من نصف قيمة الإصدار نظسه البالغ 2 مليار درمم عبر السليفات مصرفية با بإنطاقة إلى نلك ما تلكن المقارد المؤمد عبر السليفات مصرفية با بإنطاقة إلى نلك مأن الرفعال عبر السليفات مصرفية بالإضافة المن نلك، فأن إنظام عبر السليفات مصرفية بالإضافة التي أصبحت تلفذها إجراءات بالمذهر إلى طول المدة التي أصبحت تلفذها إجراءات الحيث بالطاقيات الما كمد المؤمد الألف كمد الأسراد المحتب الطاقيات الما كمد المؤمد المنافقة عدد الأسراد المحتب الطاقيات الما كمد المؤمد المنافقة عدد الأسراد المحتب الطاقية الما كمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقيات المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقية الما للما المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقيات المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقيات المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقيات المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المؤمد المحتب الطاقيات المؤمد المؤم

محرور براساره (قل أيل (مقد العالمية) لتجدر الفصية المجود الفصية التوليد المجود الإسارة (قل أما فقد العالمية الموطفة التوليد قالية الموطفة الدين مقد العالمية محيثة لا يجدوز مصدات القوائد ويقائد أمام الإسارة المجاوزة الم

#### تحالف مصرفي إماراتي لبناني في سورية

عُلَم، أن تحالها مصرفياً جديداً بين مجموعتين (ماراتية ولبنانية قطع شوطاً متقدماً على طريق تأسيس مصرف خاص في سورية.

ر سبق لصرفين لينانين هما البنك الأوروبي للشرق الأوسط (بيمو) وبنك پيروت أن نشقا تصالفين مماثلين لنمؤيل السوق السورية أيضاء الأول مع البنك السعودي الفرنسي، الثاني مع مصرفين من الإمارات وقبل.

ويتز أمن هذا التطور، مع اكتمال إجراءات مجموعة بنك عوده وينك ييبلوس لباشرة أعمالهما في سورية مطلح المام القبل، ليرتقع بذلك عمد المصارف اللبنانية في هذه المسوق إلى سنة ، حيث حاز بنك لبنان وللهجر وبنك بيمو أول الرخص وبذأ اعمالهما القطية تقل عام.

#### ترقب اندماج مصرفين لبنانيين متوسطي الحجم

لم تلق مبادرة مصرفية لإنشاء تحالف أو تجميع بين 6 أو 7 مصارف لبنائية متوسطة الصهم، اعتماعاً جدياً لدى مالكي وإدارات هذه المصارف رغم الترحيب المبدئي بالفكرة وبجدواها في مواجهة "منافسة الكبار" من جهة، وتلبية متأليات الرسطة وزيادة متانة المركز لللي من جهة موازية

نسي من مهم تقدم البادرة لم يؤد إلى فشلها تماماً، حيث غلم، أن لكن معم تقدم البادات أن اندماجات ثنائية بدات تسجل تقدماً في "أفكاراً جيبة أطراف من التجمع النشود؛ ومن القرقم أن يتبلور مشروع انتماج واحد على الأقل قبل نهاية العام الجارى.

#### شركات مالية إقليمية تستعد لدخول بورصة دبي العالية

تعكف إدارات شركات مالية واستثمارات (من خارج دول مجلس التعاون الخليجي) على إعداد ملفاتها القانونية والإجرائية لإدراج

أسهمها في بررصة دبي العللية. و فيما بلغت إحدى الشركات الاستثمارية الأردنية مرحلة متقدمة، باشرت شركة مالية لبنانية بإعداد إدراج 30 في لنثة من اسهمها في بورصة بيروت بغية تلبية أحد شروط إدراج هذه الأسهم في بورصة يسى الملاية.

#### المحتويات

- حبون تفور لا تفقاري السوري: — منير عام المصرف العقاري السوري:

## مدير عام بنك البحرين والكويت د. فريد الملا نمول الفورة العقارية ونحتاط لمخاطرها

المنامة- عاصم البعيني

ساهم بنك التحرين والكويت بتمويل العديد من للشاريع في ملكة البحرين، لا سبعا في 
القطاع العقاري الذي يشهد فورة غير مسبوقة، وعلى الرغم من عمق وتنوع 
السوق العصوفية في البحرين وتوقّر مختلف الخدمات للصوفية والمنتجبة 
النالية والعصوفية بها فيها الإسلامية، فإن التحرير المنزايد للسوق، والذي 
ينزامن مع تحرير ثابت وقدريجي للأسواق المباورة بلقي على عاقق المساوف 
تحديات جديدة، كما يقول الوقيس التنفيذي والدير العام لبنك البحرين 
والكويت دخويد لللا.

ي يحتبب و داخوريد الملا أن المصارف التفاري، الأول التعويل عبر التصويل بالبطية التفاري، الأول التعويل عبر التصويل بالبطية التفارية والله شركات الإستقدارية و دخما تعويلية الشركات الإستقدارية و دخما المقارية والتي تحتاج الى القورض الشعرع ابراء الطاؤ السنتي والمركز التجري الذي تطوير المراح البراء الطاؤ السنتي والمركز التجري الذي تطوير المناطقة و الثانية مجموعة ماجد القطيع وسط المنامة , والثاني يمود يتعويل التجرية «القدمات الأفراد أو ما يمود يتعويل التجرية «الاهار» (الدي بالاطراد الأسادة على المناطقة الإسادة على المناطقة الأسادة يمود يتعويل الإجمالي الشارة الإحالي الشاريع الأفراد و في مناسقويل الإجمالي الشارية الالالارة و في التعويل الإجمالي الشاريع الألارة ...

و في هذا السبياق كشف الملا أن مصدوت البحرين والكويت البرم اتفاقية مع مصدوت الشمامل الإسلامي لتأسيس شركة عقارية تحت اسم "سكنة" برأس مال قدره 25 مليون دو لار تعمل وقفاً للشريعة الإسلامية وهذا ما يساهم بحسب الملا في أيجاد اسواق جديدة.

#### تنويع محفظة القروض

يضيف الملا أن الشاريع مادة تعدم على مصادر ثـ الأشاد لـ الـ تستحدول، الأولى و فرد الله المستحدول، الأولى و فرد الله المسادر و الله المسادر أنه المسادر و والمائي من خلال المصرف المسادرة المسادر

وردم التهضة القطاع المقاري فإن النسبة الأكبر من عمليات المعرول توظف في تمويل الافراد والقمويل التجاري، وفي هذا السياق يوضح الملا ان حجم التمويل الذي يوظف مصرف البحرين والكريت في القطاع المقاري تصل نسبت الى تحو 20 في الماة من جمالي المعليات.

#### مخاطر الفورة العقارية

وعن المعائدات التي توفّرها عمليات التمويل المعائدات التي معالمات المقاط التي معائدات المقاط التي معائدات المعائدات على المعائدات على المعائدات على المعائدات على المعائدات المعائدات على المعائدات المعائدات المعائدات على المعائدات المعائ

وي هذا السياق، يلغت لللا الى ضرورة إقرار التشريعات والقرائين المصرية التي تتناسب مع السرعة التي تتطلبها طبيعا الأعمال التجارية، كما يطالب الحاكم يضرورة الاسراح في اصدار الامكام نظراً الى انعكاس ذلك ايجاباً على قطاع العقارات.

كاس ذلك ايجاباً على قطاع العقارات. وعن الاجراءت التي تتخذها المسارف

> شركة عقارية مشتركة مع مصرف الشامل



للوجهة المفاطر الناتجة من القورة المقارية يطالب الأل الحكومات أن يشخلة الطبيح، يضرورة إقرار الآليات الثانية المطبقة في الدول الودائة إلى سماهة في وها إلسمار الخاتمة علي بدل أن ترضع بدفعة واحدة، خصوصا وأن مامش المواقع في الاستمار تصويم المامش المنافية إنضاعاً من الخاتمة على الودائم، بالإضمافة الرضية، تقديم تلبيت أسسمار المصادة بشورورة القرار سياسات قداد البحيون ومتطابات المدوق كسياسة ادارة السيولة وقتلك عن طريق تنظيم إصدار المستدات، فوزار سياسات قدار المستدات المتدات،

#### اتفاقية التجارة الحرة

ويقول أن سياسة الانفتاع وتمرير الاسوان التي وتمرير الاسوان التي وتعديما الحكومة واتفاقية المتقابة المستطاعة والمستطاعة والمستقطات المستطاعة والمستقطات المستطاعة والمستطاعة والمستوات الخمس الشيئة ومورث الخنط من حجم السوق المستوات الخمس المستوان المتقابة والمستوان القرائم بعد والمستوان المتقابة مورث القنوة على المستوان الخمس المستوان المتقابة والمستوان المتجاهدة والمستوانية والمتقابة والمتابية والمتقابة والمتابية والمتقابة والمتابية والمتحالة المتحدد عائداتها والمتقابة والمتحدد عائداتها والمتقافدة والمتابية والمتحدد عائداتها والمتقافدة والمتابية والمتحدد عائداتها والمتحدد عائدة والمتحدد عائداتها والمتحدد عائدة والمتحدد والمتحدد عائدة والمتحدد والمتحدد عائدة والمتحدد عائد

وعن التوجهات المستقبلية للمصرف يرى الملا ضرورة التركيز على تعلوير الكادر البشري والاستخدام الإمثل للتقنيات الحديثة، وتقديم خدمات بمعايير عالمية وضرورة المسحى الى خلق تصالف ستراتيجي مع للصارف الاخرى. ■





### مدير عام المصرف العقاري السوري: " مصرف جسوال " وتعزيز الصيرفة الإلكترونية

#### دمشق – يارا عشي

 عزّز المصرف العقاري في سورية من خدماته، فبعد خدمة الصرّاف الآلي التم اطلقها منذ العام 2001، اطلق مؤخراً جَدِمةً الصرف الجوال. وهنو بنهنده الخدمنات التقدّمة يسعى ليبقى رقماً منافساً في سوق مصرفية تشهدانفتاحأ على الصارف الخاصة، ما يعنى اشتعال نار المنافسة على مستوى الخدمات المصرفية ونوعيتها.

المصرف التعقاري، الذي يببلغ راس ماله 5,1 مليار ليرة سورية، بمتلك حالياً 17 فرعاً ويسعى لافتشاح 5 فروع جديدة قريباً، فقد بلغ رصيد الودائع لديه ق30 أيلول / سبتمبّر الماضي نصو 65,6 مليار ليرة ورصيد التوظيفات بحدود 62,7

مدير عام المصرف د، ملهم دينو، الذي التقته "الاقتصاد والأعمال" في دمشق، تحنث عن خدمة المصرف الجوال، التي تطرح الول مرة ف سورية، فقال: "بعد دراسة مستفيضة لواقع السوق السورية واحتياجاتها المسرقية أطلق المصرف العقاري مشروع المصرف الجوال بالاعتماد على ما لديه من إمكانيات تؤهله لتقديم خدمات مصرفية متطورة . وذكر في هذا السياق أن المصرف كان المبادر في السام 2001 إلى إطلاق خدمة الصراف الآلي التي أرتفع عددها من 3 إلى 50 صرافاً حالياً تنتشر في مختلف المافظات السورية.

#### للصرف الجوال

وأوضح أن فكرة الصرف الجوال انطلقت من واقع السوق السورية التي تتسم باتساع رقعتها الجغرافية الترامية الأطراف، ومن إمكانات المصرف المتقدمة وقدرته على توفير هذه الخدمة عبر النظام التقنى المتطور الذي يمتلكه. والمصرف الجوال يختصر الزمن والتكاليف ويعوض محدودية انتشار الصراف الآلي. وهو يمكن الصرف من

التواجد في المؤتمرات والمهرجانات والمطارات والموانئ، كما يرافق السياح في مناطق الاصطياف ومواقع التجمعات السياحية. وأكدديهو أن خدمة الصراف الجوال لاقت إقبالأ واهتماما جيدين منذ بداية انطلاقتهاء ما يحفز المصرف على زيادة عدد الصرافات الجوالة من 3 حالياً إلى 15 العام القبل. مشيراً إلى أن استخدام الصراف الآلي الثابت يشهدهو الآخر إقبالا متزايدا من حملة بطاقات الائتمان العالمية، إذ بلغ حجم السمويات عبر الصراف الآلي نحو 60 مليون دولار خلال الأشهر الثمانية الأولى من الحام الحالي. وأوضح أن سيارات الصراف الجوال التي أطلقها البنك صممت بطريقة تتيح توسيع خدماتها للتحول إلى مصرف متنقل يقدم تدريجيا مختلف أنواع الخدمات المصرفية.

وأكد مدير عام المصرف العقارى ان خدمات المصرف الجوال لا تقتصر على حملة بطاقة سيرياكاردالخاصة بالصرف، بل تشمل أيضاً بطاقات المسارف الأخرى المتعاقدة مع "العقاري"، موضحاً أنه تم التعاقد حتى الآن مع كل من البنك الدولي للتجارة والتمويل ومصرف التسليف، ومنّ المنتظر أن يتم قريباً التعاقد مع للصرف التجارى السورى بعد إصدار بطاقة الائتمان الخاصة به. وقال: "باختصار إن شريحة وأسبعة من الناس ستستفيد من هذه الخدمة ما دامت تحمل بطاقات ائتمان محلية وعالمة

وعن الحد الأقصى لحجم السحب من الصراف الجوال، أوضح أن سقف السحب بالبطاقة الملية "سيرياكارد" هو 25 الف ليبرة يومياً (تعادل ندو 500 دو لار) وبالنسبة للبطاقة العالية فالأمريعود للمصرف المصدر لها حيث يمكن أن يصل إلى 100 ألث ليرة أو 200 ألث ليرة يومياً. وبالنسبة للعمولة التي يتقاضاها للصرف فتتراوح بين 5 و10 ليرآت سورية لكل عملية



#### الدفع الإلكتروني

وأكد ملهم ديبو أن السوق السورية كبيرة، وهي تتسع لعمل المثات من الصرافات الآليّة نظراً للّازدياد المطرد في عدد الزوّار والسياح. وقال إن الاستثمار في مجال الدفع الالكتروني ذو جدوى اقتصادية كبيرة. لذا فالمصرف العقاري يسعى إلى زيادة عدد أجهزة الصراف الآلي لديه إلى 100 صراف في الحام المقبل مشيراً إلى الارتفاع الكبير الذي تشهده سوربة ف عدد بطاقات الائتمان، فمن 3 آلاف بطاقة قبل 4 سنوات ارتفع العدد حالياً إلى نحو 65 ألف بطاقة. وهذا العدد سيرتضم مم نجاح المسرف في تسوطين رواتس أكسس مسن 70 مؤسسة حكومية وخاصة، التي سيزود موظفوها ببطاقات تتيح لهم سحب رواتبهم بواسطتها، كما يمكن لحاملها سحب مبلغ محدد، إضافة إلى راتبه، يسحده

ويختم ديبو بالقول إن خدمات الصرف الإلكتروني كبيرة في سورية، ومفتوحة أمام خيارات وأسعة، والمصرف العقاري يسعى للاستحواذ بالحصة الأكبر من السوق. ■



محفضة، فتسدُّد من خلالها قيمة مشترياتك عبر دفعات شهرية واضحة ومتساوية، ومن دون تعبئة طلبات ومستندات كما هي الحال هي القرض الاستهلاكي المادي.

صُمّمت هذه البطاقة خصّيصاً لتفتح لك الآهاق وتمنحك مزايا أكثر بكلفة أقل:

- · إستخدمها كقرض استهلاكي لدى ملايين التجار في لبنان والعالم.
  - نظم دفعاتك الشهرية وقق جدول زمنى محدد.
- حول أرصدة بطاقاتك الأخرى وسدِّدها بمعدّل فائدة مخفّض.



#### فرنسبنك يدخل السوق الجزائرية

حصل آفرنسبك اللبناني على رخصة لإنشاء "فرنسبنك الجزائر" برأس مال نحو 35 مليون دولار، بعدما استون الشروط القانونية والتنظيمية

ادراج بنك مسقط في سوق لندن

افتتح رئيس مجلس إدارة بنك

مسقط عبد اللك بن عبد الله الخليلى

التعاملات وسميأ بشهادات الإيداع

الدولية الصادرة عن البنك في سوق الأوراق المالية في لندن، وبلغت قيمة

الإصدار الذي شهد فاشضا في الاكتتاب

قاق الشهادات المطروحة بمرات عدة، 149 مليون دولار أميركي، ويتضمن

الإصدار أكثر من 6 ملايين سهم على

اسيون السروط العادونية. لدخول السوق الجزائرية. مقال من سرحاسان

و قال رئيس مجلس إدرة فرنسبنك عندان القضار الاسوق. الجزائرية أمهمة خاصة في ستر اتيجية التوسع الإقليمي التي يشهدهما الصرف لاسبها بعد مساهمته فراطلاق الصرف الاستثماري الإسلامي ينك المال في السودان، وحصوله على الموافقة

لدخرل السوق السورية. وأضاف: "سنوظف خبراتنا الصرفية في إدارتنا لفرنسّينك الجزائر، كما سنعتمد ستراتيجية تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية في الجزائر من جهة، كما تساهم في تحقيق المدافئا العملية بأبعادها القصيرة والمتوسطة والطويلة الأمد من جهة



عدثان القصار

#### تأسيس "فينشر كابيتال بنك" في البحرين

بدوره في السوق للصرفية".

الأفريقي الدولي.

بعد الانتهاء من عملية الاكتتاب في اسهم البناك واستكمال الجراءات تسجيلة لم تأسيس "فينشر كابيتال بنك" و مقره ومقره البحرين براس مال مدفوع يبلغ" و مليون دو الار، بمساهمة 80 مستقدراً خليجياً توزعوا ما بين الدوات مالية و تجارية. ويهدف البناك الى تحريل الشاريح الناشة و دعم الناساريح الناشة و دعم الناساريح الناشة و دعم الناساريح الناشة و دعم



الى تصويل المساريع الساشية ودعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في منطقة الخليج.

واتدافت الجمعية الغمومية التاسيسية للبنات على تعيين مجلس إدارة مكون من 12 عضواً، واتدم القائمي على مشرور عناسيس البنك على مقد تصالف سد النيسي مع شركة (Giobal Emerge) "Markets Groop" للبناشري إلا أسواق الواعدة، وذلك لتوقير الدعم القضي والتقذي

التعامل مع المؤسستين تحت إسم وشعار واحدوهو البنك العربي

دمج كافة أنشطة العمل للصرق، بالإضافة إلى الموارد البشرية والتواحي الإدارية والمالية والقانونية. وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للبنك إلعربي الأفريقي الدولي حسن عهد

الله، "إن الاندماج ليس هدفاً في حدَّ ذاته ولكَّنه وسيَّلة للنمو

والانتشار لتدعيم قدرة البنك على تلبية احتياجات عملاثه والقيام

وكآنت مرحلة الإعداد للدمج استفرقت أربعة أشهرتم خلالها

وكشف رئيس مجلس إدارة "فينشر كابيتال بنك"، غسان السليمان أن البنك يدرس العديد من الفرص الاستثمارية في الخليج ومنطقة الشرق الأوسط.

من جانبه لفت الرئيس التنفيذي لـ "فينشر كابيتال بنك" عبد اللطيف جنادي إلى البدء برضع الآليات اللازمة لاختيار الغرص الاستثمارية التجارية والمقارية المربحة وهيكلتها وإدارتها!

## الشيخ عبدائله بن عبدائله الطبلي

صورة شهادات إيداع دولية بسعر بلغ 27,75 دو لاراً للسمم الواحد، علماً أن فيمة شهادة الإيداع الدولية الواحدة توازي سهما عادياً واحداً من آسهم البنك التي يتم التداول بها إن سوق مسقط الأوراق المالية.

ر تعليفاً على عطية الإدراج قال رئيس مجلس إدارة بنك مسقط الشيخ عبدالك بن عبدالله الطليقي "أن قرار البنك بإدراج أسهمه في بورصة لندن بالتي ضمن سعيه الستمر لاستقطاب قاعدة متنوعة وعريضة من الساهمين.

#### البنك العربي الأفريقي الدولي يتملك "مصر أمريكا الدولي"

أعلن البنك العربي الإفريقي الدولي رسمياً عن الانتهاء من عملية دمج بنك مصر أمريكا الدولي في أعقاب الاستحواذ على 100 في اللثة من أسهمه في صفقة بلخت قيمتها 239.5 مليون جنيه مصري، وسيتم

#### HSBC يفتتح فرعاً في الكويت

افتتم بدك HSBC الشرق الأوسط المدود فرعا في الكويت، ليكن بذلك أول بنك أجنبي يقوم بهذه الخطوة، بعد تخفيف القيود على الترخيص للمصارف الأجنبية بالعمل في البلاد في العام 2004 حضر حفل افتتاح الفرم رئيس غرفة تجارة وصناعة الكويت على

حصر حقال انتتاح الخروز دينس غرفه تجاره رصناعه الخريث غلبي محمد ثلثيان الغافره ر الزياس التغيري بالثاب رئيس مجلس الراق SBPP ديليد هود كينسون الذي قال آن عملنا الجديد في الكريت يتناسب تماماً عم مستر التوجيع الخروض الالكان من SBPP في ما يتطفي بالخدمات الصرفية الاستخمارية في ادارة الأموال في الشرق الأوسط، ويوفر لنا التصالاً مباشراً

ديايد هودجكيتسون

11000

عبد العزيز الخرير

خلال توفير مجموعة متنوعة من الخيمات المصرفية للشركات والخدمات المصرفية التجارية والاستثمارية.

بنك المشرق

ارتفعت الأرباح الصافية لمموعة بنك المشرق مع نهاية الربع الثالث من العام الحالي بنسبة 101 في ألثة، مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي لتصل إلى أكثر من مليار درهم، ما يمثل زيادة مقدارها 45 في المئة عن أرباح العام 2004 كاملاً، فتضاعف بخل كل سهم خلال الأشهر التسعة الأولى من 2005، حيث ارتشع من 6,27 براهم إلى 12,6 برهماً

بالسوق الكويتية الحيوية. كما أنه يسد

فجوة واضحة بالنسبة لشبكة فروعنا في

الشرق الأوسط ويتيح لنا إقامة علاقات

جديدة مع كبريات المؤسسات في الكويت من

خَلال العام الحالي. كُما قفرت أصول البنك بنسبة 33,6 في الثة

لتصل إلى 42,1 مليار درهم. في هذا الصدد، قال الرئيس التنفيذي لبنك الشرق عبد العزيز الغريو أن البنك يقوم بدوره في للساهمة في النمو الاقتصادي الذي تشهده الإمارات من خلال طرح منتجات وخدمات تلبى متطلبات عملائه من شركات و أقراد، ويما يعود بالفائدة على مساهميه. ولفت إلى أن الزيادة التي تحققت في دخل البنك من رسوم الخدمات البنكية إنما هي دليل على تقدير عملائه لخدماته ذات القيمة المضافة، حيث ارتفع تنظل البنك غير المتمد على الشائدة بنسبة 57؛ ف المئة. وبدأ البنك يحصد ثمار ستر اتبجيته التعلقة ف الاستثمار ف التقنيات، مثل بطاقات الاثتمان ذات الشريحة الذكية وخدمات إدارة الأعمال.

#### البنك السعودي البريطاني

وقع البنك السعودي البريطاني ومجموعة حمد العيسي إحدى رواد صنَّاعة ووكلاء أجهزة التكييف والتبريد، اتفاقية يوفر بموجبها البنك السعودي لعملاء شركة العيسى خدمة تمويل مطابقة للشريعة الإسلامية من ضمن منتجات الأمانة لدى البنك. وقد وقع الاتفاقية عن مجموعة العيسى العضو النتدب سعود العيسى، وعن البنك السعودي البريطاني نائب العضو المنتدب سليمان عبدائله

منناحية أخرى بلغ إجمالي أرباح البنك السعوديّ البريطاني نصف السنوية الوزعة للنصف الأول من العام الحالي 526 مايون ريال، آي بزيادة 11,8 في للثة مقارنة بالفترة تفسيامين العام



سعود العيمى وسليمان عبد الله الحمدان

للاضى. وقرر مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني منح سهم مجاني لكل سهمين، فأوصى بدفع مبلغ خمسة ريالات لكل سهم عن النصفُ الثاني من العام 2005، ليصبح مجموع ما سيدفعه البنك من أرباح للعام الحَّالي 15 ريالاً (4 دولاراتُ) للسهم الواحد.

كما قرر رفع توصية إلى الجمعية العامة غير العادية للبنك التي ستنعقد في الربع الأول من العام 2006، تقضى بزيادة رأس مال البنك المدفوع من 2,5 مليار ريال إلى3,75 مليارات ريّال (مليار دو لار)، وذلك بإضافة 25 مليون سهم ليصبح مجموع أسهم البنك 75 مليوذاً.

#### بنك الخليج المتحد

أعلن بنك الخليج للتحد، وهو النراع الصرفية الاستثمارية لشركة مشاريع الكويت، عن تحقيق صافي ربح بلغ 50,7 مليون دولار للربع الثالث من ألعام 2005 بـزيـادة 54 ف للثـة عن الـفـتـرة نفسها من العام السابق، متجاوزاً بذلك أعلى صافي ربح حققه البنك في تاريخه وهو 43,3 مليون دولار للحام 2004



وليم خوري

وخلال الربع الثالث بلغ مجموع الأصول الموحدة 1,5 مليار دولار، يدعمها مجموع حقوق الساهمين الوحدة التي بلغت 409 ملايين دولار، فضلاً عن الدعم الذي توفره قاعدة مطلوبات متنوعة ثم تعزيزها مؤخراً بتسهيلات مرابحة بقيمة 175 مليون دولار لمدة ثلاث سنوات. وتعزيزاً لهذه القاعدة الرأسمالية، بلغ فائض القيمة السوقية للشركات التابعة والزميلة مقارنة بقيمتها الدفترية ما مجموعه 487 مليو ناً.

وقال الرئيس التنفيذي لبنك الخليج التحدوليم خوري: "لقد تجاوزنا ف تسعة اشهر صافي الربح الذي تم توقعه للعام بأكمله وللقدر بـ 50 مليون دو لار، ولقيت هذه النتائج دعماً من الأداء القوي للستمر لأنشطتنا الرئيسية، وخصوصا خدمات إدارة الثروات التي تقيمها شركتنا التابعة لـكامكو".

#### البنك العربي الوطني

حقق البنك العربي الوطني في الربع الثالث من العام 2005 ارتفاعاً بنسبة 57 في المئة في صافي الدخّل الذي وصل إلى 1412 مليون ريال في مقابل 902 مليون للفترة نفسها من العام

الماضي. وجاءت هذه الزيادة نتيجة لارتفاع إيرادات العمليات بنسبة 30 في الثنَّة وصافى دخل العمولات بنسية 18 في المئة، وتزايد إيرادات الخدمات البنكية بنسبة 48 في الله، وتحقيق أرباح رأسمالية بمبلغ 87 مليوناً. أما مصاريف العمليات فزادت بنسبة 8 في الله لتصل إلى 928 مليون ريال منها 154 مليوناً لتدعيم مخصصات القروض.



تعمه صباغ

وقال نعمه صباغ عضو مجلس الإدارة المنتدب، واصل البنك مسيرة النمو المتصاعد مرتكزا على أسسراسخة في تعزيز قدراته على تنمية الإيرادات في جميع قطاعات العمل بشكل مستمر، محققاً معدل أرباح سنوي تجاوز 36 في الله عاماً بعد آخر وعلى مدى السنوات الخمس الماضية.

ومن جهة أخرى، أعلن البنك العربي الوطني عن افتتاح خمسة فروع مخصصة لتقديم الخدمات البنكية الإسلَّامية، وتلك في كل من مكة المكرمة، والمدينة المنورة، وجدُه. لتنضم بذلك إلى ثمانية فروع مماثلة.

#### البنك الأهلى التجاري السعودي

أصدر البنك الإهلسي التجاري السحودي أوراقاً مالية أوروبية متوسطة الأجل قدرها 700 مليون دولار تم تسبوية ها في أسواق رأس المال في الخليج وأوروبا وجنوب شرقى آسيا وهو الإصدار الأول من عدة إصدارات مستقبلية ضمن برنامج للأوراق المالية الأوروبية متوسطة الأجل قدره 5.1

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو

عيد الله باحمدان المنتدب للبنك الأهلى التجاري عبد الله باحمدان إن الإصدار شهد إقبالاً كبيراً من قبل الستثمرين الدوليين،

إذاتم تسويق نحو 80 في المئة من قيمة الاصدار في أوروبا وشرق آسيا. وقد حازكلُ من البنك الأهلي والأوراق المالية التي أصدرها على تصنيف A من وكالتي فيتش وستأندرز آند بورز للتصنيف الائتماني، ما يعكس الثقة التي يحظى بها البنك.

إشارة إلى أن أرباح البنك الصافية في الاشهر التسعة الأولى من العام الحالى، بلغت 3,75 مليارات ريال سعودي بنسبة زيادة بلغت 34 في المُثَة عن الفترة نفسها من العام الماضي، كما ارتفع إجمالي حقوق المساهمين بنسبة 57 في المئة عن العام 2004 ليصل إلى 9,5 أ مليار ريال. وبلغ إجمالي موجودات البنك أكثر من 140 مليار ريال. وحافظ البنك على مستوى مرتفع لمؤشرات الربحية حيث ارتفع العائد على متوسط الموجودات إلى 3,7 في المئة وبلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 30 في المئة.

#### بنك قطر الوطني

حصل بنك قطر الوطني "الوطني" على ترخيص باستخدام برامج "الشرائح الذكية" من شركة "إيه سي آي ووراد وايد" ما يتيح له إصدار بطاقات جديدة تحتوي على الشرائح الذكية التي ستوفر لخامليها العديد من الاستخدامات، خصوصاً مع اقترآب موعد التحول الستخدام البطاقات الذكية في السوق المصرفية القطرية، ليكون "الوطني" من أو اثل البنوك التي تصدر البطاقات الذكية الجديدة المتوافقة مع المعابير التي حددتها كل من "فيزا" و"ماستر كارد" و"يوروباي"، والتي حددت مهلة نهائية لاعتمادها في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وهو مطلع العام 2006.

يُذكر أن "الوطني" يستخدم منذنحو 6 سنوات أحد التطبيقات

الإلكترونية لشركة "إيه سي آي" المعروفة باسم BASE24 والتي يعتمد عليها البنك في إنجأز ما يزيد على 70 مليون معاملةً سنوياً.

#### البنك الكويت الوطني

حقق بنك الكويت الوطنى أرباحا صافية بلغت 5,333 مليون دولار للأشهر التسعة الأولى من العام 2005، مقابل 346,5 مليوناً عن الفترة نفسها من العام الماضي، أي بزيادة قدرها 54 في المئة. وقد بلغ إجمالي موجودات البنك 20 مليار دولار أميركي وحقوق مساهميه 2,4 مليار دو لار أميركي في نهاية أيلول / سبتمبر 2005 ليرتفع العاَّث على للوجودات إلى 3,65 في المئة والعائد



على حقوق الساهمين إلى 37,1 ف اللهة. وقال الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم شكري تبدوب أن نتائج الوطني القياسية خلال هذه الفترة تعكس أداء البنك على القطاعات كافة. وتوقّع أن يشهد نهاية العام 2005 الزيد من

النمو والنتائج القياسية سواء على مستوى الكويت أو المنطقة. من جهة أخرى أعلن البنك عن افتتاح مكتب تمثيلي له في الصين، في إطار خطة الوطئي للتوسع الإقليمي، ومن المتوقع أن يشهدَ العام الحالي افتتاح فرع البنك في السعودية لتكتمل شبكة فروعة الإقليمية والعائلية المنتشرة في لندن، نيويورك، جنيف، باريس، سنِفافورة، لبنان، البحرين، الأردن، قطر والعراق بالإضافة إلى 49 فرعاً محلياً داخل الكويت.

#### بنك الشارقة

بلغت أرباح بنك الشارقة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الحالى 258 مليون درهم، بزيادة 170 في المئة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي، بينما نمت الموجودات بمعدل ١١٦ في اللُّنَّة لتصل إلى 6,702 مليارات درهم. وبلغت حقوق الساهمين 584, ا عليار درهم مع نهاية الربع الثالث، بزيادة قدرها 61 ف للنَّة عما كأن عليه عند الفترة نفسها من العام الماضي

ميزأنيته، وعاد بالنفع الكبير على للساهمين."



ولفت الدير العام لبنك الشارقة فاروج نركيزيان، إلى أن بنك الشارقة قد استطاع خلال الربع الثالث أن يعزز موقعه كمؤسسة مصرفية محلية رائدة بغضل الاستثمار في شركة دانة غاز الذي سمح للبنك بإمكانية تحقيق مزايا كبيرة في نسب العمولات ومجمل عناصر

إشارة إلى أن البيانات المالية للأشهر النسعة الأولى من العام 2005 لا تعكس بعد القيمة السوقية لأكثر من 100 مليون سهم من أسهم شركة دانة غاز والملوكة للبنك، والتي من المتوقع أن تدرج في سوق ابوظبي المالية خلال شهر تشرين الثاني/نو فمبر من هذا العام. 🖿



We attract 40,000 professionals



The International Telecommunication, Information Technology, Networking, Computing & Broadcast Technology Trade Fair & Forum of the Arab World & North Africa

www.cairoict.com

www.cairotelecomp.com

Organized by	٠	Official Sponsor	GSM Sponsor	Wireless Registration	Official Courier	Official Publication
TradeFairs		XI	NOKIA	Outrantical	<b>(4)</b>	

16 Amaza St., Heliopolia, Calro, Egg Tel.: +202 4148945 - 4144585 Fax: +202 4171371 e-msi: info@caliotelecorep.com



NOKIA Connecting People





OMMISMEA

#### صيرفة اسلاميت

#### بنك ABC الإسلامي

المتتم بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي اكتتاب 100 مليون دولار في صكوك الشاركة لصالح شركة دار الكويتية للاستثمار في ظل إقبال أدى إلى رفع الاكتتاب الذي كان مقرراً أساساً يمبلغ 50 مليون دولاراً:

ألرثيس والعضو التنفيذي لشركة دار الكويت للاستثمار عدنان المسلم نوَّه بأداء الشركة التميز شاكرين الساهمين على دعمهم. والشركة تقدم خدمات إسلامية واسعة وحققت ربحا صافيا في العام 2004 بلغ 2,68 مليون دينار، بينما بلغت ارباح النصف الأول من العام 2005 نصو 35.5 مليون دولار. أما الساهمات في الصكوك فجاءت كالأتى:

--المدير الرثيسي المفوض: بنك ABC الإسلامي المدراء الأولون الرئيسيون: الكويت التجاري، قطر الوطنى

الإسلامي، الإمارات الإسلامي -مدراء رئيسيون، دبي، بوبيان، مسقط الدولي ومركز إدارة السيولة النقدية.

المدراء: جهاز أبر ظبى للاستثمار، الشارقة الإسلامي، الأمين، البحرين الإسلامي، نجيب عبدالله الملاء

- مدراء مشاركون: أملاك للتصويل، بنك الدوحة، العربي الإسلاميّ، الصفاً الإسلامي قطر التجاري، التكافل للتأميُّ والمجموعة العربية للتأمين.

#### شركة الراجعي المصرفية للاستثمار

اطلقت شبركة البراجيد المسرفية للاستثمار، بطاقة الراجحي الائتمانية للسيدات "لكِ" بالتعاون مع شركة فيزا العالمية. وتمتاز جميع بطاقات الراجحي الائتمانية بأنها مجازة من الهيئة الشرعية مثل جميع منتجات وخدمات الراجحي الأخرى.

من جهة أخرى، بدأت الشركة تنفيذ المرحلة الرابعة منمشروع

عبد الله سليمان الراجمي الحكومة الالكترونية. وتتضمن السداد الآلى المباشر لرسوم معاملات جوازات السفر. وشملت المراحل الثآلاث من المشروع تسنيد رسوم المعاملات الخاصة

بتأشيرات الاستقدام والتأمين، رسوم بعض الأمانات والبلديات، خدمة السداد الآلي المباشر بميزة الاستفسار السبق عن الرسوم المستحقة لمعاملات المقيمين والأجانب في الجوازات، والسداد الآلي المباشر لرسوم المخالفات للرورية. إشارة إلى أن مجلس إدارة شركة الراجمي المصرفية للاستثمار

أقر توزيع 450 مليون ريال على الساهمين بواقع 5 ريالات للسهم الواحد، وذلك عن الربع الثالث من العام 2005. وكانت الشركة قد أقرت هذا العام البدء في توزيع أرباح ربع سنوية ، وبدأ تطبيقها مع نهاية النصف الأول حيث وزعت الشركة 900 مليون ريال أرباحاً عنَّ

الربعين الأول والثاني. وقد منحت مؤسسة ستاندرز أند بورز العالمية التخصصة في التصنيف الائتماني شركة الراجحي الصرفية للاستثمار درجة -A في التصنيف الائتماني على المدى القصير و درجة A-2 على الدى العاويل.

#### بيت التمويل الكويتي

وقّع بيت التمويل الكويتي، اتفاقية ترتيب إصدار صكوك مشاركة بقيمة 70 مليون دولار مع شركة الصناعات الوطنية لمواد البناء لتمويل توسعاتها المستقبلية داخل وخارج الكويت، معززاً بذلك جهوده لتفعيل دور منتج الصكوك في السوق المحلية.

وأوضح مدير إدارة الاستثمار الدولي عماد يوسف المنيع، أن "بيتك" تمهد بالاكتتاب الكامل في المبكوك و مدتها خمس سنوات وسيعمل على إدراجها لاحقا في إحدى الأسواق العالمية لتكون قابلة للتداول. وأشار إلى أن هذا الشروع هو الثالث لـ بيتك في السوق الكويتية بعد المساركة في عمليتي إصدار صكوك لصالح الشركة التجارية العقارية والأهلية للاستثمار.

وكان "بيتك" شارك في إصدار صكوك لصالح حكومات وشركات خارجية بالتعاون مع مؤسسات مالية في المنطقة وبلغ مجموعها أكثر من ملياري دولار أميركي.

من نأحية أخرى يعتَّزم "بيت التمويل الكويتي" - البحرين إنشاء منطقة صناعية متطورة بإسم واحة "بيتك" الصناعية تقام في منطقة الحدضمن منطقة البحرين العالمية للاستثمار. وحسب الاتفاق المبرم مع وزارة الصناعة والتجارة ستضم النطقة مساحة 155 ألف متر مربع وستركز على التقنية والتصنيع وقطاعات الخدمات ذات القيمة للضافة العالمية. ويبلغ الاستثمار المقدم من "بيتك" – البحرين نحو 25 مليون دولار مخصصة لتطوير البنية الأساسية الضرورية التي سيتم عند استكمالها تأجيرها للمستثمرين المطيين والدوليين، ومن المؤمل أن تبلغ الاستثمارات في النطقة نحو 200 مليون دو لار وتساعد على توفير أكثر من 2000 وطيفة في القطاع الصناعي والقطاعات ذات العلاقة.

#### "أركابيتا" يرفع حجم إصدار الصكوك

أعلن بنك "آركابيتا"، ومقره البحرين، عن زيادة حجم إصدار الصكوك المتعدد العملات من 200 مليون دو لار إلى 210 ملايين دو لار، وذلك نتيجة الفائض في هجم الاكتتاب.

وكأن البنك أصدر الصكوك المدغمة بالمرابحة بأجل استحقاق خمس سنوات، ووزَّعه على شريحتين، الأولى بـ 155 مليون دو لار، والثانية بـ 46 مليون يورو. والإصدار هو ثالث إصدارات بنك "أركابيتا" للصكوك الإسلامية، لكنه الأول لصكوك البنك يتم تداولها ف السوق العالمية.

وتسدد قيمة أصل الإصدار في نهاية المدة المحددة العام 2010 دفعة واحدة، بهامش ربح على الصكوك يساوي سعر فائدة الإقراض بين مصارف لندن زائد 175 نقطة اساس. وتولى إدارة الإصدار كل من مجموعة "آتش بي في"، و"ستاندرد بنك بي إل سي"، و"بنك وست إل بي إيه جي" فرع لندن، واكتتب فيه عدد من للؤسسات المالية العاللية والإقليمية. ■



#### شرعنة التنضت

اثارت التحقيقات التي تُجرى في لبنان ضعن التحقيق الدولي في إغليال الرئيس الشهيد رفيق المديري مجموعة من القضايا والتساؤلات حول تنظيم قطاع الاتصالات في لبنان وغيره من البندان العربية، مثال:

 إمكانية التلاعب بقواعد العلومات الخاصة بشركات الهاتف النقال من دون أن يكون للسلطة قدرة على رصد هذا النوع من التلاعب.

- غياب قوانين متكاملة لقطاع الاتصالات تحكم وتنظّم الاحتفاظ بسجلات الكالمات الخاصة بالمشتركين.

 عدم وجود ضوابط لشراء الخطوط الدفوعة سلفاً وتنظيم عمل الوزعين.

وبلاحظ أن معظم القوائين العربية في هذا الشأن، تصحورت حول بيع القطاع وتحصيل أرباح الدولة من الشركات، إضافة إلى أن معظم لمحكومات العربية لا تمثلة القدرات القنية لمراقبة الشركات التي الشترت منها حقوق السنطية قطاع الانسانات، سواح عان ثابياً لم تشكار إن الطياب العربي أن الكيام عن مراقبة قطاع الثقال بشكل خاص يطرح أمام الدكومات العربية مخاطر هي بطني عنها،

و في هذا السياق، قامت دول عدة حول العلام بالتحسدي اسالية تنظيم استخدام قطاع الاتصالات ووضعت قوادين ناظفه من اللياد التي لاتراك بين التخسيق حاليا هي التي تقوم بها القرضية الأوروبية، قف تبك القوضية – حنا عطائب الشركات بالاحتفاظ بنفاصيل جميع حطائب الشركات بالاحتفاظ بنفاصيل جميع الكتابات الهاتفية والبيانات اللتبادلة عبير الإنترنت مدة تصل إلى سنة، وجهاد ذلك ضمن الاتحادالات والراسات الإلكترونية في بول الاتحادالات والراسات الإلكترونية في بول الاتحادالاً ولوروبي.

وطالمًا أنَّ مرَّاقَية الاتصالات تتم في معظم الدول، فللطلوب أن تتم في إطار قوانين واضحة وشفافة بما يكفل تجاوز الثغرات وحفظ حقوق المواطنين.

إياد ديراني

## 10 في المئة

من سكان العالم استخدموا الإنترنت مرة واحدة على الأقل لشراء البضائع. وتضييف معلومات صابرة عن مؤسسة IC Nelson للإبحاث أن أعلى نسبة متسوقين في العالم تتركز في المالم تتركز في المنايد، النمسا وبريطانيا، وأشارت أن الكتب والـ DVD حلت في رأس القائمة من حيث كمية وقيمة المشتريات الإلكترونية.

#### 10 آلاف موظف

سوف يسرّحون من أعمالهم في شركة سوني؛ وسوف تقفل الشركة 11 مصنعاً ليصبح العدد الاجمالي 54 مصنعاً في مطلع العام 2008، وذلك لراجهة ما تصف الشركة بـ "الصعوبات للالية التي تراجهها منذ فترة"، وتضيف أن 5 آلاف وظيفة ستلفى في مناطق خارج اليابان في هين ستلفى 4 آلاف في

#### 2.3 مليار **دولا**

هو مجمل حجم الاستثمارات في قطاع الاتصالات الأردني، وتقول وزيرة الاتصالات الأردنية فاديا السعيد، التي أعلنت الرقم، أن عدد خطوط الهاتف النقال وصل ألى نحو مليون خط، بينما وصل عدد خطوط الهاتف الثابت الى 635

#### 7 ملايين أسرة

سوف تساعدها الحكومة الجزائرية لشراء جهاز كمبيرتر، وذلك من خلال قروض مصرفية بغرائد متنية متد الى 3 سنوات. ويتوقع أن يصل عدد الستفيدين من هذه القروض الى 7 ملايين شخص بطول العام 2010. وأوضعت الحكومة ثم هذه العملية التي تديرها وزارة البريد وتكولوجيات الإعلام ستكلف خزية الدولة نحوه مليارات ديذار (40 مليون بورو).

# رئيس "نوكيا" يورما اوليلا: الفورة الثانية للنقال ستكون في الملتيميديا والأعمال

دبي- أياد الديراني

يقود يورما اوليلا مسيرة مجموعة نوكيا الفنلندية منذ العام 1992، وهو منذ نلك التاريخ يحقق الإنجازات من دون توقف علي جبيهن: الجبيهة الاولى لتمثل أن جعل منتجات نوكيا الأكثر انتشاراً أي العالم من خلال سر البيدية إعمال مدعومة بعيزانية أبحاث ودراسات تخطت العام للأصلي 3.3 مليارات يورو، أما الجبية الثانية فهي ترويد نوكيا بانقدرة على التكوّف مع التغيرات والتجديد في عالم الأعمال،

بريا تكون التغيّرات الأخيرة التي حصلت ضمن مجموعة نوكيا معبّرة عن قدرة التجديد، فقد أعلن مؤخراً عن تغيير اساسي في المزاكز يقولي أوليلا بعرجيه منصب الرئيس عير التنفيذي ورئيس مجلس الإدارة مشغلياً عن مركزة الحالي كرئيس خريطة الأدوار الجديدة تهسيداً ليدا توزيع السؤوليات خريطة الأدوار الجديدة تهسيداً ليدا توزيع السؤوليات والاعمال" إن تخلي أوليلا عن مركزة بعد على النجاح الذي حققه والاعمال" إن تخلي أوليلا عن مركزة بعد على النجاح الذي حققه يهيز عن عدى ماناة ونضج التجرية المؤسساتية في الشركة.

"الاقتصاد والأعمال" إلتقت اوليلا الثناء زيارته إلى الإمارات مؤخراً، و مواورته في طاولة مستديرة جمعت إلى الصحافين نائب الرئيس الأعلى في وحدة أعمال الشبخات في اوروبا والشر، الأوسط وافريقياء دوليد منيضة ونائب الرئيس العمليات الااسواق والعملاء في الشرق الأوسط والويقيا ليمو فويكان،

#### ■ كيف تنظر نوكيا إلى التوجهات الرئيسية في صناعة الاتصالات النقالة؟

a بدأ انتشار خدمة الاتصالات النقالة عالمياً في العامين 1992 و1993 وقد تشعيل استخدامها العامين 1994 و 1995 و بهذا نحي اليوم نعيش أجواء مرور عقد علي انطلاق هذه الصناعاة عالماً. ومنذ بدايات إطلاق هذه الخدمة ، لخصنا أهدافنا بشعار "للساهمة

ونستهياه المسال صوت النساس الذاء تنظيم
من خيلال شبكات الانحسا الان
الرسلكية، وقد مناهذا الأمريوم الى
تروياً، وعندما ننظر أميوم إلى اللغائم
نزى أن أهدافنا الأولى تحققت خلال
عقد واحد من الزمن، والدابل على هناه
هو الأرقام، فقد أكدب مؤسسات
ولايات بدائية الشهر للاطمي، أن عند
مشتركي الهاتف النقال في العائم

من أصل الليارين هناك نحو 600 مليون مشترك يستخدمون الاتصالات قرأن مرة ليعيائيهم أي أنهاج ملكان اسابقاً عائقاً في الإتصالات قرأن مرة ليتخطى مجرد فابدأ أو سرامه من وسائل الاتصالات إذا ما حصل يتخطى مجرد تصفيق انتشار الاتصالات النقالة، فالنقال أحدث تغييرات جوهرية إن اقتصاداتنا الوطنية ومجتمعاننا وسرعة تطورذا، وهنا يبرذ السؤال الاكثر إلحاماً أمامناً، ما هي الخطوة التالية في قطاع المناد المناد المناد المناد المناد المناد ما داراه

بالدخول إلى مجال جديد واعد هو شاط الشركات، ويشكل خاص الى عملياتها، وسبب ذلك هو أن النقال بدا بإمتلال قدرات جديدة في التصوير والفيديو والأنعاب والتسلية والإعلام ومجموعة أخرى من الاستخدامات. وشرى إيضاً إيدادة ماشالة في أعداد الشتر كين الجدد، وتعقد أنه جعلول الشتر كين الجدد، وتعقد أنه جعلول

اليوم هو أن الاتصالات النقالة بدأت

 -3 مليارات مستخدم للنقال عام 2010 مقابل 2 مليار حالياً

الشركات الآسيوية لم تقدم شيئاً مميزاً
 في صناعة الهاتف النقال

#### وليد منيمنة: مركز اقليمي في دبي وزيادة الكاتب

يعتبر د. منيمنة أن نجاح أعمال نوكيا فالننطقة مرتبط أساساً بمدى قوة وجودها الصلى، وقيهمها لخصوصيات كل سوق، ويضيف: "تتمتع النطقة بتنوّع في نماذج أسواق الاتصالات النقالة، فهناك الأسواق الوطنية التى ترتفع فيها معدلات الاستخدام لتنخطّى أفضل المعدلات العالم المسلمة وترتفع فيها تاليأ معدلات البربح من السنتخدمين "Average revenue "ARPU" per "user - كذلك ثمة أسواق أهرى تنخفض فيها معدلات الاستخدام والربح التنوّع واسم لكن القاسم المشترك بجنها أساسى، وهو النمو التصاعد، لدينا خطة لو اكبة هذا النمو في بلدان النطقة على مستويين، الأول يتعلق بأجهزة الهاتف النقال والشاني بخسبكات النقال. ولدعم الخطة نعمل من خلال شبكة مكاتب تابعة مباشرة لـ"نوكيا" تتكوّن من 9

مكانب، وسنرلغ العدد مندما تسمع الظروف بذلك، ومع الفلاتاه، ما للمكتب الاليمي في دبي نكون قد اكملنا غطوين ناجمتين، الولها الفتاح معرز القيمي في جبل علي يمساعة 15200 متر مريع لقدمة عملياتنا الشرق الأوسط والريقيا والهيئة، وفي الوقت ذاته نقوم بدعم مواردنا البشرية لتكون في الواقع الذي يتناسب وعجم اعمالنا".

له ويضيف منيمة متجدثاً عن نشاط الشركة في المنطقة: "وقعنا في المشرقة على المسوودية، المشرقة على المسوودية، الكويت، البحرين ومصر بالإضافة إلى إيران وباكستان، وتضم ابيراً عامان رحينا المشركة ومثيرة المستة توقيع عقود مع شركة وطنية



من اليميّ: د.وليد معيمنة، أهمد من بيات الدير العام فسقطة منطقة دبي المرة للتكرّولوجيه والإعلام وأولياد خلال افتتاح عكب نوكها الإقبمي في DIC

الاتصالات MTC (إلك الكويت MTC) أثير في المراق، MTC (إلي المراق، MTC) البحرين، وشركة الاتصالات الاستودية، أما أهدات أهمال الشركة فهي في الإمارات معين أعلنا طبقط أعن شراعة مع مؤسسة "المسالات" الإماراتية لعنز منشخة الشخط اللشخت (PTT) من المتحدة المقالات المتحدة مقالية مالية مالية المالية المتحدة المقالات والمتحدة من الشجارية من الشجارية المتحدة من المتحدة المت

العام 2010، أي قبل انقضاء السنوات الأربع القبلة سيكسر النقال سقف الثلاثة مليارات في عدد المستخدمين. أما ستر أتيجيتنا إزاء هذه المطيات والغرص في قطاع

أما سندر التجهينا الزاء هذه المعليات والدوس في قطاع الاتصالات الثانا، فتاتي على الاقت سعويات إلى استخدم في الملامة نوكيا، ولينيا عمل كثير لنحقق ثلث في البليدان الذاعية، ومنها الشرق الأوسط ومسال أوريها، الأطليا، سنركز أداما في مجال الشرق الاتصالات الصرية، ونندفي في جهال تطبيقات الوسائط المتعدة الموجعات المعارفة، ونندفي في جهال تطبيقات الوسائط المتعدة بيوجيا في قطاع الاتصالات الثقالة، وضعين هذه الوسائط الرياعي يسييل المثلل لا العصر فرصاً استحدث ضعن المصرور و الألعابات مديل المتعرز والمتعارب والأعمال و الألعاب المتعدة المن المتعرز و الألعابات الإسائط المتعدة منا اعتدادها على المتعارف المتعدن ضعن المتعدن و الألعاب التوركات لتزيد منافقاً مستخدل إلى قطاع التقال المتعرف صاعع دخول التطبيقات المتعارفة المتعديدة المتعدن الم

و نرى في هذا الإطار، أن الهم الأكبر لدى شركات البرمجة عالمياً

يتحدور حول كيفة تحويل الخدات التي انتشرت على الكديبيتر الم نطقة تحويل الخدات التي انتشرت على الكديبيتر المن نطقة المنافذ المن

#### ■ الشرق الأوسط وأفريقيا

■ ما هي توقهاتكم لسيرة الاتصالات النقالة في النطقة؟ 0 عندما تدرس وضع سوق الشرق الاوسط وأفريقياً، بد انها تضم واحدة من أكثر أسواق النقال نموا في العالم، خصوصاً عندما تحلل منحى السوق النوفع خلال السئوات الاربع القبلة.

وبحسب تقديراتنا، فإن نحدو 20 في اللهة مدن الستنضدمين الجُدد عالمياً سيكونون من هذه السوق. لذلك ستكون المنطقة تحت مجهر أعمالنا خلال الفترة المقبلة، وسنحرص على أن يكون لنافيها نشاط إيجابى، وبحسب العطيات تسجَّلُ هذه السوق نحو 12 في المئة كمعدل استخدام للنقال أي ما يعادل أكثر من 150 مليون مستخدم. و درى أنهذه السوق ستسجل

زيادة مسمعة في عدد للستخدمين قدتتخطى معدل المئة في المئة، أي أنها سيّحقق نحو 300 مليون مستخدم

بحلول العام 2010. وتحضيراً لهذه التطورات نريد أن يكون لنا وجود قوي، وهذا أمر لا يمكن تحقيقه لو لم نكن أصلاً موجودين منذ فترة طُويلِة في المنطقة. كذلك لدينا مصلَحة في تقوية عملياتنا فيها، وتأكيداً على ذلك افتتحنا القر الاقليمي لشركتنا في مدينة دبي للانترنت، ومن خلال هذا القر سنوسَع عملياتنا في الخليج وساشر بلدان للنطقة، ولا ننسى أنه مع ازدياد مجم أعمالناً يتضاعف اعتمادنا على شركائنا في النطقة لتقديم خدمأت أفضل لعملائنا.



■ ماذا ترى في نمو أعمال صائعي النقال الآسيويين، منافسة أم تهديداً لمركزكم؟

 أعتقد أننا في وضع يسمح لنا بالتطور من دون منافسة حقيقية من صائعي النقال في العالم. ما زلنا في المركز الأول في هذه السوق، وقد حققناً ذلك من خلال فهمنا العميق لتطلبات الأسواق وامتلاكنا شبكة توزيع قوية. وقد أنت سياستنا العامة إلى تحقيق علاقة مميزة مع مستخدمي هاتفنا. ولتحليل أسباب قوتنا ينبغي



د، وليد منيعنة

ناجحة في مجال أجهزة النقال النخفضة الثمن في الأسواق الناشئة، وأجهزة النقال "الذكية" Smart Phones من خلال سياسة تم وضعها بالاعتماد على نتائج براساتنا. ومستقبلاً، كما هي الحال اليوم سيكون لركز براساتنا وأبحاثنا كلمة أساسية في ستراتيجياتنا.

أن نذكر أننا ننفق على الدراسات

والأبحاث أكثرمن أي شركة

منافسة في العالم. لقد انفقنا

العام الناضي 3,3 مليارات يورو

على أبداثناً، ما مكننا من فهم

حآجات مستخدمي الهاتف

النقال أكثر. وتصرفنا على

أساس فهمنا للسوق، وكلما

نراه اليوم من ميزات جديدة

وتطبيقات في أجهزة نوكيا هي

نتيجة مباشرة لرؤيتنا المعتمدة

على الدراسات والأبحاث. من

خلال براساتنا وأبحاثنا نفهم

ىينامىكيات السوق، وعلى

سبيل المثال نحن حققنا عمليات

لذا، لسنا في موقع ضعيف، بل نحن الأقوى. وإذا كانت القارنة متعلقة بالشركات الاسيوية لدي إجابة واحدة، وهي أننا نحتل المركز الأول في أسواق بلدان هذه الشركات الأسيوية. نمن شركة صنعت في الستينات اجهزة لاسلكي واجهزة اتصالات عسكرية ومدنية، ومنها انتقلنا إلى الهاتف النقال في بداية الثمانينات، واقول هذا لأشير إلى أنناً لم نولد البارحة. ثانياً، نحن نعمل انطلاقاً من بلد صغير وسوقه لا تكفي لشركة مثلنا. لذلك نحن نملك تاريخاً يحفل بسلسلة من الخطوّات التي تناولت مسائل مثل المنتج والقيمة المضافة وتطوير الحلول والمكونات وخطوط الإنتاج. ومن خلال هذه الخبرات التجارية صنعنا طريقنا ووسعناه ونجعنا. في المقابل لا أرى أن الشركات الأسيوية قدمت شيئاً معيزاً في صناعة الهاتف النقال، إنهم يشكلون منافسا وهذا يدفعنا إلى نشاط أقوى إلا أنهم ليسوأ قريبين منا أبداً. 🖿

#### Nokia الشرق الأوسط وأفريقيا

تتمتَّع نوكيا في الشرق الأوسط والريقيا بتاريخ حافل وطويل، يعود إلى قَتْرِةَ الخمسينَاتِ حَيثُ نقلت مشاريع مدكابِلاتُ اتصالات ثم وسَمت أعمالها لتشمل البث، والشبكات الثابتة، والشبكات التقالة غير الرقمية. ومع إدخال ثقنية الاتصالات النقالة الرقمية، باشوت الشركة بتركيب أول شبكة GSM في النطقة وتمديداً في إيران العام 1993، مما جعلها تتصدر عالم الاتصالات النقالة في الشرق الأوسط، والعام 1994 دشنت الشركة مقرَّها الإقليمي بدبي في الإمارات العربية للتحدة، مع مكتب في جوهانسبورغ في جنوب أفريقيا لإدارة أعمالها في أفريقيا،

وتجدُد الشركة التزامها في منطقة الشرق الأوسط والمريقيا من خلال انتشار ميداني واسع، فاليوم تتواجد مكاتبها في الإمارات العربية التحدة، إيران، الملكة العربية السعودية، القرب، مصر، باكستان، بالإضافة إلى تواجر حيوي في أثيوبيا، وليبيا، وسيراليون، وجنوب أَفْرِيقَيا، وتَنْطَلَعَ النَّسْرِكَةَ إِلَى تَوْسَيْعَ تُواجِدُهَا فِي أَسُواقَ هِدِيدَةُ وأساسية في المنطقة، وتتمتّع وحدة أعمالها للشبكات Nekla Networks

بتواجد قوي في للنطقة مع أكثر من 150 موظفاً، وتركّز وحدة أعمال للشبكات على مجموعة تقنيات GSM/EDGE/WCDMA/HSDPA ق النطقة، إلي جانب الترويج لحلولها الخاصة بمنتجات الهواتف النقالةً التي تتمدَّع بأسمار مدروسة في أسواق النمو الجديدة وخصوصاً أفريقيا، وتقدَّم توكيا أشبكات للاتصالات النقالة بالإضافة إلى شبكات راديو للاتصالات النقالة للعديد من الشغَّلين في 13 دولة في الشرق الأوسط والمريقيا.

ولدى الشركة مشاريع عديدة لتركيب شبكات .GSM/EDGE, GPRS 3G WCDMA مع العديد من موفّري الخدمات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا ومنها MTC Vodufone في البحرين، و MobNil في مصر، وMCI في إيران، وأثير للاتصالات في العراق، وMTC Vodafone في الكويت، و Maroc Telecom في للغرب، و Telenor في باكستان، وشركة الاتصالات السعودية STC في السعودية، و GPTC في نيبيا، وميليكوم في سيرانيون، و CeliC في جنوب افريقيا، و ETC في اثيوبيا.

## مدير عام الخليج وباكستان في "سيسكو سيستمز": نركز على الشرق الأوسط و"التشبيك الذكى" أحدث تقنياتنا

دبى ـ الاقتصاد والأعمال

تواكب شركة سيسكو سيستمز نمو قطاع المعلوماتية والتكنولوجيا بتعزيز تواجدها في البلدان التي تكمن فيها فر ص و اعدة، و تركز ستر اتيجية الشركة للسنوات المقبلة على الأسواق الناشئة، وهي قامت في هذا الإطار بعملية إعادة هيكلة و تنظيم هدفت الى خلق فرق عمل متخصصة بالأسواق والقطاعات، كما تركز من ناحية أخرى على ردم الهوة بين الشبكات والتطبيقات من خلال ما يعرف بالتشيك الذكي،

> أوضح الدير الحام انطقة الخليج ا وباكستان في شركة سيسكو سيستمر سامر كرّاط، أن عملية إعادة التنظيم التي قامت بها الشركة ركزت بشكل كبير على المنطقة العربية التي قسمت إدارياً إلى ثلاثة أقسام: أفريقيا الشمالية ودول الشرق، السعودية، ومنطقة الخليم وباكستان.

"بالنسبة لنا، يعتبر الشرق الأوسط وافريقيا من أهم الأسواق الناشئة، وتأتى بعده أميركا اللاتينية وروسيا وغيرها من الأسبواق". ويبوضح كرّاط"أن الشبركية ستعتمد سياسة تخصيص فرق عمل متفرغة للدول أو القطاعات التي تسعى إلى تعزيز تواجدها فيها. ويعطى منالاً على ذالك، أنه في دولة الامارات ستكون هناك فرق عمل متكاملة لكل قطاع مثل تزويد الخدمات، القطاع العام، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

أما بالنسبة إلى باكستان، التي تعتبر ثاني أكبر سوق اتصالات في العالم، فقد افتتحت سيسكو سيستمز مكتبأ لها العام الناضي، كما وقَعت مذكرة تشاهم مع Software Board. و بلفت کو اُط ٹی الوقت نفسہ إلے اُن باکستان تشكل تحدياً جغرافياً، "فهذالك ثلاث أو أربع مدن كبيرة جداً يجب التعامل مم كل منها بشكل مختلف عن الأذرى، حيث يو جد متطلبات خاصة ثقافية ولغوية يجب مراعاتها. لدلك نركز على القنوات التي نتصل عبرها بمختلف الفثات، على عكس الإمارات التي نحرص فيها على أن تكون علاقتنا مباشرة مع الحكومات أو

وبالنسبة لبقية دول الخليج، يوضح خرّاط أن اهتمام الشركة يتخذ شكلاً عمودياً حسب

القطاع، بحيث لا يتم التركيز على كل دولة بشكل منفرد وإنما على القطاعات مثل الاتصال وتزويد الخدمات والتمويل والنفط والفازوثم قطاع الأعمال الصغيرة والمتوسطة".

وتعتبر قطر والكويث الأسواق الرئيسية التي تلى الإمارات من حيث اهتمام سيسكو

#### التشييك الذكي

أما على مستوى الحلول، فيعتبر خراط أن اعتماد الحلول التقنية الناسبة والأكثر كفاءة، سيكون عاملاً رئيسياً خلال الرحلة المقبلة في تحديد القدرة على المنافسة وعلى الاستفادة من الفورة الاقتصادية والاستثمارية ف المنطقة. وبالنسبة لنا فإن الشبكة هي الأرضية التي تهيئ لذلك، وما تحاول الشركة القيام به يتمثل بردم الهوّة الموجودة بين الشبكة والتطبيقات".

وتقذم سيسكو سيستمز مفهوم التشبيك الذكي الخاص بالتطبيقات Networking (Application Oriented (AON) وهـــو أحدث تقنياتها التى تطرح في الشرق الأوسط للمرة الأولى. وتسأهم هذَّه التقنيَّة في إضافة قدرات ذكيّة للشبكات تمكّنها من فهم محتوى الاتصالات ببن التطبيقات وتسهل انخاذ القرارات الفعَّالة الخاصة بالأعمال. وهذا من شأنه ضمان حماية وتحسين كفاءة العمليات و تعزيز الفعاليّة و الإنتاجية.

وبحسب ذرّاط، "ما تقوم به سیسکو ليس فقط تسويق الرؤية أو ألفهوم وإنما ابتكار المنتجات وتقديمها للأسواق، وفي هذا الإطاريعتبر مركز ألعلومات الذي يدخل في



صميم تكامل التطبيقات مع الشبكة، أهمّ مأ عرضته الشركة في معرض Gitex هذا العام".

ومن المنتجات التي تقدمها سيسكو سيستمز أيضاً، حلول اللفات الواسعة النطاق Wide Area File Services التسى تستفيد من تقنية التخزين المؤقت وتسرّع منّ الوصول الى الملفات والتطبيقات المتنوعة، وكذلك حلول "البنية الافتراضية لأنظمة الخادم" (Server Virtualization). ولسسدى الشركة أيضا حلول الاتصال عبر بروتوكول الإنشرنت IP Communications وتقنيات الحماية الخاصة بالشبكات اللاسلكية.

#### حلول للقطاع العقاري

وكانت سيسكو سيستمز أعلنت على هامش معرض جيتكس 2005، عن تعاونها مع مجموعة الإمارات لإنشاء مركز بيانات بسرعة 10 غيغابيث ليثرنت في مقرّ عمليات المجموعة الرئيسي في دبي، ويموجب الرحلة الأولى من الشروع، ستعمل سيسكو سيستملز جنبأ إلى جنب معشركة GBM/UCMC لتطبيق بنى تحتية ذكيّة لشبكة مركز البيانات التابعة للمجموعة.

من جهة ثانية، أبرمت سيسكو سيستمر اتفاقية شراكة طويلة الأمدمع شركة اتصالات قطر (كيوتل) تمهد الطريق لتطوير ستراتيجية متكاملة تسمح بتبنى الحلول المعتمدة على "بروتوكون الإنترنت" وذلك بهدف تطبيق بنية تحتية رقميّة تتبع تقنيات الحزمة العريضة وتغطى كافة أنحاء قطر.

ويختم خؤاط بالإشبارة إلى الغرص الكبيرة المتوفرة في القطاع العقاري الذي يشهد نمواً لا سابق له في المنطقة، "إذ لم يعد هذا النمو يقتصر على دبي، وإنما تشهد النطقة بكاملها منافسة سليمة من خلال للشاريع الكبيرة التي تتوزع على السعودية وقطر والجحرين وعمان والكويت، يضاف إلى ذلك القطاع السياحي وما يتطلبه من تزويد الفنادق بالشبكات الذكيَّة، وهذا كلُّه يوفر فرصاً حقيقية خلال السنوات القبلة"..■

## آيسر تدخل سوق الأجهزة الرقمية

#### يبي - الاقتصاد والأعمال

تمثلك شركة آيسر المزوّدة لحلول ومنتجات المعلوماتية في المنطقة رصيداً كبيراً من الثقة، مبنياً على مجموعة متنوّعة من الأجهزة الرقمية تتقدمها الكمبيوترات باختلاف إنو اعها. و قد تمكنت هذه الشركة التي تعد بين أكبر خمسة صانعين لأجهزة الكمبيوتر الشخصية في العالم، من تثبيت موقعها الإقليمي من خلال سيطر تها على سوق أجهزة الفكرات وسطح المكتب في منطقة الشرق الأوسط، وحالياً تطبُق الشركة مقاربة جديدة للسوق من خلَّال تنويع سلَّة منتجاتها خارج فثة الكمبيوترات خصوصاً في مجال الأجهزة الرقمية الشخصية للمنزل و العملء

> "كانت السنة الناضية حاسمة بالنسبة أيسري الشرق الأوسط. لقد استحوذنا، وبشكل متواصل، على حصص منافسينان الأسواق ف كل قطاعات الأعمال، كما سيطرنا على قطاع أجهزة المفكرات في المنطقة، ولعل العليل على ذلك أننا احتلينا الرتبة الأولى ف الملكة العربية السعوبية على مدى 15 شهراً "- بهذه الثقة يستعرض نائب الرئيس في أيسر أوروبا الشرق الأوسط وأفريقيا ايمانويلي اكولا تطورات أعمال آيسري

ويضيف أكولا لـ"الاقتصاد والأعمال" متحدثاً عن الشاركة في دورة جيتكس 2005 في دبى: "الشاركة في جيتكس تحكس اهتمام الشركة بأسواق المنطقة، وبلقاء الزبائن والإعلاميين. كما أن لها مصالح مع عددمن القطاعات الاقتصادية والحكومية التي تحضر العرض عادة، لذلك من المفيد اتخاذ المرض مكانأ للقاء والتفاعل مع الزبائن. ونستغل هذه الفرصة لعرض منتجاتنا الجديدة، خصوصاً على صعيد الأجهزة الرقمية الشخصية، والشاشات والكمبيوترات، وسواها من منتجاننا المعلوماتية. وأود الإشارة إلى أننا نعرض خلال هذه الدورة من جيتكس كمبيوتر المضكرة Ferrari 4000 الدي يعمد أول كمبيوتر مفكرة في العالم يجمع بين أحدث التقنيات للتقدمة التي تم أبتكارها وإبداعها في عالم "الفورميلا وَّان" Formula 1، وفي

صناعة الطيران على حد سواء".

وفي ضوء الطلب المتزايد على حلول الحوسبة من الشيركات الصغيرة والمتوسيطة في منطقة الشبرق الأوسيط، طؤرت أيسر مجموعة من المنتجات، مثل المشكرات من طراز ترافيل مايت TravelMate وأجهزة سطح المكتب فيريتون Veriton وأجهزة الخادمات ألتوس Altos لتوفر للشركات الصغيرة والتوسطة حلولاً فاعلةً ذات تكلفة مقبولة يمكنها من خلالها إدارة أعمالها. وتسعى شركة أيسر هذه السنة إلى توسعة مجموعة منتجاتها للإفادة من الطلب للتزايد على التقنيات الرقمية الدمجة. وقد تم بالفعل طرح مجموعة من الكاميرات الرقميمة، فيماطرهت أجهزة تلفزيبونية تتضمن شاشات الكريستال السائل، في الربع الثاني من

تبوأت الشركة المرتبة الأولى

في أجهزة المفكرات في السعودية

نمو فياسي عام 2004 بلغ 60 في المئة



إيمائوولي اكولا

السنة الحالية.

واحتلت الشركة العام الماضى الركز الأول في السعودية ضمن مبيعات أجهزة المفكرات، محقّقة نمواً قدره 264 في المئة عن العام 2003. وتشير الاحصاءات إلى أن ربع أجهزة للفكرات المباعة في المملكة العربية السعودية من صنع أيسر. وتعمل الشركة على تعزيز مركزها الثاني الذي حققته في الإمارات، حيث شهدت مبيعاتها نموا قدره 329 في المئة العام 2004، وهي تستجوذ على نسبة 17,6 في المئة من سوق الكمبيوترات في الإمارات. كما تحتل الشركة المرتبة الأولى في سوق أجهزة المفكرات في الكويت ومكانة متقدمة في دول المسرق العربي، وتحتل الشركة الرتبة الثالثة فمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فيحال دمجنا سوق أجهزة سطح المكتب والمفكرات معاً. وقد تقدمت أيسر على منافسيها العام 2004 بعد أن حققت نمواً سنوياً قدره 60 في المُنة، وهي أكبر زيادة تحققها شركة متخصصة ف هذا المجال. وتستحوذ شركة آيسر على نسبة 18,4 في المئة من سوق أجهزة سطح المكتب والمفكرات في الملكة العربية السمودية و15,4 ق المئة في الإمارات العربية التحدة. وفي ضوء ما حققته الشركة من نجاح في أرجاء العالم فقد قفزت عائدات الشركة العالمية الجُمُّعة بنسبة 42,7 أل للبنة لتصل إلى 6,75 مليارات دو لأر أميركي، مقارنةً مع 4,73 مليارات دو لار في الحام 2003.

#### مساعد رقمي جديد

ومؤخراً، أعلنت الشركة عن نيتها تعزيز مجموعة منتجاتها بطرح مساعد رقمي جديد" PDA. وتقسم خطوط منتجآت شركة آيسرمن أجهزة الساعد الرقمى الشخصى إلى خطين رئيسيين، إلا أن كليتهما مصمم لتعزيز الإنتاجية على الصعيدين العملي والشخصي، بالإضافة إلى تمتع هذه النتجسات في الوقت ذاته بالشكل العصسري، ويتميّل الساعب الرقمين الشخصي n35 Enhanced Navigator النحيية من أيسس، بنظام الللاحة الفضائي GPS المدميج، ومسيسرة إدارة المعطومسات الشخصية Personal Information Management متعددة الوظائف، كما يعتبر هذا الجهاز مناسباً لرجال الاعمال دائمي التنقل، ويتضمن الجهاز خرائط مفصلة لجميع بلدان الخليج العربي. وهو ياتسى مرزودا بساساها سيارة كما يمكن تثبيته في السيارة. كذلك يمكنه تحديد أقرب سينما، أو بنك، أو متجر تجزئة الى جانب إمكانية الاطلاع على جدول مواعيد الأعمال بكبسة زر

ويقول مدراء الشركة ان تفنية GPS (تقنية تعبيد المراقع العالية) تشهيد قبولاً متزايداً في منطقة الشرق الأوسط. وانساعد الرقمي الشخصي 133 يوفر نظام ملاحة متكاملاً في جهاز واحد، مما



الدير العام اشركة آيسر عبيوتر الشرق الأوسط كريشنا ميرثي وللدير التنفيذي لشركة التوزيع العالية المدودة سعد القرني

يسمع بالتمرك العر، وتتميز منتجات شركة الساحة الرقمي منتجات الشركة اليسرمن أجهزة الساحة الرقمي 150 Premium, مع 60 أنها صرورة بنشام بالأداء المقالي، إذ أنها صرورة بنشام Microsoft Windows Mobile بالإضافة إلى أحدرت قنيات الأشعة تحت بالإضافة إلى أحدرت قنيات الأشعة تحت المناطق الطبيح الالاساكيات

wireless LAN والبلوتوث، معايمكن المستخدم معايمكن المستخدم من الاتصال بالشبكة الخاصة به في الكتريت من أي مكان، كما غرز أداء الجهاز 150 اليقاد م مع رزنه الخفيث 150 غراماً، بو هدة معالجة محركزيك CPU من الشغل قدرا و 520 ميغا هيرتز و 520 ميغا هيرتز إ

#### شراكة مع GDC

تونيز النتجاح الذي تطقه أيسر في السوق السعودية، عينت مؤمرًا الشروء القراء الدوارية، هو الشروعة العالية لللوزيم الصوبة بالمناوة الموارية، هو الشروعة العالية لللوزيم الصدودة (1900 وسطوه) وسطوه 1907، وسطوه المصدودة (1904 وسطوه) من منتجات أيسر من أموزة التعرييز التكوية، واعيزة المؤركة أيسرية المشركة أيسرة المربعة السعودية كعيبرة الطبق المربعة السعودية يضمع بما علم المنابعة المساومة والاعتمامية المساومة المساومة والاعتمامية المساومة المساومة والاعتمامية والمساومة المساومة المساومة المساومة والاعتمامية والمساومة المساومة المساومة المساومة المساومة المساومة المساومة والاعتمامية والمساومة المساومة 
وأضاف ميرثى: "تتنوع منتجات شركة آيسر لتضم أجهزة الكمبيوثر

الفكرة وأجهزة الكومبيودر للكتبية، بالإضافة إلى مجموعة من أجهزة المقرف من المبادة المحموعة من أجهزة الأصدون الشخط الكتبية المبادة الكتبية الأصدون الأصداء التحديث الإسلامية المبادة المبادة التحديث المبادة المبادة التحديث المبادة التحديث التحديث المبادة التحديث التحديث المبادة المبادة التحديث المبادة المبادة المبادة المبادة التحديث المبادة ال

وي معرض تطبقه على الشراعة مع أيسر قال الدير التنافيذي للشركة وي المعرض الطبقة والقرائب " تكلفس وإليه بيان سريم مجتمد الأعمال في الملكة واللكائيات و التلاجيات التي تشكير يوليهان سيطالا الاستمال المعرفة الميام عليات المستمال على معرف على الميام على الميام الميام على الميام 
### شريف رزق الله:

## " ألكاتل " اللاعب الأبرز في المنطقة

دبي-"الاقتصاد والأعمال"

تسعى شركة ألكائل إلى توظيف موقعها المتميز في السوق العالية لطول الاتصالات الثانية، حيث تستأثر بنجو 30 في المئة منها، لتعزيز تواجدها في النطقة العربية والاستفادة من النمو السريع الذي تشهده، وتعكنت الشركة حتى الآن من الفوز بالمحديد من المشاريع الأساسية في هذا المجال، عما تمكنت من تأمين شدمات الاتصالات السريعة DSL في 21 من 15 دولة عربية تتواجد فيها، ويكشف مدير قسم حلول الاتصالات الثابية في "الكائل" الشرق الأوسط، شريف رزق الله تركيز الشركة حاليا على خدمة التشغيل الثلاثي و«10 المتعلقة بتوصيل المعلومات، سواء أخذت شكل صوت أو بيانات أو فيديو إلى الشتركين، إضافة الى تركيزها على التوسع العمودي في الأسواق.

#### Triple play

ويضيف: آلما بالنسبة لخدمات الاصالات السرية لخدمات السرية الإدهاراً كبيراً أي المتلقة تعلق بالنشطة الكبيراً في المسووية المشتركين في هذه الخدمة. ففي السمووية مطلاً لماغ عدد المشتركين في دباية العام الصالي محمورك الحدم فسترة، ومن للتوقع أن يرتقع إلى 50 الطأي تمهايته. كما ناكر عظ جمهوداً يكبرة الاستخدام JBC في لبنان مع استحداث القوانين اللازمة وكذلك الأمر في الأون وسورية.

ويتابع، "وبالنسبة للملول الصوتية، فالشركة تعد من أكبر الزوبين لاسيما في الاتصالات الثابتة التقليبية أو أنجيل الثاني من الاتصالات الصوتية التي نتفذها حالياً في عدد من دول للنطقة مثل الإمارات ومصر". عدد من دول للنطقة مثل الإمارات ومصر".

ريعتبر رزق الله أن مزودي الخدمات، وتصيداً مشغلو الاتصالات، هم أبرز زبائن "الكاتل" في النطقة، ويقول: "نحن نطور الطول المتوافقة مع متطلبات مشغلي الاتصالات والستخدمين بشكل عام".

يوسلط الضوء على أحدث تطبيق لاستخدام الإنترنت السريعة التصفي الانتخاب المستخدام الشخاب المستخدام الشخاب المستخدم التصفي المستخدام المستخدم المستخدم المستخدم المستخدمات المستخدم

وحول توقعات الإقبال على هذه الخدمة إن منطقة الشرق الا وسعا، بجيب رزق الله، تزىء وشوات مشجعة جينا حول استعياد بعض الاسواق لهذه الخدمة وتتروذ ليعض مرّودي خدمات النبية التحتية و التطلبات اللازمة للبده بنشر هذه الخدمة في العالم. 2006.

#### التوسع العمودي

وصلت عائدات الكاتل في الشرق

إطلاق خدمة التشغيل الثلاثي Triple play لتوصيل الصوت والبيانات والفيديو

"ألكاتل" تستأثر بنحو 30 في المئة من حلول الاتصالات الثابتة في العالم



الأوسط إن المام 2004 إلى 284 مليون بورو مسجة نمو أسبته 24 إلى اللغة قياساً بالعام 2003 ويقول رزق اللغه إن السبقة تتركز كل شهبت النمو الأكبر هذه السبقة تتركز كل الاتصالات إلى القاصة في الاسواق المدوينة وخصوصاً في الشركات العاملة في قطاعات النقل والطاقة والدهاع والامن والقطاعات العالم

وهارت "الكاتار" مؤخراً على عليد يقيدة حلول الاتصالات في شبكة القدول في سب حلول الاتصالات في شبكة القدول في سب للاتصالات في مثور الانفاق في القامرة. كما فارت الشركة بمقد فيمته أه مليين يورو فارت الشركة بمقد فيمته أه مليين يورو تلاويد حلول الاتصالات في مشروع توسعة مناز بيني م إفيما أختياراً "أكاناً" من قبل وزارة الاتصالات الكويتية لدركيب شبكات السرعة ما سيسمح للوزادة وفير خدمات السرعة ما سيسمح للوزادة وفير خدمات والمطوعات) المستردكيها عبر الألياف والمطوعات) المستركيها عبر الألياف الفرونية.

ويشير رزق الله، "الكاتار" كانت حاضرة إن الأسراق العمودية الكن تركيزا، عليها إلشرق الأرسط لم يكن كبيرا، ولكن الدوم نرى فرصة كبيرة في النطقة لأنها إن مرحلة نمو سريع، ولذلك انشانا مكتبا جديداً إن بهي ستكون الأسراق المعربية من البرز نشاطاته وأنرقع أن يصل عدد موظفيه مرارد كثيرة إن خدمة تنمية أعمالنا في مرارد كثيرة إن خدمة تنمية أعمالنا في الأسراق المعربية وخصوصاً في دبي حيث غرى الكبير، واللورى، "قا



## FRESHLY DELIVERED

If you shop from US sites or you receive US mail and publications, then ARAMEX Mailbox Service is definitely for you!

We give you your own mailbox in the USA to receive your internet orders, correspondence and magazines. Then we ship your mailbox contents straight to you, at competitive rates.

We also provide UK mailboxes



For more information or to subscribe please visit our website: www.aramex.com/shopandship

#### مدير عام "جونيبر للشبكات" محمد عبد الملك:

## نمو أعمالنا في المنطقة فـاق التـوقعات

عززت شركة جونيير للشبكات Juniper Networks ولنطقة في العام 2005. وتمكنت من تحقيق معدلات نمو فاقت الأهداف المددة في الخطة الثلاثية التي وضعتها في العام 2004، وذلك من ناحية عدد الموظفين والانتشار وعدد للشاريع التي فازت بها وخصوصا في السعودية والإمارات وياكستان ومصر.

ويتم اختيار جونيير بشكل أساسي نتامين اتصالات مضدة أو أمثل للفرسسات التي تتميز اعمالها بالداقة والحساسية من النامية الأمنية بوجه خامي، مثل الأسواق المالية و المشركات المؤونة لم خدمات والمسارف، وأعلى عهد الماله مثلاً على نائا البنك الأملي وبدك الدياض وسوق دبي البنك الأملي وبدك الدياض وسوق دبي ويورصة تي للعمان والنهب للمالية

ويستمرقى عبد الملك أعمال الشركة في المنطقة ويؤكد أنها شهدت نوءاً غير مسبوق وغير محروة. ويقول: "هنا بتنفيذ مشارطت التي معذف في باكستان أضافت إلى النجامات التي معذف باكستان اعتمر منظما والاصالات في باكستان متحرر منذ سنوات عدة، لذلك لم يكن مناك مواجز لبناء الشبكات الأمر الذي ساعدنا لذكن ومبعين في حجال الشبكات الأمر الذي المناحة مشاريح في القطاع العصري إلى إشامة مشاريح في القطاع العصري والشركات الخاصة.

ويقول عهد اللك إن مؤشرات النصو إلى المنطوقية بدت واضحة في مصر والسعودية والإسعار من مشارك من مشاركة والسعودية الشركة ويتحدّث عنها قائلًا: "تبني في مصر شبكة أمنة مصمهم بالكامل للمامعات والمعامدات المشركة أولى، ومن أهم تجاماتنا في مشترك كديرة أولى، ومن أهم تجاماتنا في مشترك كديرة أولى، ومن أهم تجاماتنا في

مصر كذلك، العمل مع شركة الاتصالات المصرية التي بنينا جزءا من شبكتها اللمجة مع شريكتا سيمنز" التي تمكن الشركة من منح مستخدميها خدمات متقدمة رقمية وغير رقمية".

ويقايع: أما أق السعودية فقدنا ببناه شبكات آمنة الشركة الاتصالات السعوديو هذه وقد اختلوت جو نيبر مع سيمنز لتطوير هذه الشبكة و لتقنيع خشات الاتصالات والسعة النطاق. وسيدة ملى المكانية اتصال ملايين مشاريع عديدة مع للصارت و القطاع السكون عديدة مع للصارت و القطاع السكون عديدة مع للصارت و القطاع السكون عديدة مع للصارت و القطاع

وي ألإسارات يصمف عبد اللله دجم المال الشركة بالنامل مجهد الأسركة بالناملة المنافئة المنافئة بالناملة الأخرسة إلى المنافئة المناف

أما عن أعمال الشركة في الأردن، فيقول: "نحن نبني جزءاً أساسياً من البني التعتية للتطورة للشبكة النمجة الخاصة بشركة الاتصالات الأردنية ورقع عقد مع أهد عملائنا في الأردن لحماية شبكة الاتصالات

وتركز جونيبرعلى تطوير الكوادر البشرية العاملة في مكاتبها في النطقة، خصوصاً في السعوبية ودبي. ويعلق عبد اللك: 'بنينا مختبراً هدفه تطوير الكادر



البشري ليؤمن لنا الربط للباشر بين كافة المكاتب في النطقة وفي الغارج. كما بنينا مختبر اتصالات في دبي لنجري فيه الاختبارات اللازمة مع الزبائن على الطول التى نقوم بطرحها:

وتنوي الشركة فتح مكتب لها في مصر في أول العام 2006 ويعود ذلك، بحسب عبد الملك، إلى أن مصر جزء أساسي من حركة الشركة في النطقة وهي تنوي أن تنطلق من مصر البي مناطق عبدة في أفريقياً:

ريكل عيد اللله، "إن أعمالنا في الدعلة لا تتحدد بوجود مكاتب للنا لهام أمضاريضا مثلاً في الأردن ولبنان والبحرين قائمة عد دون تواجعنا المباشر فيها. أما بالتسبية لياكستان فجودننا فيها سيكرن عبر معالد لمنا ابتداء من أول السنة وسيكون موظفر جونير متواجدين فيها من أجل متابعة مضاريعا بشكل مباشرة

وستقوم الشركة بقوسيع رقمة أعمالها في الخلاقة من خلال الترعية حول مفهور فيور مؤلس التي تحدد عليها جونيور، ولأنيا عبر التركيز على العملاء وتربيهم، منطقة الشرق الان الله: على الله: "Seaction Communit"

وتضمّ جونيبر حالياً 3500 موظف حول الحالم وتنصل عائداتها إلى 2,5 مليار دولار.■

## عمر حجازي: **2.5 مليار دولار قيمة** التجارة الالكترونية عبر "تجارى"

منذ تأسيسها في دبي قبل 5 سنوات، أخذت "تجاري" على عاتقها النهوض بالتجارة الإلكترونية في النطقة، وعلى الرغم من الشكوك التي أهاطت بملاحمة هذا النوع من التَّجَارِة لَّطبيعة التَّجَارِة في النطقة والقوانينَ التي تحكمها، فقد تمكنتُ الشركة من تطوير أهم سوق للتجارة الإلكترونية في الشرق الأوسط، والتي يتوقع أن يصل حجم التعاملات من خلالها إلى نحو 2,5 مليار دولار في نهاية العام الحالي، وهي تضم نحو 4 آلاف عضو،

> ٣ الرئيس التنفيذي لـ "تجاري" عمر حجازي أعاد أسباب النجاح إلى الدعم الحكومي الستند الى رؤية ولي عهد دبي الشيخ متعمدين راشدآل مكتوم لأهمية اقتصاد العرفة وضرورة تحفيزه في دبي، وتطوير سوق تجارية إلكترونية تواكب التعلور. وقد سساهم الدعم الذي نافته "تجاري" في نجاحها، وزاد من قدرتها على التقدم وللنافسة، وكرَّسها سوقاً قوية لخدمات التبادلات التجارية عبر الإنترنت ف القطاعين العام والخاص. أما العامل الثاني للنجاح فيلخُصه صجازي ب"قدرة الشرَّكة على بلورة نموذج فريداللاعمال، حيث ركزت على مجال واحد، وهو إدارة الشراء التجاري الإلكتروني "procurement"، ويقول: "نندن على إلمام عميق باحتياجات الشركات الأعضاء ف "تجارئ" ونؤمن القيمة المضافة للمزودين وللمشترين منخلال زيادة فعاليتهم وتوفير الوقت والمال، والدخول إلى أسواق جديدة".

وتسجل "تجاري" نمواً متزايداً في عدد للناقصات التي من آلمتوقع أن تصل إلى 20 ألف مناقصة في نهاية هذا العام. وقد سهلت طرح ما يقارب 35 ألف عطاء إلكتروني، وشهدت تعاملات تجارية قدر حجمها بأكثر من ملياري دو لار،

#### خطة التوشع

وعن خطط التوسع يقول هجازي: "نحن نسعى إلى التوسع الإقليمي والدولي، والنموذج الذي نتبعه حاليا هو فتح مكاتب لنا في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حتى نعزز انتشار التجارة الإلكترونية. فنحن نعمل بجهد في الخليج وفي الشرق العربى ونركز بشكل كبيرعلى

شمال أفريقيا ونعمل حاليا على فتح مكتب في مصر. وتتوزع مكاتبنا في الوقت الحاضر بين الأردن والكويت والعراق ولبنان إلى جانب مكتبنا في دبي طبعاً، كما أطلقنا عملياتنا في عُمان مؤخراً.

وعن أهمية الوجود المباشر للشركة في هذه الدول أشسار حسهاري: "نسمسن لا نسزود التكنولوجيا فحسب، بل نؤمن الخدمات الاستشارية أيضاً، لأن التكنولوجيا يجب أن تترافق مع برامج تعليمية، وثغيير في ممارسات العمل، ووجود الكتب الحلي هو لدعم ذلك. فنمن نعمل مثلاً على نشر الوعى حول التجارة الإلكترونية، ونوفر برامج للتدريب على الإنترنت، لتنفيذ العمليات التجارية الإلكترونية مثل طرح العطاءات والناقصات".

وتشمل خطة عمل "تجاري" على مدى السنوات الخمس للقبلة تنويح الخدمات، والوصول الى أسواق جديدة. وقد كشفت مؤخرا عن تقديم خدمتين جديدتين للأعمال هـمـا: خدمـة "تهـاري لـينك" Tejari Link الغصصة للشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم، و خدمة العطاءات الإلكترونية Tejari Tender لإدارة العطاءات الضخمة. ويشرح حجازى: "نريد من خلال خدمة تجارى ليتك أن نلغى الحواجز والمعوقات التى تواجهها الشركات الصغيرة والتوسطة، فنوفر لها حضورا على الإنترنت وفرصا للشراء الإلكتروني وإيجاد قنوات توزيع وتسويق لنتجاتها وحتى باستطاعتها إقامة معارض إلكترونية لمنتجاتها".

أما عنTejari Tender فيقول: "يشكل إنشاء حل يخفض من تكاليف إعداد عطاء كبير للمشترين، بالإضافة إلى تخفيض التعقيدات للصاحبة في توصيلها للمزودين منعطفاً كبيراً بالنسبة لـ "تجاري"، ونتوقع



طلباً كبيراً على هذه الخدمة عند البدء بتطبيقها ف بداية السنة المقبلة."

#### التحديات

يلفت هجازي إلى أن "تجاري" لا تزال تواجه تجديات كثيرة، منها انخفاض نسبة استخدام الإنثرنت، وضعف البنى التحتية، وغياب القوانين والتشريعات الطلوبة للتجارة الالكترونية في بعض دول المنطقة. هذا بالاضافة الى صعوبة "بيع مفهوم التجارة الالكترونية ويعلق: "نفضل أن نرى نك يتم على مستوى حكومي في كل دول للنطقة. فأنا أتوجه الى جامعة الدول العربية لتعميم التجارة الإلكترونية وأنيكون لها قوانينها وتشريعاتها ليشعر الجميع أن الصفقات التجارية الإلكترونية آمنة ومضمونة كالصفقات التجارية الورقية، ويجب أن تكون لنا بيئة تجارية إلكترونية مفتوحة وشفافة تتميز بالتنافسية.

ويعتبر هجازى أن الشركة تتجاوز عوائق التجارة في النطقة، فتحاول أن تجعل من دول الشرق الأوسط اتماداً اقتصادياً، ويذلك يتمكن المزود من الأسواق الأخرى مثل أوروبا أو أميركا أو آسيا أن يشارك في التبادلات التجارية الإلكترونية عبر "تجاري"، ويقول: "ذريد كسر الحدود التجارية وأن نكون الجسر الذي يربط الدول العربية بالأسواق الأخرى". ويرى حجازي أن لـ "تجاري" دوراً مهماً

في الاقتصاد الرقمي ويقول: "نحن نقوم بدور المهز للتغيير في ألنطقة. وأعتقد أننا قمنا بالكثير وقطعنا مسافة جيدة في هذا المجال، لأن مفهوم التجارة الالكترونية اليوم بات معروفاً، وله تقدير كبير في دبي كما في غالبية الدول العربية، وما زال في جعبتنا الكثير من الأفكار والخدمات المتطورة". 🔳

## "لينوفو" المتخصصة في الحاسبات الشخصية: منانس قبوي يتطلع الى الريادة الأولى

#### دبي - الإقتصاد والأعمال

جاء تأسيس شركة "ليتوفو" للحاسبات الشخصية عقب شراء مجموعة لينوفو الصينية التخصصة في صناعة الماسيات الشخصية، لقسم الماسيات الشخصية في IBM، في كانون الأول/ديسمبر 2004 بصفقة قيمتها 1,75 مليار دولار، وهدفت الى اطلاق لينوقو الصينية الى العالم وغزو أسواق الحاسبات

واستطاعت شركة لينوقو في أول ظهور إقليمي لها، من خلال مشاركتها في معرض جايتكس في دبى، والذي عززته بأول زيارة لرئيس مجلس الإدارة، يانغ يوانكنغ، الى الشرق الأوسط، أن تترك انطباعا قويا بقدراتها التنافسية

> استحوذت لينوفو بموجب صفقة تملك قسم الحاسبات الشخصية ف IBM على كافة مكاتبها الإقليمية وموظفيها ف مجال الحوسبة الشخصية، إضافة الى الشركاء والوكلاء في النطقة.

عن هذه الصفقة يتحدث مدير التسويق لشركة "لينوفو" في الشرق الأوسط ومصر وباكستان، محمد شوف فقال إنها خطوة مهمة ومربحة للجهتين، ويشرح: "تضم IBM عملاء كثراً في مجال الحاسبات الشخصية لا تستطيع التخلى عنهم من دون توفير الدعم لهم، وتبدي لينوفو اهتماماً بالسوق العالمية وتحتاج الى آلية للوصول اليها. فقررت الشركتان دعم بعضهما البعض: فتعطى IBM دعماً لعملائها عبر لينوفو وتحاول لينوذو الوصول الى العالم من

وتركّز الشركة حالياً على تركيب الحاسبات الشخصية وتشمل الكمبيوتر الدفتري والمحمول والكتبى. ويشرح شرف عن منتجات الشركة الجديدة قائلاً: "تعدت منتجات الشركة الأم، لينوفو الصينية، الحاسبات الشخصية لتشمل الخوادم والبهواتث النفالة والطابعات والأكسسوارات التي كانت موجهة الي شريحة المستخدمين النزليين والشركات صسغىسرة الدجم، في دين ركر تMIBM بمنتجاتها على المؤسسات الكبيرة. ويعد عملية الشراء أرتأينا أن تصل الى شرائح

مختلفة من السوق فأصبحت منتجات IBM سابقاً، والتي هي الآن ملك لشركة لينوفو، تتوجه الى شريحة الشركات كبيرة ومتوسطة الحجم بالإضافة الى أننا ف صدد إعادة صياغة النتجات القنيمة لشركة لينوفو الصينية لنعيد طرحها في السوق العالمية في العام المقبل بشكل جديد وبأسعار معقولة ، فأصبح اليوم عندنا خطان من المنتجات لخاطبة جميع شرائح السوق."

وتجدر الإشارة الى أن شركة لينوفو حصلت بموجب الصفقة على ملكية عائلة منتجات العلامة التجارية "think" التي تستخدم في الكعبيو ترات للحمولة الخاصة

محمد شرف: جئنا إلى النطقة لنبقى وننافس على المرتبة الأولى

"لينوفو" ثالث أكبر شركة في سوق الحاسبات الشخصية في العالم



بشركة IBM بما فيها خطأ أنتاج الكمبيوتر الدفتري ThinkPad و الكمبيوتر المكتبى Think Center وتستطيع "لينو فو" ان تستخدم رخصة العلامة التجارية لمدة 5 سنوات.

وعرضت لينوفو في جايتكس بعضاً من منتجاتها للمرة الأولى فاسواق النطقة ومنها الجموعة الطورة من تقنيات ThinkVintage بالإضافة الىجهاز الكمبيوتر الحمول من سلسلة ThinkPad Z-Series) )، والذي يعد أول جهاز من خط ThinkPad ذي شاشة عريضة والمزود بأحدث تقنيات الوسائط المتعددة والذي يمكنه أن يقلل من احتمالية تضرر مكونآت الجهاز الداخلي نتيجة الصدمات أو السقوط بنسبة 30 ق للثة. وقد جاء طرح الجهاز الجديد في أسواق الشرق الأوسط متر امناً مع طرحه في الأسواق

ويشير شوف، ينتظرنا مستقبل جيد جداكشركة للحاسبات الشخصية ونمن اول شركة متخصصة في هذا الجال وهذه أفضلية تنافسية كبيرة لنا، فمن المتوقع ان نكون أكثر قدرة على المنافسة من أي شركة

وتعد "لينوفو"، التي تتخذنيويورك مركز أرئيسيالها، ثالث أكبر شركة فيسوق الحاسبات الشخصية في العالم، وهي تسيطر على 7 في المئة من السوق العالمية. وتقدر عائداتها بنحو 13 مليار دولار ويقدر حجم إنتاجها السنوي بنحو 14 مليون جهاز.

ويشدد شرف قائلاً:" لن نكتفي بالمرتبة الثالثة فنحن نتطلع ونعمل على أن نكون الرواد في الحاسبات الشخصية في العالم وقد أتينا الى المنطقة لنبقى ونتنافس ونصل الى المرتبة الأولى".■

## بانوراما الاتصالات



 شرران تساهم الحكومة الاتحادية في دولة الامارات في شركة الاتصالاتِ الشانية التي تساهم فيها أيضاً هيئة التأمينات والمعاشبات، ويأتى إنشباء الشركة الثانية ليكسر احتكار "اتصالات" التي تملكها أيضاً حكومة الإمارات



محمدحسن عمران

على صعيد آخر، نجحت "اتصالات" في التأهل البدئي للمشاركة في عطاء بيع 35 في ثلثة من أسهم شركة الاتصالات ألتونسية المملوكة بالكامل للحكومة. وقد تم أختيار" اتصالات" إلى جانب 13 من أكبر مزوّدي خدمات الاتصالات النقالة في العالم، وفي هذا السياق قال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لؤسسة الإمارات للاتصالات محمد حسن عمران : تعتزم المؤسسة تكوين تحالف للمشاركة في هذا العطاء، وكذلك الاستعانة باستشاريين متخصصين للمشاركة فيعملية التقييم المطلوبة واللزمع الانتهاء منها في تشرين الثاني / نوفمبر الجاري"

#### السعودية

أعلنت شركة مويايلي مؤخراً، عن نتائج الربع الثالث للسنة المالية الحالية 2005، وقالت الشركة أن عدد مشتركيها بلغ 1,45 مليون في نهاية أيلول/سبتمبر 2005. كما بلغت الإيرادات التشخيلية للشركة عن الربع الثالث لهذا العام 576 مليون ريال بزيادة 518 مليوناً عن الربع الثاني والذي شهد بدابة انطلاقة الشركة، ومن الجدير بالذكر أن اجمالي الآيرادات التشغيلية منذ بدء التشغيل وحتى 30 أيلول/سبتمبر 2005 بلغ 635 مليون ريال بزيادة 265 مليوناً عن الموازنة التقديرية للشركة.

إلى ذلك، أعلن رئيس مجلس إدارة شركة مصنع التلفزيون السعودية غازى الشلهوب أن شركته ستبدأ فور الانتهاء من تركيب كافة خطوط الانتاج الخاصة بأجهزة الهاتف النقال في تنفيذ اتفاق قيمته مليار ريال لانتاج مليون هاتف نقال لصالح شركة أبو الجدايل للاتصالات تحت الاسم التجاري (جدايلو). وقدر الشلهوب حجم استثمارات الشركة في الشروع الجديد بندو 75 مليون ريال تشمل تكاليف انشاء خطوط الانتاج الخاصة بانتاج أجهزة الهاتف النقال والتي قال أنه جرى توريدها من شركات بابانية وأميركية.



أرست الحكومة اليمنية مؤخراً، رخصة المشغّل الثالث لخيمات النقال على الشركة اليمنية المتحدة لخدمات الاتصالات (يونيتل). وحصلت الشركة على الترتيب الأول فنياً ومالياً من بين الشركات

التقدمة، وقدمت مبلغ 149 مليون دو لار مقابل الترخيص. وأعلنت الحكومة عن تخصيص نسبة 40 في الله من رأس مال الشركة المساهمة العامة، توزع ما بين المؤسسات الحكومية والأهلية والأفراد كأسهم. ويهدف للشروع إلى تعزيز قطاع الاتصالات وخلق التنافس بين شركات خدمات النقال وتوفير خدمات جيدة بأسعار مخفّضة. وستكون شركة يونيتل رابع شركة للهاتف النقّال تعمل في سوق الاتصالات اليمنية و ثالث شركة تعمل بنظام GSM إلى جانب الشركة اليمنية للهاتف النقَّال "يمن موبايل".

إلى ذلك، أُعلن مؤخراً عن رغبة الحكومة بطرح 30 في الله من أسهم شركة "يمن موبايل" للاكتتاب العام على أن يقتصر على المواطنين والمؤسسات الحكومية.

من جهة أخرى، تدرس الحكومة اليمنية خيارات عدة لتطوير شبكة الاتصالات التابعة لشركة الاتصالات الدولية "تيليمن"، ويرجّع خبراء أن يتم اختيار نظام GSM نظراً لتناسبه ومتطلبات اليمن

#### migi (+

وصل عدد الشركات للتقدمة إلى شراء 35 ف اللثة من شركة اتصالات تونس إلى 13 شركة. ومن بين الشركات التقدمة: "فيفندى يونيفرسال" الفرنسية، "فرانس تليكوم" الفرنسية، "تليفونيكا" الإسبانية، "اتصالات" الإماراتية، "تليكوم إيطاليا"، "برتغال تليكوم"، "بويغ تليكوم" الفرنسية، "بتلكو" البحرينية، "إم تي إن" من جنوب أفريقيا، "الاتصالات المتنقلة" الكويتية، "سعودي أوجيه تليكوم و الاتصالات السعودية، وكونسورتيوم مكون من مجموعة شركات إماراتية، ومجموعة لتكنولوجيا المأومات من ببى وببى للاستثمار. ويُتوقع أن تجري عملية العطاء النهائية في شهر كانون الثاني / يناير 2006 على أن يتم الإعلان عن التواريخ والإجراءات النهائية في وقت لاحق.



تعرس المكومة اللبنانية هاليأ مجموعة من خيارات الخصخصة على رأسها خيار إعادة خصخصة قطاع النقال الذي أعادت الدولة وضع يدها عليه بعد تعثّر تجربة عقد الـ BOT الأول مع شركتي FTML و Libancell. ومن النبترض أن تغضى هذه للرحلة إلى نتائج ندعم

وزير الاقصالات اللبذائي مروان حمادة

طرح رخصتين للهاتف النقّال يليهما طرح جزء من أسهم شركة حكومية جنيدة للاتصالات. ويشغَّل قطاع النقَّال اليوم شركتي MTC الكويتية وVal-Dete الألمانية - السعونية بموجب عقد إدارة لصالح وزارة الانصالات. ويعانى لبنان من غياب الاستثمارات الكبيرة عن هذا القطاع نتيجة عدم وضوح سياسة قطاع الاتصالات فيه.

#### جائزة تقديرية ل محمد الشارخ

فازمؤسس شركة صخر لبرامج الكمبيوتر، ورئيس مجلس إدارتها، محمد عبد الرحمن الشارخ، بجائزة الإنجاز المتميز في مجال التعريب، تقديراً لجهوده في مجال تقديم اللغة العربية إلى عصر التقنية، وتطويع التكنولوجيا لمتطلبات اللغة العربية، وذلك خلال فعاليات

معرض جيتكس. ونسوهست الجائسزة، الستمي

والده، الى "الدور الريادي الذي لعبه الشارخ شخصياً ف دفع عجلة تقنية المعلومات العربية إلى الأمام، لمواكية عصر التقدم العلمي في العالم". كما أشارت إلى "الرؤية العميقة لدى محمد الشارخ، والتي بدأت بإطلاق أول كمبيوتر عربى، وما زالت تتواصل إلى بناء تقنيات وتطبيقات

تسلمها فهد الشارخ بالنيابة عن محمد عيد الرحمن الشارخ



أعلنت "سيسكو سيستمز" عنتعاونهامع مجموعة الإمارات لتنفيذ شبكة مركز بيانات بسرعة 10 ميغابت إيثرنت داخل مقرعمليات للجموعة الرئيسي فردبي ضمن ستراتيجية المحموعة لتعزيز الأنظمة الخادمة لديها.

"سيسكو سيستمز":

تعاون مع "مجموعة الإمارات"

وقال نائب رئيس "سيسكو سيستمز" لنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا مارك دو سيمون: "يمهد

التعاون بيننا وبين "مجموعة الإمارات" والمتمثل باعتماد المجموعة

لحلول "سيسكو كاتاليست 6500" في شبكة مركز البيانات التابع

لها، الطريق لتطوير شراكة ستراتيجية طويلة الأمدبيننا".

وبموجب الإتفاقية تصبح "سيسكو سيستمز" أول شركة

متخصصة بتكنولوجيا للعلومات تؤجر تجهيزات خاصة لمجموعة الإصارات وتحمل على توفير خدمات التجديد طوال فترة



#### موتورولاه الوطنية للاتصالات: هواتف رخيصة للأسواق الناشئة ارتفاع الأرباح بنسبة 32 في المئة

أعلنت شركة الوطنية للاتصالات عن نتائجها المالية للربع الثالث من العاء 2005. وقالت الشركة إنها حققت ربحاً صافياً قدره 39,2 مليون دينار كويتي، أى ما يعادل 133,5 مليون دو لار أميركي، في الأشبهر التسعبة الأولى من العبآم الجاري، أو 91 فلساً (31 سنتا) للسهم الواحد، ما شكل زيادة قدرها 32 في المئة مقارنة بنتائج الشركة في الفترة نفسها من العام الماضي والتي بلغت 29,8 مليون دينار كويتي.

عربية رائدة، مطَّاوعة لمنطلبات اللغة العربية".

وعن هذه النتائج، قال رئيس مجلس إدارة الوطنية للإنصالات فيصل العيار: إننا سعداء جدأ بالنتائج المتميزة التي حققتها الشركة لاسيما في الأسواق الجزائرية والعراقية، حيث نجحنا في تخطى حاجز الليون مشترك في كل من البلتين." وأضاف: "لايزال تركيز عملياتنا الرئيسي يتمحور حول الاستثمار السليم والبحث عن أحدث ما توصلت إليه التكتولوجيا، لتعزيز سعينا التواصل نحو أفاق جديدة في صناعة الاتصالات كما الصناعات المتعلقة بها.

اختيرت موتورولا للمرة الثانية من قِبل اتحاد جي. اس. ام GSM Association لتكون المزود الوحيد للهواتف النقالة ضُمن برنامج "هو اتف الأسواق الناشئة"، الذي يسعى إلى تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الأسواق الناشئة عبر الاتصالات النقالة.

الإتفاقية.





ممعد يدران

الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا محمد بدران: "سنتمكن بموجب هذا الاختيار أن نبيم هو اتف نقالة رخيصة الثمن تقل قيمتها عن 40 دو لاراً موجهة إلى الأسواق الناشئة وهذه المرة الثانية التي نفوز بهذا العقد، أولها كانت في نهاية العام الغائت. واختارنا الاتحاد من دون غيرنا بسبب أسعارنا التنافسية وما قدمناه من مجموعة كبيرة ومتنوعة من الهواتف الجديدة والخدمات الثيرة".

ويضيف بدران: "ما يميزنا في سوق الهواتف النقالة هو تاريخنا العريق بصنع وتصميم هذه الأجهزة، فنحن أول من اخترع الهاتف النقال. وسنستمر في طرحنا الهواتف النقالة العالية الجودة والمتميزة بتصميمها الأنيق، إضافة الى قدرتنا التسويقية لهذه الهواتف وتوجهنا الى الأشخاص الناسبين. فلدينا محفظة منتجات كبيرة، البعض منها متوجه إلى محدودي الدخل فيما أجهزة أخرى قديصل سعرها إلى أكثر من 300

وقد طرحت موتورولا مؤخراً مجموعة جديدة من الهواتف النقالة بأسعار معقولة ذات تصميمات جذابة وأداء فائق وتوفر مجموعة الهواتف النقالة الجديدة من موتورولا والتر تتضمن C118 وC139 وC168 وC257 وC261 للمسقطيمين خيارات فاثقة تلبي كافةً احتياجاتهم الهنية والشخصية.

والجدير بالذكر أن موتورولا حققت نسبة مبيعات في الأشهر الستة الأولى من العام الحالى تتفوق على إجمالي مبيعاتها في العام الفائت.

#### مايتل للشيكات: مكتب جديد في السعودية

افتتحت مايتل للشبكات Mitel Networks مؤخراً مكتباً جديداً في الرياض.

وقال المدير العام لشركة مايتل في منطقة الخليج هشام عميلي: "لقد جذب افتتاح عمليات مايتل الجديدة في السعودية أكثر من 65 مليار ريال سعودي على شكل استثمارات خلال النصف الأول من السام الجاري وذلك بحسب السلطة العامة للاستثمار



عشام عديلي

السعودية". وأضاف:"بعد ثلاثين عاماً على دخول مايتل الأول للسوق السعودية بسلسلتها SX من برو توكولات الاتصال CPE. كؤنا معرفة جيدة بالثقافة السعودية وتنوعاتها الإقليمية عبر جغرافيتها الواسعة.

وسيعمل مكتب مايتل في المنطقة الوسطى من السعونية في البداية كنقطة مبيعات وتسويق بمضور قوى يليه قريبا التخطيط لإقامة مرافق دعم وتدريب".



#### "إبسون" تكرم موزعيها في الشرق الأوسط

كرمت إبسون أبرز موزعي منتجاتها في منطقة الشرق الأوسط خلال حفل خاص أقامته على هامش مشاركتها في معرض ·جيتكس دبى 2005°. وقام مدير عام شركة إبسون الشرق الأوسط، خليل الداو، بتوزيع الجوائز على أفضل موزعي وشركاء 'إبسون" خلال العام 2005 بمضور مدير عام شركة "إبسون الملكة التحدة نيك باثار.

وقال الدلو: "سجل موزعو منتجاتنا في منطقة الشرق الأوسط مستويات أداء استثنائية خلال الأعوام الماضية، ما ساهم ف النمو المطرد الذي تحققه شركتنا في مختلف فثات المنتجات. و تُمثل هذه الجوائز تنويها بمساهمتهم في ترسيخ مكانة العلامة النجارية لـ"إبسون" وتقديم منتجاتها للعملاء ف النطقة. وقامت شبكة الموزعين بدور مهم فإزيادة أرقام مبيعاتنا من حلول التصوير الرقمى وأجهزة الليزر متعددة للهام، ونتطلع إلى استمرار هذا الدعم والأداء للميز خلال الفترة القبلة".



#### "لكسمار ك" تفوز بجائزتين عن الطابعة C920

أعلنت "لكسمارك" أن طابعتها الجديدة C920 حصدت مؤخراً جائزتين من BLI) Buyers Laboratory) ومن مؤسسة التصنيف

وقال مدير لكسمارك الشرق الأوسط روبير قيقانون إن النتائج التي تحققها هذه الطابعة في الأسواق العالمية تشجّع الشركة على مواصلة تطوير منتجاتها وخدماتها". وأضاف: "نحن فخورون بالجائزتين اللتين حصدتهما الطابعة C920 من BLI م

#### يو. أس. روبوتيكس": اتفاقية تعاون مع "شركة الكمبيوتر الدولية"

وقعت يو.اس. روبوتيكس"، خلال معرض مجيتكس دبي 2005" الذي اختتمت فعالياته مؤخراً، اتفاقية تعاون مع "شركة الكمبيوتر الدولية" (ICC)، الشركة السعودية التخصصة فمجال توزيع حلول تكنولوجيا العلومات اللاسلكية. وتهدف هذه الخطوة إلى تعزيز حصة منتجات "يو أس. اوبوتيكس" من الحلول اللاسلكية ن أسواق الملكة. وتبلغ حصة

.BERTL .



'شركة الكمبيوتر الدولية' التي تأسست العام 1982 و الحاصلة على شهادة أيزو (ISO) نعو 18 في المئة في اسواق الملكة.

وقال النير الإقليمي لشركة "يو. أس. روبوتيكس" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا سوميت كيومار: " أن التعاون مع 'شركة الكمبيوتر الدولية'' التي تسجل معدلات نمو عالية وتمثلك شبكة توزيع واسعة تغطى كافّة أتحاء للملكة، سيسهم في تعزيز وجودنا في السوق".

وقال مدير عام "شركة الكمبيوتر الدولية" أكرم إلياس: "يسرنا التعاون مع شركة رائدة في مجال توفير حلول الإتصالات عبر الإنترنت مثّل يو. أس. روبوتيكس". وستساهم هذه الخطوة في ترسيخ مكانة الشركتين في أسواق السعودية".

#### "فوجيتسو سيمنز" تطرح مفهوم المنزل الرقمي

تتمثل أولويات شركة فوجيتسو سيمنز Fujitsou Siemens للسنوات المقبلة ببناء طاقم العمل الذي يتمتع بروح التحدي ويتمكن من إكمال ما حققت الشركة خلال 5 سنوات، يقول للدير العام في شركة فوجيتسو سيمنز لنطقة الشرق الأوسط ستيفين ريجاسي، مشيراً إلى أن ما



ستيفن ريجاسي

حاول فريق العمل القيام به خلال الفترة الماضية هو بعث الحياة في الشركة وجعلها لاعباً رئيسياً في القطاع؛ ويضيف ويجاسى: "نمن في السوق منذ 5 سنوات فقط، ونعلم أننا لسنا الأواثل في أي من المنتجات التي لدينا، لكننا حققنا الكثير خلال هذه الغترة القصيرة، ونعتبر الآن من بين اللاعبين الثلاثة الأواثل في قطاع الكمبيوتر المعمول laptop والأسرع نمواً في المنطقة".

وتتنوع منتجات "فوجيتسو سيمنز" التقنية بين أجهزة الخادم والمساعدات الشخصية الرقمية والمنتجات التقنية الاستهلاكية. أما أبرز منتجاتها الحديثة فهي، كمبيوترات ايسبريمو Esprimo الصديقة للبيئة والتي تتوقع الشركة أن تلقى إقبالاً كبيراً في السوق الأوروبية بشكل خاص. كما أطلقت الشركة أيضاً مجموعة متطورة من علول الوسائط التعددة المتكاملة التي تسمى المنزل الرقمي، والتي تهدف إلى وصل كافة الأجهزة المنزلية مع بعضها البعض. ومن منتجات الشركة أبضا الكمبيوترات الدفترية من عائلة Amilo Prog Lifebook

أما بالنسبة لأسواق "فوجيتسو سيمنز" الرئيسية فهي تتمثل بالشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا، ويشير ريجاسي إلى أن الشركة تحتل الموقع الأول في ألمانيا التي تشكل السوق الأوروبية الأكبر. ويختم بالقول: "لقد تمكنًا من تبوء المركز الثالث في صناعة الكمبيوتر الممول في الشرق الأوسط و نطمح خلال السنوات الخمس القبلة لأن نكون من بين أوّل اللاعبين في السوق".

#### "مايكر وسوفت" حلول لادارة قواعد البيانات

أستعرضت "مايكرو سوفت" مؤخراً نسختها الجديدة من برنامج قواعد البيانات "SQL Server 2005"، وأخرى من مجموعة أدوات تطوير التطبيقات "Visual Studio 2005" في معرض جيتكس 2005، على أن يطرح الأول في نهاية العام ويبقى الأخير في مرحلة الاختبار

ويأتى منتج "SQL Server 2005" ضمن 4 إصدارات جديدة: اثنان منها تحزز الإصدار الخاص بالمؤسسات و الإصدار العادى — و آخرين جديدين هما إصدار مجموعة العمل "Workgroup" و إصدار "Express". وتوفر الإصدارات الأربعة مجموعة واسعة من الوظائف والمزايا التى تم تصميمها لتزويد المستخدمين بمنصة متطورة لإدارة ومعالجة البيانات بطريقة موثوقة وآمنة.

#### "كمبيوتر أسوشييتس" طرح نظام "BrightStor 111.5"



بيارني راسموسن

طرحت شركة كمبيوتر أسوشييتس، المتخصصة في البرمجيات الإدارية في العالم العربي وباكستان، نظام "BrightStorrl 1.5" الذي يزود قطاع الأعمال بمجموعة من الحلول الذكية التي تتيح للمؤسسات إدارة عملية تخزين وحماية البيانات. وقد تم تصميم النظام الجديد الذي يتضمن 13 منتجاً متكاملاً، بشكل يساعد للؤسسات على خفض تكاليفها وتعزيز قيمة أعمالها.

وقال نائب رئيس خدمات التقنية في "كمبيوتر أسوشييتس" العالم العربي وباكستان بيارني راسموسن: "تكمن أهمية نظام "5. [BrightStorr1] في قدرته على تزويد الشركات بالمعلومات والآليات التي تضمن لهم الحصول على للعلومات بسهولة وترشيد الإنفاق على تكتولوجيا المعلومات".

#### "دي. تي. كي. كمبيوتر" تطلق جهاز كواترو 8300"

اعلنت "دي. تـي. كـي. كمبيوتر" التخصصة في توفير أجهزة الكمبيوتر الصغيرة والأجهزة المعلوماتية عن إطلاقها لأجهزة كمبيوتر مكتبية تتميز بسرعة أدائها من



نوع "كواثرو 8300" (CUATRO 8300) في منطقة الشرق الأوسط. وتدعم الأجهزة الجديدة مجموعة من أحدث التقنيات المتطورة

التي تؤمنُ قدراً عالياً من الطاقة والمرونة وسرعة الأداء إضافة إلى الأسعار الإقتصائية وقابليتها للتنرج لقطاع مستخدمي تكنولوجيا العلومات في الشرق الأوسط الذي يشهد نمواً كبيراً.

وقال الدير العام لشركة "دي. تي. كي. الشرق الأوسط نمر العتال: "تلبي أجهزة "كواترو 8300" احتياجات العملاء المتمثلة في الحصول على حلول معلوماتية متطورة بأسعار تنافسية. وتعد شركتنا من أولى الشركات التي حرصت على مواجهة التحديات وتنفيذ هذا التوجه. ويتوافق قرارنا بطرح هذه الأجهزة المتطورة في أسواق للنطقة مع رؤيتنا وستراتيجيتنا الرامية إلى مواصلة توفير أحدث التقنيات لكافة عملائنا في الشرق الأوسط".

#### تنضم إلى برنامج شركاء "الكاتيل"

أعلنت "الفلك"، التخصصة فرتو فير حلول تكنولوجيا المعلومات وأنظمة الاتصالات في منطقة



الناء توقيع الإنفاق بن "العانيل" و"الفاله" (Business Program التابع لشركة الكاتيل (Alcatel)، والذي يضم ئمو 1500 شريك حول العالم، وتهدف هذه الخطوة إلى تسويق

الإنترنت المخصصة للمؤسسات في منطقة الشرق الأوسط. وقال مدير عام قسم "نظام الحلول والاستشارات" في شركة الفلك باسل حميدة: "تعد" الكاتيل" شريكاً مثالياً بالنسبة لنا، حيث تمتلك مجموعة شاملة ومتكاملة من تقنيات تشبيك البيانات، كما أنها تمك الخبرات اللازمة في مجال المبيعات والدعم الفني، الأمر الذي سيساعدنا على توسيع قائمة المنتجات والحلول التي نوفرها لعملائنا، ونتطلع إلى بناء علاقة ستراتيجية طويلة الأمدمع"الكاتيل"

منتجات "الكاتيل" من أنظمة التشبيك المعتمدة على بروتوكول

بما يحقق الفائدة لكلًا شركتينا". أما نائب الرئيس لبيعات أوروبا وجنوب أفريقيا في شركة "الكاتيل" سيرج دوجاردان فقال: "تعتبر "الفلك" شركة رائدة في مجال تكنولوجها المعلومات، وستساهم شراكتنا معها في تعزيز مكائة حلول الاتصالات المتمدة على بروتوكول الإنترنت التي

نو فرها في منطقة الخليج العربي. وتكتسب هذه الشراكة أهمية كبيرةً في إطار التزامنا بتقديم حلول متكاملة لعملائنا في مختلف أنحاء

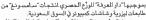


اتفاقية شراكة مع "دار المعرفة" السعودية

وقّعت شبركة سنامسونغ العالمية إتفاقية شراكة مع شركة دار العرفة السعودية، إحدى شركات الهوشان المدودة، أصبحت



خلال الإعلان عن الشراكة



وتهدف "سامسونغ" من خلال شراكتها مع "دار العرفة"، ذات الخبرة الواسعة في مجالُ الأنظمة المكتبية والعلَّاقات مع القطاعين الحكومي والخاص، إلى الإستحواذ على نحو 20 في الله من مبيعات الشاشآت وعلى نحو 25 في المئة من الطابعات الليزرية في السوق السعودية العام المقبل، والتربع بالتالي في الركز الأول في مبيعات الشاشات والمركز الثاني في مجال الطابعات في هذه السوق، التي يصل حجمها في مجال تقنية للعلومات إلى نحر 2,5 مليار دولار



إنشاء مركز للصناعات التقنية في مجمّع التقنية في دبي



عيد اللَّه القرشي و آهي منون يوقَّعان الاتفاقية

وقَعت شركة سيماك، المتخصصة في قطاع الأتمنة والتحكم، مع مجمع التقنية فردبي اتفاقية لإنشاء مركز تقنى متطور يضم قسمأ للأبحاث والتطوير في المجمّع. وسيقام المركز الجديد على مساحة 100 ألف قدم مربع وستبلغ كلفته 25 مليون درهم وسيضم وحدات تصنيع إلكترونية وقسمأ لتجميع الرجال الأليين الجهزين بالتقنيات الليزرية. وبموجب الاتفاقية، سيتم بناء مرافق متطورة لإنتاج وتجميع الأجهزة التى ستحتوي على جميع التجهيزات والأنظمة التي تساعد على اختبار أنظمة التحكم ذات العالجات لضمان عمل وظأَنْفها بشكل كامل. كما سيضم المركز الجديد محاكيات للبرامج والأجهزة تسمح لعملاء الشركة بأختبار أنظمتهم بالكامل في موقع

وقال الدير العام لشركة سيماك آجي مذون، تعتبر دبي في الوقت الراهن إحدى أسرع للنن نمواً في العالَم لجهة التطور التقنَّى. وسنعمل على أن تكون شركتنا جزءاً من هذا النمو وذلك من خلالً تقديم منتجات تقنية متطورة تلائم مختلف متطلبات المنطقة".

وقال الدير التنفيذي لجمّع التقنية ف دبي عبد اللّه القرشي: سيؤدى قرار "سيماك" بإقامة مركز لأعمالها في مجمّع التقنية إلى نتائج بالغة الأهمية على الشركة حيث سيتيح للوقع الستراتيجي للمجمَّع والجموعة الواسعة من الخدمات للشركة، بتعزيز عملياتها وتوسيم نشاطاتها في أسواق الشرق الأوسط. وتعد "سيماك" من أكثر الشركات خبرة في توفير حلول أتمتة متكاملة من شأنها توفير متطلبات مختلف القطاعات الصناعية في النطقة. ويمثل مجمّع التقنية في دبى منصة مثالية للشركة لتطوير أعمالها وذلك بما يحتويه من بنية تحتية مناسبة للصناعات الدقيقة و التخصصة". ■



3est Bank in Lebanon

الرأسمال: ٢٠٠٠- ٢٩١، ٦٩٢، ٢٩١ ل.ل. مدهوع بكامله مجموع الأمول الخاصة: ٢٠٠٠- ١٩٥٥، ٢٩١، ١. ل.ل. – س.ت. ١٩٣٤ بيروت لالمة المصارف ٥٦ – عضو في جمعية مصارف لبنان

## خصائص النشاط في نهاية أيلول ٢٠٠٥

- موجودات إجمالية بقيمة ١٠،٩ مليارات دولار أميركي
- ودائع إجمالية بقيمة ٩،٢ مليارات دولار أميركي
- أرباح صافية بقيمة ٧٤ مليون دولار أميركي
- أموال خاصة بقيمة ٧٦٣ مليون دولار أميركي

#### دينامية نمو ونتائج مطردة في مختلف مجالات النشاط

النشاط: جميع العمليات المصرفية التجارية، والخاصة، والإستثمارية، وبالتجزئة.

الشبكة المحلية؛ أكبر عدد من الفروع في تبنان.

الإنتشار الخارجي، أكبر مصرفين لبنانين في فرنسا وسويسرا، أوسع شبكة مصرفية لبنانية في الأردن وانطلاق العمل في سورية. **تمويل الاقتصاد الوطني**، أكبر محفظة تسليف للقطاع الخاص.

الوساطة المسرفية: حسابات مصرفية تحوالي ٢٠٪ من الأسر اللبنانية.

**حوكمة الأوسسات**: أول مؤسسة مصرفية في الشرق الأوسط لتعاون مع الؤسسة الماثية الدولية IFC، مجموعة البنك الدولي، لإعتماد القواعد والنظم المؤسساتية للحوكمة الرشيدة (Corporate Governance).

**جوائر تقديرية :** وأفضل مصرف في لبنان، من مجلة Euromoney للعام ٢٠٠٥ و ومصرف العام ٢٠٠٥ في لبنان، من مجلة The Banker النابعة لجموعة The Financial Times.

#### مصرف شامل في خدمة المواطن والإقتصاد اللبناني

## النتائج المجمعة غير المدققة للفصل الثالث من العام ٢٠٠٥

الأرباح والخسائر المجمعة غير المنققة (Unaudited)

الميزانية المجمعة غير المدققة الموقوفة بتاريخ ٢٠٠٠/٠٩/٣٠ وفقاً لتعميم لجنة الرقابة على المصارف رقم ١٩٥

Distriction of States	April 1		1000	Prince of	9											
T-1/10	7++451/2+	Ad-	11	*TIA-UI+		3	-11/1/15				Test/elite			C-107-45F-		
415.834	motes I	Tablifolish of the Property of	25 mile	11/0/11	44	enab.	440004	44	المائييات		446W=	JJ		-145344	JJ.	الوجودات
Milit	106.00	سند فرية القاوينات كوية أقرر	67,135	994001	01.411	15517	400074-	255.50				Timur				
Tel. 10	DAVI:	خدد دمر به طبعي وحدد مورو مرز ودترجا خاروه التر السارف الإسالة للاية وبإسخالاستار	WOLES	3-278	104-10		6+3.751	120.3.14	موسان الاصدار					1,017,511		المسمور ومؤمسات الاحتدار
E81.751						175/177			مسارك ومؤمسات ماقية	*****	unum	1,-15/01	T. BLASTI		LTFLFTT	مينان عربث ليذائهه ومينات عكوديط اطرى
	- 1	والأواد الركز الوقيس الفري لكوسة الار والشيقة والتجة في الماري	296,315	535,746	11470	MLTH.	194,850	4,650	- San Ballani	411.11	F55.81 -		STLATY	TEATT.		مسيد مرسين والهوم مؤالينة مكري والدامين والاث اللهلة
31,765	YEAL	سيدان الدين واليام والبلة المرايده الدائية الإلاثان فالبطا	PAY SA	190,-51	95,6%	1875-7	TTL (S)	195,617	47	15,-32		997	17,147	T1.954	995	سيم يمجير وقيم عاقبة عرى فالدائير عان مكفية
No. or	197/10	البرس وستيداه كارياكن							يرر اوران منالهة موسق الاسترداد	C156.53+	1,153,191	173.4	EFFECTS.	PERMIT	43::37	المارد ولاساد الالها
F/87	AME	قروض وتبارعت الجوات القربة							التراز الربيس الشروع الإسناء لام والتشيان	P/1-15	476175	II ac	494,777	11.67p	3.60	villan
Mary	5,077	والدائم إرائي الانتسائية							والثابط الي المشارع	13(1)		16.707	7 107,104		MATE:	
	-	اليدة الدخراف عثابة البعار كيوني							وحبت الراجعة ع	1.11.000	- AMENG	14.01	4 851/414	1,142,141	PARA	di <sup>2</sup>
111.00	188,497 6	مدره برخوا بشاعد												,		شياء الوطه مثالهة مع حق المثرواء
19.539									ja T							الركز الرفيسي الفروع الإسنة الاجوا لشكيلة
14,576	P-44	وناتع وما شاريها من عمياره، والإسماد الثانية				SAPATA,TE		1/1/11	مطاشاتة الزيالي							g Shall by Skilly
		ودنغ من البرائز الربيسي، البروخ، الاستقام والشنيقة والتابعة الي المثارج	1.1 9.760	LI-LMF	717,077	F44728	MILES	PERM	- All Sales						2 1 F	-Sites
701,174	257-99	بدائع من الزيلان وارضما بالكذائمين	1.776.004	210524	\$44,105	6/30/311	441,007,1	923,395	147							Art .
6.791	6,69	وخرس المهاد الثرية	1,5-1,05	COLUMN	KINLISE	1,0591	63-820	1,000,000	destable.	6.045.933	situate	fftyi-	T.PCLHs	*Tekno	DW.fr	فرون رضيعات كاريكان
N/T	- 1	الشبك لانتها بمصحفال في الكروان في البعو	ATT-10	154,770	butte	ACC 276	405.00	0.95	ماليماناه التابعوني شيا كانمطيسية	7 133 361	1 717 541	157.56	Fally Lor	£351.00	307 134	Shirtana .
15 170	15,151	physical control of the control of t	95 (1)	10.711	mar	TAXES	34 896	1,-15	مبلك المعان الليبة	95/30	104.680	14391	195,50	757.49	ALANY.	
5.95	1	سداد لاین وقیم مالیه خوع داد او داده قابط	199,341	CALATI	15,004	H-AR	Marie	4,711	المرود المرود المرود المرود دوجه المراكات	100,00		110	17,69	T-Line	10.150	دون امول مصوحة الزبال 4
P of	A STY	الاراد ماري رامياد مشاولا الاراد متري رامياد مشاولا	149,121	149,773		120 171	Les IPT			108.01	MUNC	1,913				Tipes high seem
4.465									مطاوعان متسكلة بالوجل مصرالية فو ماالية				4.4-4	4.9-4		يبالي مجددينية للادمانك بالثة ومراطل كمرة
	PLES: 4	العياله عوائد غناوه الهامال سهولهم	199,575	MATT		107,771	941,775		المهادي الأيداع							قرم وملهان تاجوت القربة إخوا عنظم سلطومالن
D <sub>1</sub> 9%					,				الومر جويت سناك بي	105,500	1.43%	74,152	10-,04	11441	11,419	شيابيناكي (4- (مؤاركاني لُهُن و-۱۰)
bl. Ph	\$1,000	طينات القررس والتطيقات				*			مكينات القراق مشاكا بأوراق مصوفية أو مائية	145,419		[16.49]	19,511	75.05	(1.7-6)	44 Lineau Africa
		علها عؤمة كمي فروض لجارية والسرمة س شرقت	180,-11	24,723	15315	F14,531	CTS-ATA	15,375	application and the second	196441	175,143		16-475	16+533		مدس موجو الولائة
		الإنمار النبوس]	min.	17,555	16,115	115,140	T1,4+1	45.954	منابات سوية ومسابات دائية اخرى							مستنباذ وجمعن وحنزاجة حكككا بهاطئ
(4.99)	(1-207)	مؤونات القروس والتمليقات السنردة	75,136	255.0	15005	TRACT	1:49	SMITS	shally allocate hands obtain	45.416	95.47	1696	147.09	116.647	15.513	and the manuscript of the property of the page
		منها الثوبك مشروه من الموص النهابيا							Angles selection	N Carrie	10-20		4914641	110,011		دوستان دربیحه مینادیان رحمیس بایی دوستان در اینطلا و فاقا
		( Sugar Tout the Part )	ANTE	Harre	140 411	L-TA168	473.393	4,135	hatte par							
		منها الإوالد بمنزددين طود الابيار العروش	10.50	11.0111	Miles	\$1.5m	AL INSAR	16.1								المقوزرات الرا
									فيطلد الماء دوسير شيؤا في الأموال المثابة الدائدة					**		ناصالطان فهر الكي
		مؤينة نسي عنود بهدر سهيلى	750,430	10.514	ILM)	1-5,177	111,73+	197,738	حيق الراستال أو مصحمات الراسبال						65	(1074) و للقي
\$F\$/16-	21 TAL 1	grafile Health Halle	10,154	95.60	44.195	FB.734	THAT	114,117	· حسة الجموعة							المول البلة مأنهة ويبد فيها فروقات امانك التصون
n. test.	Whit:		1						MATER - Balangar	11470	TLANT	F+4758	TYNEW	A-3-5	06333	اللبولة مرمصوف ليكافؤ
65,614	¥1.110 ;	F							St landings	2.642	245	E 443	SIP	Posts	3,859	امور شلا قور مارية
31.377	25,655	السوان للبرسة	F251	7.745	1.503	TLUB	72-701	44	ADD July house	1.451	34+	245	5.6-1	1,685	167	don't his nin the
		ملهاه عموقة مرتبطة بخود ليجار ثمويلي	75.165	6540	15.300	9.00	0.4	15,371	الرئيل بماثار بمرقة ش معددا	atarr		13777	115385		Phátá	
CT AINS	(1),750	فيوات تعومة	P-151	15.414	77.3-7	3:30	TLIT	D-1-1	Street here	ACM	100111	16/11	11760	Mr. Atte	PHATE	منطباه الشؤوة وحنابات دويثة اشزى
4	,	متها، سولة مرتبطة بالرد ايجاز أمريني	71	17	4	0.01	14	101-1	مستاجل الاله							شروقات عابد لخمين اعبول كابط عقرى
95 its	47,433	1 Little Committee	707,7174	rmatt.	PARE	113 145	reres.	101.000		1+1,114		11, 15	3 < 111		TTATA	Ping I
3.50	AAPY			Po Di	776.00F	PAYN	200.345		اخزلطت وعاذراه ونروشت جاوق سأمة	15.885,499	SUSSESSE .	475.41	12 (15.15)	NAMES	ESPLETT	PY GITAGES ESSEN
MI.	FAM	وميد ليجاني من بعديات سندات التوطيف	DI-NO					15-,5-4	Report Lucy -							
		وميد ليولي من صفياه سندند الاستار	6.6%	1,195	(1-1)	5307	17	1,123	APP date have							
Prof.	PLAN	وسيد نيولي عن هنيان الاطع	(\$1.201)	(YULTE)	(40)	(mr			وزق دیا، در ایدار سوم استوکاس جبر در	15,451			67,544			۴ مهامون میں هانية
\$9,05	(6-97	رسيد نيولي مى عطيات الاواد الاليا			v	1.062	7,019	(LW)		HEAR			1 EARS			التفيد تتزيل فإرطا الديور واللهم كشكرك بمعمولها
4.43	19741					ME	7,60	Date-	Margill Auss.							وأواد فهر محققة
160	1.43-	وميد سلبي من محيات مندات التوظيف				(90	(193	- 6	ARP Jain hour *	With			15.69			وطي المستيان من النفوا
As.		يصود مالي من مديات مخادد الاستثمار	Ι.			1-9	1 1-7		AMP Load office	53353			4140			وهن الدين الكارك يتحديثها (48 من الدين الكارك يتحديثها
5,00	Islet	يميه باليءن مخلف القتاع							itself has "	1011			4441			delendature Shiri-Seas.
1.114	DARF	يميد سلبي من محيلت الامراد الثالية														
177/11	16167	describe train to fair start	4.4		r.10				NOT job Auso *							
AT13	12.197	materials and contents and contents and contents and contents are contents and contents and contents and contents and contents and contents and contents are contents and cont	6.4	1,968	6.0	14.65	14971	8-97	لياريرمطا							
									فروالذاءاط الخمون اصول تابكا دفرى							
Pratt		d The Contraction of the Contrac	WT. LAT	4-14	WITH	137,014	75007	1-50-7	مطبات الامياء والاوراءات							
304493	Both,		VELOX NA	14714.00	1.5m.m	TAPACES.	17.000-4	5.15.873	dippliel page							
17,00	91.50	الرواب والامن وطعقلها						9111.5951	-17-174							
10.554	15,725	التعلق التشبيلة المدن														
COMMIT .	D-1887	مخصصات استهلاكات ومق فالتلاصول القابط للامية وامير الأفيا														
116	1,141.4	office of the Charles							5514 0							
	erre,								اللرع الهراطية							غارج لليز الية
1 AGRES	SHEATS C	HETERARIE SE MANUE . OF CONCOMPTE CONTROL	783381	THANK		155A++	THAT		Shar Jopa Steph							التوناد تبديل مستكمة س ومطأته مة أيزى
	Clatti	Soch-hadanholle May le despen	157.32	95365		TRA	TILLY	2		(3.88F	T-437	14,751	55.117	19.6 - T	1571+	التوداد بتوقيم مستقبة من ومطاه ماليين
		التكلية البراشرية							164	46,527	elarr					أنهم مالية مينجة من مق الشاء الشراء او الاسترادة
K138	1,744	فيرازك مستنائية	A453.4	117.5%	fo les	210,017	Heat	ra.Lar		5,173	1.111					
(6.98)	(204)	عباد سنشاقية	162.10		13,174 6,0%				المهدورة والتراجع معطلا	Citi	1.79					لمهدات على ادرات مائية ؟ هاز
35-581	15,000	rleth de beritt		118,5%		15,600	19.34	Ubif,	New Street	6,246	1,771					توداد مستقدة على منيات الملح
Town.	Drt.	حملته في القالم خومهات مرفيطة رفايا المطول الصالية	64,744	TO, Co-	13,176	157.339	57164	tuh-	II) II						*	عبيات على دوات دوله
(197)	DVS.	مؤسيد مالا مالع فير مال							اليومالية مشتراقه وطراحانا البيحاج الاسترداد	\$11530	55-1088	ENLUG	ERRU	1375174	TYLYYA	التهدال الري ميبانية
(11)	-	دوستان داده نقطع اور ماي ما سيان داد خاطاه بيالي	Let.	794					CALLED .	6-YETAL	TALE ALL	FFEST	163,134,6	117-113	DOM:	مسائمة الشار والإدارة ووجودات مستادواتك
- Service	115-5-1	THIS THE	Mari	PLIST	15-27	31,770		16227	120-200-2-2-200	LPF-, FT-	Mes. No.		MAJEA.	STARTE		عطيات اطع لاجل
YTCLAN	151.5	चित्र केरते से चित्र स्थापन	N-95TAL	LISLINE	755-11	SAESDIS	APPLANT	mater	Market street parties delicate	18575	WEST		40140	num.		علاد الاستلام
71.3 M	44	Mysel Can				A13.344	495.344							- Aug		اللهدة السرطية شقوم عراق
675	0.9	3,095 can	LUATE			20230	W23W		مىزىد قطع 7چل	WINTS.	185811	Theth	P15.151	1574.0	2411	خيرة المراقية نفرة مراق مسايف للذكر
	and maked	مودس سان الأربار وفسيام المرّ في تياية أورد ١٠ السباب	PATRICIA	OHORY		49.70	w Ltu		سلاد الشارم	ALMIT L		12011	******	17 177 19	m/tit	
رم ل اللمثال المنتم حي	* hubraphfering					-	-		التبلك وازداءتوه عيان	20,700	MINE					النون الربيكا كنكي إن مهتلات بالتان
		فيم ١٠٠٠ شخران فبلير فباسية الرزية (١٨٥٥).								60,761	MINU	100-2-	437144	44,44	-45'541	التولة ثى المسابات للتكو

#### اللكية الأردنية في تحالف One world

انضمت شركة طيران اللكية الأردنية إلى تحالف شركات الطيران العالمي One world وهي أول شركة عربية وشرق أوسطية يتم اختبارها لَعضوية أي من التحالفات الثلاثة لشركات الطيران

وتم التوقيع على وثيقة الدعوة الرسمية بحضور اللك عبدالله الثاني والأمير فيصل بن الحسين في الديوان الملكي. ووقع على قبول الدعوة من جانب لللكية الأردنية مديرها العام، الرئيس التنفيذي سامر الجالي، وعن الجانب الأخر كل من الدير العام، الرئيس التنفيذي لشركة الطيران الإسبانية (أيبيريا) ورئيس مجلس محافظی تحالف (One world) فرناردو کونتی، رئیس مجلس إدارة الخطوط الجوية البريطانية مارتن بروتون وللدير التنفيذي للتحالف جون ماكولوك بحضور رئيس مجلس إدارة اللكية الأردنية د. أمية طوقان.

بدوره أعرب المجالي عن فخر اللكية الأردنية بهذه الدعوة التي تمثل نقلة نوعية لسيرة الشركة في ظل المنافسة الحادة التي تشهدها صناعة النقل الجوي عللياً. وأضاف الجالي أن انضمام اللكية الأردنية لهذا التحالف سيحسن للركز للالي للشركة ونمو عدد المسافرين الذين يستخدمون طائراتها والمأارات الأردنية، بالإضافة إلى تحسين الخدمات التي تقدمها الشركة لمسافريها والني يجب أن تواكب تلك التي تقدمها الشركات الثماني الأعضاء في التحالف والتي تنطوي على مرونة أكبر وامتيازات وفيرة

وأوضح المجالي أن العمليات التشفيلية للشركة وبرامج رملاتها ستسير بشكلها الطبيعي إلى حين الانضمام الكامل لعضوية التحالف، الذي من اللتوقع أنَّ يتم رسمياً في النصف الثاني من العام القيل، وذلك بعد مرور الشركة بسلسلة من الإجراءات

الطلوبة لتطوير وتحديث مختلف الأنظمة المعلو ماتية الطبقة فيها لتتالاءم مع تلك للعمول بسها في شسركمات الطيران الأعضاء في التجالف. من جهته، اعتبر کونت أنه تم اختيار الملكية الأردنية

بعد ألتاكدمن أنها حققت الشروط اللازمة لانضمامها إلى التمالف مثل تدقيق الحسابات هسب المايير الدولية وتقديم الخدمات والاستسازات الشباسهة في



جودتها لتلك التي تقدمها الشركات الأعضاء والتأكدمن أنها تطبق معايير الجودة والسلامة والأمن التي يشترط التصالف توفرها ن الشركات التي يضمها لعضويته.

وأشار كونتي إلى أن ستراتيجية تمالف (One world)ركزت خلال السنوات القليلة الماضية على مساعدة الأعضاء لمواجهة الظروف الصعبة التي تعيشها صناعة النقل الجوي من خلال زيادة الإيرادات وخفض التكاليف، مؤكداً نجاح التحالف ف تطبيق هذه الستراتيجية التي كانت نتيجتها أن كأفة الشركات الأعضاء في التحالف أصبحت شركات رابحة مالياً.

وبدوره قال رئيس مجلس إدارة الخطوط الجوية البريطانية التي سترعى عملية الانضمام مارتن بروتون: "إن اللكية الأردنية هي شركة الطيران الأكثر ملاءمة في المنطقة لهذا الموقع في تحالفنا إذ تقدم خدمات ذات مستوى رفيع لمسافريها وهو أحد المطالب الرئيسية التصالف، كما أنها تخدم شبكة إقليمية في منطقة الشرق الأوسط طالما تطلعنا إلى دخولها لإتمام عملياتنا".

#### طيران الجزيرة تتسلم أول طائرة إيرباص A320

تسلمت شركة طيران الجزيرة الكويتية طائسرة إيبريساص ٨320، وهسى الأولسي في أسطول الشركة الجديد الكون من 4 طائرات تم الاتفاق على شرائها، على أن يتم استلام الطائسرة الثانيسة خالال الشهر الحالسى، فيمايتم تسليم الطادرتين الباقيتين في حزيران/ يونيو 2006.

مروأن بودي يتوسط السيدين سيرل ويربود

وبيروت والبحرين ودمشق وعمان وقريبآ الإسكندرية والأقصر والقارة الهندية. وتأسست شركة طيران الجزيرة العام 2004 كشركة مساهمة كويتية برأس مال قدره 10 ملايين دينار كويتي

وثبداً طيران الجزيرة رحالاتها في 30

تشرين أول/أكتوبر 2005 لتكون بذلك أول شركة طيران مملوكة بالكامل للقطاع

الخاص في الكويت والشرق الأوسط،

ولتكسر احتكاراً أحادياً استمر 50 عاماً ق

البلاد. وتشمل خطوط الشركة دبي

(33,3 مليون دولار) تمت تغطيته من خلال اكتتاب عام. وتتيح الشركة للمسافرين السفر من دون تذاكر وكذلك الحجز والدفع من خلال وسائط مختلفة كالإنشرنت والرسائل القصيرة

وتعمل شركة طيران الجزيرة وفق أسلوب التكلفة المنخفضة، وتسعى للاستفادة من زيادة الكفاءة التشغيلية من خلال استخدام أسطول طائرات مؤلف من طراز واحد هو إيرباص A320. وهي كانت قد تعاقدت مع الشركة الهندسية العالية لوفتهانزا تكنيك، للقيام بأعمال خدمة الصيانة للطائرات بالاشتراك مع مهندسي شركة طيران الجزيرة. وتم تسليم الطائرة في احتفال رسمى أقيم في مقر شركة إيرباص في تولوزني فرنسا بحضور كبار الدراء والسؤولين من شركة إيرباص، وممثلين عن الإدارة التنفيذية لطيران الجزيرة. وتضم الطائرة الجديدة 165 مقعدا من الجلد، وبرامج ترفيهية سمعية ومرشية، كما أنها مزودة بمحركين من نوع AI-5-56 CFM . واعتبر رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لطبران

الجزيرة مروان بودي إن استلام الطائرة الجديدة هو المرحلة

الأخيرة في تأسيس طيران الجزيرة. وقد ارتكز عمل الشركة على

التعاون مع شركاء عالميين في صناعة الطيران مثل شركة إبر باص، و نافيتير (Navitaire) بهدف تو فير أعلى درجات الكفاءة والفعالية."

204

#### الخطوط العراقية إلى بيروت والكردية إلى فرانكفورت

بدأت الخطوط العراقية إعادة تشغيل رحلات منتظمة إلى مختلف العواصم العربية، فبعد توقف دام منذ العام 1981 حطت في مطار الرئيس رفيق الحريري الدولي في بيروت أول طائرة تابعة لشركة الخطوما الجوية العراقية.

وكان على متن الطائرة في رحلتها الأولى الفتتاح الخط الجوى الجديد بين بيروت وبغداد وزير النقل المراقى عيد السلام المالكم على رأس وهدرسمي وإعلاميين. واستقبل وزير الأشخال العامة والنقل اللبناني محمد الصفدي نظيره العراقي في صالون الشرف في المطارحيث عقدا مؤتمراً صحفياً تناولا فيه أهمية الخطوة على قطاع النقل بالنسبة للبنان والعراق، وأكدا على أن الجدوى الاقتصادية ستكون إيجابية على هذا الصعيد.

وستسير الشركة رحلتين أسبوعيا ببى بيروت وبغداد يومي الشلاشاء والأحد على منة طاشرة من طراز بوينغ 737-200. بالإضافة إلى رحلاتها إلى القاهرة، عمان ودمشق واسطنبول. وفي الإطار عينه، وبعد توقف دام 15 عاماً نتيجة الحظر الجوي



لخطوط المراقية في بيروث: الوزير الصادي يستقيل الوزير عبد السلام للالكي وانوف الرافق في للطار

الذي فرضته الأمم المتحدة على العراق، استأنفت الخطوط الجوية الكردية رحلاتها من فرانكفورت، احدى اهم المحطات الرئيسية في اوروبا، عبر مطار اربيل في اقليم كردستان.

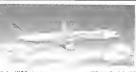
من جهته أعلن نائب وزير النقل والمواصلات في الحكومة الاقليمية لكردستان العراق د. راشد عمر: "إن الرحلات بين فرانكفورت ومطار اربيل ستكون اسبوعية، مع احتمال زيادة معدل الرحلات في حال زيادة عدد السافرين على هذا الخطّ. هذا وقد بدأت الخطوط الجوية الكردية منذ شهر تموز/ يوليو الماضي بتسهير رحلات أسبوعية من دبي الى اربيل، وذلك بمعدل مرتين اسبوعياً، إضافة الى توجهها نحو انشاء خطوط جديدة لرحلاتها من امستردام وستوكهولم ولندن.

#### الاتحاد للطبران؛ خط جدید الی تورنتو

أطلقت شركة الاتصاد للطيران، الناقل الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة، خطرحالات جديد الى تورنتو في كندا. وسيخلق استحداث هذا الخط

فرصا تجارية وسياحية جديدة بين دولة الإمارات العربية المتحدة والقارة الأميركية الشمالية.

ويوجود توقعات تشير إلى تضاعف النجارة الثنائية بين دولة الإمارات العربية المتمدة وكندا، التي تقدر حالياً بأكثر من 15 مليار درهم سنوياً، تبرز الماجة إلى ربطهما بخط جوي متطور، هذا فضلا عن العدد المتزايد من السيام الكنديين الراغبين في الوقود الى منطقة



الخليج العربي. وفي هذا الإطار قال السفير الكندى ف دولة الامارات العربية التحدة ديفيد هاتون: "إن هذا الرابط الجوى الجديد سيعمل على تقليل وقت السفريين البلدين وبالشالي تطوير العلاقات الحالية بينهما".

وستسيّر شركة الاتحاد للطيران ثلاث رحلات أسبوعية إلى تورنتو، عن طريق بروكسل. ويعتبر تسيير هذا الخط الجديد جزءاً من مرحلة توسع مستمرة تشهدها الشركة، وذلك مع زياً دة حضورها عالمياً. وقال مدير منطقة جنوب الخليج لدى الاتحاد للطيران ريموند قربان: "بعكس الخط الجديد إلى تورنتو التزام الاتحاد للطيران في تقديم أفضل الوجهات الدولية أضيو فها".

#### الخطوط السورية تعيد تشفيل خط بغداد

افتتحت الخطوط الجوية السورية في العاشر من تشرين الأول/اكتوبر اللاضي، خطأ مباشراً إلى مطار بغداد، بعد توقف دام نحو ربع قرن.

وستسير الخطوط السورية ثلاث رحلات اسبوعياً إلى بغداد، علماً العراقية

تسيّر منذ عام تقريباً ثلاث رحلات أسبوعية بين البلدين. وقسال مديسر عسام الخطوط الجويسة السوريسة فنشسأت تعير لـ "الاقتصاد والأعمال" أن الخط الجديد سيسهم في تعزيز الروابط بين البلدين ويسهل على الأخوة العراقيين الانتقال وتسيير أمور

حياتهم. وقال نمير ]ن تشغيل الخط يتطلُّب التعاقد مع شركات تأمين وتحمل تكاليف إضافية"، معتبراً ذلك مجرد تعبير عن "دعمنا للشعب العراقي. نحن نتطلع إلى زيادة عدد الرحلات لتصبح رحلة واحدة يوميأ ونتوقع إقبالأ كبيرأ على رحلاتنا من الأخوة العراقيين".

من جانبه قال معاون مدير عام الخطوط الجوية العراقية اسحق هرمز إيشو: "يسرنا أن نرى الطائرات السورية في مطار بغداد، ونأمل أن

نرى باقى الخطوط الجوية العربية أيضاً". وأضاف أن تشغيل الخط سيعمق أواصر العلاقات بين الشعبين الشقيقين. وتوقع تنشيط حركة الركاب بين البلدين مع وجود ست رحلات أسبوعيا حالياً تتقاسمها الخطوط الجوية العراقية والسورية.



يتشرف وذك بيبلوس ش.م.ل بأعلام حضرات الساهمين بما يلي:

عطفا على قرار الجمعية العمومية عير المادية لمناهمية المنطقة في ٢٠٠٥/٥/١٢، وبناء على الصلاحيات المنوحة له من قبل الجمعية المذكورة، قرر مجلس ادارة المصرف المستدعي المُعقد بتاريخ ٢٠٠٥/١٠/١٤ تحديد مهلة الاكتتاب في الزيادة المذكورة ابتداء من ٢٠٠٥/١٠/٢١ الى ٢٠٠٥/١١/٢١.

وعليه، وانسجاما مع القرار الذكور، يعلم المستدعي حضرات الساهمين انه سبيداً التداول هي البورصة بسعر السهم المدرج فيها دون حق الاكتتاب ابتداء من تاريخ ٢٠٠٥/١٠/٣١ علما ان حق الاكتتاب سيكون قابلا للتداول بصمورة مستقلة عن السهم وخارج البورسة، طيلة مهلة الاكتتاب.

وهد كلَّف بنك بيبلوس ش.م.ل بنك لبنان والمهجر للاعمال ش.م.ل مهمة تنظيم عملية التداول بحقوق الاكتتاب ومقابلة اوامر البيع والشراء وتوزيع الحقوق بين المشترين. حفاظا على مصلحة الساهمين والساواة هيما بينهم.

وسيصدر بنك بيبلوس ش.م.ل دعوة مفصّلة للاكتتاب بزيادة راس المال، يحدد فيها تفاصيل الزيادة وكيفية ممارسة حقوق الاكتناب بها، على ان تبقى ادارة المسرف بتصرف المساهمين للاجابة على اي سؤال حول موضوع الزيادة.

مجلس الادارة

#### دعوة المساهمين الى الاكتتاب بزيادة راسمال بنك بيبلوس ش.م.ل

تيما للقرار الصادر عن الجمعية المعومية غير العادية تاريخ ٢٠٠٥/٥/١٣ القاضي بزيادة راسمال بنك ببيلوس ش.م.ل من ل ل. /٢٠٠, ٢٢٨,٤٦٧ ,٢٢٨/ الى ل.ل. ٢٠٠١، ٩٥٥، \$٤١٤ عن طريق اصدار اسهم جديدة، تكون اسهم اولوية بالمثى المنصوص عنه هي المادة ١٠٩ من قانون التجارة، وبعد الاستحصال بتاريخ ١٠ حزيران ٢٠٠٥، على موافقة مصرف لبنان على هذه الزيادة ، قرر المجلس بالاجماع توجيه دعوة الى المساهمين للاكتتاب بهذه الزيادة وفقا للنبص التالي: مِنك بهينوس ش.م.ل.

#### دعوة الأكتتاب بزيادة رأس مال المعرف عن طريق الاكتتاب باسهم ذات اولوية.

يتشرف مجلس ادارة بنك بيبلوس ش،م.ل. بأن يسيط علما بما يلي:

أولا: مملومات عن الشركة عملا بأحكام المادة /٢٠٦/من قانون التجارة معطوفة

على المادة / ٨١/ مِنه،

أ- شمية الشركة: بنك بيبلوس ش.م.ل.

بها الشركة مسجلة هي سجل تجارة بيروث تحت رقم ١٤١٥٠ وهي لاتحة المصارف تحت رقم ۳۹.

ج- مركزها الرثيمي في بيروت، الاشرفية، جادة الياس سركيس.

#### في ييرون والضواحي:

- المركز الرئيسي والادارة المامة في الاشرفية.
- الشروع: عين الرمائة، بدارو، فرن الشياك، الأشرفية الجعيشاوي، الجميزة،الاشرفية ساسين، سن الفيل، اتحازمية، التياريس، الاشرفية مار نقولا، البربير، بليس، الغبيري، الحمراء، الحمراء السادات، حارة حريك،
- الاستقلال، الجناح، مار الياس، المزرعة، رياض الصلح، فردان فرع اول، فردان المسيطية، المطار، الشياح، برج ابي حيدر.

- قبر شمون، عاليه، دير القمر، بعبدا فرم اول، بعبدا فرم ثان، الطلياس شرع اول، انطلياس شرع ثان، شرع الايا الاول، برج حمود، الدورة، اليسار، جل الديب، الجديدة فرع اول، الجديدة فرع ثان، الدكوانة، الرابية، جونية السرايا، جونية الساحة، ادما، عمشيت، جبيل الساحة، كقرحباب، جبيل مار يوسف، العقيبة، الذوق، ريفون، الكسليك، البترون، بشمزين، حلباً، كوسيا، طرابلس البولغار، طرابلس اليفاء، طرابلس الثل، القبيات، طرابلس القية، النازية، بنت جبيل، الهلالية، جزين، صيدا،
- صور النبطية، بر الياس، جديدًا، راس المن، زحلة، ليماسول (قبرس). ه موضوعها: موضوع الشركة الأساسي هو القيام هي لبنان والخارج بجميع العمليات المسرفية والمالية.
- و- مدتها: ٩٩ سنة تبتدئ من تاريخ تاسيسها النهائي ما نم تحل قبل اوانها او تمتد عند حلول الاجل.

#### رُ- رأسمالها الحالي وتوزيعه وتحريره:

- / ۰ ۱, ۲۲۸ , ۲۲۸ , ۲۲۷ ل.ل. مقسم الی /۲۰۲ , ۲۲۱ , ۲۲۱ سهم اسمي قيمة كل سهم /١٢٠٠/ ليرة تبثانية محررة بكاملها، على ان يصبح بعد الزيادة بقيمة/٢٠٠, ٢٥٠, ٢٥١, ١٩٤٤/ ثيرة لبنائية موزع على /٤١٢, ٠٤٧, ٤٤٦/ سهما أسميا، قيمة السهم الواحد /١٢٠٠/ ليرة لبنانية.
  - ح- لا يوجد مقدمات عينة.
- طا نصت المادة ٢ من الشظام الاساسي المدلة بعوجب قرار الجمعية



الممومية غير المدادية تاريخ ۲۱/۹/۵۰ ملى وجود ذلالة مجموعات من الاسهم، المجموعة الأولى نشمم الأسهم المدادية وعدهما ٢٠٠٠/ ٢٠٠٠/ ١٠٠٠/ سهما والمجموعة الثانية تنشم الأسهم التقضياية وعدهما / ٢٠٠٠/ سهما والمجموعة الثالثة تنشم الاسهم دات الأولونية بالنش التصوص عنه هي المادة ۲۰۰۱ من قانون التجارة، وعدهما / ٢٠٠٠/ ٢٠٠٠/ سهماً.

ي. حددت المادة ۱۱ من انتظام الاساسي للمدلة بموجب قرار الجمعية المومهة غير المادوية تاريخ ۲/ من ۳۰ شريط القانوني من الارباح المشاهات كاستة مشرقيا بالمثلة لتكوين الاحتياطي القانوني مما بالوجب تضميميا مشاها المصرف الاساسي، ثم أية ارباح يتوجب تخصيصها وعدم توزيعها وقطًا تشاميم مصرف لينان وتجهة الرفاية على المساون المراجب المساون عليه في مخصصات السائدة لجانب الإدارة في حال إقرارها، بمد ذلك توزع لياليا المائدة للأبحهم التقدميلية كما يمكن أن تقريط الجمعية المصوبة الماضاة الى المائدة للأبحهم التقدميلية كما يمكن أن تقريط الجمعية المصوبة الماضاة المائدة للأبحهم التقدميلية كما يمكن أن تقريط الجمعية المصوبة الماضاة المنافقة، ومن ثم الميانة العائدة للارسم ذات الاواراق، ثم المبائغ الخصاصة جميعة المسلمين المعومية, ويعد أجراء الحصوبات المهنة أعلاء، يوزع رصيد جميعة المسلمين المعومية, ويعد أجراء الحصوبات المهنة أعلاء، يوزع رصيد الارباح المسافية بين الاسهم المادية والاسهم ذات الاولية عن سائح معددة الا بد

ه نورع اید رایخ علی ادسهم انتصابیای من تلك السلة. دفع ما یعود للاسهم انتصابیای من تلك السلة. علی انه یجون للجمعیة بناء علی افتراح مجلس الادارة ان تقرر عدم توزیع الانصبیة

على انه يجول للجميع بناء على اقتراع مجلس الادارة ان تفرر علم فريزم الا العصاد ال الفقائد والاماكن التي يمينها مجلس الادارة، تفضع هذه الانصبة الس مرور الذمن الفهائس من تاريخ استحقاقها.

قد عسد انتشاء مجلس الادارة وصلاحهاتهم؛ يدير الشركة مجلس ادارة مؤلف من تسمة اعشاء استفيتهم المسمية السومية فهم السادة فرنسوا سمعان باسيار، سمعان فرنسوا باسيان، حسن نجيب الثلاء اليور سلهمان نصار، بسام البير نصار، سمير القدسي ، فيصل طبق، احمد توفيق طبارة وموسى انطوان مقصود. يجلس الادارة الصلاحيات الواسعة لالقادة هدروات الجمعية العمومية والقيام

بجميع الإعمال التي يستوجبها سير الشروع على الوجه المألوف والتي لا تعد من الاعمال اليومية.

يتناول اعضاء مجلس الادارة مخصصاتهم امنا بتعيين مبلغ مقطوع واما بتخصيص معدل نسبي من الارياح الصافية، واما بطريقة تجمع هذه العناصر المختلفة، ويعود للجمعية العدومية العادية تمين هذه المخصصات سقويا.

#### ثانياء مطومات عن زيادة الرأصمال

/٢٧٦, ٢٢٠١, ١٨٠٠/ سهم، فيمة السهم الواحد ل.ل. /١٢٠٠/ لها ذات الحقوق والواجبات كالأسهم المادية مع مراعاة ما يلي.

الوالجات كالأسهم العادية مع دراعا أما يابي.
أ- تنتي الاسهم الدادي لا مسجلها، حق الاستفادة من فالدة سفوية بسبية أربية
بالله عن ترقيطها الإسبية، على شكل توزيق لولي طير قراكس للارباح استلوية
الصافية غير النجمة، (يشمأ بعد تسديد الثاقية المادية المتوجة لاسحاب الاسهم
التصافية إلى التجمية، (يشمأ بعد تسديد الثاقية المادية المتالجة الاسحاب الاسهم
التنفيذية، وذلك لمدة خصور سفوات، بالاستفادة الى حق المذاركة الارباح،
السنمة المادية، وتسري المحقوق التي تضميعا عدد الاسهم على ارباح
الشنة المائية ٥-٣٠ رئيسية الشدرة الذي بين المجموعة الموسية التي ستتحقق
من زيادة رأس المال ولغاية نهاية عام ٢٠٠٥.

هم ادا لم صدد التامع النائدة الاصحاب الاسهم التصيية، أو لم تسمع ادياح السنة على المستعمل المناح الم

ج- مد توزيع طائدة الاربعة بالمئة على اصحاب اصبح الاراوق، يوزع الرصيد الياقي عند الاقتضاء على جديع الساهمين الماديين بين فههم اصحاب اسهم الاولوية وقتا لما هو متصوص عليه في النظام الاساسي و/أو ما تقرره الجمعية المعومية.

#### فالثأء الدعوة للاكتتاب،

بناء على ما تقدم يتشرف مجلس الادارة بالدعوة للاكتتاب ب٣٣/ ٢٣٠/ ٢٠٠/ سهم ذات الاولوية المُنوي اصدارها وذلك على الوجه التالي: - يمتع حق الاكتتاب بمجموع الاسهم الجديدة بالافضلية للمساهمين مالكي

الاسهم القديمة بنسبة سهما جديدا لكل سهم قديم وذلك على وجه لا يقيل التقيص .

- يمق للمساهمين التقرغ عن حق الاكتتاب لغير مساهمين شرط الاستحصال على موافقة مجلس الادارة ، (وعند الاقتضاء موافقة مصرف لينان). - تحدد مهلـة شلالين يـومـا مـن تـاريخ نشـر الـدعـوة لـالاكشتـاب تسـري مـن

١٩/٠/١/ مـ١٠ الى ١٩/١١/١٥ مـ١٠ عارسة ماتكي الاسهم القديمة من الأهشامية للاكتتاب بمجموع الاسهم الجديدة المصدرة و ذلك بمسورة غير قابلة للتغليص ويصدرة أقابلة للتنقيص شهما أذا لم يعارس امد أو يضن المساهمين حقه بالإفضائية بالاكتتاب جزئيا أو كيا بالاسهم الكتتب بها بصورة غير قابلة للتغليص بين المساهمين الكتتبين بها بنسبة الاسهم التي يتكون و ضمن حدود طاباتهم. جهوش مجلس الادارة بتزيز كسر الاسهم القديمة.

#### ابتكارات جديدة من Omega ونيكول كيدمان لحملاتها الإعلانية

Constellation Double

Aggle Eagle

احدث ابتكارات Omega مسن سساعات السيدات والرجال والتي تجسس الشياح في علامة "النسر المزدوج" في رياضة

تتميز الساعة الجديدة للرجال بقرص رياضي أسبود مسع عسدالنات كرونوغراف بالشضية التباين وتاكيمتر فضي منشحسل حول ناثرة الدقيقة الخارجية. وتظهر

اللمسة الرياضية الواضحة على الساعة من خلال المعصم الطاطي مدمج الأول من نوعه على ساعة اوميقا.

وتمثل موديلات Al Constellation Double Engle بالمناصة وتمثل موديلات ومديلات ومديلات بمدل فطرة للمقامة بالمسلمة المناسبة من المردون مع تقدية كرح الكسيال إيستهيم فتدر المركة المناصة بالرديدا الكسيات المناسبة بالرديديم معرف ما ماله والمناسبة بالرديديم معرف المناسبة كالمناسبة بالرديديم معرفة مصلحة في جينيشة لديكون Decova Decova Decova والمتناطق عالمة في مناسبة بالمالية والمناسبة مناسبة كالمناسبة المناسبة المن

ستستين. من جهة أخرى، اختارت أوميفا الفنانة العالمية نيكول كيدمان لحملتها الإعلانية.

#### "إل جي" تطلق في السعوبية أكبر تلفاز بلازمي في العالم

اعلنت شركة إل جي إلكترونيكس وشركة يوسف محمد ناغي المتحدة، للوزع الحصري لأجهزة إل جي المتزلية الوقمية في الملكة العربية المسعودية، عن إطلاق أكبر جهاز تلفاز بالازمي في العالم قياس 71 بوصة.

وجاء إطلاق الجهاز الجديد، الذي يحمل اسم "إل جي رويال"، من خلال عدد محدود من هذه الأجهزة الطلية بالذهب. وكل جهاز مزود باسم مالكه، إضافة إلى شهادة ملكية خاصة.

وقال رئيس شركة بوسف محمد ناغيراً في للتحدة عمار يوسف ناغي أن إملاق التلفاز الجيد يسد فراغاً كبيراً في السوق السعوات في مجال الترفيد النزلي الراقي، كما يلبي الامتياجات الخاصة للعملاء النين يرغبون بالتعييز. وارضح أن إطلاق آل جي ريال

ينضمن أيضا خدمة ما بعد البيع وفق أعلى المستويات العالميّة. كما أعلنت "إل جي الكترو نيكس" عن إطلاق طرازين جديدين من أجهزة الكمبيوتر الحمولة المسفرة ضمن تشكيلتها "اكسبرس" هما

### جنيد Girard- Perregaux

#### قلم من الحبر

مارحت دار جيرار بيروغو Girard-Perregaux قلم حبر "Fountain Pen" نا الريشة الذهبية الصفراء أو الزهرية عيار 18 قيراطاً دمغ عليه حرفا (GP)

يتمتع هذا القلم بمحبرة ذاتية التعبثة وهو متوفر بكمية محدودة مؤلفة من 100 نموذج.



#### مجموعة محدودة من أقلام Montegrappa

بنقوش تعكس مغامرة الهجرة من الشرق إلى الغرب في الولايات المتصدة، قدمت مجموعة Montegrappa أحدث المدريات عليا من الأقلام

بإصدارات مدودة. وتتألف هذه الجموعة من أقلام هبر Fountain Pen من الذهب الأصفر عيار 18 قيراطأ مرصعة بالأحجار الكريمة أو من الفضة وأقلام من الحبر (Biderball) عن الفضة



GP PURROLAGE

STREET, STREET

A THE RESIDENCE OF THE PARTY OF

+ \_5Million No.



"إل جي رويال" قياس 71 بوصة

2020 و2010 يوسط الطراز الأول شناشة من الكروستال السبائل قياس 2.11 بوصة وبطاقة صوت ثلاثي الأبعان، فيما بيلغ قياس شناشة الطراز الثاني (2040) 14 بوصة ويحتدي على قارئ بطاقات الذاكرة الذي يتيع فراءة 3 أنواع مختلفة من هذه البطاقات.

#### " IWC و"مرسيدس- إيه إم جي" AMG تعززان مكانتهما في الشرق الأوسط

أطلقت شركة الساعات العالمية انترناشيونال وتش كومباني (آی دبلیو سی) IWC و حلیفتها مرسیدس-ای ام جی AMG، ساعة آي دبليو سي انجينيور اي ام جي وسيارة مرسينس-بنز سي ال اس 55 اي ام جي بنسخ محدودة.

الرئيس التنفيذي أ-"اي دبليوسي" جورج كبرن أوضح أن "ساعة انجينيور اوتوماتيك اي ام جيّ تأتي في إطار الشراكة الجديدة والتحالف الستراتيجي الذي يربط بين آي دبليو سي ومرسيدس-اي ام جي. كما يؤكد هذا التحالف على هدف الشراكة الأساسي وهو صرورة ابتكار وتطوير سلع ومنتجات تتناسب مع احتياجات ومتطلبات الأفراد وتعززمن مكانة السلع الكمالية في

وصرّح عضو مجلس الإدارة للمبيعات والتسويق - العلاقات الدولية في مرسيدس-اي ام جي دومنغوس بيداده قائلاً بأن:

#### ساعة Actor الحديدة

تتمييز ساعة Actor للحجال من دار شاریول بجرأتها الشبابية المتأصلة

من خلال شكلها الجديد

تثميز هذه الساعة بنظام تعبئة ذاتية ويعلبتها الفولاذية ومينائها الأسود أو الأزرق أو الغضى ليعكس روحية الرجل الديناميكي والذي يؤكد عليه السوار القآبل للتبديل.

#### إليسا باقية سفرة Corum

جددت إليسا اتفاقها مسع دار کسوروم Corum لتبقى سفيرتها للعام 2006 ف حملات الدار الإعلامية

واحتفظت المملة بالشعار "نيضهاسرها عواطفي" للتلازم مع صور الحملة ألإعلانية ، مسلطة الضوء على قوة العلاقة الستسي تسربط كسوروم

بسفير ثها.





الشراكة بعدآخر يتجاوز سعر للنتج وهو بعدتري فيه المركات جواهر نفيسة مشغولة بدقة. فالإنتاج محدود لجعل كل سيارة من السيارات التي يتم إنتاجها تحِفة لا تضَاهي في فاتها"، مضيفاً أن اـ "مرسيدس-"أي ام جي" خططاً مهمة لمنطقة الشرق الأوسط".

وافادبان مبيعات الشركة تراوح بين 500 و 600 سيارة سنوياً في النطقة، إلا أن هذه العلامة ستنمو أكثر مع إطلاق نسخ "أي ام جي" من الفثة "أم" التي سوف يتم عرضها للمرة الأولى في معرض فرانكفورت، والتي ستتوافر في أسواق الشرق الأوسط أوائل السنة للقبلة".

#### جدید عطر Dior للرجال

طرعت دار ديور للعطور جديدها من عطر ديسور للرجحال الذي يحمل اسمها Dior Homme ، عطر کلاسیکی مستخرج بمعظمه من عطر زهرة الـ Iris الذّي يتقل صناعة العطور الرفيعة إلى مستوى الحداثة البني على معايير معاصرة.



#### حديد Hublot ساعة Big Bang

طرحت دار Hublot ساعة Big Bang الجديــــدة، ذات الإطار الشولاذي 44,5 ملم والخلفية المصنوعة من الذهبي الأحمر او النفولاذ والزجاجَ السفيري، تعمل ساعة Big Bang

بحركة الكروث وغراف الميكانيكية ذاتية التعبئة مم

قدرة على تخزين الوقت لمدة 42 ساعة. يظهر الزجاج الكريستال السغيري للضاد لانعكاسات الضوء ميناء من الكربون المموغ مع مؤشرات عامودية من الفولاذ البراق. سوار الساعة من الطاط الأسود الأصلى أو من القولاذ أدخل إليه السيراميك الأبيض.



#### تعاون إعلاني بين "دله الم كة" و"يونغ آند روبيكام"

وقع محيى الدين صالح كأمل، ممثلاً مجموعةً دلة البركة، وبشارة غاوى، ممثلاً وكاللة الجموعة للإعلان (تيم يو نخ آند رو بيكام)، عقد توكيل إعلاني يمكن الوكالة من تقديم خدمة تسريقية إعلانية

لمجموعة دله البركة.



محيى الدين كامل وبشارة غاوي

وتجدر الاشمارة السي أن شمركة العوجان الصناعية تعتبرمن أكبر

شركات المرطبات والحلويات فمنطقة الشرق الأوسط وتندرج في قائمة أفضل 100 شركة (بالملكة العربية السعودية،

ويبلغ عدد موظفيها 1200 موظف ويصل

حجم أعمالها الى 250 مليون دولار

يُذكر أن بلَّه البركة، التي تأسست قبل 35 عاماً، تمثلك عنداً كبيراً من الشركات التي تعمل في مختلف القطاعات، التجارية والمصرفية والخدمية والإعلامية. كما يُذكر أن "يونغ آند روبيكام" العِالمية افتتحت أول مكاتبها في الملكة العربية

السعودية العام 1983، وهي تحتل مركز أ إعلانيا مرموقاً على المستوى الإقليمي.

#### شركة العوجان الصناعية 100 عام من النجاح

تمتفل شركة العوجان الصناعية المتخصصة فيتصنيع وتسويق المرطبات والحلويسات بمسرور 100 عمام عملمي تأسيسها. وتقدم الشركة بهذه الناسبة

> جوائز عديدة لتجار التجزئة في المنطقة تشمل شققاً سكنية وتذاكر سفرإلى الهند وقطعا نقدية من الذهب.

ويقول مدير التسويق في الشركة تولغا سيزر: "لقد شهدت الشركة نموأ كبيرأ خلال اللئة عام الماضية في منطقة الخليج بمساعدة عدد من الشركاء، لاسيما تجار

التجزئة".



#### "Golley Slater" تفوز بجائزة أفضل إعلان تلفزيوني



حصلت علامية "سوبسر-ماكس" (Super-Max)، المصنعة الأول شفرة حلاقة متعددة الاستخدامات ثلاثية النصل في العالم، على جائزة أفضل إعلان تلفزيوني عن فئة الإكسسوارات والأزياء ومستمضرات التجميل، ونلك خلال فعاليات مهرجان تينيريغي للإعلان 2005، الذي انعقد، مؤخراً، في مدينة تينيريفي في جزر الكتاري الأسبانية.

قدمت فكرة الإعلان الرابح، الذي جرى التنويه بتصميمه البتكر، شركة "غوللي سلاتر" (Golley Slater) للإعلانات بينما نفذته شركة ووردلي" (Wordley) للإنتاج. وتتلخص فكرته في رفض الزبائن رمى شفرة الحلاقة "سوبر-ماكس" متعددة الاستخدامات بعد استعمالها.

#### "الحمراني فوكس" تطلق زيتأ جديدأ للمحركات

طرحت شركة "الحمراني فوكس" البدرولية زيت تيتان سو برسن 5 دبليو -30 للمحركات، والمصمم للتأقلم والأداء العالى في مختلف الطروف والذي يضمن أعلى أداء لحركات الديزل والبنزين الحديثة على حدسواء.

و تيتان سوبرسن 5 دبليو-30" الجديد مصنّع من إضافات فائقة النقاوة بدرجة 100 في المئة، تساهم في خفض الاحتكاك، وتؤمن حماية قصوى ضد تآكل المرك، ويضمن اللزوجة الضرورية

والتفاعل الحراري المثالي للعمل في ىرجات الحرارة العالية، كما يوفر حماية إضافية ضد ترسبات الاسطوانات في أقصى درجات الحرارة مأيطيل عمر المحرك ويزيد من فعالية أدائه ويقلل من استهلاك الوقود.

يذكر أن رُيت سوبرسن 5 دبليو – 30 مطابق لعايير الواصفات الأوروبية ACEA ولشروط المعهد الأصيركي لمواصضات المنتجات البترولية APISM.



## 60 years...

Dr. you cell have the cell grown the energy to the cell of the cel

~ Rafic Haris



#### ■ باتریك مرفیل



لمبيعات الشركات في المنطقة العربية. ويحمل مرفيل بكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأميركية في بيروت، ويعتبر مرقيل مصرفيا متمرسا يملك خبرة عريضة في مجالي صناديق التحوط والاستثمارات

#### ≥عارف شکیل



عكنتسه شسركسة

منطقة الشرق الأوسط سريعة النمو أحد مسؤ ولياته الأساسية. ويحمل شكيل شهادة بكالوريوس في

الهندسة اليكانيكية ونرجة ماجستيرمن إحدى جامعات أميركا.

#### ■ اسحاق الشهابي



الالكترونية من الولايات للتحدة الأميركية ويتمتع بخبرة 20 عاماً في صناعة تقنية المعلومياًت، كما عمل 18 عاماً مع مجموعة الفيصلية ثم شغل منصب نائب الرئيس ف شركة ابتكار تكنولوجيز.

#### ■شریف برکات

عُينَ مديراً إقليمياً للمبيعات والتسويق لعمليات الشرق الأوسط وافريقيا في شركة جابرا المتخصصة في تصنيع منتجات الاتصالات اللاسلكية.

وشغل بركات منصب الدير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا في كل من "سيمنس" و"موتورولا"، وهو حائز على جائزة "برافو" كأفضل الدراء إبداعاً في مناطبق أوروبا والنشرق الأوسط

#### 🗷 دايفيد فانتيش



الأوسط. وشفل فانتيش مسؤوليات عدة في "جنرال موتورز" منذ 27 عاما، معظمها في أوستراليا ولأمقر الجموعة أ ديترويت.

#### ■ رامی بزی



يتولى مهمة تقييم وإتمام صفقات

الاستثمار ويمتلك بزى خبرة واسعة في مجال الستراتيجيات المؤسساتية وسوق الأسهم وتطوير الأعمال وإدارة الأزمات ومخاطر الاعتماد المصرفي

#### ≡سانچی اُوبال

تم تعيينه المسؤول الرئيسي للشؤون المالية لجموعة بنك الإمارات؛ ويتمتع أوبال بخبرة 13 عاماً في المجال المصرف، وعمل لدى "ستاندرد تشارترد بنك" منذ العام 1994 وتنقل ببن الهند وإندونيسيا وسنغافورة وتايوان والهيليبين والإمارات العربية

ويحمل أوبال للاجستير في إدارة الأعمال منن المسهد السهندي للإدارة وعبلني بكالوريوس في الهندسة والماجستير في الفيزياء.

#### 🗷 جانیت تیرنر

عينتهامجموعة فنادق إئتركو نتيننتال مديرة مبيعات قسم الاجتماعات والمآدب في فندق إنتركونتيننتال سيتى ستارز القاهرة.

وتتمتع تيرنر بخبرة تزيد على 20 عاماً في مجال الضيافة، كما تملك خبرة تناهز 10 سنوات ف البيعات والتسويق مع شركات السيارات ومنظمات

#### 🗷 ستیفان ریجاسی



باكستان، أفضانستان ومصر، ويتمتع ريجاسى بخبرة تمتد لـ 22 عاماً في قطاع تقنية المعلومات تغطى أوروبا، لبنان وافريقيا.

#### **≡وسیم طربیه**



طربيه خبرة تقارب 10 أعوام في قطاع الفنادق، وعمل سابقاً كمدير للمبيعات لنطقة الخليج في المكتب الإقليمي للمجموعة في الشرق الأوسط.

#### ₩كريس واطسون

تم تعيينه نائباً لرئيس قسم الموارد البشرية في مجموعة فنادق إنتركونتيننتال في الشرق الأوسط و أفريقيا. وبدأ عمله في القطاع الفندائي منذ العام 1982. يحمل واطسون شهادة ألبكالوريوس في الآداب من جامعة نابيير في بريطانيا، وشهادة الدبلوم في الموارد البشرية والتدريب من جامعة هونغ كونغ.

#### ■عدنان الهادي



Royal Suite الذي افتتح حديثاً في جدّه. ويحمل الهادى شهادة بكالوريوس فإدارة الفنادق ويتمتع بخبرة 9 سنوات كمدير للمبيعات والتسويق ف فنادق ومنتجعات تابعة لجموعة بلة في جده ومكة والمدينة في الملكة العربية السعودية.

#### ■رنا جونز



الشرق الأوسط وآسياء ويدأت جونز مسيرتها العملية في العلاقات العامة في بيروت العام 1997.



#### 🗷 أليكس رايدل

عُيُّن مديراً للتسويق في شركة فولفو للسيارات لنطقتى الشرق الأوسط وأفريقيا، ويمتلك رايدل

خبرات واسعة في قطاع صناعة السيارات الختلف العلامات التجارية؛ و قد التحق بشركة فولفو العام 1999، وشغل مناصب تسويقية في الولايات المتحدة، السويد وأو ستراليا.





ولدى مور خبرة تزيد على 20 عاماً في قطاع التجهيز اللوجيستي منها 10 سنوات في الشرق الأوسط وأفريقياً.

#### ≡ کر پستیان دوهین

عيّنته اللحنة التنفينية ف EADS رئيساً لـEADS إنترناشيونال وهي المنظمة المؤسساتية التسويقية فيهاء وسيعمل دوهين من خلال منصبه الجديد على جذب الأسواق الجديدة وتأكيد تواجد EADS حول العالم.

#### 🗷 نویل مسعود

تم تعيينه مديراً عاماً لقصر الإمارات العلم السياحي الجديد في أبوظبي. ولدى مسعود

خبرة تعود لأكثر من 30 عاماً في صناعة الضيافة، وكان مسعود قد شغل مناصب عدة في مجموعة إنتركو نتيننتال ويتقن بالإضافة إلى العربية، الإنكليزية، الألمانية

#### ₩ أحمد حمال

تم تعيينه مديراً عاماً لفرع البحرين في شركة تے اُن تے اکسپرس المتخصصة في الشحن الـــســريـــع الخاص بالشركات بعدما شغل





منصب مدير الخدمات الخاصة في "تى أن تى" في القاهرة.

ويتمتع جمال بخبرة تزيد على 10 سنوات وسيتولى من خلال مهمته الجديدة قيادة عملية توسع شركة تي أن تي في مملكة البحرين،

#### ■ ديفيد إي. كينغ

عينته دائسرة الخيمات المصرفية التجارية والاستثمارية والأسواق فمصرف

إتش إس بي سي الشرق الأوسط المدود في منصب العضو النتدب لتطوير الأعمال، وكان كينغ قد شغل مناصب رفيعة عدة في الخدمات المالية كأن آخرها رئيسا تنفيذيا لبورصة لندن للمعادن ومنصب العضو المنثدب للرقابة في هيئة دبي للخدمات المالية.

#### تعيينات في نادى دبي للصحافة



سيرين صبرا حصة الرشيد متدد اللصوري

محمد المنصوري: المدير التنفيذي حصة الرشيد: مديرة الفعاليات مريم بن فهد: مسؤولة تنفيذية للمشاريع

سيرين صبرا: مسؤولة لقسم العملاء شهلاء الكاشف؛ مسؤولة تنفيذية للفعاليات

#### تعيينات في "أميركان إكسبرس"

#### 🗷 بيرمال باتل

وسيقوم باتل برعاية العلامة التجارية للشركة والحفاظ على مكانتها. وعمل باتل قبل التحاقه بـ"أميركان إكسبرس" في شركة بيتس بان غلف إحدى أبرز شركات التسويق و الإعلان في المنطقة.

عُبن رئيساً إقليمياً للتسويق في منطقة الشرق الأوسط،

#### 🛎 سیمون میتشیل

عينته الشركة رئيساً إقليمياً لدولة الإمارات العربية التحدة بعد أن قضم نصو 15 عاماً من الخدمة لدى" أميركان إكسبرس" متدرجاً في وظائف إشرافية عليا على المستوى الدولي، وسيتولى ميتشيل أيضاً الإشراف على قسم بطاقات الشركة بهَّدف تحقيق نمو واسع،

#### ■ معروف أحمد

تم تعبينه رئيساً لقسم شؤون عمليات الدول وسيقوم بمهمة توحيد وتنسيق كافة عمليات "أميركان إكسبرس" في الأسواق المختلفة. وقبل توليه منصبه الجسيد شغل أهمد منصب الرئيس التنفيذي بالوكالة لدى بنك ستاندرد تشارترد في البحرين وتعود خبرته في قطاع المصارف التجارية لأكثر من 20 عاماً.



#### ■ هنري جورج

عُيِّن رئيساً لقسم التقنيات وتتمثل مهامه الرئيسية في توظيف أحدث نظم وتقنيات الدفع لخدمة زبائن الشركة الحالبين والستقبليين في الشرق الأوسط. ويتمتع جورج بخبرة 20 عاماً في قطاع الخدمات الصرفية، وعمل سابقاً في شركة أوراكل

#### Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

#### LEBANON (head office)

Al-Iktissad Wal-Anmal Minkers Center, Mmc Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel: +961 1 780200 - 353577 Fax: +961 1 780206 - 354952 E-mail: iktissad@iktissad.com

#### SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Anmal Dar Al Waten P.O.BOX: 5157 RIYADH 11422 TEL: + 966 1 4778624 FAX: + 956 1 4784946 E-MAIL: elwaksa@nesma.nel.sa

#### U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissad Wal-Aamal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035 E-MAIL: siwa@emirates.net.ac

#### KUWAIT

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KUWAIT TEL: + 965 2416647 - 2441231 FAX: + 965 2416648

#### International Media Representatives

#### FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE FRANCE TEL:+33 | 40883574

#### FAX: +33 | 40883574 JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDO I-16-14 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107

#### THE : +813 35846420 FAX: +813 35055628 MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 PETALING JAYA SELANGOR DARUL EHBAN MALAYSIA TEL : + 3 7729 6923 FAX : + 3 7729 7115 E-MAIL: prompt@n0.jaring.pv

#### RUSSIAN FEDERATION & CIS

KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA DOM 11/15, APP, 132 109172 MOSCOW RUSSIAN FEDERATION TEL: +7 095 911 2762, 912 1346

#### FAX: + 7 095 912 1260, 261 1367 SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG. 145, DANGJU-DONG. CHONGNO-GU, SEOUL. 110-071 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TEL : + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

#### SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166. ROUTE D'ORON 2 CH-1010 - LAUSANNE 10. SUISSE TEL : + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

#### TURKEY

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-4 NO. 15 34330 J. LEVENT - ISTANBUL TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 E-MAIL: m.efe@mediaperado.com

#### UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON HOUSE GREENCOAT PLACE LONDON SWIP IPH TEL: +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326 E-MAIL: theeston

#### U.S.A, CANADA, PUERTO RICO AD/MARKET INTERNATIONAL

136 EAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 PAX: + 1 212 779 9651 E-MAIL: info@admarketintl.com WEBSITE: admarketintl.com THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE.

SOUTHPORT, CT 06490 TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

#### Advertisers' Index

- ACI		9
- AL	RAJHI BANKING & INVEST.CORP 17	7
AT	CAEAT BUJECTATET CO	<u>'</u>
- AL	SAFAT INVESTMENT CO	I
- AR	AB BANK 79 AMEX INTERNATIONAL 193	Q
AD	MEV INTERNATIONAL 100	í
- /11/2	WEA INTERNATIONAL	,
- AU	OI CARS 54- 55	5
- RAT	NK OF SHARIAH	1
DAG	TOTAL STATE TO THE STATE OF THE	1
- BAI	NQUE AUDI "179, 202-203"	"
- BAT	JOHE LIBANO, EPANCAISE 142	2
10111	TOL EDITO TRANSPORTED COMPANIES CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF	,
- BAY	AN INVESTMENT CO. 165 -168	2
DIC	DANTE	3
	DM BANK 19	3
- BRI	DGESTONE 77	7
D1/7	N OO DANK	1
- 011	SLOS BANK 206 - 207 DILLAC/GENERAL MOTORS 4 - 5 RO ICT 2006 183	•
- CAI	DILLAC/GENERAL MOTORS 4 - 9	5
CAT	PO ICT 2006	ç
- CM	RO IC 1 2000	,
- CNI		
- COF	UM	7
	1011 International Contract of the Contract of	
- DHI		)
- DIF	SALINVESTMENT	)
DUIT	ALDIVECTMENT	
- 001	ANT IN A POLIMIPAL	,
- DU?	VHILL 17	7
- EDD	1 01	
- DDE	L 91 TSU SIEMENS 65	
- FUJ	ISU SIEMENS 65	5
- GIR	ARD- PERREGAUX 174 F FRANCHISING CO. 51	
OHIC	THE PROPERTY OF THE PROPERTY O	•
- GUL	F FRANCHISING CO 51	
- IFA	HOTELS & RESORTS 87	7
Chite	ESTMENT DAR	
- IMA	ESIMENI DAK 41	
- ISTI	THMAR	7
1971.11	MAR BANK 7	
- 11 m	MAK BANK	
- IWC		
- 14/7	IIAD IDC	
- JVO	UAR IBC	
- JAO	UET DROZ/SWATCH GROUP31	
- IOR	DAN ECONOMIC FORUM 163	
	THE COLUMN OF IT RESERVED ON THE PART OF THE	
- KUV	VAIT COMMERCIAL MARKETS COMPLEX 102 -103	
- KUV	VAIT COMMERCIAL MARKETS COMPLEX 102 -103 VAIT FINANCIAL CENTER 153-156	
- KUN	VAIT COMMERCIAL MARKETS COMPLEX 102 -103 VAIT FINANCIAL CENTER	
- KU\ - KU\	VAIT COMMERCIAL MARKETS COMPLEX 102 -103 VAIT FINANCIAL CENTER	
- KU\ - KU\ - KU\	VAIT COMMERCIAL MARKETS COMPLEX       102 - 103         VAIT FINANCIAL CENTER       153 - 156         VAIT PROJECT CO.       149         TTRA/BAYER HEALTHCARE       113	
- KUV - KUV - LEV	UAR ULBT DEOZ/SWATCH GROUP 19 DAN ECONOMIC FORUM 66 AVAIT COMMERCIAL MARRETS COMPLEX 102 - 08 AVAIT FRANCIAL LENTER 153-158 AVAIT FRANCIAL CENTER 153-158 AVAIT PROJECT CO 94 TRANGAR HEALTHCARE 133	
- MA	JINAI AL AKAD	-
- MAI	DINAT JUMEIRAH	
- MAI	DINAT JUMEIRAH	
- MAI	DINAT JUMBIRAH 11 N INVESTMENTS	
- MAI	DINAT JUMBIRAH 11 N INVESTMENTS	
- MAI	DINAT JUMBIRAH 11 N INVESTMENTS	
- MAI - MAI - ME/	22-23   15	
- MAI - MAI - ME/ - MEF	22 - 23   23 - 24   23 - 24   24   25   25   25   25   25   25	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI	1904   1.4   14.4   14.4   15.4   16.4   1	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI	1904   1.4   14.4   14.4   15.4   16.4   1	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI	1904   1.4   14.4   14.4   15.4   16.4   1	
- MAI - MAI - MEA - MEA - MOI - MTC - NCE	19	
- MAI - MAI - MEA - MEA - MOI - MTC - NCE	19	
- MAI - MAI - MEA - MEA - MOI - MTC - NCE	19	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - MCE - NCE - NOK - NOK - OME	1	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - MTC - NCE - NOK - OMI - ORA	1	
- MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - MTC - NCE - NOK - OMI - ORA	1	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - NCE - NES - NOK - OMI - ORA	19	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - NCE - NES - NOK - OMI - ORA	19	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - NCE - NES - NOK - OMI - ORA	19	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - NCE - NES - NOK - OMI - ORA	19	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - NCE - NES - NOK - OMI - ORA	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - MEF - MOI - MTC - NCE - NES - NOK - OMI - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - MEF - MOI - MCE - NCE - NCE - NOK - OMI - ORA - PATI - QAT - RAY - ROL	2014   2014	
- MAI - MAI - MAI - MEF - MOI - MCE - NCE - NCE - NOK - OMI - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - MEF - MOI - MCE - NCE - NCE - NOK - OMI - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - MEI - MOI - MCE - NCE - NCS - NOK - OMI - ORA - PATI - QAT - ROY - SHE	2019   2019	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - ME/ - MOI - MOI - NCE - NOK - OME - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL - ROY - SHE	AL ARCAP	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - ME/ - MOI - MOI - NCE - NOK - OME - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL - ROY - SHE	AL ARCAP	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - ME/ - MOI - MOI - NCE - NOK - OME - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL - ROY - SHE	AL ARCAP	
- MAI - MAI - MAI - ME/ - ME/ - MOI - MOI - NCE - NOK - OME - ORA - PATI - QAT - QAT - RAY - ROL - ROY - SHE	AL ARCAP	
- MAI - MAI - MAI - MAI - ME - ME - ME - MO - MTC - NCE - NES - NOR - OAT - QAT - QAT - RAY - SOL - SOU - SOL	1	
- MAI - MAI - MAI - MAI - ME - ME - ME - MO - MTC - NCE - NES - NOR - OAT - QAT - QAT - RAY - SOL - SOU - SOL	1	
- MAI - MAI - MAI - MAI - ME - ME - MOI - MTC - NCB -	A CAPITAL   197	
- MAI - MAI - MAI - ME - ME - ME - MOI - MTC - NCE - SE - S	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - ME - ME - ME - MOI - MTC - NCE - SE - S	A   A   A   A   A   A   A   A   A   A	
- MAI - MAI - MAI - ME - MAI - ME - MAI - ME - MOI - ME - MOI - MOI - MOI - NES - NOR - PATI - QAT - PATI - RAYY - SHE - SHU - SOU - SOU - STAI - SUZ - TAG - TEJC - TEJC - TEJC - TEJC - TEJC - TEJC - TAG - ME - M	19   19   19   19   19   19   19   19	
- MAI - MAI - MAI - MEI - MEI - MOE	JAN   AL ARCAP   JAN	
- MAI - MAI - MAI - MEI - MEI - MOE	JAN   AL ARCAP   JAN	
- MAI - MAI - MAI - MEI - MEI - MOE - NOE	19	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
- MAI - MAI - MAI - MEI - MEI - MOE - NOE	JAN   AL ARCAP   JAN	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·



## الأناقة التي تليق بك، الأداء الذي تنشده.



# جاكوار S-TYPE 3.0 لرياضية

جاكوار 1700-180 الجديدة الأفيقة القوية ثاقيك الأن مؤودة بنظام المسلاحة وزيطام قبلة رياضي ومولات فياس ۱۷ بوسة ، ويمتود وشقاعد جلية وراضية وجهاز تقاريين وحاجة أبي نظلي للشمس وليشمة مشت ومرايا فايلة للعلم ألما ويشتية اليلونيات والكاور غير ذلك، التقابل معها بضعامة أيضا سرت بالأنافة التي تقيق بلف.







